

冷
实
力
丛
书

王玉新◎著

冷 头 脑

非常走向的智慧世界

人民东方出版传媒
 东方出版社

冷
实
力
从
书

冷 头 脑

非常走向的智慧世界

王玉新◎著

人民东方出版传媒
 东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

冷头脑：非常走向的智慧世界 / 王玉新著. —北京：东方出版社，2013
ISBN 978 - 7 - 5060 - 6984 - 7

I. ①冷… II. ①王… III. ①人生哲学—通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 257979 号

冷头脑：非常走向的智慧世界

(LENG TOU NAO: FEICHANG ZOUXIANG DE ZHIHUI SHIJIE)

王玉新 著

责任编辑：张 旭 杨朝霞

出 版：东方出版社

发 行：人民东方出版传媒有限公司

地 址：北京市东城区朝阳门内大街 192 号

邮政编码：100010

印 刷：三河市金泰源印装厂

版 次：2014 年 3 月第 1 版

印 次：2014 年 3 月北京第 1 次印刷

开 本：710 毫米×1000 毫米 1/16

印 张：11

字 数：139 千字

书 号：ISBN 978 - 7 - 5060 - 6984 - 7

定 价：28.00 元

发行电话：(010) 65210059 65210060 65210062 65210063

版权所有，违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题，请拨打电话：(010) 65210853

前 言

这套书无论是书名还是内容，都没按常规出牌，有些异样，这很可能叫人诧异，也叫人不解。

多数人习惯站在事情的中间，看看这一面，看看那一面，等衡量、对比好了，再拿定主意和见解。也有少数人、个别人钻进事情的极端，站在极端上看人、说事。这会让人不屑，说他们走极端。不过，这些走极端的人，所想所说虽然偏激，却也尖锐；虽然片面，却也有他的道理。这就像辩论赛，双方中的任何一方都站在自己的极端上，却也使道理越辩越清。这里，双方越往极端走，所说的道理越明越透，而当你把这两方面的道理结合起来的时候，症结、关键、答案便豁然浮现。

这就告诉我们，你要了解事情的真相、真理，就得进入极端；你要把握住事情，得到结论，就得联系两极，回到中段。就是说，认识问题要进入两极，解决问题要有结合点。

问题是，我们往往并不重视也不赞成极端。因为生活中的人、生活中的事大多在中段，不在极端上，取中用中也是人的常规做法，而越是极端越不稳定，越有风险。于是，我们就很少到极端上看事、想事，连带着也就少了极端上的清晰明了和一针见血。而这套书的所有切入点和道理都在极端上，所以才有了最初接触的不解和突然。

其实，任何事情都是两极的，表现在两极。你要认识它，就必须走

到它的两极去，而且，越是深入极端，真理、真相就越清晰。

人也好，道理也好，常常只能占有矛盾的一个方面，片面性是事物的天然特征，全面只是两个、多个片面的结合。而且，就是全面了，在更高层次上，在更大系统里，也还是处在片面上。因此，站在极端上剖析事物，这本身就是合理的。

我们熟悉对立统一。对立的两个方面，既对立又统一，相互斗争，互相依存。有你没我，有我没你；却也你离不开我，我离不开你。但是，为什么会这样？可能很少有人追问。其实，矛盾、事物是有个性的，并由个性趋使走向自己的极端。但在趋极中，两极的方向却是相反的。于是，有了两极的斗争和排斥，也就有了相互助推的动力。矛盾、事物的两极又内在地具有趋中性，它们必须有相互的结合点，否则就会解体；你中有我，我中有你，以此从对方获益。而在极端处，事物不只有转化，还有适度点、反弹、回跳等，也更丰富了辩证法的内容。

从认识的角度说，中庸是在两端之间取中用中，这个思维原则十分正确，但没有阐述，更难以操作。它没告诉我们在哪里取中，又取什么。把两极拉开，越靠近端点，事情就越清楚。而在找到了双方胶着的要点、要害，即主要的依存点时，我们就知道了问题所在。就是说，进入两极才能了解，找到结合点才能解决。这样，拉开两极，矛盾的“二”得以呈现；找到结合点，矛盾的“一”得以还原。

自然，这样说过于简单，也不一定好理解，好在《冷头脑》里说得比较通俗、具体，每一个题目都从一个方面、一个角度说清了一个问题。《冷眼光》和《冷布局》是从淡出人们思维和视野的“冷”的一极，即反极、异极、背极、隐极等角度写的，分别侧重写了社会和人生。外在看，像是就事论事，但目的却不在事的本身，而是告诉人们观察、分析这些事情的思想、思维、行事切入点，给人以习惯、普识以外的思路、方式、角度，这要比认识、了解具体事物的意义重要得多。

这套书所以用“冷”命题，还有一个具体原因。就是因为人们习惯于在一个方面取点、切入，而热的一面又往往成为社会和环境的主流。所以，真的让人站在冷的方面并不容易，可冷的一面又自有它的真理性，所以与热相对应，冷就成了这套书的主题。

从冷着眼，背对热议，道出一些与常识、常理相背的认识。虽然这会令人意外，也叫人不解，但是能带给你全新的感悟，别样的视野。

作 者

2013. 11. 13

第一部分 冷观察——事事洞穿

第一章 从趋极看走向	3
—— 一人走一个极端	
一、一体多极，谁不想独立？	3
二、你我他，都在走自己的一极	4
三、其实，我们也喜欢把别人往极端上推	6
四、没有一极，哪有立足之地？	7
五、走到极端，个性才大有作为	8
六、谁都了解，杰出人才常在极端上出成绩	10
第二章 从片面看特点	13
—— 一事呈一个片面	
一、一体多面，哪件事不是片面？	13
二、你我他，谁都在自己的片面里	15
三、人很难从片面里走出去	16
四、没有片面，哪有特点？	17
五、守住你的片面吧，要不你难以走远	19

六、真理不能独占，角度不同，道理多元	21
第三章 去极端看真相	23
——在极端上，可以对每个人作出判断	
一、事到极端就有危险	23
二、极端上的事还往往很混乱	25
三、就是很有能力，极端也难驾驭	26
四、只有一极的，到了极端就反弹	28
五、两极都没有的，跳来跳去没有定点	29
六、极端出英雄，中段出圣贤	31
第四章 依周期看危险	35
——了解所处阶段即能避险攻坚	
一、摸索、上升、滞留、下滑，谁也躲不过去	35
二、摸索期损失最大——这是难题	37
三、上升期发展最快——这是盲区	38
四、滞留期问题最多——这是困局	40
五、下滑期难以转身——几乎是死棋	41
六、转身也可以，得有下山再上的勇气	43

第二部分 冷落点——点点关键

第五章 要求真去两极	47
——拉开两极你能一目了然	
一、站在那一极，能看清这一极	47
二、占有两极，世界就在你眼里	48
三、极端上有真理，越到极端真理越明	49
四、不入极端，就不能把事情搞清楚	51

五、能把两极融在一起的，必有高超创造力	52
六、优质人才肯定两极对立	53
第六章 要务实取极间	57
——找到结合点就能轻松决断	
一、两极的结合点大有玄机	57
二、没有结合点，就只有折中可取	58
三、所说问题就在结合点上	60
四、拉开两极一目了然，找到结合点轻松决断	61
五、把握结合度很关键	63
六、要找结合点就得先有经验	64
第七章 两极中间有要点	67
——突破在极端，稳定在中段	
一、要想大变，就得用极端	67
二、一走极端就过头，可不过头办不成事情	68
三、有成就的人也都走极端，他们不取中段	70
四、大事出在极端，盛事出在极间	71
五、事业冲向极点，生活回到中段	73
六、抓好两头和中间是要着，又是关键	75
第八章 两极合一无踪迹	77
——悟取悟得，神出自然	
一、困惑不解的多是极品	77
二、又哭又笑的最动人心	79
三、如果怎么都行，那就一定是“神”	80
四、到了极致，你会说不清道不明	82
五、不能表述才有彻悟大醒	84
六、安安静静得到真经	86

七、有变成无，突破也就成为可能	87
八、最高境界，寂寂空空	89
九、最高技巧，无影无踪	90

第三部分 冷妙算——每每豁然

第九章 正确常常遇险，顺畅往往遭难	95
——接纳负极才能另有洞天	
一、一切正确，常常了无生机	95
二、一切顺利，往往危险在即	97
三、绝对和谐，必死无疑	98
四、正确、顺利、和谐，不能开创只能延续	100
五、要进步就得允许丑恶	101
六、要光明就得留下阴影	103
七、要成功不能没有逆境	104
八、体会幸福也要有苦难悲情	106
第十章 反看多别开生面，反走常生机无限	109
——去了反极往往登高行远	
一、要发现，最好去反极	109
二、要走远，最好反着走	111
三、如果想让人记住，那就使用反题	112
四、如果缺少力量，那就借用反力	113
五、如果需要财富，那就去找反对的人	115
六、如果志在站立，那就去对立一极	116
七、反向着手，常有惊喜	118
八、反向用计，出其不意	119

九、反向思维，大有智慧	121
第十一章 根基决定命运，成功顺从自然	123
——懂得基极能够洞察倪端	
一、为什么高学历的人难出大成绩？	123
二、为什么聪明的人难成大器？	125
三、为什么精英的命运攥在群众手里？	127
四、为什么感觉幸福的多是普通百姓？	129
五、随了自然的才有生命活力	131
六、走过底层才获真谛	132
七、好思想多在日常态里	134
八、真思想多在自然态里	135
九、大思想多在原生态里	136
第十二章 天机、悬机多自两极交变	139
——把握对极智思如泉	
一、每个人都是两极的	139
二、把自己对立起来的人有动力	141
三、越是矛盾的人越有创意	143
四、占有这一极，才能跃上那一极	144
五、你要有力量，那就拉开两极距离	146
六、你要有成果，那就把两极结合在一起	147
七、两极不突出，人生可能虚度	149
八、抓住两头一切不愁	150
九、竞争主导生命，协同保障运行	152
十、把握两极弹性是一项高超技艺	153
后 记	157

第一部分

冷观察——事事洞穿

最高，最远，最佳，最爱，这是人的追求，而这追求就在极端处；只是，我们追求“最”，却常常又回避极端的美。所以，许多人不敢大胆作为，由此，少了优势和成就。凡事都在自己的片面上；方方面面合成全体，各个部分形成全局。自然，越有特点，极端矛盾越突出。在矛盾的焦点上，烈火炼真金，我们也看到了各种各样的人。摸索、上升、滞留、下滑，这个走上端点又颓然滑下的矛盾过程，谁也难以逃离。不过，在具体的事情上，还要看你有没有好的思路和灵感。

第一章

从趋极看走向

——一人走一个极端

一、一体多极，谁不想独立？

一个国家、一个集体、一个家庭最头疼的是什么？从普遍意义上说，是分裂。国家最头疼的常常是民族问题，集体最头疼的常常是派系问题，家庭最头疼的常常是独立问题。

铁托在世时，南斯拉夫是一个独立国家，无论在当时的社会主义阵营还是在世界大格局中，都有重要的国际地位。然而，他去世不久国家就分裂了，逐渐分裂成塞尔维亚、克罗地亚、斯洛文尼亚、黑山、马其顿和波黑六个国家，而且，还打了多年战争。那些没有分裂的国家呢？一个民族就是一极，一个阶层也是一极，谁都在诉求自己的利益。

毛泽东有一句话，是在“文化大革命”时说的：“党内无党，帝王思想；党外无派，千奇百怪。”这话说给共产党似乎叫人感觉突然，其实也很符合实际，在斗争尖锐的时候，派系就出来了。

家庭呢？夫妻之间的摩擦大多是在彼此的独立性上，说得好听一点，就是是否互相尊重。夫妻两人之间既有界限，又有互惠点；没界限不行，找不着互惠点也不行。在耳鬓厮磨的时候，这都不是问题，一旦有了摩

擦，弄不好就没完没了。

系统理论说，系统有两个方向的运动，一个叫渐进集中化，一个叫渐进机械化。渐进集中化是说，因为系统内部的元素相互干涉、扰动，为了发挥它的功能，就得走向有序和集中，进而产生它的中心。渐进机械化是说，系统也会逐步地分离成相对独立的部分，向彼此独立的方向分化。就像动物，动物越进化，个体的分系统越发达，而动物的整体调节却减弱了。蛇有发达的中枢和运动系统，可却没有蚯蚓的修补性和再生能力。在社会领域，任何组织，在它还小的时候，每个成员都可自动地调节组织的运行；但组织大了，个体的自动调节能力就受到限制，倒是各个分系统有了很强的独立作用。

可以说，事物或说系统，它的每个分系统或元素都有独立性的要求，都要走向自己的一极。而且，事物越发展，系统越大，独立的要求越强。总的来说，个体趋向独立，总体趋向集中，这是一对不好结合的矛盾。只是，个体的趋极是主导的一方，它决定事物发展的前途。只要总体这个基础足够牢固，就应该给个体足够大的天地。就是个体破坏了总体，也可能是新的机会。有破坏才有新意。我们国家之所以有今天的发展，也得益于个体的动力。

现在，有人提出把“素质教育”改为“个性教育”，这正符合事物发展的要求。中国的文化一直都是共性的，如果能把个性提升起来，使个人获得真正的发展空间，那我们的国家可就要飞速发展了。

二、你我他，都在走自己的一极

现在有一句很时尚的话：人不能输在起跑线上。正因为许多人都有这种观点，从孕育起，人们就开始了一场没完没了的“战争”。谁都想打

赢，跑在别人前面。我们看，人生就是一场往自己理想的那个极点上奔跑的竞赛。虽然，事情不会这样简单，竞赛的表现也不相同，但又有谁不想更为优秀，更有成就呢？

科学家们在进行激光实验的时候发现，激光系统内的光模可以有多个，这些光模之间就有竞争，微观的原子对中观的光模也有着某种选择。突变论的创始人、法国数学家托姆发现，对激光系统里不同的光模施入同样数量的光子，开始时各光模同步增长，但随着增殖频率出现差异，光模便产生了竞争。原子选择那些快速增殖的光模，而到最后，就只剩下一个光模，其他都消失了。这和达尔文的优胜劣汰、生存竞争相似。所以，托姆认为，达尔文的生物进化理论对所有有机和无机系统的进化和发展都是适用的。

实际上，只要运动，事物就会走向自己的目的地。因为在生存和发展的要求下，必然在有序的过程中集中一切力量极化自己。

单位要实现自己的目标，人要实现自己的理想，生物要得到自己的发展，这都要求走向端点，而且，越极端越好。

从矛盾的角度说，事物的趋极性就表现在对立两极的趋极上。就是说，两极都在走向自己的极端，这才有了两极的对立，但矛盾主要受一个方面的主导，所以整个事物也会被主导的一极拉到极端处。就像是两党制国家的竞选，这两党的竞争会把它之间的距离拉得很远，也会越加对立，但只能由一党主导，并把国家拉向主导者的方向。也像是一个人的失望和希望，越是失望希望越大，越是希望失望越大，而一旦主导方出现，这个人就会走向自己的一极，或者破罐破摔、自杀，或者振作起来、奋起。

从根本上说，社会的发展，人的发展，自然界的改变，都是以各自的端点为目的的。

三、其实，我们也喜欢把别人往极端上推

心理学中有个现象，叫“马太效应”，是由《马太福音》里的一个故事而得名。这个故事说：有一主三仆，主人出门前把三个仆人叫过来说：“我要远行，发给你们每人一些钱，好自为之吧。”主人给了第一个仆人600元，给第二个仆人500元，给第三个仆人200元。几年后主人回来了，问三个仆人干得怎么样。第一个仆人答道：“我用您给我的600元钱做买卖，结果又赚了600元。今天，我把1000元钱给我的主人。”主人听了笑逐颜开，说：“好，这1000元钱我就赏给你了。”第二个仆人说：“我用您给的500元钱做买卖，又赚了500元。今天，我把700元钱奉献给我的主人。”主人听了，心中高兴，对他说：“你干得也不错，那700元钱我也赏给你。”第三个仆人说：“我生怕你给我的钱被盗贼偷去，于是挖了个坑藏了起来。今天，我把它挖了出来，我要恭敬地把它献给您。”主人听了，心中很不高兴，就说：“你把那200元钱交给我，我收了。”由此，《马太福音》第26章说道：“凡有的，还要多加给他，叫他多余；没有的，连他所有的，也要统统夺去。”

这种现象随便什么地方都有。如果你要在社会立足，那就首先取得社会的认可。一旦认可，对你就是加法、乘法；不认可呢，那就是减法、除法。为什么会出现这种现象呢？其实，人心是趋向极端的，最好，最多，最美，最亮，等等。这“最”的极端状态既能推高人的外在地位，又能激发人的内在精神。如果处在“矛盾的激越状态”又会产生极高的创造性，或深刻的心灵体验。美国心理学家马斯洛还提出过“极端体验”的概念，认为这是人的最高境界。如突破体能限制创造体育记录，由为挽救别人生命而牺牲自己的道德境界，等等。