

马云制胜的 九种武器

时一良著

Spiritual mentor
for young
entrepreneurs

Jack Ma

一个不懂技术的顶级互联网集团主席兼CEO。
现在说出“阿里巴巴”四个字，
人们想到的不是传奇故事，
而是马云说过的“天下没有难做的生意”。



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

叶一戈 / 著

马云制胜的 九种武器



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

马云制胜的九种武器 / 叶一戈著. —北京:
当代中国出版社, 2011.11
ISBN 978-7-5154-0078-5

I. ①马… II. ①叶… III. ①马云—人物研究 ②电子商务—商业
企业管理—经验—杭州市 IV. ① K825.38 ② F724.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 235231 号

出 版 人 周五一
责任编辑 李易颀
责任校对 彭晓蓝
营销编辑 郭佳音
出版发行 当代中国出版社
地 址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号
网 址 <http://www.ddzg.net> 邮箱: ddzgcbs@sina.com
邮政编码 100009
编 辑 部 (010) 66572434
市 场 部 (010) 66572281 或 66572155/56/57/58/59 转
印 刷 北京润田金辉印刷有限公司
开 本 720×1020 毫米 1/16
印 张 17 印张 140 千字
版 次 2012 年 5 月第 1 版
印 次 2012 年 5 月第 1 次印刷
定 价 36.00 元

版权所有, 翻版必究; 如有印装质量问题, 请拨打 (010) 66572159 转出版部。

叶一戈 / 著

马云制胜的 九种武器



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

马云制胜的九种武器 / 叶一戈著. —北京:
当代中国出版社, 2011.11
ISBN 978-7-5154-0078-5

I. ①马… II. ①叶… III. ①马云—人物研究 ②电子商务—商业
企业管理—经验—杭州市 IV. ① K825.38 ② F724.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 235231 号

出 版 人 周五一
责任编辑 李易颀
责任校对 彭晓蓝
营销编辑 郭佳音
出版发行 当代中国出版社
地 址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号
网 址 <http://www.ddzg.net> 邮箱: ddzgcbs@sina.com
邮政编码 100009
编 辑 部 (010) 66572434
市 场 部 (010) 66572281 或 66572155/56/57/58/59 转
印 刷 北京润田金辉印刷有限公司
开 本 720 × 1020 毫米 1/16
印 张 17 印张 140 千字
版 次 2012 年 5 月第 1 版
印 次 2012 年 5 月第 1 次印刷
定 价 36.00 元

版权所有, 翻版必究; 如有印装质量问题, 请拨打 (010) 66572159 转出版部。

马 云 JACK MA

国 籍·····中国

职 业·····企业家

出 生 地·····浙江杭州

毕业院校·····杭州师范学院

出生日期····· 1964 年 10 月 15 日

2012 年 6 月马云 47 岁

前言 马云的武器..... 11

序章 拳头：马云之本

拳头，严格来说并不能算是一种武器。

可只要你的拳头够快、够硬，那它会是最好的武器。

因为，每个人都有一双拳头。

因为，拳头就长在身上，不带着都不行。

二十七年前，江湖上出现了一个叫做马云的侠客，带着他的拳头。

他的拳法，叫做“中国黄页”。

一代宗师，侠客马云.....	30
亡命美国，偶得秘笈.....	31
黄页诞生，武林瞩目.....	36
借力打力，中西合璧.....	41
北上遇挫，以退为进.....	45

第一章 离别钩：马云之人

古龙的七种武器里，有一柄离别钩。

离别，是为了相聚。

马云的九种武器里，也有一柄离别钩。

同样是为了相聚，为了钩住他的人。
马云之人，说的不是马云，说的是他的团队。

八剑客泪洒西湖	52
金麟岂是池中物	57
十八罗汉齐聚义	62
不爱名马非英雄	66
三顾茅庐招吴炯	70
离别钩法揽英杰	75

第二章 紧箍咒：马云之规

唐僧没有武器，可他有紧箍咒。
只要一念紧箍咒，孙悟空就成了他最厉害的武器。
马云创业，好比唐僧西天取经。
哪怕他有再大的神通，也需要人保驾护航。
什么时候该紧，什么时候该松，
这就是马云的规矩。

唐僧的团队	80
美国的管理	84
规矩成方圆	87
价值和使命	92
野狗与猎犬	95
马云的咒语	99

第三章 霸王枪：马云之勇

枪乃百兵之祖，枪中之王名为霸王枪。

霸王枪长一丈三尺七寸三分，重七十三斤七两三钱。

可使这霸王枪的，却是个弱女子。

纤弱之躯，扛起千斤重担，是为勇。

马云不是弱女子，不过也并不强壮。

但他手中也有一杆霸王枪，要得虎虎生威。

江湖美名扬	106
落日照大旗	110
死也要亮剑	114
知耻近乎勇	119

第四章 长生剑：马云之笑

天上白玉京，五楼十二城。

仙人抚我顶，结发受长生。

古龙笔下，长生说的并不是剑，而是笑。

无论多锋利的剑，也比不上那动人的一笑。

只有笑才能真的征服人心。

马云懂得这道理，他收起剑来笑一笑。

左手暖右手，笑对困境	128
娱乐巧营销，剑走偏锋	131
妙语评创业，赢在中国	134
西湖论名剑，笑傲江湖	138

第五章 孔雀翎：马云之信

信，是信心的信。
信自己，信他人。
孔雀翎是一种武器，
但又不完全是种武器。
它会让人变得更有权威、更有自信。
马云一直把孔雀翎带在身边。

闭关修炼	142
拒绝投机	145
身怀利器	149
孔雀开屏	152
人在江湖	156
庙算千里	158

第六章 碧玉刀：马云之诚

段玉的运气不是一般的好。
危急关头总有人出手相助。
他非但没有死于非命，反而因祸得福，变成了个大英雄，娶了个大美人。
运气耶？诚信也。
所以碧玉七星刀是一件信物，诚信之物。
“骗子”马云，以诚待人。

江湖少年春衫薄	164
童叟无欺支付宝	167
为诚挥泪辞旧部	171

实话实说待娘舅.....	175
自知之明还珠玉.....	179
速战速决显雄心.....	183

第七章 多情环：马云之敌

多情环并不像名字那样美丽。
 名为多情，实则无情。
 多情环代表着仇恨。
 好在马云的多情环没有这般血腥。
 出招无情，人却有情。
 马云的多情环，环如其名。

淘宝 VS 易趣，倒立有乾坤.....	188
阿里 VS 雅虎，蟒蛇吞巨象.....	192
文化 & 价值，攻城先攻心.....	194
马云 VS 对手，君子坦荡荡.....	197
马云 VS 马云，富贵险中求.....	200

第八章 内功心法：马云之魂

严格意义上，内功心法似乎算不得是件武器。
 但它却是最重要的武器。
 没有内力的招式，只不过是花拳绣腿。
 而内功深厚的高手，随便折根树枝便可伤人。
 内功，是武学的灵魂。
 马云的灵魂，是他的理念，他的为商之道。

敢问前路在何方.....	208
没有难做的生意.....	213
舍小利而得大义.....	216
立竿见影执行力.....	219

第九章 六脉神剑：马云之法

马云商海沉浮，磨砺出了自己的六脉神剑。

这六招，招招都很灵。

普通人，只要学会一剑就足以称霸一方。

可马云不但学全了，使得还很不错。

这六剑概括了马云的价值观，它们是——

客户第一、团队合作、拥抱变化、诚信、激情、敬业。

第一剑：客户第一.....	226
第二剑：团队合作.....	228
第三剑：拥抱变化.....	232
第四剑：诚信	235
第五剑：激情	241
第六剑：敬业	245

终章 拳头：马云之愿

没有武器就是有武器，有武器就是没有武器。

我们又说到了拳头。

拳头，是马云之本，也是马云之愿。

因为拳头就长在身上，谁也拿不走。

马云可以没有武器，却不能没有拳头。
他的拳头，已经变得又快、又硬。

放眼全球，拳打东瀛.....	252
千秋万代，一统江湖.....	255
神仙侠侣，双宿双飞.....	259
附录一 马云大事记	263
附录二 马云语录	265

前言

马云的武器

马云是个武侠迷，身上颇带一些江湖侠气。

这本书说的是马云以及他在江湖中使用的武器。

武侠小说的世界有两个泰斗级的人物——金庸和古龙。马云的武器就取自这两位大侠，并经过自己的领悟，自成一格。

将马云使用的武器，与古、金二位所创的神兵利刃比较一番，可以让我们从另一个角度，进一步地了解马云其人，以及他的理念与做法。

也许有一天，在互联网江湖上，马云也会有古、金二人今天这样的江湖地位。

一 古、金之别

马云特别喜欢金庸，他的ID就出自《笑傲江湖》中的“风清扬”，甚至连他办公室的名字也出自金庸小说的地名。

金庸的小说不重兵刃，讲究内力，追求的是境界。境界最高者是“独孤九剑”“无招胜有招”。

这一点，想必马云也很认同，他总结出来的阿里巴巴价值观就名曰“独孤九剑”，后来又浓缩成了“六脉神剑”。也许，名字本身和金庸的小说没有什么关系，只是为了凑足这“六九”之数，不过我们倒确实可以从名字中“附会”出马云的理念。既然是“附会”，那下面的剑招指的就不是马云所创，而指的是金大侠的本意。

从“独孤九剑”到“六脉神剑”，其实并不是一种境界上的退步。“六脉神剑”也是金庸武学中最厉害的内功之一，马云之所以舍“独孤九剑”而取“六脉神剑”，恐怕更多的是为了适应。

“无招胜有招”，需要极高的悟性。马云自己虽已领悟，但他不能保证阿里巴巴的每个人都能领悟。他曾经说过，公司做大了，公司文化就会被稀释，他能做的，就是少稀释一些。

于是就有了“六脉神剑”。

一是更精练。二是内功人人可练，虽然会存在内力的高低，但也绝不会像“独孤九剑”那样，差之毫厘，失之千里。

马云的理想境界，应该是以“六脉神剑”的内力，来施展“独孤九剑”。这一点，其实从他的ID——风清扬就可以看出来。

“无招胜有招”，与其说是一种剑招，不如说是一种哲学——一种非常中国式的哲学。马云的哲学无疑也是非常中式的，“太极生两仪，两仪生四象”，一切的背后都可以归结到“太极”，也就是“无招”。用老子、孔子的话来说，就是“道”。

说白了，其实就是一种价值观。

马云的“无招”、“太极”、“道”都指向同一种东西——社会价值。是否能影响这个社会，为这个社会创造价值，是马云成功的标准，这也暗合了中国士大夫“齐家治国平天下”的修身理想。

理想需要一步步去实现，这就需要古龙。

同样是武侠小说世界中的泰斗人物，古龙和金庸完全不同。

有人说，金庸是“道”的境界，而古龙是“禅”的境界。这两种境界，没有高下之别，却有招式之分。

古龙的小说，行文更为简洁明快，自成一格，高手过招，也往往是胜负立判。“天下武学，唯快不破”，这是古龙的武学，也是古龙的哲学。

如果说金庸是中式的，那古龙就是西式的。

如果说金庸的高手是“侠之大者”，说的是自身的修炼；那古龙就是唯一“快”尔，追求的是比别人更快，做得比别人更好。

对一家企业来说，显然古龙的武学更加实用。

我们很少听马云提到古龙，但他的行为、做派，却有不少古式痕迹。不管做什么，马云都追求极致，也就是“快”。比如马云做事从不拖延，他的口头禅就是“你们立刻、现在、马上去做！”求的就是一个“快”字。

或许可以这样说，马云的想法是金庸的，而做法是古龙的。

本书说的是马云的武器，武器是用来制敌的。所以，本书更多的提及古龙的“快”，然后才是金庸的“道”。

二 古式武器

古龙《七种武器》系列——《长生剑》、《孔雀翎》、《碧玉刀》、《多情环》、《霸王枪》、《离别钩》。实际上古龙只写了六种，最后一种《拳头》，是后人加入该系列的。

马云有九种武器，说不定是十种，因为实在说不好内功到底算不算是一种武器。不过这些数字上的差别只是末节。重要的是，古龙的七种武器，马云也都有。

古龙写的这些武器，实际上都是表象。他要说的是一种精神——笑、信心、诚实、仇恨、相聚，还有勇气。古龙在每一种武器的最后，都点明了寓意，唯独《拳头》没有。

那我们就先从《拳头》说起。

1. 拳头

第七种武器是什么？

“没有，没有武器就是有武器，有武器就是没有武器。”

《拳头》说的是愤怒的小马的故事。

蓝兰的弟弟要去西域求医，需得路过狼山。狼山是个危险的地方，有“狼人”出没，所以他们找到了小马。小马是个性情中人，觉得此事有趣，也就答应与他们同行。可狼人并非善类，于是小马又找来几个朋友，踏上了旅途。最后才发现，蓝兰其实不是想去西域，而是要上狼山。

巧的是，马云也姓马，不过他并不愤怒。

《拳头》因为古龙没有点明，所以究竟代表着什么也是众说纷纭。有人说是“愤怒”，有人说其实就是金庸的“无招胜有招”。

在本书中，我们理解的就是它的本意——拳头，马云之本。

小马打架不喜欢用武器，因为他觉得拳头就是最好的武器，他喜欢打人的鼻子，他的拳头又快又硬。

马云不喜欢打架，但他对“拳头”的执著与小马一样。马云的“拳头”其实就是互联网。他在美国见识过这玩意儿之后，就认定互联网大有前途，从此不离不弃，一路做了下来。

马云的一切成就，都是建立在互联网之上的，所以说，这是马云之本。没有互联网，也许大家根本就不会认识马云。

马云从美国归来，立刻辞去了教师的职务，投身于互联网大潮之中。从这一点上来说，马云的拳头足够快，和小马的一样快。

不过此时的马云，拳头还不够硬。他的“中国黄页”屡经磨难，好不容易打出一点名堂，却仍然打不过“西湖网联”这个高手，最终没能逃脱被吞并的命运。可以说这一拳打出去，非但没打塌人家的鼻