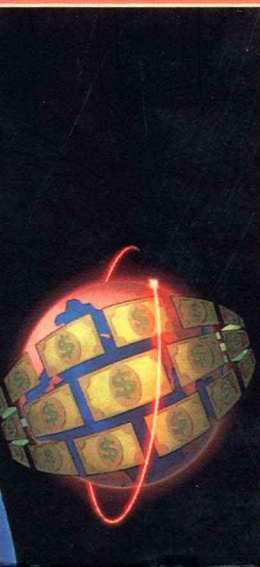


# Managing Whole China 誰來承包中國

(上)：危 機

蘇 婭／賈魯生 著

全面剖示中國大陸的商業、商場、商機，以翔實的數據與事例，坦述為何有人在大陸市場取得暴利，平地發財？為何有人挾鉅資經營，卻虧損累累，人財兩失……。



# Managing Whole China

風雲經濟系列①

(上)：危機

誰  
來  
承  
包  
中  
國

蘇 姪／賈魯生 著

**風雲經濟系列①**

**Managing Whole China**

## **誰來承包中國(上)：危機**

---

作者／蘇婭 賈魯生

本書授權者／作者代理人 蕭滋

本社法律顧問／永然法律事務所

版面設計／項懿君

封面設計／風雲工作小組

---

發行人／陳曉林

出版所／風雲時代出版有限公司

地址／台北市民生東路五段 178 號 7F 之 3

電話／(02)7560949

郵撥帳號／1204329-1

---

經銷處／學欣文化事業有限公司

地址／新店市民權路 130 巷 6 號

電話／(02)2187307

---

印刷所／世和印製企業有限公司

電腦排版／浩瀚電腦排版股份有限公司

登記證／局版台業字第 3595 號

---

訂價／NT\$ 250 元 (全套共二冊 500 元)

出版年月日／1992 年 4 月初版

※如有破損或裝訂錯誤請寄回本社更換，謝謝！

---

**版權所有 翻印必究**

**ISBN 957-645-131-0**

## 揭明大陸商場的全面真相

· 本社

由台灣地區流向中國大陸的投資金額、生產設備、企業集團、乃至淘金人潮，正在急劇增漲之中。據官方的統計資料，過去一年中台灣兩岸之間的經貿交易數值，已經超過兩百億美元。但實際上，許多間接貿易的金額仍未包括在內。至於從台灣赴大陸探親、旅遊、觀光、考察、洽商的兩百萬人次，每年所攜去的資金總數，可能更爲驚人。

在全球經濟陷於低潮的當前時期，台灣在經濟上仍能保持百分之七以上的成長率，客觀看來，實在與近年內海峽兩岸的經貿交易暴增，具有不可忽視的密切關係。各種相關的指標與數據，均已分明顯示：台灣在對外貿易上能夠維持鉅額順差，主要的原因即在於中國大陸的市場吸收了爲數龐大的台灣產品。

任何了解兩岸間經貿實況的人士都承認一項事實：台灣與香港的商人，目前均將大陸市場視爲一個充滿「機會」與「誘惑」的挑戰場所。尤其，台灣與香港之間所有的貿易項目，幾乎全部是透過香港而與中國大陸完成交易的「紙上轉手」而已。因此，未來台灣的工商企業界能否開創事業上、財富上的「第二春」，恐將端視能否順利在大陸市場一展身手而定。

雖然，現在台灣、香港及大陸，均有不少政商兩棲的有力人物，在鼓吹或推動以兩岸三邊爲主軸的所謂「大中華經濟版圖」；但事實上，台灣社會各界對中國大陸的商業、商場、

商機，究竟是否有一定程度的正確理解？卻是一個絕大的疑問。於是，有些人赴大陸經商，莫名其妙地發了大財；也有些人挾鉅資以去，卻落得虧損累累，甚至人財兩失的淒涼下場。

看來，大陸的投資市場像是一個深不可測的「謎團」。在未解開這個「謎團」之前，台灣企業界中許多講究穩紮穩打的經營理念的老成持重之輩，仍不敢貿然放手一搏。而追求暴利的冒險家、淘金者，卻往往不顧一切，投入這個可能使他們平地致富，但也可能殘酷地吞蝕了他們的大賭場……。

兩年前，台灣工商鉅子、素有「經營之神」美譽的台塑集團總裁王永慶，帶著七十億美元的「海滄計畫」，跨越海峽，去到大陸，洽談投資設立大規模輕油裂解廠的遠景。由此而引起的震撼，不下於當年海峽兩岸的激烈炮戰。如今，「海滄計畫」雖因種種政治、商業，或技術性的因素，而尚未付諸實現；但是，台灣各企業集團一波又一波湧向大陸市場的浪潮，卻已沛然莫之能禦。

精明的台灣各色人等，豈會長期在謎團未解的情況下，即相率進軍大陸市場？但是，開拓市場，先馳得點的需要，卻又迫在眉睫。那裡去找尋一份藍圖，能夠既揭明大陸市場的全部真相，又指引工商企業人士正確投資的方向？

《誰來承包中國？》正是這樣一份翔實、精確、而又坦陳內幕的藍圖，細述了中國大陸十億大市場的問題、現況、與前瞻。

細看《誰來承包中國？》，您就會對大陸市場的實情瞭如指掌。或許，以您的智慧、才華與魄力，再加上一點商業上的運氣，未來，您就是「承包」整個中國的人！

## ■ 誰來承包中國(上)：危機

### 目錄

- |     |                    |
|-----|--------------------|
| 1   | 1. 從戰爭走向經濟，從經濟走向和平 |
|     | • 太陽在自己的心中         |
|     | • 麥克阿瑟九泉有知         |
|     | • 折斷了的槍管           |
| 15  | 2. 全國忍痛大甩賣         |
|     | • 減價潮衝破堤壩          |
|     | • 在疲軟這面哈哈鏡裡        |
|     | • 病態的爆發            |
|     | • 消費慾冬眠了嗎？         |
|     | • 甩不掉的大買主          |
| 43  | 3 勞動者對勞動的屠殺        |
| 55  | 4. 老虎何時出籠          |
|     | ——人民手中有七千億元人民幣     |
| 67  | 5. 彩電對生命的啓示        |
| 81  | 6. 羊毛對靈魂的啓示        |
| 91  | 7. 發生在左手與右手之間的戰鬥   |
| 107 | 8. 該死的死不了，該活的活不好   |
|     | • 不能和國家打官司         |
|     | • 高於效益的因素，在繼續生產虧損  |
|     | • 不死不活還能維持多久？      |
|     | • 走向死亡，便是走向新生      |
| 117 | 9. 一緊就緊死了自己的親兒子    |

- 
- 127 10. 「安定團結費」：預購明天的混亂
- 137 11. 跑快了趕上赤字，跑慢了被赤字趕上
- 149 12. 前面失去了嚮導，後面失去了依托
- 最後的選擇
  - 受限制的地平線和不死不活的池塘
  - 人類最後的福音
  - 過去的幽靈附在了今人的身上
  - 透過悖謬的雲層
- 165 13. 貨幣，你哪兒去了？
- 寄生蟲提出了一個重大的經濟問題
  - 耗子喊道：冤枉啊
  - 猴子哀嘆：負債累累
  - 老虎和獅子：缺血了
  - 猶太緊抱著錢袋子：慚愧啊
  - 賭桌、餐桌、辦公桌：我是天下第一桌
  - 社會炫耀說：我也有了私房錢
  - 人情，風呼呼：美好的麻醉作用
  - 廢品自豪地：我發動了六次唐山大地震
  - 天災說：我願意與人禍聯手
  - 一張二元錢的選票：我是最大的浪費
  - 殘破的鈔票說：請珍惜我……
  - 倉庫提醒人們：解放了我，你們就有錢了
- 185 14. 一個正在忍受著鏈條抽打的身影
- 用千億元人民幣鑄成的鏈條
  - 「黃世仁」和「楊白勞」的經濟錯位
  - 國家又多了一個小組
  - 由鞭撻生出的愛撫
-

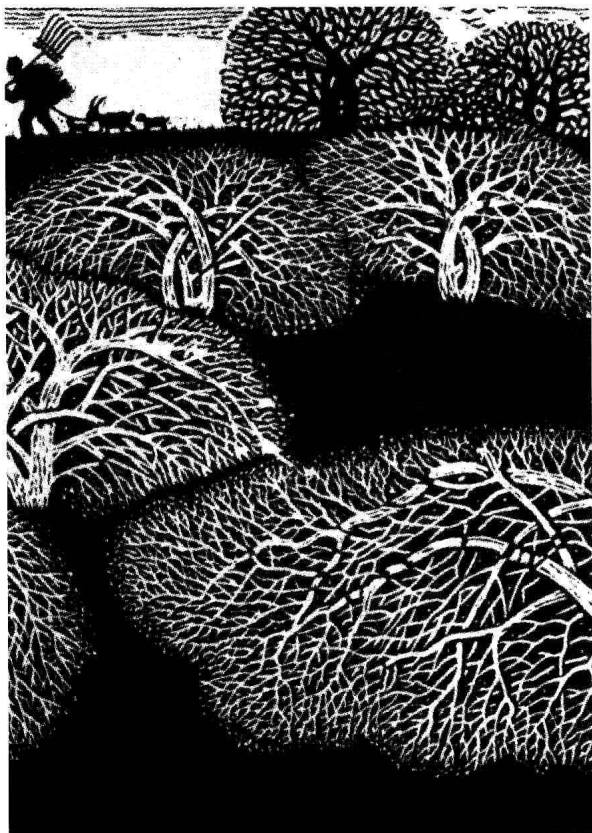
|     |                                                                                                                                        |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 207 | 15. 銀行，心臟破裂了                                                                                                                           |
|     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 滴漏的不是水龍頭</li> <li>• 金戒指割破了人民的血脈</li> <li>• 置人於死地的是思想嗎？</li> <li>• 苦澀的幽默：儲蓄所好找，廁所難找</li> </ul> |
| 223 | 16. 第八次危機                                                                                                                              |
| 231 | 17. 「大白樓」的困惑                                                                                                                           |
| 237 | 18. 物質為精神付出的代價                                                                                                                         |
| 253 | 19. 學會了賺錢，還沒有學會創造財富                                                                                                                    |
|     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 白煙，消失在未來……</li> <li>• 豬醉了，人何時醒來？</li> </ul>                                                   |
| 265 | 20. 都在一棵樹上吊死了                                                                                                                          |
| 275 | 21. 讓罪惡談談自己的看法                                                                                                                         |
| 283 | 22. 自己是自己的蛀蟲                                                                                                                           |
|     | ——我們的家產被浪費了一大半                                                                                                                         |
| 295 | 23. 太陽在浪費思想                                                                                                                            |
| 307 | 24. 慢性侵害的惡作劇                                                                                                                           |
|     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 營養不良比腦溢血更痛苦</li> <li>• 欣賞惡作劇決不是一種享受</li> <li>• 怵目驚心的火苗</li> </ul>                             |
| 317 | 25. 效益，從物質的出發點到心靈的目的地                                                                                                                  |
|     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 「跳躍」對效益的解釋</li> <li>• 那麼多苦澀的數字，危險只有一個</li> <li>• 面向理想的痙攣，背向秩序的癲癇</li> <li>• 國家接近了人</li> </ul> |

- 
- 超人能夠駕馭宏觀嗎？
  - 塵埃下面是堅實的大地
  - 苦難的瓶和歡樂的壺
- 331 26. 兩道難題，一起解決
- 公平，分娩社會繁榮的母體
  - 扼殺財富並不是分配財富
  - 艱難的分配
  - 人們是怎樣惱怒的？
  - 特大喜訊下的憂慮
- 345 27. 天、小偷、老翁知道
- 他們究竟應該得到多少？
  - 效益對分配的報復
  - 人們在算計社會嗎？
  - 無權占有，只好算計
  - 超分配，多數人並沒有得到
  - 從哪兒知道了真相？
- 361 28. 永遠的「三大件」
- 369 29. 我們幹了些什麼？
- 地瓜蟲眼裡的汽車；母雞就是鄉鎮企業
  - 吹、吹、吹！
  - 典型的妙用
  - 上面要什麼，下面有什麼
  - 你騙我，我騙你
  - 「反正對我有好處」
  - 金牌子，窮帽子
  - 法不制權官難清
  - 比宗教更進了一步
-

- 
- 蛤蟆、蛤蟆氣皺
- 393 30. 「共產黨的會，國民黨的稅」
- 「老開會的使命結束了」
  - 稅務軍團，戰果輝煌
  - 法蘭西的「洞口」
  - 兒子為什麼要賴母親的債？
  - 金錢通往國庫的道路是怎樣被堵塞的？
  - 中國人的習慣：默默地納稅
  - 減少稅率，增加收入
  - 我們的杯子滿了
  - 神探亨特、稅務局長和風水先生
  - 既開會，又收稅
- 421 31. 日月得天
- 犯不著對個體戶酸溜溜的
  - 黑帽子，紅帽子
  - 月亮也是光輝的
- 439 32. 市場上的「野孩子」
- 兩根柱石更牢靠
  - 開始它們是野孩子
  - 它們長得快，因為自由
  - 它們自由，因為沒有戶口
  - 它們貧窮，但很慷慨
  - 它們骨骼的合理結構
  - 它們倒霉了，社會更倒霉
  - 它們給國家造成的新壓力
  - 它們不怕蝗蟲，怕心態
  - 它們應該得到一枚勳章
-

- 
- 457 33. 真理，起點是民心，終點是民益
- 昨天的白條子值得歌頌，今天的白條子值得挨耳光
  - 穀賤傷農
  - 「青苗債」不是貧窮的種子
  - 田裡無糧市上取
  - 必須尊重農民的皺紋
- 479 34. 苦日子，緊日子，好日子
- 緊日子的報告
  - 報告的緊日子
  - 卡拉OK也發表了一點意見
  - 一個貧苦的牧師跨著基督耶穌的坐騎
  - 享受太陽的溫暖
- 491 35. 不是永久的命運
- 窮說
  - 「脫貧歌」
  - 好幹部碰上了苦地方
  - 上層的博愛抵不過下層的貧困
  - 雖然窮些，但沒有剝削
- 505 36. 從諸侯經濟到全球經濟村
- 縣城裡的「愛國肉」
  - 抽廣東的稅！抽上海的稅！
  - 科學對本質更感興趣
  - 法律能在圍牆裡正當存在嗎？
  - 天下大同的經濟條件
-

台灣工商界巨子台塑集團總裁王永慶，捧著七十億美元，跨越海峽，來到了大陸。他要選擇一個理想的環境，放置手中的太陽——在外匯資金短缺的陰影中，七十億美元便如同一輪耀眼的太陽。



1. 從戰爭走向經  
濟，從經濟走  
向和平

- 十億大市場的問題、現況、前瞻

---

■誰來承包中國？

3 | 2

---

# 1.／從戰爭走向經濟，從經濟走向和平

## 太陽在自己的心中

這位被稱為「經營之神」的大企業家，早年曾當過茶園雜工、米店學徒。後來又開過磚廠，經營過木材生意，是偉大的商業的競爭精神造就了他。一九五四年，他創辦了福懋塑膠工業公司，一九五七年改名台灣塑膠工業公司，逐漸形成龐大的企業集團，壟斷了台灣塑膠業的百分之六十。他的台灣塑膠公司塑膠粉年產量一百萬噸，居世界之冠；南亞塑膠公司是世界上最大的塑膠加工企業。

一九八九年十一月底，王永慶跨越了那曾經是不可逾越的台灣海峽，到了北京、廣東、福建，探討在大陸投資的可行性。由此而引起的震撼如同當年海峽兩岸的激烈炮戰。台灣官員曾一度聲稱：王永慶私訪大陸，應予追究，並要「依法處理」。但是在台灣工商界的強大壓力下，台灣當局終於順應了歷史潮流，允許商人到大陸投資。

新聞界紛紛猜測王永慶鍾情大陸的原因，普遍認為：「從經濟層面看，

### 1. 從戰爭走向經濟，從經濟走向和平

- 十億大市場的問題、現況、前瞻

表現為台幣升值，工資上漲，地價高昂，貸款利率居高不下，生產成本增加；從非經濟層面看，是環保意識高漲，勞工意識抬頭，社會治安惡化，投機風氣甚盛，人力流失、社會風氣淪落。」王永慶似乎更看重的是人心的變化：「我認為工資上漲、台幣升值，這些其實都沒有關係，現在最大的問題是，過去中國人勤勞的美德，好像在台灣消失了。目前台灣沒有人願意辛苦工作，都在玩金錢遊戲。」

早在王永慶之前，海峽兩岸的炮聲還在轟響，那些名不見經傳的漁民，他們就冒著生命危險，開始了民間的貿易往來，許多人為此鋌鐮入獄，甚至葬身大海。漁民們用生命在波濤翻滾的台灣海峽上空架起一道彩虹般的橋梁。王永慶們就是沿著這條彩虹跨越海峽的。到一九八九年十月底，台灣商人在大陸投資已經超過十億美元。

如同一個浪花，王永慶順潮流而入。這時候的大陸，已經有十四個沿海開放城市，三個沿海開放區，一個海南省，王永慶可以隨意選擇。不知道是不是為了引起王永慶們的注意，大連市聲稱要建成一個自由港，武漢市發誓要成為大陸第一個香港，煙台市宣布所有企業都可以由外商承包、租憑或者購買，七十億美金，為了得到這筆建國四十年來最大的海外投資，無論做出任何許諾都不過分！

#### ■誰來承包中國？

客觀地說，最好的選擇應該是廣東。廣東緊靠香港，是中國最大的對外窗口。近年來，全國引進技術設備金額大約有六分之一在廣東，百分之七十的合資企業在廣東。深圳和珠海出現在廣東那是歷史的選擇。雖然有人列舉了大量數字論證深圳是一種投資大、效益差的揮霍，但對於一個千年孤獨的民族，能買到一個開放的窗口，無論花多少錢都值得。廣東有珠江三角洲，一個小小的番禺縣一九八九年實際利用外資就達到了三千六百五十八萬美元，超過許多省份。廣州市僅台資企業的合同投資就有二點五億美元。爲了得到七十億，廣東、福建作了最大的努力。然而，王永慶的決定卻嚇了廣東一大跳，他把七十億美元捧給了廈門，建造大型石油化工企業。

近幾年來，廈門總共吸引台資四點八億美元，爲大陸城市之冠。據荷蘭銀行台北分行對自己的客戶的調查，在打算到大陸投資的台商中，有百分之七十的選擇在廈門。廈門究竟有哪些優越條件？一是政策寬容，基礎設施齊備；二是勞動力的文化素質較高；三是與台胞的親情關係比較密切。

然而，使王永慶向廈門傾斜還有一個重要的原因，那就是心誠！

王永慶訪問大陸回到他在美國新澤西洲的寓所之後，廈門市市長和福建省的一位副省長尾隨而至，向王永慶表示願意以極其優惠的條件響應他的投資。在這場王永慶爭奪戰中，廈門用「求資若渴」精神擊敗了廣東！

1. 從戰爭走向經濟，從經濟走向和平

- 十億大市場的問  
題、現況、前瞻

在吸引大額外資上失勢於外省，對廣東來說這是第一次。輿論嘩然：「王永慶七十億美元投資旁落廈門，廣東應急起直追！」廣東經濟界人士嚴肅指出，吸資「大戰」有向沿海其它地區蔓延之勢。

經過一番檢討、反思，廣州市副市長雷宇召開新聞發布會，透露了剛剛出籠的吸引台商投資的優惠措施。比如，土地價格七至八折讓利，台商的投資和其它資產不實行國有化，一度中斷的讓外商開發房地產的措施重新實施，等等。

應該反思的何止廣州。台商普遍認為，目前台商回大陸投資設廠雖已成為勢不可當的潮流，但要保持這個勢頭，關鍵還在於中國大陸的沿海地區要認真改善投資環境。比如，一些地區菩薩多，婆婆多，扯皮多，手續繁瑣，使人望而生畏。大多數台商不想搞合資，想辦獨資企業，但由於涉及到利益問題，內地有不少部門對獨資企業不能很好合作，有的甚至故意刁難。還有交通問題，能源問題，社會治安問題，等等，都極大地挫傷了台商來大陸投資的熱情。可喜的是，許多地區正在採取各種措施積極改變投資環境。

其實，最有效的措施是樹立真誠的開放意識。率先開放的廣東為什麼敗於廈門？一貫以精明著稱的廣東為什麼沒有想到派人去新澤西州遊說王永慶？雷宇先生的措施為什麼不能在廈門之前

#### ■誰來承包中國？

7 | 6