

■ 习近平

摆
脱
贫
困

■ 福建人民出版社

摆脱贫困

■ 习 近 平

■ 福建人民出版社

■ 一九九二年·福州

(闽)新登字 01 号

摆 脱 贫 困

习近平

*

福建人民出版社出版

(福州得贵巷 27 号)

福建省新华书店发行

福建新华印刷厂印刷

开本 850×1168 毫米 1/32 5.25 印张 4 插页 121 千字

1992 年 7 月第 1 版

1992 年 7 月第 1 次印刷

印数:1—2240

ISBN 7—211—01882—8
D·126 定价:3.70 元



陪同省委书记陈光毅视察屏南县。

陪同原省长
王兆国到周宁县。





在霞浦县调查工业。



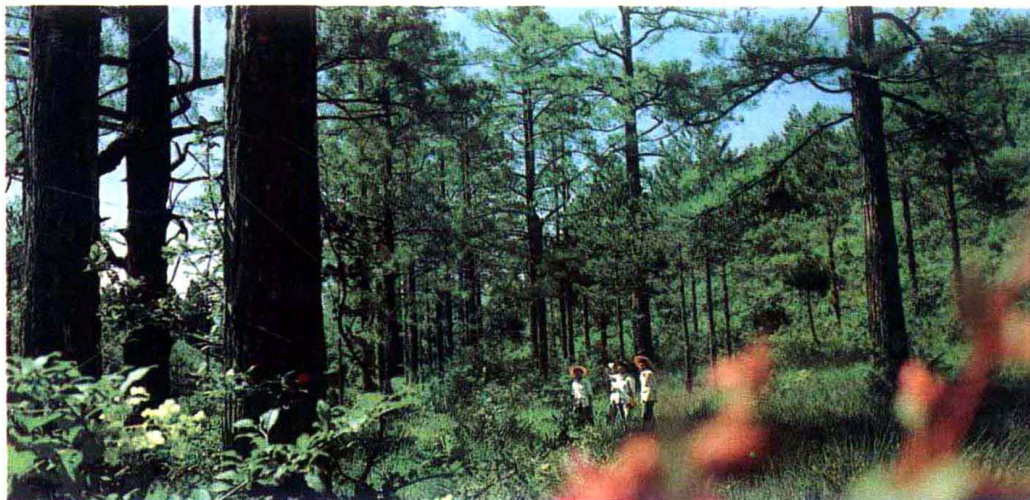
地、县领导在
寿宁县山村。



日中文化友好茶道团参观福安坦洋村茶园。



宁德漳湾拱屿村挂养牡蛎获得成功。



闽东丰富的林业资源。



闽东的水田。

序

项 南

闽东九县市，是福建比较贫困的地区之一。我在福建工作期间，虽然县县都跑到了，但对宁德地区的具体帮助很不够，总觉得欠了账。

最近，我看了习近平同志在宁德地区工作期间的一些讲话和文章，很有启发。加上最近我又到宁德地区看了几个县，看到那里的温饱问题已基本解决，经济发展大有起色，地委领导班子精神饱满，令人十分高兴。这就在一定程度上弥补了我的不足。

近平同志和他的“一班人”，在宁德近两年的工作中，带头“四下基层”，对宁德的特点和历史，作了仔细的调查和认真的思考，所以提出的设想，比较切合实际。一扫时下那种说大话、说空话、说套话的弊病。虽然近平同志已经调离宁德，但今天是从昨天走过来的，他留下的这份精神财富，肯定会对继任者起承前启后的作用。

这些文章反映出一个最大的特点，就是始终扭住经济建设这个中心不放。这个问题，从最近小平同志南巡讲话以后，更加清楚了。但是有相当一段时间并非如此，有些人总还是有这样那样的看法。一个地区、一个县市、一个部门、一个企业，工作当然是很多的，有些人为了突出某一项工作，往往自觉或不自觉的把

这项工作当作中心。有些工作确实很重要，但再重要，也应当围绕经济建设这个中心，而不可另立中心。如果形成了许多中心，势必削弱经济建设这个唯一中心。近平同志曾经在一个乡政府的墙壁上看到琳琅满目的各种锦旗，墙上什么锦旗都有，唯独看不见经济建设这面锦旗。他认为能得锦旗当然是件好事，但决不可各吹各的号，各唱各的调，主次不分，抓不住中心。他主张集中各方面力量，充分发挥宁德的山海优势，来个“经济大合唱”，而不可另立第二个中心，更不能搞多中心。坚持一个中心、两个基本点的路线，什么时候都不能有丝毫的动摇。

近平同志针对宁德比较贫困的特点，一再强调要大胆改革和开放。闽东虽然比较贫困，但闽东又是沿海地区，面对台湾，面对太平洋；而且水深港阔，是全国少有的良港。根据这一特点，解决多年困扰我们的缺资金、缺人才问题，最快的办法，莫如加快改革，扩大开放，搞好外引内联，敢于用别人的资金、技术，来开发我们自己的资源，包括宁德特有的海产资源和各种石材、木材资源。这就需要不断增强干部开放意识、改革意识和商品观念。只要敢闯、敢试验、敢为天下先，就没有克服不了的困难。改革开放大胆一些，经济发展就有可能快一些，脱贫致富也就有希望。

近平同志有些想法，是想得很深、很细的。如提倡“滴水穿石”的精神，“弱鸟先飞”的意识等，目的都是为了发扬人的首创精神，不畏艰难的精神，为了力戒形式主义，不搞花架子，真正把心贴在人民身上。我们一向认为，贫困并不要紧，最怕的是思想贫乏，没有志气。成天想到的，不是向上伸手，就是怨天尤人。这种精神状态，怎么能摆脱贫困呢？我们主张思想要解放，工作要扎实。工作要从一点一滴做起，经验要一点一滴积累。凡事反求诸己，立足于自力更生，就能丢掉包袱，轻装前进。如能持之以恒，滴水就能穿石。就扶贫来说，我们要多搞些短平快项目，但

决不可心存侥幸，只热衷于短期行为。同贫困作斗争，是一项长期的历史任务。贫困地区要收到经济、社会、生态三方面的效益，没有愚公移山的精神，不从治山治水这个“笨”工作上下功夫，是改变不了贫困落后的面貌的。

一个担任重要职务的年轻干部，对改变本地区的落后面貌有什么抱负、有什么想法、有什么作风，关系着这个地区整个工作的成败。因此必须开动脑筋，大胆地去想，勇敢地去闯。即使有些想法不一定完全切合实际，有些做法一时看不出效果，也不要紧。要求每个人做到每句话、每件事都完美无缺，是不可能的。从这个意义上说，近平同志也不例外。我们地市县乡的干部，如果看一看这本小册子，是会获得许多启发的。

目 录

序.....	(1)
弱鸟如何先飞——闽东九县调查随感.....	(1)
提倡经济大合唱.....	(8)
干部的基本功——密切联系人民群众.....	(10)
闽东之光——闽东文化建设随想.....	(16)
廉政建设是共产党人的历史使命.....	(20)
从政杂谈.....	(24)
秘书工作的风范——与地县办公室干部谈心.....	(36)
滴水穿石的启示.....	(43)
把心贴近人民——谈新形势下领导的信访工作.....	(45)
把握住新的机遇.....	(49)
对闽东经济发展的思考.....	(54)
为官一场，造福一方.....	(58)
把握好新闻工作的基点.....	(61)
正确处理闽东经济发展的六个关系.....	(68)
新形势下闽东财政经济的辩证观.....	(76)
畲族经济要更开放些.....	(81)
闽东的振兴在于“林”——试谈闽东经济发展的一个战略问题	(83)
巩固民族大团结的基础——关于促进少数民族共同繁荣富裕问题 的思考.....	(87)
制定和实施产业政策的现实选择.....	(96)

困境的突破——贫困地区发展乡镇企业的思路	(101)
发挥人大作用，把闽东的事业推向前进	(104)
积极稳妥地推进共青团的改革	(108)
建设好贫困地区的精神文明	(111)
加强脱贫第一线的核心力量——建设好农村党组织	(119)
一种薪新资源的开发——谈加强对农村富余劳动力转移的疏导	(124)
我们应怎样办好教育	(128)
走一条发展大农业的路子	(132)
扶贫要注意增强乡村两级集体经济实力	(141)
同心同德，兴民兴邦——给宁德地直机关领导干部的临别赠言	(149)
跋	(158)

弱鸟如何先飞

——闽东九县调查随感

(一九八八年九月)

毫无疑问，在发展商品经济的海阔天空里，目前很贫困的闽东确是一只“弱鸟”。我六月到闽东上任，七月初至八月初，偕同地区几位领导同志，走了闽东九个县，还顺带走了毗邻的浙南温州、苍南、乐清等地。大家边走边调查、思考、研究，思绪始终集中在一个问题上：在“海阔凭鱼跃，天高任鸟飞”的发展商品生产经济的态势下，闽东这只“弱鸟”可否先飞，如何先飞？

一、“先飞”意识

闽东，交通闭塞，信息短缺，是小农经济的一统天下。商品经济的发展较其他贫困地区，显得更为步履艰难。人们说起闽东，便是五个字：“老、少、边、岛、贫。”处于这么一种弱鸟的境地，有没有“先飞”这个话题的一席之地呢？我看，不但有一席之地，还有大讲一下的必要。地方贫困，观念不能“贫困”。“安贫乐道”，“穷自在”，“等、靠、要”，怨天尤人，等等，这些观念全应在扫荡之列。弱鸟可望先飞，至贫可能先富，但能否实现“先飞”、“先富”，首先要看我们头脑里有无这种意识。所以我认为，

当务之急，是我们的党员、我们的干部、我们的群众都要来一个思想解放，观念更新，四面八方去讲一讲“弱鸟可望先飞，至贫可能先富”的辩证法。这样，即可跳出老框框看问题，也可以振奋我们的精神。

不少同志希望国家多拨资金，多安排一些计划内原料，总之，韩信用兵，多多益善。一般说来，关照多一点总不是坏事。这心情可以理解，但我们有必要摆正一个位置：把解决原材料、资金短缺的关键，放到我们自己身上来，这个位置的转变，是“先飞”意识的第一要义。我们要把事事求诸于人转为事事先求诸于己。比如说，可以着眼于挖掘潜力，降低成本；可以通过外引内联，建立稳定的物资协作网络；可以鼓励各县制定一些让利政策。我们完全有能力在一些未受制约的领域，在贫困地区中具备独特优势的地方搞超常发展。也就是说，贫困地区完全可能依靠自身的努力、政策、长处、优势在特定领域“先飞”，以弥补贫困带来的劣势。这并不乏其例。在大城市乃至特区的电子行业中的许多重要企业开工不足、举步维艰的情况下，我们贫困地区的霞浦却让自己的电子按摩器、男宝器源源不断地进入国内外市场，而且供不应求，声誉甚好。显然，不能说霞浦的条件优于大城市和特区，也不能说霞浦的电子产业条件优于那些重要的电子企业；这只能证明，“先飞”不仅是可能的，而且是现实的。商品观念、市场观念、竞争观念对贫困地区来说，都是崭新观念，都应成为“先飞”意识的组成部分。没有这些观念，我们即便天天高喊商品经济也只是一句空话。

我这里特别要强调一下商品经济建设观念，不能搞“政治、经济”两张皮。各县的五套班子都要围绕经济建设来做好本部门的工作。要搞“经济大合唱”，党中央从十一届三中全会开始讲要把党的工作重点转移到经济建设上来，说了十年了，可我们许多同

志一碰到具体问题便“睫在眼前犹不见”，顷刻主次颠倒。经济建设是我们的主旋律，从来没有不朝思暮想经济建设而能搞好经济建设的。不少同志反映乡镇非经济工作牵扯了乡镇干部的大部分精力。我认为必须迅速杜绝这类状况。乡镇干部的主要精力、时间只能用在经济工作实践上。

沿海开放省份广东开放得早，又走得快，成就斐然。最重要的是广东人从上到下，都有一种“先飞”意识，“先飞”欲望极其强烈，终究飞起来了。

二、飞洋过海的艺术

既飞，当然力图飞洋过海，要向外飞，在国际市场上经风雨，在商品经济中见世面。

闽东四个沿海县中已有宁德、霞浦两县列入开放县行列，福安和福鼎要积极争取列入开放县。现有的两个开放县已有了基本的开放政策。当然，这只是显示了一个趋向，能否扩大开放，还决取于我们的工作。对于这一点要有清醒认识，要有紧迫感。开放县怎么搞？这是一个总题目。由于时间、地点、生产要素组合不一样，开放模式也是多种多样的，不可能照搬特区、开放城市的做法。要根据自己的实际情况，摸索出一条与之相适应的路子。开放有一个准备过程，比如，投资环境的改善，创汇条件，可能外销产品的外销比重，等等。就拿投资环境来说吧，诸如“水、电、气、路、桥”等，我们虽然不能与城市和发达地方攀比，但也要创造一个起码的条件。有人说，可以另起炉灶，我不赞成，要从区情、区力出发来考虑这个问题。还是要依托现有城镇的布局，不能脱离现有城镇的生活设施另起炉灶，重新搞一个开发区。别的

地方也许行，在我们闽东地区则不行。道理很简单，我们没有那么多财力。

“硬”的我们缺少些条件，可以多讲“软”的。软环境建设方面，我们就很有一篇好文章可作。外商在我们中国投资反映最多的是我们办事效率不高，部门林立，扯皮推诿。从基本上投入、产出和成本核算来看，我们闽东的条件不如别的地方；越是这样，我们越是要讲软功夫。软功夫是贫困地区这只“弱鸟”藉以飞洋过海的高超艺术。我们不要模仿大城市，搞一整套庞大的机构，从一开始我们就要有全新的办法，比如简化手续、降低费用、改善服务质量，“一个窗口，一个图章”，等等。另外，除了要坚决执行国家制定的法规、条例外，我们还可以针对实际情况，考虑制定一些地方性法规、条例，切实保护外商的合法权益。没有安全感，外商不会来。来了也会走。还要提醒一下，不要把外商投资企业办成国营企业，要真正让外商按照国际惯例进行生产管理。

从实践看，凡是听了宣传不辞舟车劳顿之苦跑上数百里陡峭山路来到我们这个贫困地区的，凡是已拿出钱来作了大小投资的，凡是兴业贫困地区并作了安营扎寨打算的，都可以说是贫困地区的软功夫——飞洋过海的艺术奏了相当功效。

三、怎样丰满羽翼

要使弱鸟先飞，飞得快，飞得高，必须探讨一条因地制宜发展经济的路子。

闽东走什么样的发展路子，关键在于农业、工业这两个轮子怎么转。

闽东主要靠农业吃饭，我们穷在“农”上，也只能富在

“农”上。小农经济是富不起来的，小农业也是没有多大前途的。我们要的是抓大农业。这就是说，在农业上，“靠山吃山唱山歌，靠海吃海念海经”，稳住粮食，山海田一起抓，发展乡镇企业，农、林、牧、副、渔全面发展。“吃山”，要抓好林、茶、果。林业是“一封就成林”。周宁县的黄振芳家庭林场搞得不错，为我们发展林业提供了一条思路。茶叶是闽东的一大优势，产量占全省的1/4，现在的亩产比较低，提高亩产应该是一个主攻方向，当前重点要抓好老茶园的改造工作。种果也是很有前景的，特别是具有闽东特色的水果应大发展，如霞浦、宁德的晚熟荔枝，福鼎的四季柚，福安的芙蓉李，古田的油茶等。“念海经”除继续抓海洋捕捞外，滩涂养殖也要挖潜力，提高单产；而发展滩涂养殖的关键环节是饲料工业如何与之相适应。乡镇企业是农村集体经济的重要支柱，要立足于本地农副产品资源的加工利用。为城市大工业服务的劳动密集型企业，应以集体办为主，以吸收大量的富余劳动力，调整好农村产业结构，使更多农民走上致富道路。

闽东发展的动力在于工业。工业上主要是正确处理速度和效益的关系，两者一手抓，不可偏废。看准效益了，速度还是加快些好，这样闽东才能尽快缩小同其他城市的差距。立足本地资源进行工业开发，要抓住时机上项目，不要盲目反对铺新摊；只要效益好，投资贷款有去有回，市场有销路的非本地资源的加工业也要考虑发展。当然，没有好效益的，一个项目也不能上，特别要注意绝不能为了出政绩而盲目上项目，这是短期行为。应强调突出规模经济效益，如经济效益和社会效益都比较好的霞浦电子按摩器、男宝器和福鼎的玩具等，要千方百计上批量，上规模。只有上规模才有可能占据更大的市场份额。还可以考虑建立滚动式的工业项目储备库，只要有好项目，资金是可以找到的，可以多方集资，多办一些股份企业。