



李岩 泛舟/主编

名人生涯故事小丛书

名人的智谋

众人皆醉我也醉……

尚可

捷然◆编著



出版社

名人 生涯 故事 小 丛 书

名人的智谋

尚可 捷然 编著



黑龙江人民出版社

名人生涯故事小丛书

名人的智谋

主编/李 岩 泛 舟

编著/尚 可 捷 然

出版/黑龙江人民出版社

地址/哈尔滨市南岗区宣庆小区1号楼

制版/黑龙江人民出版社激光照排中心

印刷/绥化印刷厂

发行/全国新华书店经销

责编/李文方 徐 冲

封面/于克广

版式/聪 匆

扫图/门金龙

开本/787×1092 1/36

字数/100 000

印张/5 16/18

印数/4 000

版次/1999年2月第1版

印次/1999年2月第1次印刷

书号/ISBN7-207-04247-7/G·822

定价/7.50元

(本书如有印装质量问题,请与印刷厂调换)

接近智者(自序)

—

接近智者是一件提神的事。

首先,因为接近智者是一件令人紧张的事。智者大都生活在是非圈子里,他们的周围充满了陷阱。

所以,应记着长辈的慈训:远离智者,远离是非。

然而,除非是一个隐士,远离智者的陷阱,仍不能逃避生活中的是非。

所以,还是得接近智者,而且要随时超脱。

作为一个旁观者去接近智者,这是个大智的办法,旁观者清。

譬如读书,读一本充满智者陷阱的书。你将感到如此接近智者的谋略,而又如此远离他们的是非——仿佛居高临下,仿佛隔岸观火,仿佛是又一个智者。

——你读到的正是一本这样的书，一本因为能够接近智者而分外提神的书。

二

最近常看到这样提神的书，案头就放着几本。几位作者博采古今，几乎把历史上成“型”的智慧都总结、囊括在自己的大作里，看了不仅提神，而且觉得方便。

用计名的形式把智谋固定下来并分类形成集子，是一项庞大而艰苦的工程，作者似乎要把两千多年前的《孙子》到前一天出版的报纸都要看透才成；只有这样，实例才能丰富，才能证明某一计策的实用及其“放之四海而皆灵。”

显然，总结智谋乃是一件无止境的工作，不仅因为智谋可以创造，而且，还有很多智谋真正奇妙得令人莫名，令人无法定义而只能心领神会。所以，“谋略库”之类的提法仅是储存了可以储存的“资料”，若要“提取”其中的智慧，本身还需要智慧——这就非智者而不能了。

其实，一个智者不需要记住那么多计策的词条，他只需要深谋远虑和灵机一动。

三

冯梦龙在他的《智囊》里，把智谋分为：上智、明智、察智、胆智、术智、捷智、语智、兵智、闺智、杂智十类，每类智又分为若干种，这样很多难以命名的妙计都被囊括了。

冯梦龙是以一个史家的责任感集成《智囊》的，连市井的狡黠和玄学的玄术都没有放过。

其实智慧也可用来鉴赏和品味，鉴赏智慧是一种享受，一种充满启示和愉悦心情的享受。

所以，这本书里我们要重现一些故事，目的是以欣赏者的目光来品味谋略的巧妙和他们具有的创造性灵感。

四

真正诱人和提神的正是那些源自灵感的计谋。智慧在那里闪耀着充满想像力、洞察力和创造力的辉煌灵光。

岳飞说：运用之妙，在乎一心。

想来，智无常局，一念神机胜于三略六韬。

但反过来说，所有古老的计谋和韬略——包括那些妇孺皆知的故事，一开始也

都是灵感的闪现。当这种可以传递的灵感一经融会贯通,就可以被有意识地加以提取和利用——这时,我们就看到了所谓“智慧的结晶”。

从前人那里拾取更多“智慧的结晶”,可以使我们变得更加聪明。不过,接近那些已经作古的智者,我们会经常感到,现代人用智的本事似乎退化了。

五

没有哪个国家像中国这样出现过那么多谋略的典故,也没有哪个国家像中国这样把智谋总结得如此系统和博大精深。

《名人的智谋》其实是一本精选的智谋故事集,它集录了60多位中国古代名人的许多充满智慧的故事。这些故事都是有史有据有传说可查的。显然,编撰这样一本小册子并不费什么力气,因为载于各类史册中的智者用智故事数不胜数,多如牛毛,作者信手拈来,真如探囊取物。

不管怎么说,这本书使你我又有机会接近智者。当然,接近智者,使人也容易弄巧成拙。

目

录

接近智者(自序) 1

众人皆醉我也醉 1

鲍叔牙的霸业第一功 2

智者千虑难免一失 7

先轸的深谋远虑和随机

多变 9

优孟哭马的故事 14

孙叔敖的“复生”效应 15

二桃杀三士 17

伍子胥上兵伐谋 20

孔夫子智以载道 22

周游列国的风波	25
美德应该受奖赏	26
孔子何以诛杀少正卯	27
功成身退求平安	30
三计并施守本土	32
不惜代价和不择手段	36
最佳赛马对策	38
围魏救赵的故事	39
“庞涓死此树下”	41
寻找最佳时机复国	42
弹剑食客为主子买义	46
范雎的远交近攻之计	50
吕不韦的奇货可居	53
出其不意,攻其不备	59
萧何送子求平安	61
破财免灾和委屈求全的 故事	63
求得爱才宽宏名	65
得贤良者得天下	67
兵置于死地而后生	71
司马相如弦外有音	75
“天意”不可违	79
明察秋毫的刘弗陵	81
刘秀:以少胜多靠胆识	84
班超的大丈夫本色	90

挥鞭伐远离间计	95
临危不乱的故事	102
遗计定辽东	105
将计就计和辩证法	109
司马懿装疯卖傻	113
寄人篱下和韬光养晦	116
诸葛亮用智二三事	120
简雍妙言劝谏	124
邓芝设计说吴主	125
生子当如孙仲谋	129
书生设计烧连营	134
诸葛恪的临机应对	139
醉酒遁世的阮步兵	141
不拘军法的人	143
智勇过人的谢安	146
智可却神的范缜	148
李世民号泣追师	151
兵法的最高境界是	
“无法”	155
请君入瓮的故事	161
兵不厌诈	162
无隐私者最无畏	165
李光弼料敌自降	168
陈子昂一举成名	170
李泌：化干戈于无形	171

赵匡胤以愚卒为使	176
吕端大事不糊涂	178
寇准固请亲征	180
曹玮的老于兵机	184
范仲淹的法之本意	186
陈襄以神钟辨盗	189
八天平寇的岳飞	190
朱元璋服众在先	193
汪应轸智迎皇驾	195
努尔哈赤的一路进攻	198



众人皆醉我也醉

箕子是商代的贵族，商纣王一度对他很信任。箕子显然不是个小人，因为他也劝谏过纣王，并且因此而被囚禁；但他也不是那种大忠大烈的臣子，这是因为他是少有的劝谏过纣王而没被这位暴君杀死的人。

有件事表明，箕子很懂得保身之道，这使他不仅在商纣王朝中一直有惊无险，而且到了周武王统治天下的时候他依旧受到了垂青。

一次，商纣王通宵喝酒，喝得酩酊大醉，竟忘记了处在何年何月。他问左右的人，左右的人也不知道。纣王就命人去问箕子，箕子正和一位友人叙谈。他对友人说：“作为主宰天下的君王，使一国之人都忘记了日月，天下就危险了；一国之人都不知道，只有我一个人知道，我也危险了。”于是他告诉使者说，他喝醉了酒也忘记了日

子。

箕子使人想到了屈原。屈原号称“举世皆浊我独清，众人皆醉我独醒。”于是屈原因为这种悲凉的孤独而自杀了。看起来，屈原远不如箕子明智。

箕子以同醉来保护自己。

鲍叔牙的霸业第一功

齐襄公死后，留下两个儿子，一个叫纠，居住在鲁国，由管仲辅佐；另一个儿子叫小白，住在莒国，由鲍叔牙辅佐。纠是长子，继任的事，理应名正言顺地落在他的头上。但小白也想继位，于是二子之间发生了一场斗争。襄公死后，二子奔丧，先到齐者，在继位问题上自然握有主动权。

管仲听说小白和鲍叔牙的马车正星夜驰往齐国，就对鲁庄公说，请借我 30 辆车，我去半路截杀他们。管仲带了 30 辆战车，在半路上正遇小白他们埋锅造饭，就冲过去向小白射了一箭。一箭射出，正中小白



腹部,小白口吐鲜血应声而倒,管仲见小白已死,立刻驱马回去向鲁庄公和公子纠报告。

再说,鲍叔牙见管仲一箭射中小白的带钩扣,立即把小白推倒,小白心领神会,大叫一声,交破舌头,口中喷出鲜血,作诈死状,蒙骗过了管仲。

管仲走后,小白和鲍叔牙驱车昼夜兼程回齐,得以继位,小白就是历史上的齐桓公。

齐桓公继位,管仲才知被骗,他仰天长叹道:“吾计不成,乃天命也。”鲁庄公听说小白已继位,为了使鲁国不致于将来受齐国的侵扰,就听信手下人的计谋,将公子纠杀死,用囚车装了管仲,派人送往齐国。也有人建议把管仲杀死,公孙隰朋想救管仲,就对鲁庄公说:“管仲射中桓公带钩,二人有生死之仇,桓公早就想杀死管仲,何必由我们去杀呢?”鲁庄公听了这番话,命他带了管仲的囚车送还齐国。

管仲怕鲁庄公反悔,在路上编了一支名叫《黄鹄》的歌子,教给赶车人唱。赶车的人一边唱,一边赶车,忘了疲劳,速度也加快了。后来,鲁庄公果然反悔,派人追杀管仲,可管仲他们已出了国进入齐国的腹

地了,只好作罢。

鲍叔牙早在境内迎接管仲,他打开囚车,给管仲换上了官服。

管仲十分惭愧地说:

“未奉君侯的命令,怎敢走出囚车?”

鲍叔牙说:

“请放心,一切由我承担。我即刻就在君王面前推荐先生。”

管仲面带愧色地说:

“我事公子纠,既不能奉以君位,又不能为君死难,我的人格气节已经受损。如今又反让我事奉仇家,人们不会耻笑我吗?”

鲍叔牙却不以为然地说:

“古今凡成大事者,必不虑小节;立大功者,不计较细微是非。最重要的是,先生有匡佐天下的奇才,只是时机未到而已。”说到这里,鲍叔牙抬高了声音:“齐桓公志向远大,见地超人,若能得先生的辅佐,一定可以称霸天下。到那时,先生功高天下,名显诸侯,也不算枉活一世。”

管仲听了默然不语。鲍叔牙暂时把管仲安置下来。自己返回临淄,进见齐桓公先吊后贺,桓公十分不解地问:

“我不明白这是何意。”



鲍叔牙道：

“公子纠是桓公的手足兄长，如今纠死，是万不得已，故我吊之。纠死，桓公得管仲这个人才，不是又很可贺吗？”

齐桓公咬牙切齿地说：

“管仲射中我的带钩，箭头还在我这里呢！若是偏了一些，我就没命了，如今你怎么还指望我重用他呢？”

鲍叔牙说：

“那是各为其主。昔日管仲为公子纠做事并不顾及君侯。如今若能命管仲为相，他肯定可以辅佐君侯匡治天下。”

齐桓公摇头道：“不行。我不杀他就算仁慈了，用他是万不可能的。”

不久，齐桓公论功行赏，以鲍叔牙为第一。桓公想拜他为上卿，任以国政，鲍叔牙谦让地说：“感谢君侯的信任，不过治理国家，臣下还没有这个能力！”

桓公说：

“我非常了解先生，先生千万不能推辞。”

鲍叔牙说：

“治国需要雄才大略，唯有大才，才能内安百姓，外抚四夷，威加王室，泽布诸侯，使国家长治久安，造福祉于万世。如此重

大责任，臣下是不敢担当的。”

“那么，谁可以当此重任呢？”

鲍叔牙道：“君侯有所不知，天下有大才者，当今唯管仲管夷吾一人而已。臣与管仲比，有五不及：宽柔惠民，一不及；治国家，不失其柄，二不及；忠信可结百姓，此三不及；制礼义可施于四方，四不及；执桴鼓之于军门，使百姓敢战敢退，此五不及也。——君侯如用管仲，一定用在相位上。只有在相位上，才能发挥他的作用。因此，君王应迎以大礼，请择一吉日，接管仲回国。”

齐桓公亲自到郊外，迎管仲进城，从此，齐国开始走上富强之路。

这就是历史上的“管仲相桓公，九合诸侯，一匡天下”的故事。全部过程，都依赖于鲍叔牙的极力推荐。鲍叔牙高瞻远瞩，大仁大智，终于将管仲推上了历史的最高舞台。

护主登基，力荐贤臣，齐桓公霸业第一功，当属鲍叔牙。