

吴闲云

著

实用博弈,弱者怎样战胜强者

博弈三国

吴闲云详解三国博弈

系名解
列著读



优胜劣汰，弱肉强食，物竞天择，适者生存。
身陷局中，弱者究竟何以胜出？

面对强者的侵袭，弱者如何逆袭？

强大的东汉，为什么会快速分崩离析？

袁绍真的是个草包吗？为什么会突然败给了一直低于他之下的**曹操**？

刘备真的是仁人君子吗？**诸葛亮**真的神机妙算吗？

河北出版传媒集团
河北人民出版社

013068184

博 弈 三 国

吴闲云——著

身陷局中，弱者究竟何以胜出？

K236
21



K236
21



北航

C1675717

河北出版传媒集团
河北人民出版社

181880810

图书在版编目 (CIP) 数据

博弈三国 / 吴闲云著. — 石家庄: 河北人民出版社, 2013.7

ISBN 978-7-202-07837-2

I. ①博… II. ①吴… III. ①中国历史—三国时代—
研究 IV. ①K236.07

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第153268号

书 名 博弈三国
著 者 吴闲云

责任编辑 唐 丽 段 鲲
美术编辑 于艳红
责任校对 付敬华
封面设计 孙至付
版式设计 吴繁荣

出版发行 河北出版传媒集团 河北人民出版社
(石家庄市友谊北大街330号)

印 刷 三河市鑫金马印装有限公司
开 本 787毫米×1092毫米 1/16
印 张 20
字 数 252 000
版 次 2013年7月第1版 2013年7月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-202-07837-2/I·994
定 价 35.00元

版权所有 侵权必究



生命，因阅读而美好！

前言

滚滚长江东逝水，浪花淘尽英雄。是非成败转头空。青山依旧在，几度夕阳红。白发渔樵江渚上，惯看秋月春风。一壶浊酒喜相逢。古今多少事，都付笑谈中。

三国，是一个沧海横流，风云变幻的时代，不知多少盖世英雄在那里大显身手，叱咤风云，正所谓江山如画，一时多少豪杰。

从董卓之乱到群雄割据，从三国鼎立到江山一统，这是一个英雄辈出的时代，这是一段扑朔迷离的历史，这是一些催人奋进的故事，这是一个经久不衰的话题。

以往讲三国的书，大多从史学角度咬文嚼字，评判某某人为奸，某某人为忠，某某事属实，某某事为虚，并刻意为历史人物脸谱化，却忽略了人之行为最基本的一点：“利益驱动”。

强大的东汉，为什么会快速分崩离析？

外兵董卓凭什么可以进京把持朝政，一手遮天？又为什么很快败退关西，最终遭到心腹吕布的暗杀？

袁绍真的是个草包吗？那他又如何做到关东最强大的诸侯？正当他如日中天的时候，又为什么会突然败给了一直低于

他之下的曹操？

曹操在群雄并起逐鹿中原的时代，是如何起家的？又如何一步步走向成功？为什么他只承认他和刘备才是英雄？眼看天下就要统一，为何又瞬间败溃，落荒而逃？

刘备真的是仁人君子吗？他为什么要三顾茅庐？既然卧龙凤雏得一可安天下，可为什么刘备两个都得到了，却依然无法安定天下？从无立锥之地到割据一方，小贩出身的刘备如何成为一国之君？

诸葛亮真的神机妙算吗？刘备凭什么会信任他？他又是如何独揽蜀国大权的？在敌强我弱的情况下，诸葛亮又为何要不断地对曹魏强行用兵，无功而返？

司马懿真的害怕诸葛亮吗？司马家族为何可以成功取代曹魏江山？为什么三国时期最强大的曹魏竟然最先灭亡？而昏庸无能、荒淫无度的司马炎，却又为何能够毫不费力的吞并三国，一统天下？

为什么？为什么……诸多疑点，很少有哪个史学家能够给出一个明确的答案。而许多读者受制于传统文化惯性思维的影响，对这些问题纵是稍有疑惑，也从无深究其本质。

而这部《博弈三国》，是一本讲述关于博弈论的书，用三国里最精彩的故事，来探讨各类竞局中优选策略的问题。带着“博弈”的眼光，重新审视三国那段历史，各种疑问将会拨云见日迎刃而解。

人的行为，都会受到利益的驱动，在如何争取利益最大化的考虑下，各人都会采取各自相应的优选策略以应对，当各自的竞争策略相反发生碰撞时，也就构成了一种博弈。

三国中的那些博弈竞局，经典而奇异。奇就奇在他是“实

用博弈”，而非现今西方的“理论博弈”。

理论博弈，都要受到许多假设条件的限制。比如：博弈的双方都是理性的人，都在同一起跑线上，都用公平的手段竞争……可这些，都很难在现实中发生。

实用博弈，是不受任何条件限制的。这就和我们的现实情况非常接近。

比如，当你走进股市，或是走进商场，你就会发现自己总是个“弱者”，对手总是在使用不公平的手段竞争。这些就和三国中的情形是一致的。

细细研究三国，就会发现：三国的主旋律，一直都是围绕“弱者怎样战胜强者”这条主线进展的。

一般来说，弱者是很难战胜强者的，但在三国中，偏偏十有八九都是以“弱者胜出”而告终。所以，研究三国，就是研究“实用博弈”最好的教材。

弱者究竟何以胜出？这正是本书的价值之所在。这不是对古老历史的简单复述，而是提供一种别样的眼光，为你寻求一个接近于我们人性利益本原的答案，从中也可以体会到智力晋级的快感。

目 录

第一章 汉室兴衰——001

- 01 皇权与相权最隐蔽的较量 / 002
- 02 开局不利的黄巾军大起义 / 005
- 03 刘关张创业初期的艰难奔命 / 007
- 04 胜利的果实究竟属于谁 / 010
- 05 外戚与太监的残酷竞局 / 013
- 06 大将军究竟死于谁人之手 / 016

第二章 董卓之乱——021

- 01 外兵董卓凭什么可以把持朝政 / 022
- 02 董卓为什么要废掉皇帝 / 025
- 03 怎样谋杀奸相董卓 / 028
- 04 曹操为什么刺杀董卓没成功 / 030
- 05 临时拼凑而成的十八路关东联军 / 034
- 06 关东联军与董卓之间的利益冲突 / 038
- 07 联军盟主袁绍的优选策略 / 041
- 08 一代奸雄董卓的优选策略 / 045
- 09 董卓为何要纵火烧毁洛阳城 / 048
- 10 曹操为什么要单独追击董卓 / 052

第三章 关东内讧——055

- 01 袁绍为什么要另立皇帝 / 056
- 02 袁绍兄弟间的明争暗斗 / 059

- 03 袁绍夺取天下的战略规划 / 063
- 04 袁绍如何谋取战略要地 / 065
- 05 困境中左右为难的韩馥 / 068
- 06 袁绍与公孙瓒的利益争夺 / 071

第四章 群雄逐鹿 ————— 074

- 01 王允如何驱使吕布谋害董卓 / 075
- 02 董卓临死前的异常征兆 / 077
- 03 铲除奸臣的王允是个怎样的人 / 080
- 04 吕布是从什么时候开始被动的 / 084
- 05 逼迫皇帝强要官职的人 / 087
- 06 三国时期最善于策略分析的谋士 / 090
- 07 曹操是怎样起家的 / 093
- 08 徐州争夺战中的各路英豪们 / 096
- 09 刘备是怎样起家的 / 099
- 10 失魂落魄汉献帝的逃亡之路 / 102

第五章 决战官渡 ————— 106

- 01 曹操为何要挟天子以令诸侯 / 107
- 02 曹操为什么要说刘备是英雄 / 109
- 03 三国时期最先称帝的狂妄之徒 / 112
- 04 吕布究竟死于谁人之手 / 116
- 05 刘备为什么要匆匆逃离曹操 / 119
- 06 曹操“煮酒论英雄”之谜 / 122
- 07 曹操与袁绍抗衡之谋略布局 / 125
- 08 曹操与袁绍在官渡初次交锋 / 128
- 09 进退无路的选择：逃跑或顽抗 / 131
- 10 最后一击搏命时的优选策略 / 134
- 11 强者的失败袁绍究竟输在哪 / 137
- 12 博弈之道赢的三个必要条件 / 141

第六章 赤壁鏖兵 146

- 01 关羽为何千里走单骑 / 147
- 02 善败者不亡刘备投荆州 / 150
- 03 外地人与本地人的利益纠葛 / 154
- 04 “隆中对”究竟是不是优选策略 / 158
- 05 刘备如何评价“隆中对” / 162
- 06 刘备为什么会选择诸葛亮 / 165
- 07 诸葛亮初出茅庐第一计 / 168
- 08 孙刘联盟共同抵御曹操 / 172
- 09 诸葛亮舌战群儒之真相 / 175
- 10 是战是降孙权如何定夺 / 179
- 11 刘备借荆州之谜 / 182
- 12 曹操为何会败于赤壁之战 / 186
- 13 华容道为何要故意放走曹操 / 189
- 14 孙刘联盟的矛盾究竟起于何时 / 192
- 15 胜利者孙权竟然一无所获 / 196
- 16 处于劣势下最无奈的选择 / 199

第七章 三分天下 204

- 01 刘备一生中最重要的—次机遇 / 205
- 02 刘备与刘璋的攻守策略 / 208
- 03 不信邪的人死于意外之灾 / 211
- 04 刘璋是怎样败给刘备的 / 214
- 05 三足鼎立之势的形成 / 217
- 06 关羽为何会失掉荆州 / 220
- 07 玄奥的占卜术与理性化决策 / 224
- 08 曹丕是如何成为开国皇帝的 / 227
- 09 刘备为什么要自称皇帝 / 231
- 10 借口目的行为三者的逻辑关系 / 233
- 11 刘备攻打孙权的风险评估 / 237
- 12 理性退让也是一种博弈策略 / 240

13 行为会暴露出决策者的预期 / 243

14 乱世枭雄刘备究竟输在哪 / 247

第八章 南征北伐 ————— 252

01 诸葛亮是怎样独揽大权的 / 253

02 拆解诸葛亮七擒孟获之竞局 / 256

03 探析以少胜多的战术模型 / 260

04 战略究竟能不能修改 / 263

05 博弈是策略与策略的碰撞 / 268

06 蜀将马谡为何痛失街亭 / 271

07 诸葛亮最大的一次错误 / 274

08 诸葛亮六次北伐为何没成功 / 277

09 蜀将魏延缘何死于反骨 / 281

第九章 江山一统 ————— 286

01 大器晚成司马懿的“忍”术 / 287

02 司马懿如何迫使对手乖乖就范 / 289

03 司马昭之心路人皆知 / 292

04 亡国之君阿斗为何乐不思蜀 / 295

05 昏君司马炎为何能够一统天下 / 298

附一

古今多少事都付笑谈中 ————— 301

附二

三国时代大事年表 ————— 305

皇权的较量与对世界的掌控

第一章 汉室兴衰

皇权与相权斗争的结果：要么是相权窃取了皇权，要么就是皇权侵害了相权。究竟何方可以胜出？万古不变的规律是：弱肉强食、适者生存——无论你是谁。

- 01 皇权与相权最隐蔽的较量
- 02 开局不利的黄巾军大起义
- 03 刘关张创业初期的艰难奔命

- 04 胜利的果实究竟属于谁
- 05 外戚与太监的残酷竞局
- 06 大将军究竟死于谁人之手

01 皇权与相权最隐蔽的较量

开国皇帝夺取天下，并不是皇帝一个人的功劳，而是皇帝和他的战友这一群人共同的功劳，因此，这一群人成为国家的最高决策者，而不是皇帝一个人。

皇帝和他的战友们属于合伙人关系，胜利果实，大家当然都有份儿，各自按股分成，都占有一定的不同比例的份额，合伙人根据功劳的大小，担任不同级别的官员。

皇帝与官员共同成为国家的最高决策者。在官员里面，又有级别大小之分，最大的是相，居百官之首，相的权力仅次于皇帝的权力。

任何人的任何行为，都必然导致三种结果：增值、保本、亏损。

正常人的行为选择与动机，从主观上讲，都是要使自己增值，或是退而求其次保本，最不愿意接受的是亏损。

因此，老百姓有使自己增值的欲望——想做官。做官的有使自己增值的欲望——想做相。而做相的，也同样有着使自己增值的欲望。

做相的如果再继续增值，就意味着：做皇帝的正在亏损。

所以，皇权与相权之间，必有矛盾，有矛盾就必有斗争，而斗争的结果：要么是相权窃取了皇权，要么就是皇权侵害了相权。究竟何方可以胜出？万古不变的规律是：弱肉强食、适者生存——无论你是谁。至于封建礼教忠孝节义嘛，很难约束得了的。

不是说没有忠心的人，而是这一方面的东西看不见，摸不着，实在是不太靠谱。只有实力，才是唯一可信的凭据。

丞相一职，秦时由一人担任，有时也由左右两丞相担任，权力是相当大的。汉时，皇帝在与丞相的博弈中，抓住机会分两步将相权彻底整垮。

首先是瓦解。皇帝将原本集中的相权，拆开分成若干股，由三公九卿各持股若干份，将丞相的权力分散，由多人担任，使之再无法与皇权抗衡。

其次是架空。皇帝又私设一个“内朝”，选用自己最亲信的人，组成宫中决策机构。“内朝”对“外朝”发号施令，“外朝”即三公九卿，仅剩个名分，已无决策权，只能做些传达、执行之类的事。从此，政府高级官员的权力被皇帝剥夺了，本属合伙的权力，最终落到了皇帝一人的手中。

这一回合较量的时间跨度是很长的，总之，最后的胜利者是皇帝，而丞相被淘汰，晾在了一边。

皇权虽然巩固了，但他的“内朝”内部又分裂成了外戚、宦官两股势力。这是在战胜相权过程中留下的后遗症。

老皇帝死了，小皇帝继位，年幼不能决策天下事，就由他的妈来主持朝政，他的妈也不过二十几岁，就委托她娘家的兄弟（皇帝的舅舅）来主持朝政，称为外戚，一般都是封的大将军，位在三公之上。他们的主要责任，是防止其他任何官员以任何形式窃取皇权。

外戚与小皇帝有血缘关系，能守住皇权，外戚有大功。可问题是，小皇帝长大后，舅舅家族的势力也日益庞大，自己曾委托给舅舅的权力如何收回？他就只有依靠自己身边的宦官，也就是太监，这些太监一直看护小皇帝长大成人，比亲爹还亲，他们帮皇帝夺权成功后，得到的封赏，“超登公卿之位”。

太监和皇帝共同扳倒外戚后，权力又回到皇帝手中，当然，也有太监的份儿。新皇帝总是要娶妻生子的，妻子的兄弟多数又是封大将军，又成为新的外戚。

汉灵帝统治时期的格局为：

1. 皇帝和他手下的太监们，打倒了舅舅家族，成为最具实力的一方。我们简称之为“甲”。

三博 国弈

2. 皇帝的舅官何进（妻兄），成为新封的大将军，也较有实力。我们简称之为“乙”。

3. 朝廷里其他的三公九卿、文武百官们，虽然人多，其实实力最小。我们简称之为“丙”。

这三方力量中，甲乙两个强方都是皇帝的自家人（奴仆+亲戚），他们是最铁的人，同为“内朝”。丙方为“外朝”，其实只有这两方。皇帝再无能，皇权也是稳固的。

三公九卿、各级官员们尽管一直被晾在一边，但他们还是会瞅准时机，与皇权相搏。《三国演义》第一回提到汉灵帝在位时发生的一系列灾异现象：

1. 一条大青蛇，从梁上飞下，把皇帝惊倒，百官俱奔避。

2. 蛇不见了，忽然雷雨冰雹，半夜方止，毁坏房屋无数。

3. 洛阳地震。

4. 海水泛滥，沿海居民，尽被大浪卷入海中。

5. 母鸡变公鸡。

6. 黑气十余丈，飞入温雄殿中。

7. 五原山岸，尽皆崩裂。

十年中发生这些怪异现象，应该也算正常。但官员中有一个议郎，即大名人蔡邕，上疏皇帝，他不说别的，只说母鸡变公鸡这件事，是“太监干政”导致的。

母鸡变公鸡是否属实？即使属实，也和太监没有半点关系。

这件事反映了：官员中有人企图打击太监。而太监行使的权力是“皇权”，打击太监就有可能被说成是挑战皇权。也许他的立场是对的，但方法绝对错误。

从博弈优选策略的角度来看，作为弱勢的丙方，直接攻击最强势的甲方，这是在找死。结果，这个大名人蔡邕很快就遭到了陷害，被革职，放归田里。

02 开局不利的黄巾军大起义

尽管有些太监坏到了极点，但太监行使的权力是“皇权”。皇权神圣不可侵犯。任何官员胆敢得罪太监，就等于是冒犯皇上。

太监帮皇帝夺回权力，那可是用命换来的，有功该赏。太监的势力发展迅猛，极为猖狂，以至朝政日非，民不聊生，最终酿成了东汉末年的黄巾军大起义。

黄巾军的领袖是冀州钜鹿郡人张角。

张角本是个不第秀才，以宗教领袖自居，四方授徒，施符治病，信众日多，各地百姓为去拜见张教主，仅死在半路上的就不计其数，足见其影响力之大。

东汉皇帝的地盘，共计有13个州，而张的教徒，则遍布青、幽、徐、冀、荆、扬、兖、豫，这东部的8个州。

张角将他的教徒们编成三十六方，大方万余人，小方六七千，各立渠帅，称为将军，四方百姓，蜂拥而至，头裹黄巾，追随张角反叛者，达四五十万人之多。

张角自称“天公将军”，还有两弟，张宝称“地公将军”，张梁称“人公将军”。

黄巾起义，声势浩大，打的各州官府望风而靡。

民间有人造反，皇帝就命令他的舅官大将军何进镇压起义军。

由于朝廷的军队数量不够，不足以消灭庞大的起义军，大将军何进做了以下两个方面的部署：

1. 启奏皇帝，火速降诏，传圣旨给下面各州的地方官员，让他们自行招兵买马，各自备御，讨贼立功。
2. 朝廷里派遣三位中郎将：卢植、皇甫嵩、朱俊，各引精兵，分三路讨伐镇压。

朝廷的正规军队与地方武装，两方合击起义军。

在何进对张角的这场博弈中，张角是占优势的，就是人多，除此之外，好像没有别的什么优势。而且，作为领导人的张角，在布局阶段存在明显的漏洞：

1. 暗中送钱，结交太监封谓为内应。
2. 造反之前，派弟子唐周去给太监报信。

这里面存在至少如下变数：

1. 唐周可能去报信，也可能去告密，两个选择，各占50%。
2. 太监有可能支持，也可能不支持，两个选择，各占50%。

这件事要成功，先要唐周选择不告密，太监接到信后，再选择支持。因此，成功的概率最多只有25%。已失算。

这还只是从一般情况下估算的。如果再从利弊得失的角度深入分析，成功的概率几乎快要接近0了。

其一：张角送金钱给太监，如果只是为了传教，应该是有效的，太监收到钱后，帮他这个忙只是举手之劳。

如果是为了造反，那就很难说了。皇帝一倒台，太监也没权了，就算张角打赢了，当了皇帝，他太监还是个太监，最好的结果只是和原先持平，费一趟力和不费力的收益几乎是一样的，差别不大。

并且，不费力的收益是确定的。

太监选择支持张角，不仅对自己无利，而且还要承担巨大风险。这就亏大了。因此，太监选择不支持张角的可能性只会更大。

其二：张角派弟子唐周去报信，唐周能从中得到什么好处？

唐周的行为选择，多数也会和人群的共性一致：受到“利益最大化”的驱使，怎样收益最大，便会怎样做。

被派去送信的人，地位一般都不会高。如果唐周完成了送信的工作，估计最多也就是几句表扬，几两银子而已，没什么赚头。

而唐周出卖张角，向官府报案，则有可能瞬间获大利，或许还有