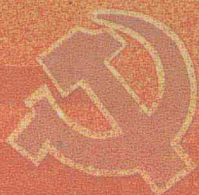


冯东升 编著

做一个合格的

ZUOYIGEHEGEDEDANGZHIBUSHUJI

党支部书记



长征出版社

做一个合格的党支部书记

冯东升 编著

长征出版社

1995年7月

(京)新登字 123 号

责任编辑:杨玉辰

封面设计:仓小宝

图书在版编目(CIP)数据

做一个合格的党支部书记/冯东升编著. -北京:长征出版社,1995

ISBN 7-80015-313-4

I. 做… II. 冯… III. 中国共产党-党支部-工作 IV. D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字(95)第 08859 号

出版发行:长征出版社(北京阜外大街 34 号 邮政编码:100832)

印刷:飞达印刷厂

850×1168 毫米 32 开 10.25 印张

260 千字

1995 年 7 月北京第一版第一次印刷

印数:1—8000

定价:9.20 元

目 录

第一章 党支部书记的职责和作用	(1)
一、支部书记的主要职责	(1)
二、支部书记的作用	(2)
三、支部书记怎样当好“班长”	(3)
四、支部书记要有全局意识	(6)
五、支部书记素质的提高	(7)
第二章 坚定理想信念	(9)
一、共产主义是长期而艰巨的事业	(9)
二、牢固地树立共产主义世界观	(11)
三、支部书记要加强党性修养	(12)
第三章 勤勤恳恳做人民的公仆	(14)
一、支部书记必须坚决履行党的宗旨	(14)
二、正确处理党的利益和个人利益的关系	(16)
三、支部书记要当好人民的公仆	(17)
四、支部书记要时刻鞭策自己	(19)
第四章 端正党风 拒腐防变	(22)
一、党风攸关党的命运	(22)
二、党内不正之风和腐败行为的表现	(24)
三、腐败分子的犯罪案例	(25)
四、加强党内监督	(27)
第五章 党支部书记要做实事求是的模范	(30)

一、实事求是的内涵	(30)
二、支部书记要牢固地树立求实作风	(31)
三、说老实话、办老实事、做老实人	(34)
第六章 党支部书记要自觉贯彻民主集中制	(37)
一、民主与集中不可分割	(37)
二、历史的经验和教训	(39)
三、当前坚持民主集中制的必要性	(40)
四、自觉贯彻民主集中制	(41)
第七章 党支部书记要善于走群众路线	(43)
一、群众路线是党的根本路线	(43)
二、从群众中来，到群众中去	(45)
三、关心群众生活，反对官僚主义	(46)
第八章 党支部书记要带头艰苦奋斗	(49)
一、艰苦奋斗是我们党的优良传统	(49)
二、艰苦奋斗是一种美德	(51)
三、吃苦在前，享受在后	(53)
第九章 讲求批评的方法艺术	(55)
一、出以公心	(55)
二、与人为善	(56)
三、着眼大事	(57)
四、正确分析	(57)
五、以理服人	(58)
六、防微杜渐	(59)
七、尊重他人	(60)
八、含蓄暗示	(62)
第十章 党支部书记要严于律己	(64)
一、支部书记应起表率作用	(64)
二、支部书记如何磨砺自己	(66)

三、“慎独”是一种自觉的修养方法·····	(69)
第十一章 党支部书记要积极做好团结工作 ·····	(72)
一、党的团结是党的生命 ·····	(72)
二、坚持“五湖四海”的原则 ·····	(73)
三、党的团结和党内斗争是辩证的统一 ·····	(76)
四、坚决反对任何形式的宗派主义 ·····	(78)
第十二章 党支部书记要带头增强法制观念 ·····	(80)
一、社会主义法制的重要作用 ·····	(80)
二、社会主义法制建设的基本要求 ·····	(81)
三、党支部书记应是守法的模范 ·····	(82)
四、继承革命先辈遵纪守法的好传统 ·····	(84)
第十三章 发挥党支部的战斗堡垒作用 ·····	(87)
一、党支部的职能和作用 ·····	(87)
二、党支部的基本任务 ·····	(89)
三、党支部是执行党的基本路线的战斗堡垒 ·····	(90)
四、发挥党员的先锋模范作用 ·····	(92)
第十四章 做好发展党员的工作 ·····	(94)
一、发展党员的重要性和应遵循的原则 ·····	(94)
二、做好申请入党积极分子的工作 ·····	(96)
三、严格按照规定程序吸收新党员 ·····	(98)
四、做好预备党员的教育、考察和转正工作 ·····	(99)
第十五章 加强党小组的建设 ·····	(102)
一、党小组的任务·····	(102)
二、健全和活跃党小组组织生活·····	(105)
三、做一个合格的党小组长·····	(108)
第十六章 保障党员的权利不受侵犯 ·····	(112)
一、党员应当享有的权利·····	(112)
二、保障党员的权利不受侵犯·····	(113)

三、充分体现选举人的意志·····	(115)
四、要让党员讲话，不要压制、打击·····	(116)
五、列宁、毛泽东是怎样对待别人“批评”的·····	(119)
第十七章 重视对党员的教育和管理·····	(121)
一、加强党员教育的紧迫性·····	(121)
二、坚持共产党员的基本标准·····	(122)
三、党员教育应遵循的原则·····	(124)
四、民主评议党员·····	(126)
五、激发党员加强党性锻炼·····	(127)
第十八章 党支部书记要严格执行党的纪律·····	(129)
一、党的纪律的基本内容·····	(129)
二、党的纪律的特点和作用·····	(130)
三、严明的纪律是党的优良传统·····	(131)
四、当前党内自由主义的表现·····	(132)
五、维护和巩固党的纪律·····	(134)
第十九章 党支部书记要坚持集体领导原则·····	(137)
一、党支部委员会的集体领导·····	(137)
二、明确各个委员的具体责任·····	(141)
三、支委会整体效能的量化分析·····	(144)
四、领导班子结构合理化的标志·····	(147)
五、努力提高支委会整体效能·····	(148)
第二十章 思想政治工作要坚持疏导的方针·····	(152)
一、疏导方针的含义·····	(152)
二、真诚疏导，金石为开·····	(154)
三、贯彻疏导方针的方法·····	(156)
四、思想教育要注重实效·····	(158)
第二十一章 思想政治工作要与经济工作紧密结合·····	(160)
一、两者结合的必然性·····	(160)

二、两者结合的主要内容·····	(161)
三、如何使两者紧密结合起来·····	(163)
第二十二章 思想政治教育的三十种方法·····	(166)
依据事实，以理服人——关怀体贴，以情感人——树立榜样，典型示范——有褒有贬，扶正祛邪——刚柔相济，相得益彰——发扬长处，弥补不足——掌握规律，工作在先——抓住时机，做好转化——对症下药，量体裁衣——循序渐进，循循善诱——自我教育，自我完善——见微知著，防微杜渐——通过比较，加以鉴别——互敬互爱，互学互帮——批评教育，注意效果——以迂为直，另辟蹊径——巧于幽默，沁人心脾——暗示引导，含蓄提示——实践锻炼，磨砺意志——寓教于乐，陶冶情操——宽容大度，心悦诚服——主动谈心，交流思想——惠抚安慰，化淤解惑——舆论宣传，形成风气——抓好中间，促进两头——评比竞赛，激励上进——参与管理，尊重职工——压力适当，催人奋进——环境美好，潜移默化——规范行为，养成习惯。	
第二十三章 党支部书记要善于激发鼓励·····	(177)
一、激励的重要作用·····	(177)
二、人的需要及其满足·····	(179)
三、激励的二十种技巧·····	(180)
四、正强化与负强化·····	(183)
第二十四章 党支部书记要勇于扶正祛邪·····	(185)
一、支部书记必须回答的一个问题·····	(185)
二、打铁首先自身硬·····	(187)
三、发扬大无畏的革命精神·····	(188)
四、要善于同歪风邪气、腐败行为斗争·····	(189)
第二十五章 党支部书记要努力求取知识·····	(192)

一、支部书记应具备的知识·····	(192)
二、知识结构要合理·····	(193)
三、支部书记求取知识的十条诀窍·····	(195)
四、通过实践把知识转化为能力·····	(198)
第二十六章 党支部书记应具备的工作能力·····	(200)
一、创新能力·····	(200)
二、政策实施能力·····	(202)
三、组织管理能力·····	(203)
四、处好人际关系的能力·····	(204)
第二十七章 党支部书记的思维能力·····	(207)
一、良好思维品质特征·····	(207)
二、分析和综合·····	(209)
三、抽象和具体·····	(211)
四、全方位思维方法·····	(212)
五、定性与定量相结合·····	(214)
第二十八章 党支部书记的心理素质·····	(217)
一、支部书记的观察力·····	(217)
二、支部书记的情感·····	(219)
三、支部书记要有良好的性格·····	(221)
四、支部书记要有坚强的意志·····	(223)
第二十九章 党支部书记要学会运用矛盾分析的方法·····	(225)
一、矛盾是客观而普遍的·····	(225)
二、具体地分析具体的情况·····	(226)
三、“一把钥匙开一把锁”·····	(228)
第三十章 党支部书记要学点信息知识·····	(231)
一、什么是信息·····	(231)
二、信息贵于黄金·····	(233)
三、自觉收集信息·····	(235)

四、对信息资料的研究·····	(236)
五、信息反馈·····	(238)
六、重视信息的管理·····	(240)
第三十一章 党支部书记要学会运用系统方法·····	(242)
一、系统及其特征·····	(242)
二、系统方法及其特点·····	(244)
三、力求提高系统整体功能·····	(245)
第三十二章 党支部书记要学点决策知识·····	(249)
一、决策及其重要性·····	(249)
二、决策的程序·····	(251)
三、领导者要精心决策·····	(252)
第三十三章 坚持德才兼备的用人标准·····	(256)
一、坚持德才兼备的标准·····	(256)
二、选拔干部的基本条件·····	(257)
三、认真考察了解干部·····	(258)
四、合理任用人才·····	(259)
五、重视全员的培训工作·····	(262)
第三十四章 党支部书记要讲求领导艺术·····	(264)
一、领导艺术的特征·····	(264)
二、领导行为美·····	(265)
三、领导艺术举要·····	(266)
第三十五章 党支部书记要掌握些控制知识·····	(272)
一、车间主任被杀的教训·····	(272)
二、控制及其类型·····	(273)
三、控制的基本过程·····	(275)
四、封闭原理·····	(276)
五、讲求控制艺术·····	(277)
第三十六章 努力提高文字表达能力·····	(280)

一、提高文字表达能力的重要性·····	(280)
二、实用文的一般要求·····	(281)
三、文章的写作过程·····	(284)
第三十七章 注重提高口语表达能力·····	(288)
一、提高口语表达能力的重要性·····	(288)
二、语言表达的要求·····	(289)
三、交谈的技巧·····	(292)
四、谈话时防止出现的毛病·····	(297)
第三十八章 党支部书记要真诚、谦虚、礼貌待人·····	(299)
一、待人要真实诚恳·····	(299)
二、交往中要讲信用·····	(300)
三、成由谦逊败由骄·····	(302)
四、良好风度的养成·····	(303)
五、待人要彬彬有礼·····	(304)
六、请注意您的形象·····	(305)
第三十九章 党支部书记要亲自写工作总结·····	(307)
一、总结是工作的重要一环·····	(307)
二、工作总结的种类·····	(308)
三、总结的结构与格式·····	(309)
四、写工作总结的几点要求·····	(310)

第一章

党支部书记的职责和作用

党支部书记是党的基层组织的主要领导者，是党支部全体党员的带头人，是支委会“一班人”的“班长”。实践证明，要发挥党支部的战斗堡垒作用，关键因素之一是要有一个合格的党支部书记。面对建设有中国特色社会主义的新的历史时期，对支部书记的素质、水平提出了更高的要求。

一、支部书记的主要职责

支部书记在支部委员会的集体领导下，负责主持党支部的日常工作，平时代表支委会行使职权。通过支部书记出色的工作，使支委会具有一种很大的凝聚力，形成一个强有力的核心。

邓小平同志指出：“集体领导也要有个头，各级党委的第一书记，对日常工作要负起第一位的责任。”^① 支部书记必须认真履行以下职责：

（一）负责召集支部委员会和支部大会；结合本单位的具体情况，认真贯彻执行党的路线、方针、政策和上级的决议、指示；研究安排支部工作，将支部工作中的重大问题，及时提交支部委员会和支部大会讨论决定。

^① 《邓小平文选》（1975—1982年）第300页。

(二)了解掌握党员的思想、工作和学习情况，发现问题及时解决，做好经常性的思想政治工作。

(三)检查支部的工作计划、决议的执行情况和执行中出现的问题，按时向支部委员会、支部大会及上级党组织报告工作。

(四)组织发动党员、群众积极完成工作、生产、学习等任务、教育党员充分发挥其先锋模范作用。

(五)组织支部委员的学习，按时召开支部委员的民主生活会，加强团结，搞好“一班人”的自身建设，充分发挥支委会的集体领导作用。

(六)经常与各委员及行政负责人保持密切联系，交流情况，相互配合，支持他们的工作。协调单位内党、政、工、团的关系，支持群众组织独立负责地开展工作，充分发挥各方面的积极性。

支部副书记协助支部书记进行工作。支部书记不在时，由支部副书记主持支部的日常工作。

二、支部书记的作用

支部书记不仅要履行一个党员必须履行的义务，还应发挥以下特殊的作用。

(一)引导作用。支部书记对上级的决议、指示应紧密联系本单位的实际情况，创造性地贯彻执行，并引导党员、群众不断取得新成绩。书记应是本单位善于谋略、筹划并被认为是最有办法的人。

(二)组织作用。在开展各项工作中，支部书记应充分发挥支部委员的集体智慧，应善于听取和集中群众的意见，并通过组织的力量，依靠群众，圆满地完成预定的计划任务。

(三)带头作用。支部书记的一言一行对其他支委、党员和群众有极大的影响。凡是要求党员、群众做到的，书记首先应带头

做到；凡是要求党员、群众不做的，书记首先应带头不做。书记要带头贯彻党的路线、方针和政策，带头执行支部大会、支委会的决议。俗话说，喊破嗓子，不如做出样子。书记要严格要求自己，做努力工作、好学上进的模范；做不尚空谈、多干实事的模范；做坚持改革、勇于开拓的模范；做维护群众利益、带领群众勤劳致富的模范；做遵纪守法、同不正之风和违法犯罪行为作斗争的模范。

（四）协调作用。支部书记要善于沟通情况，交流信息，通过及时的意见沟通，使得各个方面工作的同志相互了解、理解和谅解，不仅减少、杜绝摩擦、冲突，而且能主动协作，相互支持。支部书记应是善于排除障碍、解决矛盾的高手，应是善于协调的能手。

（五）监督作用。支部书记应依靠支部监督包括行政负责人在内的每个党员在执行党的路线、方针、政策、遵纪守法以及他们的思想、作风、道德品质等方面的情况，要监督和帮助行政领导改进工作，克服官僚主义，提高工作效率，并及时把本单位各项工作中的问题、缺点和失误向上级党组织报告，以避免在工作中出现更大的偏差和失误。

（六）促进作用。当行政负责人进行重大决策时，支部书记帮助出谋划策，当好参谋；当实施决策、方案时，书记要发动党员起模范带头作用，并做好群众的思想教育工作，发挥他们的积极性；当遇到困难时，书记要依靠党组织帮助分析情况，查找原因，想方设法有效地得到克服。

三、支部书记怎样当好“班长”

书记和委员的关系是平等的关系，而不是上下级关系，这里讲的“班长”不过是一个比方。在支部委员会中，书记担负全面

责任，起着重要作用。书记要通过模范地执行民主集中制，使自己具有较高的权威和威信，真正起到核心作用，把“一班人”的思想统一起来，把“一班人”的智慧集中起来，把“一班人”的积极性调动起来。因此，书记带好“一班人”是实施支委会集体领导的重要前提。在实际工作中，必须注意防止两种错误倾向：一种是书记不依靠“一班人”，而搞个人专断，重大问题不经集体讨论，而是书记个人说了算，支部委员等于虚设。另一种是委员们不负责任或各行其是。研究问题，只要有一个人坚持不同意见，也得一议再议，宁可拖下去，也不把讨论的意见付诸表决，而形成了空谈。还有的委员考虑个人过多，不仅对自己分工以外的事不闻不问，不关心全局，就是对自己分管的工作，也不拿主意，一概推到支委会上去讨论，不负责任，办事拖拉，效率极低。总之，书记既要充分发扬民主，又要善于集中，从党的事业出发，在重大问题上敢于拿主意。

书记要主持开好支委会。实践证明，凡是坚持重大问题经集体讨论决定，党内政治生活就比较正常，所作的决策就比较正确，各项工作就卓有成效；凡是违背党的民主集中制原则，由个人独断专行，支部的组织生活就不正常，党支部的工作就遭受挫折。一切重大问题必须由党委民主讨论决定，是防止个人说了算的有效措施。因此，凡属需要支委会讨论决定的重大问题，都要求支委会“一班人”开动脑筋，畅所欲言，充分发表意见。要开好支委会，应注意以下几点：

1. 正确确定讨论的问题。书记要吃透上级指示精神，摸清本单位实际情况，在和各委员充分酝酿、商讨的基础上，正确确定支委会要讨论的议题。议题要明确，中心要突出，要抓与执行党的路线、方针、政策有关的大事，不要包揽日常行政事务。

2. 认真做好会前准备。要出“安民告示”，把讨论的议题尽早通知各委员。正副书记或有关委员对要讨论的议题应考虑出初步

方案，做到心中有数。

3. 充分发扬民主。书记要善于启发引导委员从全局出发，积极发表意见，把认识统一到党的政策和上级指示精神上来。如意见分歧较大，一时难以统一，除紧急问题必须迅速决定以外，不要匆忙作决议，而应当通过组织学习、调查研究、个别交谈等方式，力求在统一认识的基础上作出决议。

4. 遵守党的组织原则。书记要根据讨论情况，适时地正确集中大家的意见，并按照少数服从多数的原则，形成决议。

5. 分工负责贯彻执行。支委会决议，除按职务分工贯彻执行外，可视情况做必要的临时分工。

6. 认真做好记录。支委会讨论决定的有关问题，要按规定向全体党员传达，接受党员群众的监督。

7. 书记按照支委会决议，对委员在执行决议过程中，进行督促、检查和指导，保证决议的实施，同时要认真听取委员们报告工作。

书记要善于发挥“一班人”的作用，第一要处理好同委员的关系，书记和委员没有高低、上下之分，都是平等的一员。重大问题，要坚持原则，少数服从多数；非原则问题，要互谅互让。第二，要搞“五湖四海”，在马克思主义基础上搞好“一班人”的团结。第三，发扬民主作风，书记要虚心听取委员们的意见、批评和建议，自觉地把自己置于党和群众的监督之下，力戒官僚主义作风。第四，书记要以身作则，必须做到“五在前”：思想工作做在前，完成计划干在前，艰苦任务抢在前，遵守制度走在前，关心同志想在前。书记做到“五在前”，才能带动“一班人”。第五，严格党的组织生活，支部委员除参加党小组生活会外，支委会还应定期召开民主生活会，交流思想，开展批评与自我批评，以便发扬成绩，克服缺点，消除隔阂，增强团结。

四、支部书记要有全局意识

“自古不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域”。书记要有全局意识，自觉地站在全局的高度去思考问题和处理问题，始终胸怀全局，审时度势，统筹安排。

一个乐队不能没有指挥，通过指挥，才能调动每一个演奏员的作用，发挥每一种乐器的功能，才能奏出和谐动听的乐曲来。书记与其他委员之间虽然不是领导与被领导的关系，但在某种意义上说，他有些类似乐队的指挥。通过他的“指挥”，“一班人”才能齐心协力，步调一致；否则，就可能形成各吹各的号、各拉各的调的混乱状态。为了起到这种“指挥”作用，支部书记要有这样五种能力：一是高瞻远瞩，能够“把方向”的能力；二是运筹帷幄，善于“谋略”的能力；三是全局在胸，从容“理大事”的能力；四是理顺关系，巧于“协调”的能力；五是驾驭全局，精心“组织”的能力。

书记作为支委会日常工作的负责人，必须学会分清各类事情的性质、特点，能明确哪些事应由支委会决定，哪些事又应由行政领导人决断。绝对不能无论大事小事，一揽子问题都由支委会讨论解决。这种党政不分的作法有很多弊端，会影响党组织集中精力抓贯彻党的路线、方针、政策，抓党的建设，抓思想政治工作，不利于很好地发挥党组织的政治核心作用，也影响行政领导人工作的积极性。

一个人的能力和精力是有限的，支部书记只能集中精力抓全局性的问题，把注意力放在对全局有重要影响的方面，不能包揽过多。这就需要学会工作分流，放手让其他同志抓工作。在一段时间里，要分清各项工作的轻重缓急，要抓重点，统筹兼顾，抓好各方面工作的落实。如果抓不到要领，整天辛辛苦苦，忙忙碌