

张伯苓
私
档
全
宗

中卷
梁吉生 张兰馨 编

中国档案出版社

张伯苓私档全宗

(中卷)

梁吉生 张兰普 编

中国档案出版社



致荆雪岑函

（1931年1月1日）

雪岑先生赐鉴：

敬启者：日前因需款孔急，曾烦王维宙先生致意，请将敝校十月份经费速赐拨下，随接维宙先生复称，可派人去领。敝校遵即托金城银行代办，务请照付。至于十一月份经费几时可以拨发，能将日期早予一并示知，尤为感激。幸祈格外多多关照，不胜盼切之至。祇颂

勋安

张□□

二十年一月一日

附：傅恩龄致王维宙函（1931年1月6日）

维宙先生赐鉴：

敬启者：日前敝校长伯苓先生恳请代向荆特派员催拨经费，蒙惠复，谓已代致意，当能办到，可即派人去领。敝校遵即烦金城银行前往，诂仍未得领下。现隔多日，尚无消息。校中待用孔急，非常焦灼。敝校长现去南京，恳念此款，频频函询，并嘱如仍无信拨发，可再求我公为力，一代吹嘘。谨此肃布以闻，不胜祝祷拜乞之至。祇颂

勋安

傅恩龄谨上

二十年一月六日



0473

致南开中学电

（1931年1月7日）

南开中学：盐款速请维宙先生代催。中央饭店，苓。



致邹岳楼函

（1931年1月8日）

辽宁□安兴安屯垦公署

岳楼先生赐鉴：

企瞻榘宇，时切神驰。比维勋望崇宏，履端增庆，为颂无量。公子及令侄女学业均极见进步，知注特以告慰。苓置身学校将三十年，信教育可以救国，故努进不遗余力。奈经费支绌，一切设备缺欠颇多。即以体育而言，为今日教育所共视为重要者，而设备不完，终属无法发达。现在敝校男女学生共达两千四百余人，经苓提倡，多知于体育注意。所有陆地各项运动，及水上游泳等，均感兴致勃勃。敝校为学生风雨寒暑便于练习起见，曾有于最短期间先行筹设体育馆一处之计画（划），但因力不能举，致有徒托空言之叹。既由工程师估价，约需五万之谱。按敝校向例，凡能以单独捐款为敝校起一建筑物者，当以捐款者之名名之，藉留纪念，以垂不朽。久仰先生急公好义，对提倡体育，尤具热忱。敢乞慷慨解囊，促成壮举，单独捐助，流芳无穷，最所企盼。否或代为募集，亦敝校所深为钦感者。专此，不胜馨香祝祷之至。祇颂
钧安

张伯苓谨上
廿年一月八日



0474

致宋子文函

（1931年1月16日）

子文部长先生赐鉴：

日昨得接光仪，未获畅领塵谈为歉。苓年前赴京谒见蒋主席，蒙垂询北方学务綦祥，具见注重教育之深意。刻值建设开始，关于财政方面得先生以裕国宏谟相助为理，一切皆呈熙和景象。此次在京目覩，忭慰真莫可名言。

苓草茅末学，只以抱定教育救国宗旨，故办学三十余年，虽艰苦备偿，不敢稍易其心志。现仰赖群力协助，由师生数十人之些小组织，已逐渐扩成为大学、男女两中学、小学四部，学生达两千六百余名，历次毕业生两千余名，各界服务者皆有。学生学籍遍及国内各省及海外。全校校舍、设备及基金为数已达三百六十余万元。历届学生都能孜孜于学业，学风尚称淳良。但办学无止境，仍不敢不益求进步。谨将印就之概况小册附上一本，请赐察阅。倘蒙特别匀暇，惠临演说示训，最所企盼。否则，亦



乞命驾，一为参观，稍副全校师生之景仰，则幸甚矣。祇颂
勋安

附小册一本。（略）

□□□谨上
一月十六日

复徐燕谋函

（1931年1月20日）

威海卫管理公署

燕谋先生大鉴：

敬启者：苓前在京，蒙函委代考小学教员十人，并将待遇一切情形示知，均经领
悉。现已返津，尊处对该项考选事如无他议，苓拟于日内即将举行。特此函达，并希
示复为荷。祇颂

台安

张伯苓拜上
廿年一月十七日

复徐燕谋函

（1931年1月20日）



0475

燕谋先生大鉴：

昨接来电后，当即拍复一电，想蒙鉴悉。刻正出广告招考，考期定于一月廿七、
廿八两日，结果如何，容再报告。不过投考者寒士居多，其去时之川资将来拟请一律
由贵公署照发。此苓之代为主持者，务希予以同意为荷。祇颂

勋安

附广告一纸。（略）

张伯苓拜上
廿年一月廿日



致徐祖善电

（1931年1月20日）

威海卫管理公署徐燕谋先生：沁（27日）举行考试，结果届时电闻，惟期过促，恐难慎选。伯苓。

附1：徐祖善致张伯苓电（1931年1月19日）

南开张伯苓先生：威地小学二月一日开学，尊处考选及格教员能有几人来威，希将姓名、确数及行期电示为荷。弟徐祖善。皓。

附2：徐祖善致张伯苓电（1931年1月24日）

南开张校长鉴：篠（17日）函敬悉，考选时请多备取十人为荷。徐祖善叩，敬。

复沈戟仪函

（1931年1月21日）



0476

上海迈尔西爱路大安坊九号

戟仪先生大鉴：

敬启者：苓于年前十二月廿二日赴京，校中接得大函，系在十二月廿七日，彼时苓已离校四五日，故未得即行展读，积压至日前归来方始诵悉，有稽裁答，抱歉万分。二世兄之事，因校中在职人员一时均未有更动，苦无空额可补，欲为增设一席，又因经济困难，未能办到。谨此据情奉复，尚乞台端多多予以原谅是幸。顺颂

时绥

张伯苓拜上
廿年一月廿一日



复张皦如函

（1931年1月22日）

河北元纬路西口七马路一号

皦如吾弟大鉴：

手书读悉。马鍊仙先生欲在敝校谋一国文教席，极愿奉约。不过原有在职人员目下均未更动，苦无空额可补。所有一时无法借重之处，尚祈转致，请多多予以原谅是幸。复颂

日祺

张伯苓拜启
廿年一月廿二日

呈河北省政府函

（1931年1月22日）

为呈复事。案奉钧府第三五五号函开，“于兴修济运桥工款因小站营田局不允协助，致案悬至今未决。查民国七年修葺济运、开成两槽，曾由该营田局经征租款拨支有案，现在此项营田九百余顷业拨归贵校作为学田，据贵校呈报文内称，有修河修桥等项，是修桥协款已列入开支项内，嘱查照前案拨给。”等因，奉此。

缘敝校前呈钧府文内所称修桥修河等项，系指接管校田界内最有关切之各桥、河、闸共有十余处，历年岁修约需九千余元，并未计及校田界外各桥河。查济运桥在减河上游，距小站一百余里，既不在接管范围之内，虽系事属公益，实亦无力顾及。而减河管理权属于河务局，两岸滩地及租款亦归河务局经管，在其管辖范围内，所有桥梁及建筑等项自应归其筹画办理，他人难以越俎代筹。且该桥兴修又在数年以前，他人尤难置喙。卷查前营田局虽曾补助开成等桥工款，然彼时营田、河务全归省署管辖，经征租款报解省库，修桥、修河又属省政，此项协款奉令由解库款内开支，系以省款办理。省政原无界限之可分，现在性质既经变更，今昔情形又复不同，未可引以为例。

况敝校承蒙拨此营产充作校田，原为补助教育经费，实难挪作他用，致负公家捐产兴学之至意，是该桥工款尤不能援以前营田局旧例办理。且敝校接管时，所有十九年租款业经前营田整理局预征过半，敝校征收已属无几，自接管后，因兴农桥闸损坏不堪，于小站一带田产关系綦重，兴工修葺费用甚巨。现值与校用有关各耳河及各桥闸等项又须兴修，尚属无法开支，实难再行协助济运桥工款。合亟据情呈复，即希查



0477



照为荷。谨呈
河北省政府

南大校长张伯苓
廿年一月廿二日

致陈一甫函

（1931年1月26日）

一甫先生大鉴：

敬启者：敝校起建范孙楼，向蒙慨允解囊捐资为助，非常感谢。年前十二月廿五日，因需用孔急，曾上一楫，请将捐款惠下，藉济燃眉，计邀察览。现事隔多日，尚未奉有消息，谨再肃此，仰乞先生速以佳音见复。不胜祷盼。祇颂
台安

张伯苓拜上
廿年一月廿六日

致张学良函

（1931年1月26日）



0478

辽宁

汉卿先生赐鉴：

敬启者：敝校原有元年公债整理债券一百卅万元作为基金，前由财政部饬河北财政特派员每月拨给六千五百元充校中经费，历有年所。当于去岁秋间政局接替时，曾欠发一月，经苓请补发，而荆特派员未敢擅专。现伊正在辽参与会议，可否即请先生就近谕令，将所欠敝校一月经费六千五百元设法补发。出自逾格惠爱，肃此，不胜祷盼。祇敬
伟安

张伯苓谨上
廿年一月廿六日



复荆雪岑函

（1931年1月26日）

雪岑先生赐鉴：

敬启者：接奉一月十七日惠函，承示接事以来，对敝校经费（十月份及十一、十二两月份）拨付已经足额，非常感激，谢谢！

戚女生玉洁欲来敝中学部插班肄业，理应如嘱即予免试收入。惟其程度究竟宜于何班，似非经考试不能确定。拟请其预为报名，随其他报名新生同考。考时定当特别关照，以期无负我公及潘绍文先生谆嘱之至意。兹附上报名书、简章各一份，统祈转致查照，并令将报名书填毕，早为送缴为盼。祇颂
钧安

潘绍文先生均此奉复致候，不另。

张□□谨上
廿年一月廿六日

复民国二十年全国运动大会筹备委员会函

（1931年1月30日）

敬复者：惠函奉悉，竞赛规程一份已收到。委担任竞赛委员会委员一席，谨当承认，附诸公之骥尾。即希查照为荷。此致，
民国二十年全国运动大会筹备委员会



0479

张伯苓启
廿年一月三十日

复林健民函

（1931年1月31日）

青岛蒙阴路五号
健民贤弟大鉴：

来函诵悉。代介郑次长函已收到，容几时到京，当持往晋谒也。仆于郑次长久切



识荆之想，今得吾弟为介，将来学校有事相需，又可得一有力之指导，何幸如之。吾弟对母校关切若此，感甚，谢谢！顺颂
时绥

张□□
二廿年一月卅一日

致徐祖善电

（1931年1月31日）

威海卫管理公署徐专员鉴：报考十三人，录取七人，二日乘利生轮赴威，是否续招，电复。伯苓。

附：徐祖善复张伯苓电（1931年2月1日）

南开张校长鉴：世（31日）电悉，俟七人到后再定，特复。祖善。东。铁道部。

致孙科函

（1931年2月2日）

哲生部长赐鉴：

棣辉时企，维楸树新猷为颂。兹敬启者：刘君炽晶，年卅岁，滦县人，先在敝中学部毕业，嗣又毕业于大学部，得商学士学位。一千九百二十六年蒙前交通部派赴美留学路政，现已归来。其为人恂谨好学，是青年中之极有才干者。顷闻在贵部服务，敢乞关照，随时进而教之，多多予以提挈。至所感荷。祇敬
勋安

附履历一件。（略）

张伯苓谨上
廿年二月二日



0480



致黄汉梁函

（1931年2月2日）

汉梁次长钧鉴：

苓月前在京，值尊驾适沪，未得晋谒，至以为歉。日后遇机，定当趋领廛谈，一伸景慕。兹敬启者：刘君炽晶，年卅岁，滦县人，先在敝中学部毕业，嗣又毕业于大学部，得商学士学位。一千九百廿六年蒙前交通部派赴美国留学路政，现已归来。其为人恂谨好学，是青年中之极有才干者。顷闻在贵部服务，敢乞关照，随时进而教之，多多予以提挈。是所切托。祇颂

勋安

附履历一件。（略）

张伯苓谨上
廿年二月二日

致钱昌照函

（1931年2月3日）

南京国民政府

乙藜先生赐鉴：

有月前在京，一切辱蒙费心照拂，感谢无似。顷者，敝校正忙考试，苓一时不克分身外出，而经济恐慌已达极点，自不能不急于设法维持。现特缮就呈政府及行政院教育部文各一件，吁请补助。兹随函附上，可否即请我公劳神，分别代为呈递，外并有上主席函一缄，务乞面呈，并相宜力代吹嘘。至所感荷。祇颂

勋祺

钱太太前同此请安，不另。

附函一个，呈文三份。

张□□拜启
廿年二月三日



0481



致蒋介石函

（1931年2月3日）

主席钧鉴：

谨启者：月前在京跸谒，蒙赐训诲，并宠以珍羞（饘），至今犹感。现值建设开始，而整顿学风，提振教育实属根本大计。我主席注重在此，真令人钦企莫名。苓草茅末学，本无知识，只以认定教育可以救国，故愿终身于南开学校而不稍易其志向。不过校属私立，基础薄弱，筹款极为艰难，虽校务进展将来无限乐观，而经济维持目前实无能为力。左右思维，不得已，惟有沥陈下情，备文呈恳中央特别援（援）手。幸乞我主席关照主持，准如所请，鸿施立沛，则感德不尽矣。祇叩
伟安

张□□谨上
廿年二月三日

复孙访渔函

（1931年2月5日）



南京教育部总务司第一科
访渔贤弟如晤：

日昨接来函，得悉吾弟已在教部总务司服务，甚以为慰。下次赴京时，定当往访，畅谈一切也。复此，顺问
近佳

张伯苓拜泐
廿年二月五日

复朱经农函

（1931年2月5日）

南京考试院考选委员会
经农先生赐鉴：



日昨接奉大札，敬悉一一。惟孟禄先生两星期前已过此赴京，惜未能得知行兄事与之面谭也。务乞转达任之兄，请伊俟孟禄先生回沪时，再设法与之详商也。前在京畅叙甚欢，下次赴京，仍当趋谒崇阶，藉聆教益。此复，祇颂
钧安

张伯苓拜启
廿年二月五日

致李煜堂函

（1931年2月5日）

哈尔滨道外北九道利侨垦植公司

煜堂先生惠鉴：

久企高风，惟以未得一接光仪为憾。兹敬有恳者：敝校商学院毕业学生陈德纯，湖北汉川人，赋性忠实，学识亦优，对于垦植事业最所欣慕。用特代为介绍，敬乞关照，相宜予以位置，俾资实习，是所切盼，祇颂
台安

张伯苓拜启
廿年二月五日

复天津日本人商业会议所函

（1931年2月5日）

福岛街

敬复者：接奉来函，读悉一一。尊谭化验锡块之事，敝校可以办理。如一次化验，可不收费；如多次，当为酌收。此复，即请
天津日本人商业会议所台鉴

张□□
廿年二月五日



0483



分呈国民政府 行政院 教育部函^①

（1931年2月5日）

呈为沥陈办学经过及目前困难，恳请赐予维持事。窃维属校之创设，胚胎于清季光绪二十四年严范孙先生之家塾。光绪三十年募得校址十余亩，严先生捐巨金筑成校舍，始于翌年移至现在之南开，惨淡经营。至民国初年，学校基础略定，然此时不过一中学规模。嗣以社会要求与环境需要，乃陆续于民国八年又成立大学部、十二年增女子中学部、十七年增小学部，至是乃得完成自小学而至大学之阶梯。今共有学生二千六百余名，历次毕业生已两千数百名，学生学籍遍及国内各省及海外。且各生都能孜孜于学业，学风尚称淳良。

惟学生年有增加，而设备不全，校舍不敷，年感艰苦。自成立迄今三十余载，徒以限于经济，无法得达预期之成效，每一念及，辄觉惭愧交并。查敝校历年校舍之建筑、设备之添置，以及经常、临时费用，大都得自社会人士之捐助，但每年收入仍不敷支出，历年负债已达四十余万元。以一学校教育机关而经济调度困难如此，致令日劳劳奔走于经费之筹措，精力不克专一办学，至此诚堪浩叹。

刻本学期已经结束，下学期又待擘划，旧债新款相逼而来，敝校至此非有相当之补助，实难维持。窃维目前大局底定，政重建设，又适值主席兼长教育，抱提倡文化、整饬学风之决心，万方共仰。属校虽办理无方，成绩极鲜，但已略具规模，兹后匡求扶持，端仰赖于政府（钧部院）。况公、私学校同为国家培育人才，如政府（钧部院）衡量私校之成绩而予以补助，则所耗国帑者极微，而成效独著，更可以资鼓励。

兹谨将困难情形迫切沥陈，恳请我政府（钧部院）顾念敝校艰苦实况，按月拨给维持费两万元，藉济眉急。将来国库稍裕，属校更望能继续予以充分补助，俾资扩充。临呈迫切，伏乞即赐核准惠施，实为德便。谨呈
国民政府、行政院、教育部

私立南开大学校长张伯苓
廿年二月五日



0484

^① 因文同，故书一稿。



复张连波函

（1931年2月6日）

日本东京下马口町清水湫三五八〇

连波贤弟大鉴：

来函读悉。委事理应照办。不过仆生平最重信实，对于吾弟造詣情形如何，目前非所得知。往日已成过去，虚言之既非所愿，实言之亦于弟无补，最好请吾弟别觅相当介绍，或不致误。所有仆一时未能如命之处，高明如吾弟，知必见谅于谅外也。复询

学佳

张伯苓拜启
廿年二月六日

致潘序伦函

（1931年2月6日）

南京主计处

序伦先生惠鉴：

敬启者：敝商学院毕业学生陈君德纯，湖北汉川人，为人极其忠厚，在商学院所学主系为银行学，副系为会计学，成绩均能及格。现极愿觅一相当机会，藉以实验所学。先生对提携后进最称热心，特代介绍，幸祈关照，相宜予以栽培，不胜祷盼。祇颂

大安

张伯苓拜上
廿年二月六日



0485

致陈彬龢电

（1931年2月6日）

济南青年会陈彬龢先生鉴：

何时抵津，请示知。

伯苓。



致应尚德电

（1931 年 2 月 6 日）

ZT ING

Waichiaopu, Nanking

Please make six reservations for Dr. Washburn and party one arriving Tuesday others Wednesday

Chang Poling

译文：

南京外交部应尚德先生：请为瓦士邦博士预订 6 个人的房间，一人星期二到，其他人星期三到。伯苓。

致应尚德电

（1931 年 2 月 8 日）

南京外交部应尚德先生：瓦士邦到京时见王总长，请介绍。伯苓。



0486

致孔祥熙函

（1931 年 2 月 10 日）

庸之我哥赐鉴：

敬启者：现有马君傑，河南众山人，年三十岁，民国十四年曾毕业于北平清华学校，毕业后，蒙以官费送美留学，入欧海欧大学之文理学院。民国十六年毕业，随入该校研究院化学工程系，十七年，得科学硕士。是年夏，入墨茵省立大学研究院化学系，专学造纸。秋，入爱康大学专习制造及化验橡皮等课程。十八年春，仍返欧海欧大学研究院，继续研究各种实业问题。十九年夏，在化学工程系得哲学博士学位。有著作发刊，并有作事经验，在美数年攻苦，心得宏多，实为不可多得之人才。弟游美时知之甚深。

马君今已归国，遇有机会，伊之襄助为理，定必有相当之贡献。特此肃函为介，



倘蒙我哥相宜予以录用，实业前途幸甚。弟不胜代祝代祷之至。祇叩
勋安

附履历件。（略）

张伯苓拜上
廿年二月十日

复邵铁汉函

（1931年2月10日）

北平市教育馆

铁汉贤弟鉴：

来函读悉。约充董事，本当承认。惟因南开校务忙碌，赴平又费时间，董事会不能出席。有名无实之事以不作为是，乞向堦暇弟解释之。此复，顺颂
时祉

伯苓拜泐
廿年二月十日

复朱少屏函

（1931年2月10日）

上海卡德路寰球中国学生会

少屏先生大鉴：

接来函，敬已领悉。华虚明博士已于前日离津赴京，想现时已到沪矣。此复，惟
查照是幸。顺颂
台安

张伯苓拜上
廿年二月十日



0487