

张廷玉

从
秘
书
爬
到
宰
相
的
官
场
达
人



走在皇帝的刀口上
他是雍正的第一

他是满清王朝死后配享太庙的唯一



做
秘
书
不
可
不
读
的
历
史
绝
学

大清

上官人 著

大清

上官人
Shang Guan Ren

张廷玉：
走在皇帝的刀刃上

图书在版编目（C I P）数据

大清张廷玉：走在皇帝的刀刃上 / 陈立著. -- 北京：团结出版社，2013. 1
ISBN 978-7-5126-1482-6

I. ①大… II. ①陈… III. ①张廷玉（1672~1755）—生平事迹 IV. ①K827=49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第298916号

出 版：团结出版社

（北京市东城区东皇城根南街84号 邮编：100006）

电 话：（010）65228880 65244790（出版社）

（010）65238766 85113874 65133603（发行部）

（010）65133603（邮购）

网 址：<http://www.tjpress.com>

E-mail：65244790@163.com（出版社）

fx65133603@163.com（发行部邮购）

经 销：全国新华书店

印 装：三河腾飞印务有限公司

开 本：170X220 毫米 1/16

印 张：18.75

字 数：172千字

印 数：7000

版 次：2013年4月 第1版

印 次：2013年4月 第1次印刷

书 号：978-7-5126-1482-6/K·818

定 价：32.00元

（版权所属，盗版必究）

序:

有靠山，还需本事拍砖

张廷玉并不完全依仗老爸是张英，子承父业地当起了宰相。说没有一点靠山的因素，那是哄鬼也不会相信的。关键还是张廷玉有硬本事，虚心好学，听老爸的话，把朝里朝外的人脉焊实，他才有资历向乾隆拍砖。

那是乾隆十四年深秋的一天，北风二级，当时空气质量是蛮好的，之前张廷玉几次倚老卖老向乾隆乞退。乾隆皇帝对此很不高兴，你是三朝元老，应该为朝廷干到最后一口气才行，反而为办退休手续与朕喋喋不休。要是每个重臣像你这个样子，那朕的江山怎么坐下去？乾隆数次都回绝了他，并给他封官晋爵，安慰他好好为朝廷效力。张廷玉作为皇帝的贴身秘书，在官场滚打几十年，当然知道领导的意图，不就是想平衡权力和笼络人心，防止朝廷动荡吗？老子今天就豁出去了。可能是张老爷子喝了点小酒，壮着胆子跑到金銮殿找乾隆说事了。看他那表情，八成就是不给老子办离退休手续，老子就横死金銮殿，给你留下个千古骂

名，看你还敢不答应？

张廷玉这样子确实有失重臣风范，背后肯定有小人借机生事，他这样要挟乾隆，很快就被鄂党当做攻击他的箭靶子，一有机会他们就向乾隆吐张廷玉的口水，说这老东西不中用，还卖老资格，根本就不配死后配享太庙的高档荣誉。

自大清开国以来，张廷玉是第一个配享太庙的汉臣。这个荣誉不光是给他个人长脸，关键是给汉人争光。如今一听乾隆想取消他这一资格，这可是先帝爷雍正的遗诏啊！你小子竟敢忤逆先帝遗诏，我得给他讲理去，我堂堂三朝元老，说好了的荣誉说作废就作废，实在不行，我就一头撞死在金銮殿的柱子上，找你爹讲理去！乾隆皇帝看他要死不活的样子，像个娘们哭得那样夸张，还要威胁他写一张保证书，表示不会更改遗诏。这让乾隆皇帝感到恼火，想我九五之尊，你一糟老头这样纠缠我，因为他背后还有一帮门生在朝廷供职，为了安抚他，防止滋生闹事，于是，乾隆眉头一皱，写了首诗赐给张廷玉，意思是说，张老爷子不要哭了，我是跟你闹着玩的，我爹赏给你的荣誉不会改的，但是你确实没有为朝廷做出重大贡献。

第二天，张廷玉对失而复得的荣誉觉得理所当然，只是让儿子张若澄上朝时顺便打个招呼表示感谢。这下乾隆火冒三丈。我给你面子，你就蹬鼻子上脸了。我爹答应的事，还得我来操办。

你就住在我家附近，即使得病也要亲自来答谢。何况是莫大的荣誉！乾隆退朝后，越想越生气，随后把军机处傅恒与汪由敦叫来拟旨，问他是否真的想打包回老家，愿意要配享太庙的恩典吗？并要他尽快回奏。

乾隆的这一异常举动让张廷玉的门生汪由敦感到恐慌，立马派人向张廷玉传递消息。第二天一大早，乾隆还打着哈欠，张廷玉就匆忙进朝谢恩。张廷玉的消息如此灵通，让乾隆感到震惊，当即拍着龙椅说，我是一国之主，如今你们师生串通一气，事事都要听你们的，岂有此理！你张廷玉愧对三朝皇恩，结党营私，实在太可恶了。乾隆皇帝逮住机会，削掉了张廷玉的伯爵待遇，虽然可以配享太庙，可是在乾隆面前已经彻底失宠了。就连通风报信的学生汪由敦也免去协办大学士及尚书职，留任办事赎罪。

也许与乾隆交恶太深，乾隆时不时逮住机会就开涮张廷玉，搞得张廷玉惶惶不可终日，只想尽快打包走人，回祖籍地终此一生。

1750年，皇长子、定安亲王永璜患病死去。初祭刚过，大臣们都还装作死了亲人的样子，此时，张廷玉不顾自己与永璜的师生情分，火急地向乾隆奏请打包还乡。乾隆当即怒声呵斥他，想想当年你是怎样陪伴在我身边讲读圣贤书，后来又让定亲王拜你为师，你竟然如此绝情，寡薄情义至此，真是铁石心肠啊！可见

乾隆当时对张廷玉已经怨恨至极了。

而后，乾隆命令九卿商议张廷玉是否有资格配享太庙，并定义具奏。这些老臣跟随乾隆多年，自然明了乾隆的心思。大家一致认为应该罢免张廷玉配享太庙的资格，并奏请乾隆。乾隆自然高兴，顺手修改先帝遗诏，也不再提起自己对张廷玉的承诺，罢去了张廷玉死后配享太庙的待遇。其实乾隆不是那么小家子气，主要想借此显示九五之尊的至高无上，借机瓦解张廷玉的势力，以达到派系斗争的平衡，使朋党不再危及皇权的稳定。

就在这年的九月，又有人揭发张廷玉的姻亲朱荃曾涉及吕留良案，乾隆借机将张廷玉势力彻底瓦解，罚银一万五千两，并追缴张廷玉以前所有赏赐的物品，查抄在京住宅。连同张廷玉其他党羽都一一受处罚。

1755年，张廷玉因病逝世，此时的党朋斗争不再对皇权构成威胁。乾隆自然显示皇恩浩荡，“猫哭耗子假慈悲”，念叨了老师昔日的教导和辅佐，宽恕了张廷玉的种种不是，让他死后尊享太庙。

序 有靠山，还需本事拍砖 1**壹 侯门骇人，那是无底洞** 1

1. 我爸是张英——有靠山，也要懂得低调/2
2. 遇到好领导是你的福气——跟对人很重要/16
3. 权力重要，还是情分重要——鱼和熊掌有时可以兼得/26
4. 明波暗涌我淡定——做秘书要慎重言行/37
5. 有时面子比里子更重要——形象往往重于泰山/45

贰 做官要稳字当头 61

1. 一心做好分内事——做好碗里的比想锅里的靠谱/62
2. 礼尚往来有原则——官场也需重情重义不重礼/69
3. 做一天和尚就应撞一天钟——做好差事，不求功劳/80
4. 学会赞美很重要——给人际关系上点润滑剂/89

叁 唇枪舌剑，沉默是最好的盾牌 99

1. 皇帝也有难言之隐——不该说的要烂到肚子里/100

2. 代皇上受过——有时受点委屈是难免的/112
3. 每一步都要踩实——在皇帝身边，你得小心/121
4. 出了问题不打紧——连升就是硬本事！/134
5. 升官，职位就换了——朝廷又有新动向/144

肆 官场不倒翁的奥秘

157

1. 张廷玉官运亨通的官场经——摸透皇帝的路数/158
2. 了解皇帝的爱好——有共同语言很重要/171
3. 向皇帝学习——不能鹤立群臣，也能令同僚另眼相待/180
4. 如何接受赏赐——给你的，你也不能全要/190
5. 君臣有别——君臣情深，也要分高低尊卑/202

伍 官场如弹簧，闲庭信步才能胜出

213

1. 见面要有三分礼——礼不在轻重，在于合心/214
2. 新官上任都会放火——跟着玩火也要防火/225
3. 上司跟你玩心眼——机灵点，才能避祸/231
4. 当阳谋遇上阴谋——要想上进就要学会如何应对/239
5. 重权就是手头一把双刃剑——伤人也伤己/251
6. 领导的想法是晴雨表——时时校准自己的位置/257
7. 不怕与同僚过招——明白上司的意思就好/267
8. 人生难得圆满——就连菩萨也有落泪的当儿/276

壹

侯门骇人，
那是无底洞

1. 我爸是张英

——有靠山，也要懂得低调

张廷玉具体从哪月开始发达的，历史上也无法考证，总之他发迹于康熙三十九年。

那一年京城下起了第一场雪，此时张廷玉刚过二十九岁。从二十八岁往前算，张廷玉几乎天天举起我爸是张英的牌子招摇过市，一个扎实的官二代，那时没有网络，不然早就名爆京城了。

一个快到而立之年的官二代还没拿到进入官场的入场券，放在当代不可思议，至少也得进个北大，或者出国镀镀金什么的。除了二十五岁那年侥幸考取了乡试第二十五名之外，脸上再也没有什么值得光彩的了。他能够进入那次乡试的考场，还得感谢当时做兵部侍郎的老爸张英学其

他同僚的样子，给儿子张廷玉捐了个岁贡生。

那时给朝廷当差的，天天忙得不可开交。张英没有给儿子一捐到底，他要让儿子扎扎实实走一过场，让他知道功名的来之不易，日后懂得珍惜和固守。

从历史上看，做官大概有四种途径。首先是买官，有钱好办事，这个不要花太多心思。明码标价，对有钱的主儿是好事。那时捐官还是一项价值不菲的投资，不像后来大清慈禧的卖官鬻爵，那是强制性的，非常贬值，比如晋商牛人乔致庸就被迫花了冤枉银子买个挂名的顶戴。捐了官，户部就得给你发个资格证书，说明你可以做官了，根据捐银数目定官阶高低。朝廷不发工资和补贴，只是作为候补官员。一旦有职位空缺，比如某官员暴毙了或者贬谪等，这样才有机会做官。像张廷玉这样的高干子弟，只要持续捐下去，他老爸随便动用一下手头的同僚关系，张廷玉当个芝麻绿豆官是不成问题的。

你试想一下，当朝第一红人明珠老先生贵为大学士，与张廷玉老爸的亲密关系几乎可以同一个鼻孔出气，而当朝政界第二达人索额图一直把张廷玉的老爸张英划归自己的圈子。同是太子党的人，手握礼部大印的索额图大人肯定会给张廷玉的仕途打开一条门缝。况且户部尚书、户部侍郎时不时地来他家喝酒蹭饭，要是张廷玉真的想做官，这点面子绝对会给张家的。

这里特别要强调一点，他老爸是资深的皇帝党，张英是第一拨在南书房当值的京官，作为天字号的人，自然深得康熙爷的信赖。如果张英不经意地与康熙爷说上一句，给张廷玉弄个七品小官是举手之劳。可是张英给儿子捐官总是吞吞吐吐，让小张心里感到不痛快，你要么不捐，让我彻底死心，发狠去考功名；要么一捐到底，让我早点安心。这样拖拖拉拉算哪门子事啊？

尽管张廷玉发泄这些抱怨的情绪，他老爸还是不动声色地叮嘱他为人处事要淡定再淡定。因为张廷玉年龄太小，涉世不深，暂时不要趟官场这浑水。与王公大臣们保持若即若离的关系，不要隔三差五地往明珠大人府邸跑，虽然明珠大人张口就叫廷玉爱侄，那是笼络人心，造成与张家结盟的假象。因为重臣明珠是大千岁的心腹，而张廷玉的老爸张英从康熙登基二十四年后就开始给太子上课，一直在詹事府做兼职，不图额外收入，这是万岁爷给他张家的恩典。康熙爷把未来的皇帝交给张英培养，这是朝廷对他老爸能力的肯定。其实张英不是什么太子党，在朝堂做官的，大多喜欢捕风捉影。他老爸只是按照皇上的旨意，教好未来大清的接班人，并无杂念搞党派斗争，他既不与明珠结党营私，也不与八爷党产生任何瓜葛。他这种中庸之道避免两派斗争的排挤，同时让万岁爷不会产生猜疑，对张英办差越发放心了。

当时朝廷的阿哥们，数四阿哥胤禛最鬼，他经常躲在暗处给

大臣和阿哥们使绊子，有时帮太子说上几句好话，看上去是太子的人，谁知道他背后捅刀子不。四阿哥就像黑夜里的猫头鹰时刻盯着朝中局势的变化，他从来不把内心的想法挂在脸上，都是玩阴招，让人防不胜防，所以朝中的同事们一看到他，心里就发毛。

对于四阿哥这种货色，张英更不会与之产生政治上的亲密关系。他老爸是个实诚人，没什么狼子野心，只想在康熙爷身边踏实干活。如果非要给他扣帽子，那他就是正宗的皇帝党了。

经老爸这样对朝中派系的分析，张廷玉有点明白了，老爸原来是康熙爷最忠实的粉丝，做官要本分，侯门有风险，投资要慎重。不是不给张廷玉做官的机会，是时候未到，所以才没丢银子为张廷玉一捐到底。

做官的第二条途径就是找关系。靠山吃山，靠水吃水。比如后来民国的杜月笙还给黄金荣的孩子递过奶瓶。靠山只要靠踏实了，早晚有飞黄腾达的一天。

当时在朝的朋党排行榜上，比较靠前的有太子党、大千岁党、八爷党等，那些重臣的组织就无法统计了。这种方法要是使点银子买礼物套近乎，再加上能力出众，很容易脱颖而出。缺点就是容易“树倒猢狲散”，一旦主子出事，所有的努力都白搭，可能还招来牢狱之灾甚至杀身之祸。

第三种方法就是守株待兔，做官的运气往往是等来的，说白了就是碰，只要持续买彩票总有中奖的那天。这跟等候猪撞树是一样的道理，古往今来，好多人步入仕途，都是一不小心撞上的，比如姜子牙和诸葛亮。皇帝忙于平衡权力，压根没时间做研究，于是就四处寻访世外高人。可是怎样才能钓起皇帝的注意力呢？你必须得标新立异，首先得想个好点子造成影响，让这些皇帝心里直痒痒。姜子牙和诸葛亮事先就高调地把自己“广告出去”，造成很大的民间舆论。然后就不卖生姜了，也不种稻子了，就在河边钓鱼或在茅屋弹琴什么的，即使三天没进食，你也得装作一副鄙夷天下的样子，见了金子，你要有呕吐的感觉。就这样，姜子牙就用没有鱼钩的钓竿钓起一顶“宰相帽”，而诸葛老先生其实对功名早就蠢蠢欲动了，还故意耍刘备几下子，目的是让他记忆深刻，他日不可翻脸不认人。

历史证明这个方法很有效，而且收获丰厚，可是这种作派对于张廷玉比登天还难。这样钓，你必须是个名人，或者你要很会装腕儿，最好肚子里有点正儿八经的东西。否则要皇帝憋屈求你，那比在大白天梦见人咬狗还难。张廷玉一个不起眼的官二代，既不是知名人士，模样长得又一般。要皇帝来找他，那是“蛤蟆美梦”！

最后一种就是考。首先你得考秀才，然后中举人，要是你没

疯，就可以考进士，考进士凭真本事很难，好多举人快进士了还没考上进士。而只有考上进士才算真正拥有做官的资本，就是说不管你有没有钱，或者后台，朝廷都得给你个官当。像举人之类的，全国太多了，运气好的可以外放做个县尉什么的，那几率很少。张廷玉在京城待惯了，离不了这座繁华的城池，所以决定一考到底。

中进士，离张廷玉还有一段很大的距离。为了当官，小张只能大胆地往前走。在夏秋时节的全国乡试，张廷玉大概参加了四次，事不过三，第四次张廷玉侥幸过了，考了第二十五名，这是不靠老爸的关系挣得的荣誉，从此拥有举人的光荣称号。

乡试过了，张廷玉他娘就逼着他赶紧准备来年春天的会试。一口气不费劲，他老妈太相信儿子的实力了，有其父应该必有其子啊，要相信基因，这是科学。可是每三年全国才科举一次啊，不像现在草根选秀，动不动就一年一次，那太容易了。要榜上有名，才能被称做进士。而且中进士的概率比现在海选的概率还低！好多举人把一生的命运都搭上了。因为那时除了做官就是种地，不像现在还可以做农民工在外搞点口粮谋生。由于竞争压力太大，有疯了的、有自杀的、有拿银子贿赂主考官的、有请人代考的，五花八门，考风江河日下。

张英是当时的主考官，儿子要考进士，他必须得回避！于是

勒令张廷玉暂时停考。这就是官二代的无奈，谁让他摊上这样多虑的老爸！

张廷玉毕竟参加过四次乡试，说的重一点，已经是考场老油条了，除了实力有待考证，这临场经验还是丰富了。就在他老爸允许张廷玉参加会试的那年，一个意外的事情发生了。

碰巧朝廷发生了一桩喜事，抚远大将军费杨古在前方战斗中表现很厉害，在昭莫多一举歼灭了葛尔丹主力。康熙爷龙颜大悦，从此，他老人家纠结一生的外患基本消停了。

这天下一太平了，王公大臣们就很难把内部矛盾转移了，大家都把争权夺利的焦点放在夺嫡上。

当康熙沉溺于自己除鳌拜、平三藩、收复台湾、击败准葛尔部的赫赫功绩时，他万万没有料到王公大臣们为夺嫡的事情已经紧锣密鼓地开战了。

在这场没有硝烟的战争当中，大阿哥胤禔自我感觉良好，他仗着自己是阿哥们中的老大，又有明珠老奴才手把手的支持，面对太子，他一直摆出咄咄逼人的架势。因为大阿哥胤禔、奴才们口中念叨的大千岁，自认为在阿哥们中，他是唯一一个战功显赫、令重臣慑服的。可是在知根知底的大臣眼里，大阿哥胤禔的征战史说出来根本就是一个笑话。稍微能上台面的一次就是康熙二十九年，皇上给了他清军副总指挥一职，是为了让他历练历