

建厂二十年回顾

(1969—1989)



东风轮胎厂党委宣传部

開拓輪胎行業

為我國國產汽車

作貢獻。

為東風輪胎廠二十周年

顧秀蓮

一九八九年八月

化工部部长顾秀莲题词：

开拓轮胎行业，为我国国产汽车作贡献。

为东风轮胎厂二十周年。

一九八九年八月

群策群力
艱苦創業

祝賀東風輪胎廠建廠二十周年

秦仲達

一九八九年
八月

化工部前部長秦仲達題詞：

群策群力 艱苦創業

祝賀東風輪胎廠建廠二十周年

一九八九年八月

庆贺东风轮胎厂建厂二十周年

勤俭创业
振兴东风

明照千
一九八

湖北省化工厅厅长明照千题词：

庆贺东风轮胎厂建厂二十周年

勤俭创业 振兴东风

一九八九年八月

艱
苦
創
業
東
風
萬
里
精
益
求
精
大
喜
勇
向
前

祝
賀
東
風
輪
胎
廠
建
廠
廿
週
年

馮
伯
華

一
九
八
九
年
十
月

化工部前副部长冯伯华题词：

艰苦创业，东风万里。

精益求精，奋勇向前！

祝贺东风轮胎厂建厂二十周年

一九八九年十月

发扬东风精神
为第二次创业而
努力奋斗。

刘玉斗
一九八九.十.四

东风轮胎厂厂长刘玉斗题词：

发扬东风精神为第二次创业而努力奋斗。

一九八九年十月四日

序

二十年的风雨日，二十年的坎坷路，二十年的奋进歌。

历史的车轮旋过公元一千九百六十九年，在一片荒寂的土地上抛下一粒希望的种子。

当前进的车轮又风驰电掣般地辗过一九八九年的仲秋，在尘土散尽之后，那粒种子早已萌芽长大结满硕果，根深叶茂，伟岸挺拔。

一九八九年十一月七日，是她二十岁的生日。

二十年风雨凄凄！二十年道路坎坷！二十年奋进高歌！二十年人生几何？

东风轮胎厂是伴着我国汽车工业发展的。选车必先选胎，没有轮胎，汽车寸步难移。六十年代，国家着手在湖北十堰选点，建设第二汽车制造厂，种种原因，东风轮胎厂建在鄂西北贫脊荒僻的武当山下。

然而，落后和愚昧属于过去，“东风人”以无以伦比的智慧和汗水创造了灿烂光辉的现在，如今的东风轮胎厂是我国目前最大的轮胎生产厂家之一，她的历史最短，建设初期曾受援于青岛、桦林、正泰、大中华，然而她却异军突起，后来居上，与诞生于本世纪二十年代的老厂比贡献争雄，逐鹿中原。二十年来，东风轮胎厂累计生产各种轮胎5601818套，实现工业总产值22.36亿元，实现利税7.91亿元，上交国家利税6.95亿元（数据截止到1989年8月底），相当于国家总投资的六倍，可以重建五个同样规模的轮胎厂。她生产

的“东风”牌轮胎，从鄂西北崇山峻岭中滚滚而出，涌向全国，奔向世界，饮誉海内外。

然而今天所有的一切都不是一蹴而就的，二十年创业史是一段光辉的历程。或许从中可以品味到光阴荏苒，人世沧桑，创业的艰难，成功的愉悦，可以领悟到时代的风云以及一些属于社会和自己的东西。

- 让我们缅怀过去，汲取创业的精神力量；
- 让我们脚踏实地，发挥不竭的拼搏勇气；
- 还让我们放眼未来，描绘绚丽的五彩画卷。

一、艰难的起步

一九六九年十一月七日，东风轮胎厂破土动工了。来自全国各地的首批建设者，汇集在武当山下，开始了建厂大会战。从此，静寂的山沟里，响起了推土机的轰鸣声。人们挥锹铲土，开山放炮，拉开了东风轮胎厂的建厂帷幕。

那是怎样一幅创业情景啊！二十年前，这里还是荒山僻壤，不仅是人烟稀少、交通不便，就是要满足建设者们吃、住等最低的生活要求，也是十分困难的。但它却没有让这里的创业者止步不前：没有食堂，他们就地挖地灶，露天做饭；没有蔬菜吃，大家就着咸菜吃馒头；没有住房，他们就四处借农舍、住席棚；没有办公室，芦席棚里也照样画图纸、搞设计。施工现场，干群不分，老少齐上。晴天一身汗，雨天一身泥。庞大的机器亟待安装，没有起重设备、没有运输工具，只能靠人拉肩扛，就是在这样的艰苦条件下，建设者们仅用一百多天的时间，便建成了一条简易轮胎生产线。一九七〇年三月十五日，第一批“东风牌”11—18规格越野轮胎问世了。为了纪念出胎，二汽建设总指挥部将生产首批“东风”胎的车间命名为“三一五车间”。一位当年参加这里建设的干部在回忆中写道：“3·15以前那段艰苦创业的历史，是在特殊情况下，为响应党中央号召建设二汽，争取早出汽车，准备打仗的国内外形势下，发扬了我党艰苦创业的光荣传统所焕发出的一种精神。当时，不论新老干部，不分工人群众、知识分子，无不振奋精神，满怀为中国汽车工业打翻身仗的豪情，以克服一切困难的力量走上各个建设岗位。他们不分白天黑夜，不管寒暑晴雨，都是夜以

继日地劳动，住席棚，吃清水煮萝卜而毫无怨言”。他又说这是一种高尚的共产主义精神，是我们伟大的民族精神，是一种看不见的特殊的精神在起作用……。

如果说“三一五”出胎是初战告捷的话，那么这仅仅是一个小小的前奏曲。按照年产100万套轮胎的设计要求，建设者们继续发扬自力更生，艰苦奋斗精神，顶着极左思想的严重干扰，在短短的五年间，便先后完成了炼胶、压延、成型、硫化和内胎等车间正规化厂房主体工程的建设。

五年间，企业施工面积达97976平方米，安装设备1207台。到1975年，五大车间相继建成，电仪、机修、水汽等三大辅助车间也基本完工，并陆续投入生产，一个初具规模的东风轮胎厂屹立在神定河畔。

二、生产水平和经济效益逐年提高

建厂以来，随着生产规模的不断扩大，职工队伍素质和企业管理水平不断提高，生产水平和经济效益稳步上升。

1959年至1974年的五年间，工厂利用“三一五”简陋的厂房和设备生产轮胎15.4万套，实现产值7494万元。1975年以后，随着五大生产车间和三大辅助车间的建成投产，形成了年产40万套轮胎的生产能力。已生产出11.00R18，9.00—20，600—12，650—16等多种规格的轮胎。1977年企业扭亏为盈；1978年产量翻番，实现利润1000万元，被湖北省委命名为“大庆式企业”。

1978年至1984年间，我厂轮胎产量以平均每年28.77%速度递增，产量和产值增长3.6倍，全员劳动生产率翻了两番，产品成本逐年下降，各项主要经济技术指标均创历史最

好水平。

在此期间的1979年，工厂曾被国家列为缓建单位。但工厂并没有就此停步不前，而是在国家资金投入减少的情况下，积极采取措施，自筹资金改造更新设备，依靠自己的力量填平补齐，形成了年产60万套生产能力，为工厂实现产量翻番打下了坚实的基础。

1975年，是我厂大步前进的一年，全年生产的外胎、内胎、垫带，分别比1984年增长20.9%、22.08%和17.6%，上交利税突破一亿大关；主要产品质量指标达到或超过国家部颁优质标准。工厂已形成和完善了年产100万套9.00—20标准轮胎的生产能力，成为适应二汽发展需要的现代化轮胎企业。

进入“七五”时期，工厂生产规模进一步扩大，综合生产能力和经济效益显著提高。从1986年到1988年的三年间，产量以每年递增10万套的速度增长。三年累计生产轮胎214.7万套，创工业总产值9.5亿元。主要原材料消耗指标达到国内同行业先进水平。仅1988年，产量便达83.61万套，产值达3.54亿元，全员劳动生产率为74149元/人，和1978年相比，分别增长8.3倍、8.2倍和5.5倍。目前，工厂的固定资产原值已达14159.8万元。

三、抓管理，上等级，提高企业素质

企业要生存、要发展，要在激烈的市场竞争中立于不败之地，就离不开现代化的科学管理，离不开老产品改进和新产品开发，离不开技术进步。

建厂以来，尤其是党的十一届三中全会以后，在改革开

放政策的指引下，工厂坚持以提高企业素质，提高经济效益为目的，按照上级的部署和化工部的要求，先后进行了企业五次工作整顿、开展建设“无泄漏”工厂、“清洁文明”工厂、创建“六好企业”和企业升级工作，不断完善企业经营管理机制，深化企业内部改革，提高企业的现代化管理水平。特别我厂推行全面质量管理、全面计划管理、全面维修核算、经济责任制、市场预测、网络技术、优选法、微机应用等现代化管理方法，使工厂上能力，上等级、上水平的奋斗目标得以落实，促使企业素质的不断提高。

1、管理水平不断提高。1983年企业五次整顿合格，同年建成“无泄漏”工厂；1985年建成“清洁文明”工厂，并通过了国家二级计量验收；1987年建成省级先进企业和化工六好企业；1989年正式跨入国家二级企业行列。企业各项工作走向标准化、数据化、制定化，使工厂经营管理信息灵敏，决策准确，指标灵活，效率提高，保证企业适应了市场竞争的需要。

2、经济效益不断提高。近年来，工厂在面临原材料供应严重紧缺，价格大幅度上涨，载重轮胎滞销等严重不利的形势下，做到产量、产值、实现利税、上缴利税同步提高。二十年累计上缴国家利税6.95亿元。连续三年被评为湖北省经济效益先进单位。

3、产品质量不断提高。9.00—20系列外胎，全部配用丁基胶内胎；11.00 R18外胎等11种产品获得湖北省优质产品称号；5.50—16轻卡轮胎被评为部优产品。优质品率由1983年的6.47%，提高1989年的93.7%。我厂的载重轮胎和轻卡轮胎被化工部定为B级产品，轮胎合格率为全国同行业第一。

4、物资消耗达到国内先进水平。外胎主要产品的生胶、帘布单耗，近七年一直保持同行业先进水平，9.00—20—12层级外胎轻量化接近国际同类产品先进水平。能源消耗自1937年来，也降到历史最好水平，仅1985年至1988年，节电1125.6万千瓦，节约燃煤55320.6吨，节约价值达517.24万元。被评为国家二级节能先进单位。

5、大力开发新产品，在国际市场上站稳脚跟。1986年和1987年，开发新产品40多个主要用于出口，1987年出口创汇266万美元，近三年间，出口轮胎204725套，创汇1068.9万美元。

在加强企业管理过程中，企业积极推行现代化管理方法，强化了企业管理的中心环节，对提高企业素质起到积极作用。如：在设备管理中，1983年以后，工厂健全了三级设备管理网，设有专兼职设备管理员162人，有专职设备维修工193名，在设备管理中推行TPM点检制，在备件管理中应用AF法，使工厂1043台设备的完好率一直保持在96%以上。1987年荣获“化工部设备管理优秀单位”、“全国设备管理先进单位”等荣誉称号。

在资金管理方面，对流动资金采取“归口管理，定比计奖”的办法，使资金占用率逐年下降。1987年和1988年定额流动资金平均余额分别比上年下降1133万元和2444万元，周转天数分别加速28天和34.7天。在物资采购和物资管理方面，应用ABC法和滚动计划法，使生产资金和成品资金都控制在定额以内，减少了物资的超储积压现象，有力地促进了轮胎生产的发展。

坚持信誉第一，搞好销售服务。建厂以来，工厂始终遵循“质量第一，用户第一”的服务原则，以优异的产品质量

和良好的服务态度拓宽产品的销路。工厂还成立了技术服务科，专门从事轮胎产品的使用、保养、维修及技术服务等工作。定期召开用户座谈会，听取用户意见，不断提高产品质量，发行《技术服务报》、《用户手册》等资料。这些做法赢得了广大用户的好评。

目前，我厂“东风”牌轮胎的国内用户已发展到800多家，遍布全国三十个省市。轮胎出口行销14个国家和地区。1938年工厂产销平衡率达到了100.07%，创历史最好水平。荣获湖北省“重合同、守信用先进企业”称号。

计算机应用取得丰硕成果。1986年以后，工厂逐步推广微机应用，先后开发和移植20多个计算机应用软件，有21台计算机在生产调度、消耗定额、财务、技术、设备、车间等领域进行辅助管理，初步形成了计算机管理网络，提高了企业的现代化管理水平。1987年我厂先后荣获“微机应用先进企业”、“全国计算机优秀用户”等称号。

应用现代化管理方法，促进企业升级。1936年以来，工厂积极推广应用十八种现代化管理方法，在提高企业自身素质和促进企业进步等方面取得了较好的效果。如技术部门应用价值原理，优化轮胎结构设计，使9.00—20—12P R外胎重量控制在36.5公斤左右，接近国际先进水平；运用正交实验法，加快新产品的开发速度；微机在编制生产作业计划中的应用，大大提高了生产调度的准确性和工作效率。

工厂现代化管理水平的提高，使企业年年有进步，1985年至1986年，工厂连续两次成为“企业管理省级先进单位”1987年工厂被评为“湖北省化工六好企业”和“省级先进企业”；1988年荣获“化工部六好企业”；如今：工厂已正式跨入“国家二级企业”先进行列。

四、产品质量稳步提高

我厂始终奉行“以质量求生存，以质量求发展”的宗旨，不断深化全面质量管理工作，建立了从产品开发、设计、生产、销售到售后服务等全过程的质量保证体系，把TQC知识的普及和深化教育，按照不同对象，不同岗位，进行不同形式的质量教育和培训。到1988年，全厂已有3000多名职工接受TQC教育，教育面达到85%以上。现已注册的QC小组有333个，取得QC成果100多次，其中有7项获部级优秀成果奖，有21次获省级优秀成果奖，有20项获市级优秀成果奖。

为及时掌握产品在生产和使用过程中出现的质量问题，我厂专门成立了质量信息中心，在厂内外聘请兼职质量信息员200多名，有专职质量管理员43名，初步形成了信息网络。为强化质量检测手段，提高轮胎优质品率，我厂先后从美国购进了X光轮胎透视机、硫变仪、拉力实验机等设备102台，对检验原材料的性能和提高半成品、成品的质量发挥了重要作用。

我厂现生产工厂载重、轿车、农业、工业轮胎等四个系列产品，已采用四个国家标准和等效采用四个国际TRA标准。自1983年以来，我厂每年有产品获优质称号。仅1988年我厂的优质品产值率达到88.58%，主要产品9.00—20轮胎的行驶总里程达到112900公里，翻新率达到100%，退赔率仅为0.31%。1988年5月，湖北省标准局对我厂“双采”工作进行评定验收后，授予了“双采合格证书”。现在，我厂的“东风”牌轮胎的综合合格率已达到99.82%，超过部

颁 A 级品指标。

五、科研科技日新月异，成绩喜人

建厂以来，我厂坚持走依靠科学技术，推动企业进步的发展道路。早在1970年就设立了技术科，1979年成立了轮胎研究所，并建有3500平方米的科研实验大楼和试制车间，配备科研仪器达300多台（件）生产科研人员由建厂初期的45人，发展到现在的258人，其中高工36人，工程师114人，助工74人，技术员29人，现已研制出104个轮胎品种。

我厂产品以前主要为二汽配套，品种单一。为了改变这一状况，实现国产轮胎子午化，成为我厂的独特优势，从1970年我厂就开始了子午胎的研制工作，是国内子午胎研制工作起步较早的企业。我厂现在生产的子午胎已有11种规格19个品种，建厂以来的产量为18321套，占二十年生产轮胎总量的27.32%。其9.00R20半钢丝子午胎比普通斜交胎行驶里程和耐磨性能分别提高30%，节省燃油5.4—11.1%；9.00R20纤维子午胎，在1987年化工部组织的全国子午胎里程实验云南地区对抗赛中，行驶里程和磨耗名列全国第一。我厂生产的11—18轮胎属国内独家生产的产品，与二汽2.5吨军用越野车配套，在对越自卫反击战中，以其坚实的胎体和优良的越野性能，立下了赫赫战功。1986年解放军总后勤部驻二汽军代表为我厂曾题词：“感谢东风轮胎厂为国防建设作出的贡献！”

在狠抓生产科研的同时，我厂始终把技术改造作为企业增加经济效益和发展后劲的大事来抓，先后投资5563万元用

于企业的技术改造。二十年来，共完成技术改造和技术革新项目154项，其中西德成型机可编程控装置、胎面压出联动装置和外胎胎坯扎孔机等项目的技术改造均处于国内同行业先进水平。仅在“六五”后期，我厂投资2949万元进行了“以机代罐”的重大技术改造工程，建起了占地面积达11000平方米、拥有54台双模硫化机的国内最大规模的双模硫化机车间，使我厂“以机代罐”的技术改造走在了国内同行业的前列。化工部曾在我厂召开现场会，肯定和推广了东风的经验。

二十年来，我厂先后取得较大科研成果130多项，其中有十多项荣获国家重大科技成果奖。1977年，子午胎二次法成型的研制获化工部科技成果奖；1978年，63 $\frac{1}{2}$ 双模硫化机的研制获全国科学大会奖；1980年，12R20越野子午胎通过国家鉴定，填补国内空白；1982年，SKC—2型成型机数控装置获湖北省科技成果奖；1986年，9.00—20尼龙斜交胎轻量化和9.00R20半钢丝子午胎的研究成果同获湖北省科技进步二等奖；1988年，9.00R20和12.00R20外胎产品的开发获湖北省新产品“金鹤奖”。

为团结组织我厂科技人员，为企业发展贡献聪明才智，1980年12月成立了科学技术协会。通过几年的发展，已在全厂994名科技人员中发展科协会员425人，组建了橡胶工艺、机械、电气、土建、财会五个专业学会和教育、医学两个研究会。在四年间，他们先后完成厂内外科技咨询服务项目近百次，累计为社会创造经济效益3000多万元，为我厂的技术进步和十堰市地方工业的发展作出了积极贡献。

我厂专利工作起步较晚，但发展很快。1987年前，我厂在专利上还是空白。1987年后，我厂配备了两名专利人