

小学 管理 大全

宋永刚 费广洪 编著

中国卓越出版公司



小学管理大全

宋永刚 费广洪 编著

中国卓越出版公司

内 容 提 要

本书根据教育改革精神，运用现代管理科学成果，全面而系统地总结了小学管理工作经验，阐述了小学管理工作范围和内容，提出了切实可行的管理方法与措施。全书分六部分：“学校管理基础篇”；“小学工作管理篇”；“管理方法艺术篇”；“校长素质修养篇”；“教育政策法规篇”；“管理制度图表篇”。本书立足实用，着重基础，致力系统，刻意简明，易于掌握，便于应用。

小学管理大全

宋永刚 费广洪 编著

*

中国卓越出版公司出版

(北京市东直门外春秀路太平庄10号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经销

一二〇一工厂印刷

*

开本：787×1092毫米1/32 印张：17.625 字数：396千

1990年7月第1版 1990年7月(北京)第1次印刷

ISBN 7-80071-202-8/G·109

定 价：7.60 元

序 言

宋永刚、费广洪同志编写的《小学管理大全》由中国卓越出版公司出版了，我表示热诚的祝贺。两位青年人利用业余时间勤奋思索，细心编纂，多次修改，终于编成此书。这种“业精于勤”的好学精神，更是值得称道。

小学在我国共有77万多所，教职工达619万多人。这个庞大的学校群和师资队伍是我国教育的基石，也是中华民族兴旺发达的希望之所在。因为今天在校的小学生，将要在未来的21世纪肩负起建设社会主义祖国的重任。俗话说：“根深叶茂，本固枝荣”。只有在小学教育阶段，就使每棵幼苗扎根于社会主义制度的土壤之中，受到优秀园丁的良好培育，方能健康成长，成为有理想、有道德、有文化、有纪律的新一代，成为建设社会主义祖国的有用之才。因此，无论是从当前还是从长远的角度讲，扎扎实实地把小学教育办好，是发展我国教育事业的至关重要的环节。

据1989年统计，我国还有500多个县未完成普及小学教育的检查验收工作，还有28.6%的小学教师未达到学历标准的要求；学校的办学条件有待进一步改善，教育质量和管理水平有待进一步提高。我们面临的任务仍然是艰巨的。这就迫切需要所有从事小学教育工作的同志在党和政府的领导下，振奋精神，团结协作，排除困难，并同全社会密切配合，调动一切积极因素，力争使每个公民在各自不同的岗位上，

用自己的劳动和智慧为普及小学教育做出力所能及的贡献。
《小学管理大全》一书的出版，也正是宋永刚、费广洪同志为普及小学教育贡献的绵薄之力。这本书虽然尚有针对性不够强和篇幅稍长等不足之处，但可以在今后的使用中进一步修改、完善。我相信，编者是会继续做出努力的。

邹时炎

一九九〇年元月

前 言

为了满足广大小学管理工作者的实际需要，我们编写了这本《小学管理大全》。全书共分为六篇：“学校管理基础篇”——介绍了学校管理的基础理论知识；“小学工作管理篇”——对小学管理工作所涉及的各个方面的问题作了分门别类的解答；“管理方法艺术篇”——介绍了小学管理中的一些必要的方法、手段、技巧；“校长素质修养篇”——论述了小学校长应具备的基本素质及其提高途径；“教育政策法规篇”——介绍了教育法学的基本知识，选编了党和国家有关小学教育的一些重要法令、条例和规定等；“管理制度图表篇”——论述了小学管理制度问题，例举了小学各类人员的职责和一些基本规章制度以及常用管理图表等。愿本书能为小学管理工作者，特别是小学校长学习管理知识，掌握管理技能提供一些帮助。本书既是小学管理工作者案头必备的一本工具书，也可作为普教干部培训班的教学参考资料。

需要说明的是，在编写过程中，我们参考和引用了不少书刊资料，由于篇幅所限，恕不一一注出。

全国政协副主席、著名科学家钱伟长同志为本书题了词，国家教育委员会副主任邹时炎同志对本书的编写给予了关心和支持，对条目的取舍提出了许多宝贵的意见，并热忱地作了序言，我们在此谨向他们表示诚挚的谢意。

编写《小学管理大全》是我们的初步尝试。由于水平有限，

时间紧迫，本书在体例、内容等方面定会有不完善之处和缺点、错误，恳请广大读者指正。

· 编 者

一九九〇年元月

目 录

序言.....	(1)
前言.....	(1)

学校管理基础篇	(1)
---------------	-----

一、学校管理简论.....	(2)
---------------	-----

1. 什么是管理? “管理”与“领导”有什么区别和联系? (2)
2. 什么是管理职能? 学校管理的主要职能是什么? (4)
3. 学校管理的历史发展经历了哪几个阶段? (5)
4. 什么是管理过程? 学校管理过程的特点是什么? (5)
5. 学校管理活动的基本规律是什么? (7)
6. 什么是学校管理原则? 制定学校管理原则的依据是什么? (8)
7. 学校管理的原则有哪些? (9)
8. 学校管理的动力是什么? (12)

二、学校目标管理.....	(14)
---------------	------

1. 什么是目标管理? 学校怎样实施目标管理? (14)

2. 怎样建立学校管理目标的系统?	(18)
三、学校管理决策	(22)
1. 学校决策的特征和类型有哪些?	(22)
2. 学校决策的基本程序是什么?	(24)
3. 学校决策主要有哪些方法?	(29)
四、学校组织管理	(33)
1. 什么是学校管理体制? 确定学校管理体制的基本要求有哪些?	(33)
2. 我国小学领导体制的沿革如何?	(34)
3. 什么是校长任期目标责任制?	(36)
4. 什么是校长负责制?	(37)
5. 校长全面负责是什么意思?	(37)
6. 学校领导班子的合理结构应是什么样的?	(38)
7. 小学的组织机构与人员配备如何?	(40)
小学工作管理篇	(43)
一、小学教学工作的管理	(44)
1. 小学教育的任务和培养目标是什么?	(44)
2. 小学教学管理的任务和基本要求是什么?	(44)
3. 如何管理小学的教学思想?	(46)
4. 怎样指导制定小学教学工作计划?	(48)
5. 如何搞好教学的组织管理?	(50)
6. 怎样搞好教师的备课管理?	(53)
7. 怎样搞好课堂教学的管理?	(54)
8. 怎样搞好作业批改的管理?	(56)
9. 怎样搞好学生成绩考核的管理?	(57)

10. 怎样搞好学生学习过程各环节的管理?	(58)
11. 学校常用的教学模式有哪些?	(60)
12. 怎样搞好复式班教学的管理?	(61)
13. 如何搞好小学的教学改革实验管理?	(64)
14. 小学教学质量管理的目的、任务和内容是什么?	(65)
15. 如何搞好小学教学质量的管理?	(65)
二、小学思想品德教育工作的管理	(69)
1. 小学思想品德教育管理的任务是什么?	(69)
2. 小学思想品德教育工作管理的要求有哪些?	(70)
3. 如何培养良好的校风?	(73)
4. 小学思想品德教育的组织管理包括哪些内容?	(74)
5. 如何搞好小学思想品德教育工作的质量管理?	(77)
6. 如何对当代少年儿童进行理想教育?	(81)
7. 国外小学品德教育的目标和内容是什么?	(81)
三、小学体育卫生工作的管理	(83)
1. 小学体育卫生工作管理的目的和任务是什么?	(83)
2. 小学体育卫生工作管理的基本原则有哪些?	(84)
3. 小学应建立哪些体育卫生工作管理的	

制度?	(86)
4. 怎样搞好体育课的教学管理?	(88)
5. 怎样搞好课外体育活动的管理?	(90)
6. 怎样搞好小学卫生工作的监督管理?	(92)
7. 怎样搞好卫生知识教育与疾病防治的 管理?	(94)
8. 应让少年儿童养成哪些良好的卫生 习惯?	(96)
四、小学美育工作的管理	(97)
1. 小学美育的目的、任务是什么?	(97)
2. 小学美育管理的原则有哪些?	(98)
3. 小学美育管理的途径和方法有哪些?	(99)
五、小学劳动教育的管理	(102)
1. 小学劳动教育管理的任务是什么?	(102)
2. 小学劳动教育的管理原则有哪些?	(102)
3. 小学劳动教育的内容有哪些?	(103)
4. 怎样搞好小学劳动教育的管理?	(104)
5. 小学劳动课的教学要求和目的是 什么?	(105)
6. 小学劳动课教学的基本内容是什么?	(106)
7. 如何加强劳动课的教学管理?	(111)
六、小学课外活动的管理	(113)
1. 小学课外活动的内容有哪些?	(113)
2. 如何组织管理好课外活动?	(113)
七、小学校务行政工作的管理	(116)
1. 小学教务行政管理的主要内容有哪些?	(116)
2. 怎样编排校历?	(118)

3. 如何编排课程表?	(120)
4. 小学总务工作的任务是什么?	(121)
5. 小学总务工作的管理原则有哪些?	(122)
6. 对小学总务人员有哪些基本要求?	(123)
7. 如何搞好小学财务工作的管理?	(124)
8. 如何搞好小学的财产管理?	(126)
9. 如何搞好小学校园建设的管理?	(127)
10. 小学勤工俭学活动管理的基本要求有 哪些?	(128)
11. 怎样搞好小学勤工俭学活动的组织管理 和计划管理?	(129)
八、小学教师工作的管理	(131)
1. 小学教师的劳动特点和心理特点是 什么?	(131)
2. 如何做好小学教师的管理工作?	(134)
3. 怎样做好青年教师的工作?	(137)
4. 使用教师的原则和方式有哪些?	(138)
5. 如何提高小学教师的水平?	(140)
6. 如何进行小学教师的考评工作?	(141)
7. 如何加强教师业务档案的管理和 建设?	(144)
九、小学生的管理	(148)
1. 小学生身心发展有哪些特点?	(148)
2. 小学生管理的目的是什么? 小学生常规 管理包括哪些内容?	(149)
3. 如何发挥少先队在小学校教育中的 作用?	(151)

十、小学家庭教育.....(154)

1. 小学生的家庭教育的任务和原则是
什么?(154)
2. 小学家庭教育有哪些内容?(154)
3. 如何加强对家长工作的管理?(157)

十一、小学工作质量的评价.....(160)

1. 小学工作质量评价的目的是什么?(160)
2. 小学工作质量评价的基本原则是
什么?(161)
3. 小学工作质量评价的工具有哪几种?(161)
4. 小学工作质量评价的程序和方法有
哪些?(164)
5. 小学工作质量评价的内容和标准是
什么?(170)

管理方法艺术篇(171)

一、学校管理中的一般方法.....(172)

1. 现代管理方法如何分类?(172)
2. 我国有哪些传统的领导管理方法?(173)
3. 学校管理主要有哪些方法?(175)
4. 应学习和借鉴西方现代管理科学中的
哪些方法?(178)

二、学校管理中的统计方法.....(181)

1. 什么是教育统计学? 它在学校管理中有
哪些应用?(181)
2. 什么是数据? 什么是变量?(182)
3. 怎样列统计图表?(184)
4. 怎样考察集体学习成绩的集中趋势?(188)

5. 怎样考察集体学习成绩的分散趋势?(192)
6. 什么是标准分数? 如何用标准分数来科学地比较考试成绩?(195)
7. 什么是正态分布?(198)
8. 什么是统计推断?(202)
9. 怎样估计总体学习成绩的平均数?(207)
10. 怎样检验学习成绩的总体平均分?(211)
11. 怎样检验多组学习成绩总体平均数的差异?(216)
12. 怎样估计和检验总体比率?(217)
13. 怎样检验总体分布是否符合理论分布?(221)
14. 如何用相关分析检验学生成绩?(231)
15. 如何用回归分析估计学生成绩?(238)
16. 如何进行考试质量分析?(241)
17. 什么是标准化考试?(244)
18. 如何用符号检验法检验学生成绩的变化?(246)
19. 什么是综合评判法?(249)

三、学校领导艺术.....(253)

1. 领导艺术与领导科学有什么联系和区别?(253)
2. 学校领导管理艺术与学校领导管理科学有什么联系和区别?(254)
3. 学校领导艺术表现在哪些方面?(255)
4. 从教师到校长会出现哪些变化?(255)
5. 新任校长如何打开工作局面?(256)

6. 校长的用人艺术是什么?	(258)
7. 校长经常要办的事有哪些?	(260)
8. 校长怎样对课堂教学实行督导?	(261)
9. 校长怎样处理好学校的日常事务?	(263)
10. 怎样处理计划外的事?	(265)
11. 校长怎样处理好与教代会的关系?	(266)
12. 校长谈话的技巧有哪些?	(267)
13. 校长怎样做好说服工作?	(269)
14. 校长如何管理自己的时间?	(271)
15. 办学要注意哪些校外信息?	(273)
16. 校长如何依法治校?	(274)
校长素质修养篇	(277)
一、小学校长的素质修养	(278)
1. 校长应该具备哪些素质?	(278)
2. 校长应具备哪些基本能力?	(282)
3. 小学校长应有怎样的作风?	(283)
二、小学校长的修养方法	(286)
1. 校长如何提高自身修养?	(286)
2. 校长如何提高自己的影响力?	(287)
教育政策法规篇	(289)
一、教育法学基础	(290)
1. 什么是法、法律、法规?	(290)
2. 什么是法律体系?	(290)
3. 什么是教育法?	(291)
4. 教育法的主要作用是什么?	(292)
5. 教育法与教育政策是什么关系?	(294)
6. 教育法与宪法是什么关系?	(295)

7. 教育法与职业道德是什么关系?	(295)
8. 什么是教育法律关系?	(296)
9. 什么是教育法律关系的主体?	(296)
10. 什么是法人?	(297)
11. 教育法律关系的客体是什么?	(298)
12. 教育法律关系的内容是什么?	(298)
13. 为什么要加强教育立法?	(299)
14. 我国教育立法应坚持哪些原则?	(299)
15. 教育立法要经过哪些程序?	(300)
16. 教育立法的基本内容包括哪些?	(301)
17. 教育法规的分类与结构如何?	(303)
18. 我国宪法中关于教育有哪些规定?	(304)
二、教育法规选编	(307)
1. 中共中央关于教育体制改革的决定	(307)
2. 中华人民共和国义务教育法	(321)
3. 中共中央、国务院关于普及小学教育 若干问题的决定(摘要)	(325)
4. 教育部关于普及初等教育基本要求的 暂行规定	(326)
5. 国家教育委员会关于颁发《全日制小学 思想品德课教学大纲》的通知	(330)
6. 国家教育委员会关于颁发《小学德育 纲要》等三个文件的通知	(340)
7. 中共中央关于改革和加强中小学德育 工作的通知	(361)
8. 国家教育委员会、司法部关于加强小学 法制教育的意见	(370)

9. 教育部关于全日制六年制小学教学计划
的安排意见……………(378)
10. 国务院关于筹措农村学校办学经费的
通知……………(385)
11. 国务院关于发布《征收教育费附加的
暂行规定的通知》……………(388)
12. 国家教育委员会、财政部关于农村基础
教育管理体制改革的若干意见……………(390)
13. 关于转发国家教育委员会中小学教师
职务试行条例等文件的通知……………(396)
14. 关于下发《提高中小学教师工资标准
的实施办法》的通知……………(407)
15. 国务院工资制度改革小组、劳动人事部
关于中小学教师职务工资标准问题的
通知……………(408)
16. 人事部、国家教委、财政部关于印发
《关于提高中小学班主任津贴标准和
建立中小学教师超课时酬金制度的
实施办法》的通知……………(410)
17. 国家教育委员会、财政部、人事部
关于农村年老病残民办教师生活补助
费的暂行规定……………(413)
18. 国务院关于试行主要副食品零售价格
变动给职工适当补贴的通知……………(415)
19. 民办中小学教职工副食品价格补贴……………(418)
20. 关于严格控制中小學生流失问题的
若干意见……………(419)