

# 鸡西矿务局供应志

鸡西矿务局供应处史志编研办公室 编

1946 — 1990

吉林文史出版社

# 鸡西矿务局供应志

(1946~1990)

鸡西矿务局供应处史志编研办公室编

吉林文史出版社

(吉)新登字 07 号

Jixi Kuangwujū Gong yingzhi

鸡西矿务局供应志

鸡西矿务局供应处

史志编研办公室编

责任编辑：吴 燕

封面设计：张沐沉

吉林文史出版社出版发行 850×1168 毫米 32 开本 13.25 印张 9 插页 310 千字

1992 年 6 月第 1 版

1992 年 6 月第 1 次印刷

(长春市斯大林大街副 136 号) 印数：1——620 册

定价：14.00 元

长春市第五印刷厂印刷

ISBN 7—80528—564—0/K · 230

# 《鸡西矿务局供应志》编撰机构

## 上 篇

### 编辑委员会：

主 任：李凤清 于世彬

副主任：闫喜峰 张惠贤 张凤藻

委 员：张忠实 任景全 王传贵 冯兆江 宋福成 赵日保  
刘忠良 赵建林 张俊礼 李厚林 王永阁 陈宝贵  
张英芬 潘龙骧

### 编辑办公室：

主 编：任景全 张忠实

编 辑：李进盛 刘化一 张家骥 王景山 信明泽 张运田  
逢 洁

## 下 篇

### 编辑委员会：

主 任：于世彬 李树杰

副主任：闫喜峰 张英芬 赵日保 孙云龙

委 员：王传贵 王 凤 史秀芳 刘 生 孙一冰 李景清  
李厚林 李 蕴 闫英奎 任景全 刘忠良 卢向东  
赵建林 赵 灿 张俊礼 黄风海 曹 方

### 编辑办公室：

主 编：孙一冰

编 辑：潘龙骧 张家骥 李秀娟 曹萍 刘翠荣

## 前 言

《鸡西矿务局供应志》踏着时代的步伐，浴着改革开放的春风，含着物资供应战线职工们的深情问世了。

这部物资供应专业志书是一幅在中国共产党领导下，在鸡西矿务局党委、鸡西矿务局的关怀下，全局物资供应系统的广大职工迎风博雨、历尽千辛万苦、保证煤炭生产、建设物资供应的画卷；是一部为振兴煤炭事业、加强物资管理的诗篇；是一篇总结经验、吸取教训的宝贵资料和精神财富。它必然对今后煤矿的物资供应工作有着深远的意义。

本志在编纂过程中，以马列主义、毛泽东思想为指导，采取严肃的、科学的、实事求是的态度秉笔直书，将物资供应的史实记述下来，就是为了弄清昨天，认识今天，创造美好的明天。

本志分上、下两篇，上篇的上下限为1946年～1985年，下篇的上下限为1986年～1990年。这些年来，特别是1986年至1990年，是我国进行社会主义建设第七个五年计划，是改革开放、搞活的五年，是鸡西矿务局实行第一轮承包的五年，供应战线的广大职工为振兴鸡西矿区、建设鸡西矿区团结一心、拼搏进取、坚持一切从生产出发，一切为生产服务，把物资供应工作“供应好、占用少、消耗低、费用省”的工作目标贯穿在整个工作中去。取得了明显的经济效益。储备资金占用、材料

费、火药及坑木消耗等主要经济指标，在东煤公司列入先进行列，为我局现代化矿区建设做出了较大的贡献。

改革开放是新生事物。由于认识不足，缺乏经验，也出现过一些失误，如在1988年，放松基础管理工作，以包代管，不顾长远的短期行为等，但很快就被人们所认识，得到了纠正。《鸡西矿务局供应志》所记载的文字、数据都真实地反映了史实全貌。

在《鸡西矿务局供应志》编纂过程中，各矿、厂、处材料供应部门都抽出专人，认真提供资料，干部处、档案处、公安处、安监局等单位积极协助提供资料，在此我们向这些单位及同志表示诚挚的感谢，同时对热心指导我们工作的局史志办同志表示感谢。

编纂史志对我们来说是一项新工作，由于编写人员的思想和业务水平有限，资料收集不全，因此难免出现取舍不当、遗漏等错误之处，敬请读者阅后批评指正。

鸡西矿务局供应处史志编研办公室

1991年7月1日

# 目 录

## 上 篇

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 第一章：概述 .....         | 3   |
| 第二章：供应体制 .....       | 10  |
| 一、综述 .....           | 10  |
| 二、组织和领导体制 .....      | 11  |
| 三、专业干部培训 .....       | 19  |
| 四、专业技术队伍 .....       | 20  |
| 第三章：物资管理 .....       | 26  |
| 一、综述 .....           | 26  |
| 二、物资计划 .....         | 26  |
| 三、物资来源 .....         | 42  |
| 四、物资定额 .....         | 50  |
| 五、基本材料 .....         | 70  |
| 六、支护改革与坑木代用 .....    | 87  |
| 七、大项材料与小型工器具管理 ..... | 92  |
| 八、基层物资供应站 .....      | 93  |
| 九、废旧物资回收和复用 .....    | 96  |
| 十、储备资金 .....         | 114 |
| 十一、物资统计工作 .....      | 119 |

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| <b>第四章：改革物资管理体制和实行材料费承包</b> | 124 |
| 一、物资管理体制改革的                 | 124 |
| 二、材料费承包                     | 126 |
| <b>第五章：物资供应系统竞赛</b>         | 132 |
| <b>第六章：总仓库</b>              | 136 |
| 二、概述                        | 136 |
| 二、体制机构沿革与变化                 | 137 |
| 三、仓储                        | 142 |
| <b>第七章：地方建材和运输</b>          | 148 |
| 一、综述                        | 148 |
| 二、运输                        | 151 |
| 三、地方建材                      | 155 |
| <b>第八章：351 火药厂</b>          | 160 |
| 一、综述                        | 160 |
| 二、火药的生产与发展                  | 161 |
| 三、业务保安与质量管理                 | 165 |
| 四、生产技术管理                    | 166 |
| <b>第九章：附录</b>               | 169 |
| 一、人物介绍                      | 169 |
| 二、物资供应管理办法                  | 171 |
| 三、大事记                       | 195 |

## 下 篇

|                        |     |
|------------------------|-----|
| <b>第一章：机构与人员编制</b>     | 201 |
| <b>第二章：物资体制</b>        | 215 |
| <b>第三章：经济指标承包及承包政策</b> | 216 |
| 一、经济指标承包               | 216 |



|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 二、供应处内部承包政策·····                  | 219 |
| <b>第四章：材料费管理</b> ·····            | 220 |
| 一、生产经营材料费管理·····                  | 220 |
| 二、基本建设材料费管理·····                  | 231 |
| <b>第五章：储备资金管理</b> ·····           | 255 |
| 一、储备资金承包奖罚标准·····                 | 256 |
| 二、储备资金管理形式·····                   | 257 |
| 三、基本建设储备资金管理情况·····               | 258 |
| 四、管好储备资金增设审计工作·····               | 259 |
| 五、开展清仓利库，挖掘内部潜力，减少库存<br>资金占用····· | 260 |
| <b>第六章：物资计划与供应</b> ·····          | 261 |
| 一、全局编制物资供应计划的原则·····              | 262 |
| 二、编制物资供应计划要做到五个方面的要求·····         | 262 |
| 三、编制物资供应计划包括的范围·····              | 263 |
| 四、物资计划管理的基本情况·····                | 263 |
| 五、编制物资供应计划的具体要求·····              | 264 |
| 六、专业计划与供应·····                    | 265 |
| <b>第七章：物资渠道与审计质检</b> ·····        | 282 |
| 一、物资渠道·····                       | 282 |
| 二、合同审计·····                       | 283 |
| 三、质量监督·····                       | 285 |
| 四、供销协作·····                       | 290 |
| <b>第八章：定额材料管理</b> ·····           | 293 |
| 一、制定定额和修改定额材料的依据·····             | 294 |
| 二、定额材料的管理·····                    | 294 |
| <b>第九章：物资统计</b> ·····             | 304 |

|                               |            |
|-------------------------------|------------|
| 一、物资统计的意义、作用·····             | 304        |
| 二、物资统计网络体系的形成·····            | 304        |
| 三、物资统计工作的管理·····              | 306        |
| <b>第十章：物资管理·····</b>          | <b>308</b> |
| 一、基本材料·····                   | 308        |
| 二、大型材料及小型工器具管理·····           | 321        |
| 三、废旧物资回收及修旧利废·····            | 335        |
| 四、器材仓库管理·····                 | 349        |
| <b>第十一章：物资供应系统业务竞赛评比·····</b> | <b>358</b> |
| <b>第十二章：供应处基层厂、站·····</b>     | <b>363</b> |
| 一、鸡西煤矿锚杆厂·····                | 363        |
| 二、鸡西矿务局金属制品厂·····             | 366        |
| 三、木材加工厂·····                  | 373        |
| 四、鸡西矿务局第一加油站·····             | 375        |
| <b>第十三章：附录·····</b>           | <b>376</b> |
| 一、鸡西矿务局物资管理标准·····            | 376        |
| 二、大事记·····                    | 398        |

# 上 篇

---

(1946—1985)



# 第一章 概 述

鸡西矿务局供应处隶属于鸡西矿务局机关。是保证全局生产、建设所需物资供应的职能部门，担负着全局流通和消耗领域的物资管理工作。

鸡西矿务局供应处在矿务局机关楼内办公。处机关设有：供应、设备、配件、油脂、购运、财务、管理等七个科。直属有：局总库、建材料、三五一火药厂等三个科级单位、全处共有职工 853 人，其中干部 156 人，工人 697 人。

供应处业务上下属 21 个矿厂、处级材料科，全系统共有职工 4 561 人，其中干部 589 人，工人 3 972 人。

鸡西矿务局供应处源于 1946 年 9 月 1 日的鸡西东北工矿处材料科。到 1985 年，已有近 40 年的历史。

1946 年 7 月，中国共产党接收了滴道矿，9 月建立了东北工矿处，1947 年 8 月改为东北工矿处鸡西办事处，在鸡西设直属材料科，丁芸同志任材料科长。下属材料仓库。在当时面临恢复生产、运输任务繁重、人员很少，物资来源非常困难的情况下，材料科对矿区急需的生产、生活等各种物资全面负责，抓紧采购调拨、押运和组织自产、承担了“后勤部”的大量任务，恒山矿、滴道矿、城子河矿、麻山矿分设器材股，负责各自矿的材料供应工作，以后又从中长铁路接收了穆棱矿，并设了器材股。

在矿山恢复时期，由于日本帝国主义战败后的疯狂破坏，机械设备被炸被毁，矿井被水淹，整个矿区百孔千疮，要恢复生

产，快出煤炭支援解放前线、物资供应工作是十分困难的。主要是靠群众回收、献纳、修复、自制或就地采购来解决。

1948年7月，材料科长李俊卿、晋庆振，下设事务、采购、木材、保管（仓库）四个股，为了尽快恢复矿山、解决物资奇缺的困难，大力发动群众修复了卷扬机、卡机、压风机、局部扇风机等机械453台，33386马力，并自制生产了嘎斯灯1479盏，铁锹1507把、打道钉13670个，还自制了大量的镐头、斧头等采掘工具，坑木由各矿组织人员上山采伐，自产自用；火药、雷管用日寇投降后留下来的废炮弹药卷加工使用，有力地保证了矿山恢复工作的顺利进行。

1950年3月，成立材料供应处，王秉昌、孙传芝任处长。局文件决定，从4月1日起，实行第一次物资供应系统集中，各矿、厂成立器材分库，股库分开，各矿分库归供应处领导。供应处新设工厂管理科直辖各矿区的制砖、制瓦、铁工等13个厂，统管各厂的生产、财务人事工作，每年施工旺季，招用的季节工近4000人，有效地解决了局对地方建材的需要。

1952年12月，材料供应处变为器材供应处。王秉昌、刘化南任处长，1952年4月1日起，物资供应系统又实行了下放管理，各矿分库下放给各矿材料科。根据东北煤矿管理局召开的经理会谈精神和下达的生产、基建任务以及各项经济指标，采取大集中的形式，开始试编了第一部物资需用计划，并以此做为组织货源和供应的依据，计划供应的兑现率比较高，基本保证了生产、建设的物资需要。

1953年，随着国民经济有计划、按比例全面发展，物资供应渠道也随之畅通，根据上级要求物资供应计划由试编转入编制正规计划时期，局成立了计划编制委员会，供应部门根据上级业务部门的要求和各项经济指标，编制正式的物资需用计划、

申请订购和预拨订货计划，与此同时、供应处设立计划平衡科，负责组织编制、审查汇总计划，并进行调剂平衡工作，这个时期计划编制的比较认真、细致、准确，执行的好，兑现率高，从此使全局的物资计划编制工作走上了正规。

1954年，局为加强对基本材料的管理，对滴道八坑一米层的坑木消耗定额和恒山十井井下爆破火药、雷管进行了测定，确定并颁布了在不同生产条件下，坑木、火药、雷管的消耗定额，在全局实行后，收到了产量上升、材料消耗下降，经济效益提高的效果。与此同时，各项物资管理工作也逐步开展起来。

1955年7月，全国木材实行按计划统一送货和直拨，结束了楞场点交的供货方式，为及时、按量保证供应和实行检尺检收提供了有利条件。以后小恒山、麻山、城子河等矿陆续开展了检尺验收工作，找回了一定数量的差量和差款。

1957年6月，随着工农业的发展，生产资料紧张，严重的，适应不了生产的需要。根据上级的指示精神，全局迅速开展了废旧物资回收工作，各单位明确了回收的方法和责任，以及回收品种、比例，发动群众搞回收、坚持长年不断，收到了一定效果。

1959年，全局普遍开展了器材管理工作，取得了好的效果。小恒山矿在坑木场管理上实行了高站台、低货位、一排底、落地分径、大搞节约回收代用，荣获省政府授予的先进集体的光荣称号。

1961年、局按部规定，开展了物资的“三查”“六清”活动、查在用、闲置、备用，查所有废旧材料、设备；清理矿井内外、工厂、工地、大小仓库、铁路两旁、废铁堆及废品收购站等方面器材、设备。节约、利用了大量的材料。弥补了材料资源不足之困难。然后，局颁发了器材供应管理办法，为健全管理制

度，不断提高企业管理水平，规定了统一计划、分级负责、计划供应、计划分配，计划用料、回收复用制度，从而把全局的物资管理工作推向新阶段。

由于多方面地加强了物资管理工作，全局的物资管理走上了正规并取得了卓有成效的进展。1961年到1963年、省煤管局分别在麻山矿和滴道矿召开节约坑木会议，这两个单位分别介绍了加强坑木管理，搞好坑木回收的经验，省煤管局奖给麻山矿救护车一台。

1964年12月，鸡西矿务局根据中央“集中统一、全面管理、统一领导、分级负责”的物资方针，自1965年1月起，全局所有物资实行大集中，统由供应处管理，在各矿设驻矿（厂）供应站，将各矿的仓库、坑木场、火药库、洗煤厂、机电厂的仓库均划为局领导。人员为局在藉、驻矿（厂）工作，各矿设器材管理科，仍为矿（厂）直接领导。与此同时，全局生产、建设物资实行统一采购、统一储备、统一加工、统一供应、统一对外处理、统一结算、统一价格目录、统一更生复用。供应处机关设六个科室，直辖17个基层单位，职工达到2549人，干部317人。

在修旧利废工作上，1963年5月小恒山矿材料科建立第一个更生厂，1964年组建了局供应处所属第一个更生厂，从事小型机械和材料的修复，以后由小到大，由简到繁逐步发展到了钢丝绳的更新改制，1963年初，全局十个煤矿先后建起十一个更生厂，达到局有专业中心更生厂，矿有综合修复更生厂，厂处有修复小组，使全局修旧利废工作达到了高潮阶段。

1966年6月，“文化大革命”开始，一切都处于“造反、夺权”之中，供应系统的组织处于半瘫痪状态。1969年3月器材供应处改组为“器材供应革委会”，原处机关的各科改为“政



工”“生产”“后勤”等组，各级干部大部进了学习班。9月，又将“供应革委会”改为“器材供应组”，各矿、厂的供应站逐渐自行脱离了与原供应处的直辖关系，同时又将桦木林场、城子河构件厂、等原处级单位划入“供应革委会”和“后勤革委会器材供应组”领导，因此，职工猛增到3300人。1970年6月，第三次又将供应组改为在市物资局领导下的“矿山器材供应公司”。

1972年开始了整顿恢复，继续为局器材供应处，李承岱、梁梦岐为处长。处机关设五个科，直属局总库、运输队，职工总数411人，其中：干部166人。全局多种经营和修旧利废工作发展较快，局在小恒山矿召开修旧利废与多种经营交流现场会议，推动了全局修旧利废多种经营工作的向前发展，各矿自力更生、土法上马的更生厂，紧紧围绕生产需要，生产修复出紧缺、急需的生产器材。到70年代初期，全局更生厂发展到13个，形成了1500人的队伍。总产值达到1746.9万元。

从1973年开始，开展了全局物资供应系统的竞赛，竞赛的内容主要围绕物资计划、供应、仓储、消耗、科学化管理等内容全面展开考核计分，以分评优，用内赛保东煤物资系统竞赛，坚持年年检查不断线，推动了全局物资供应管理工作向前发展。在1984年东煤物资系统竞赛评比中，荣获第一名，奖给流动红旗一面。

1975年到1979年的五年时间里，全局的各项物资管理工作又有了新提高，煤炭部在淮南召开“坑木回收会议”，麻山矿在会上介绍了“坚持卸车、加工送料、回收一条龙经验”，煤炭部奖给麻山矿救护车一辆，省煤管局在城子河矿召开节约利废座谈会，城子河矿材料科在会上介绍了节约利废的经验，并授予锦旗一面；处建材科运输队汽车驾驶员杜清发，开车22年，