

毕节地区志

对外贸易经济合作志

贵州省毕节地区地方志编纂委员会 编

 方志出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

毕节地区志. 对外贸易经济合作社 / 贵州省毕节地区
地方志编纂委员会编. —北京: 方志出版社, 2009. 7
ISBN 978-7-80238-537-5

I. 毕… II. 贵… III. ①毕节地区—地方志②对外贸易—
概况—毕节地区 IV. K297.32

中国版本图书馆CIP数据核字 (2009) 第094474号

毕节地区志·对外贸易经济合作志

编 者: 贵州省毕节地区地方志编纂委员会

责任编辑: 李 江

出版者: 方志出版社

(北京市建国门内大街5号中国社会科学院科研大楼12层)

邮编 100732

网址 <http://www.fzph.org>

发 行: 方志出版社发行部

(010)85195814 85196281

经 销: 新华书店总店北京发行所

法律顾问: 北京市大禹律师事务所

印 刷: 成都雅轩印务有限责任公司

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 17.25

字 数: 256千

版 次: 2009年7月第1版 2009年7月第1次印刷

印 数: 001-500册

ISBN 978-7-80238-537-5/K·225

定价: 118元

· 版权所有 翻印必究 ·

毕节地区地方志编纂委员会

名誉主任：秦如培 李效敬

顾问：禄绍康 杨继红 王同祥

主任：张吉勇

副主任：吴勇 李文德 王玉屏 张光奇 王祺

谭亚林 宋丽丽 杨新江

委员：谌毅业 向义禹 贾荣杰 唐光星 史迅

袁德琴 李毕生 黄光江 梁兴华 杨亚军

周遵富 倪小兵 李克明 李文汉 李绍武

安宁 张基沛 刘军 王允铎 刘祖平

余大亮 聂华 潘圣群 金国藩 肖会明

审定：金国藩 陈春芬

编校：肖会明 吴南剑 饶艳兰 罗静

《毕节地区志·对外贸易经济合作志》编纂委员会

第一届编纂委员会（1996年5~7月）

顾 问 陈冀良
主 任 丁希文
副 主 任 赵耻宽 李德敏 靳传春
成 员 邱 亮 韦应时 刘发琼

第二届编纂委员会（1999年6月~2001年9月）

主 任 赵耻宽
副 主 任 李德敏 陈春芬 邵文吉 邱 亮
成 员 于丽英 王光林 王 晓 王明栋 王显斌 宁发柱
卢建洲 卢爱群 阮正尧 刘发琼 张四清 吴伊宁
李 频 杨建远 周云峰 周鄯攻 孟 伟 蒋才勇
焦桂芬 游 斌

第三届编纂委员会（2004年10月~2005年）

主 任 陈春芬
副 主 任 蒋才勇 胡既修 陈志勇 王显斌 邱 亮
成 员 王永琦 王明栋 宁发柱 刘发琼 吴伊林 吴建芬
赵联合 胡 兴 胡 媛 唐延杰 聂光春 游 斌
温光春 蔡安刚 路灯明
主 编 陈春芬
执行主编 邱 亮 刘发琼

参加省志办审定验收会人员

黄恺新 周声浩 钟 莉 伍启林 吕 勇 金国藩 吴维轶
陈春芬 王明忠 王长春 邱 亮 刘发琼

编写说明

一、《毕节地区志·对外贸易经济合作志》编纂以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，本着实事求是的原则，如实记述断限内毕节地区对外贸易经济合作的历史和现状。

二、本志上限部分记述追溯至明清时期，下至1996年6月毕节地区对外贸易经济合作局与毕节地区商业局合并为止，个别史实下延记述。

三、本志记述范围含区内毕节、大方、黔西、金沙、织金、纳雍、威宁、赫章8县市；记述“解放前、解放后”以1949年12月毕节专区全部解放为限，之前称解放前，之后称解放后；记述“专区、地区”以1967年为限，之前称专区，之后称地区。

四、本志资料、数据以毕节地区外贸局提供的文书、财务、统计等档案资料为据，计量单位以法定单位为准。

五、本志所载收购、出口的商品，有的野生动物如蛇在被国家列入保护范围后，外贸即终止收购。记述中用的数量词“每担”为50公斤。

六、志中所记述的职工工资、奖金、劳保福利等记到1990年，货物运输记到1991年，群团组织记到1986年。

序

年年十月金秋，是硕果遍地、万粒归仓的季节，我们翘首以盼的《毕节地区志·对外贸易经济合作志》修编成书，使今年的收获季节更醉人心扉，这是一颗蓄存了撰稿人员辛勤劳动汗水的丰硕果实，凝聚着全体编撰人员的智慧，是全体参与工作人员的心血结晶。

毕节地区地处贵州的西北部，山川秀丽，土地肥沃，物产丰富，是个美丽富饶的地方。在过去的历史中，这里的各族人民长期受封建思想束缚，文化落后，交通闭塞，长期被禁锢在自然经济的小天地中，商品经济不发达，对外商贸更为鲜有。中华人民共和国成立后，特别是中共十一届三中全会以来，实行改革开放政策，结束了毕节地区的落后历史，全地区商品经济迅速发展，工农业产品走出了国界，跨出了国门，国外先进的机械设备及各类消费品随之进入毕节，区内商贸活动蓬勃兴起，对外经济贸易事业开创了前所未有的崭新局面。

为了彻底改变贫穷落后的面貌，全地区商贸战线上的员工以艰苦奋斗、求真务实、真抓实干的精神和作风，积极开展国际经济贸易活动和国际经济技术合作，从发达国家和地区引进设备、技术、资金；以合资、合作、租赁等方式建工厂、办实业，促进区内经济的发展。与此同时，还开展国际友好往来，组织人员赴美国、欧洲、东南亚等地参观考察。外国朋友亦自远方来，参与我们的经济发展和建设。毕节地区对外经济贸易、利用外资、国家经济技术合作进入新的发展时期。

记载历史，施惠后人，乃修志编史之本。本志如实记载了毕

节地区广大外贸职工艰苦创业、积极推进商品生产、努力扩大外贸收购、开展国际经济活动以及经营管理等方面的历史与现状，是一部集存史、资治、教化、启迪未来为一体的志书，将对做好全地区对外贸易工作发挥有益的借鉴作用。诚望全地区广大外贸职工认真研究历史，总结经验教训，扬长避短，继往开来，为发展毕节地区的对外经济贸易事业作出更大的贡献。

毕节地区商务局局长 陈春芬

2006年10月

目 录

概 述	(1)
大事记	(10)
第一章 管理机构	(25)
第一节 地区行政管理机构	(25)
第二节 地区直属企业机构	(33)
第三节 县市机构	(39)
第四节 党群组织	(42)
第二章 职工队伍	(45)
第一节 职工配备	(45)
第二节 干部任免	(46)
第三节 专业技术职务评聘	(47)
第四节 职工教育和技术培训	(51)
第五节 职工工资 奖金 福利	(52)
第六节 评比表彰先进	(55)
第三章 外贸商品经营	(57)
第一节 经营概况	(57)
第二节 粮油食品	(76)
第三节 土产 茶叶 畜产	(86)
第四节 医药保健品	(108)
第五节 矿产品 化工产品	(113)
第六节 轻工产品 纺织原料	(118)
第四章 外贸体制改革	(121)
第一节 管理体制改革	(121)
第二节 企业经营承包责任制	(123)
第三节 机关目标管理责任制	(124)
第五章 出口商品生产 加工 展出	(125)
第一节 生产基地	(125)

第二节	商品加工	(130)
第三节	商品展出	(131)
第六章	基建 仓储 包装 运输 安全保卫	(132)
第一节	基本建设	(132)
第二节	仓储管理	(134)
第三节	商品包装	(135)
第四节	货物运输	(138)
第五节	安全保卫	(142)
第七章	计划统计管理	(144)
第一节	计划管理	(144)
第二节	统计管理	(163)
第八章	财务管理	(166)
第一节	财务体制制度	(166)
第二节	资金管理	(170)
第三节	商品流通费	(178)
第四节	利润分配	(179)
第五节	外汇管理	(182)
第九章	物价管理	(184)
第一节	收购作价	(184)
第二节	代购费率	(188)
第三节	进货作价	(190)
第四节	销售作价	(202)
第五节	调拨作价	(204)
第十章	业务管理	(209)
第一节	商品收购	(209)
第二节	商品管理	(210)
第三节	商品奖售	(214)
附 录		(220)
编后记		(257)

概 述

毕节地区位于贵州省西北部，地处乌蒙山脉。西邻云南，北毗四川，东南与遵义、安顺、贵阳、六盘水市接壤。总面积 26853 平方公里。全地区辖毕节市、大方、黔西、金沙、织金、纳雍、赫章县和威宁彝族回族苗族自治县等 8 个县、市。人口 600 多万人，住有汉、彝、苗、回、白、仡佬等 30 多种民族，少数民族占总人口 27% 以上。区内 70% 以上面积在海拔 1000 米 ~ 2000 米之间，最高海拔 2900 米，最低海拔 457 米。属喀斯特岩溶地貌，形态多样，山峦重叠，河流山溪纵横交错，高原、山地、丘陵、盆地、平坝、峰丛、槽谷、洼地、沼泽兼有。气候温暖湿润，雨量充沛，年均气温 10.5℃ ~ 15.0℃，属北亚热带气候，垂直差异大，无霜期长，小气候变化复杂，有“十里不同天”之称。农业、林业、畜牧、中药材、土特产及矿产资源丰富。发展外贸出口具有良好条件。

一

明、清及民国时期，毕节境内无外贸机构，大宗商品无法出口，仅有少数工业原料及个别土特产品零星出境。大方漆器始制于明朝洪武年间（1368 ~ 1398），盛产在清道光年间（1821 ~ 1850），所产朝珠盒、朝帽盒、凤冠霞帔、满汉全席餐具列为贡品。产品在民国 30 年（1941）巴拿马博览会上获银奖，始销国外。1945 年抗日战争胜利后，毕节商人刘熙乙在毕节城创办猪鬃公司，收购各种猪鬃，运往贵阳、重庆、泸州等地向国内外销售。当时，毕节以不同渠道向外输出的商品还有鸦片、马匹、铅、铝、威宁火腿、荞酥、金沙回沙酒、大方豆制品、黔西天林纸等。

二

中华人民共和国成立后，党和政府十分重视外贸工作。1952 年，毕节专区商业局设立畜产公司，开始收购牛皮、猪鬃等商品销售泸州等地。1954 年，威宁县成立外贸购销站。1956 年，中共毕节地委、毕节专员公署决定在毕节专区供销合作办事处内设立出口科，统一经营全专区出口商品。1959 年，随着工农业产品的发展和对外贸易的日益扩大，毕节专署

决定成立毕节专区进出口公司，在专区商业局领导下，统一经营进出口业务，完成国家进出口计划。是年，国家下达毕节专区外贸收购计划总值736.28万元，实际完成1045.5万元，超额45%。品种涉及畜产、粮油食品、茶叶土产、五金矿产、化工、轻纺工艺、药材等七类。主要出口商品有：菜牛、活羊、火腿、蹄筋、蛋粉、大蒜、土豆、杂豆、山苍子油、白瓜子、辣椒干、蜂蜜、核桃、茶叶、竹荪、银耳、香菇、黄梨、橘橙、干姜、天麻、党参、香樟油、桐油、生漆、五倍子、粽子、火麻仁、人发、软木砖、猪鬃、猪牛羊肠衣、马鬃尾、羊毛、羽毛、兔毛、牛皮、羊皮、麂皮、猪皮、獾杂皮、狗皮、黄狼皮、蚕丝、半夏、党参、苦杏仁、山桃仁、龙胆草、黄柏、杜仲、薏仁米、漆器、大理石雕、硫磺、锌、铅、重晶石等60多个品种。出口软木砖5950立方米，猪鬃66.6吨，肠衣7.1万根，人发0.77吨，马鬃尾5.32吨，菜牛500头，活羊1984只，蛋粉39.9吨，大蒜230.91吨，羊毛127吨，兔毛0.34吨，杂皮3.4万张，牛皮1.4万张，羊皮5.84万张，黄狼皮1387张，麂皮2760张，兔皮6025张，猪皮1.26万张，獾皮308张，蚕丝0.47吨，山苍子油1.76吨，香（黄）樟油1.7吨，茶叶1.08万担，生漆50.74吨，五倍子16.03吨，粽子83.75吨，核桃325吨，天麻5.18吨，苦杏仁5吨，山桃仁52.61吨，半夏9.96吨，党参7.12吨，薏仁米51吨，火麻仁46.8吨，辣椒干35.3吨，竹荪0.45吨，银耳30公斤，香菇2吨，白瓜子40.1吨，锌块420吨，硫磺7673.5吨。

1961年，毕节专区外贸局成立，下设各科室及专区进出口公司。是年，全专区8个县相继建立外贸采购站，对外贸易系统形成。是时，专县外贸机构均属政企合一性质。专区外贸局受省外贸局和地委、专署双重领导，各县外贸采购站受专区外贸局和县委、政府双重领导。财务分别同省各专业公司挂钩，经费由省外贸局统一拨给，实行县向专区、专区向省报账制。企业经营实行条条管理，垂直领导。严格按中央、省外贸下达计划开展购销业务，组织出口商品的生产、收购、调拨和销售。计划由国家下达，价格由上级制定，单位独立核算，上级盈亏统负。除中央和省指定直接收购的少数商品外，大多数商品均由供销社代购并提供出口，外贸按规定付给手续费。这种体制及经营方式一直延续到1978年。在此期间，地、

县外贸机构曾于 1962 年、1969 年先后两次与商业、供销、工商等局合并办公。专区规划建立一批传统、拳头出口商品基地，为出口商品提供货源。1960~1995 年，毕节地区先后进行 9 次关于建立出口商品基地规划。经过规划，全地区先后建立各种出口商品生产基地和砖矿砖厂 51 个。据统计，1960 年毕节专区建立出口商品生产基地的投资为省投资 80.3 万元，长期贷款 240.8 万元，地方自筹资金数百万元。区内各地均建立有当地党政领导、工程技术人员、基地负责人、职工、社员代表参加的基地建设领导小组或筹委会，全权负责基地建设各项事宜。是年，全专区规划建立的出口商品基地有：威宁北京鸭、海狸鼠、种兔饲养场、核桃、白瓜子生产基地和农产品综合加工厂，火腿、包装物料厂；毕节养猪场、皂素厂、农产品综合加工厂、硫磺厂（2 个）、罐头厂、地区软木厂以及生漆生产基地；大方生漆、辣椒干、漆器生产基地、硫磺厂（2 个）；金沙生漆生产基地；赫章核桃基地和铅锌矿。之后，全专区陆续对夏橙、大蒜、香菇、竹荪、毛兔、芸豆、制鬃、矿产等大宗特色出口商品生产基地进行规划建设。出口商品基地建成后，提供了较为丰富的出口商品货源，确保了国家下达外贸计划的完成。1961 年后，各类商品的收购实绩逐年上升，每年均完成或超额完成国家下达计划。

1964 年，国家下达茶叶土产收购总额 448 万元，实际完成 513.35 万元，占计划的 114.5%。1968 年，国家下达茶叶土产收购计划 388.5 万元，完成 390.9 万元，占计划的 100.6%。是年，国家下达生漆计划 50 吨，完成 65.7 吨；山桃仁计划 30 吨，完成 65.7 吨；菜牛计划 2000 头，完成 2809 头。1960~1986 年，国家财政和银行先后 23 次拨贷款共 76.26 万元扶持毕节地区出口商品基地建设。1977~1978 年，省外贸局先后拨给大方漆器厂、织金雕刻厂、毕节鬃厂专用贷款共 12 万元。在此期间，省外贸局、供销社、农业厅先后 33 次调给毕节地区扶持出口商品基地奖售化肥 1.26 万吨，扶持 8 个县 100 个区（镇）的 51 个基地，扶持发展的品种有茶叶、蚕茧、芸豆、核桃、白瓜子、辣椒、香菇、生漆、漆器、杜仲、半夏、天麻、薏仁米、夏橙、柑橘、桐子、苹果、土豆、火麻仁、党参、木耳、烤烟、黄梨、小药材、畜产品和锑、锌、铝矾土、重晶石等 40 多个。

自区内外贸机构建立后，在收购、调拨、运输等各方面采取一系列特

殊政策和措施确保出口商品收购、调运、出口任务的完成。1. 贯彻中央关于出口商品安排在先、生产在先、原材料和包装物料供应在先、收购在先、运输在先的原则。1959年，毕节专区进出口公司与各有关部门密切配合，在全专区开展以鲜蛋、生猪为主的农副土特产品突击收购。规定每天区乡向县汇报1次，县向专区汇报1次，专区每5日向省汇报1次。专区商业局和进出口公司抽出专人组成工作组到县区检查督促收购、上调情况，帮助解决工作中存在的问题，按时保质保量完成出口商品收购、上调任务。是年，全专区收购总额达100万元以上，占全省收购计划的三分之一。“五先”原则一直贯彻执行到20世纪90年代。2. 收购出口商品实行奖励奖售政策。1959年，自然灾害严重，工农业减产，粮食欠收，工业用品紧张，国家为确保出口换汇，对主要出口商品的收购，采取奖励布票和奖售粮食、化肥、棉衣、棉纺织品、煤油、工业用品和小百货等办法，提高和调动生产者交售出口商品的积极性。实行奖励、奖售的出口商品涉及粮油食品、畜产品、茶叶土产、五金矿产以及医药保健等类。1961年，毕节专区贯彻省粮食局、外贸局、商业厅《关于收购桐油的临时补助办法的联合通知》精神，收购50公斤桐油奖售煤油50公斤、粮食5公斤，桐油与煤油、粮食按国家牌价各记各价，差价照补。1962年，专区商业局、外贸局、供销社制发《关于收购农副产品和畜产品奖售标准的联合通知》，规定交售苕麻1担奖售化肥42.5公斤、棉布1.7米；细毛茶和炒青茶每担奖售粮食15公斤、化肥62.5公斤；生漆每担奖售粮食25公斤、棉布4米；杜仲、半夏、厚朴每担各奖售粮食5公斤；羊、鹿等皮张每张奖售棉布.33米；核桃仁每担奖售粮食25公斤，并按交售金额的40%供应工业品。奖售奖励政策，从1961年始一直执行到1978年。3. 对主要出口商品实行集中管理和分级管理。1963年，毕节专区贯彻执行中央关于茶叶由国务院集中统一管理的规定和国家外贸部《关于主要商品分级管理办法》，对收购的茶叶和牛皮、山羊皮、绵羊皮、山羊毛、羽毛、兔毛、猪鬃、肠衣、马皮、狸皮、水獭皮、鹿皮、狗皮、獾皮、黄狼皮、獾皮、家猫皮、马鬃尾等商品实行全额上调，由上级统一分配，专区按计划安排供应。此管理办法直到20世纪80年代改革开放后才逐步取消。4. 集中力量突击收购调运，确保出口商品收购计划完成。1962年9月，专区外贸局、商

业局、供销社、交通局联合制发《关于加强出口商品的集运、调运工作的联合通知》，要求各县供销社、商业局、工交局（科）外贸站、专区运输公司及商业、供销、外贸运输站，遵照中央关于外贸物资实行“五先”原则，采取一切措施，保证出口商品上调任务完成。各县、区供销社、外贸站、交通科（站）及有关部门采取各种办法收购调运上调商品，加强集中待运商品检查，确保出口商品质量；各县每 10 天向专区外贸局汇报一次出口商品的集运、调拨进度情况。从而保证了该年上调任务的顺利完成。1977 年 11 月，地区外贸、供销、交通等部门贯彻执行中共毕节地委关于大力支持外贸、确保出口任务完成的指示，采取各种措施，突击收购调运出口商品，扭转上半年出口任务完成不好的被动局面，顺利完成当年出口商品收购上调任务。1978 年，全地区外贸收购总值从 1977 年的 379.7 万元，上升到 494.8 万元，净增 115.1 万元。

三

1978 年 12 月，中共十一届三中全会召开后，全党实现工作重点转移，坚持改革开放，贯彻以经济建设为中心的一系列方针政策。毕节地区外贸系统在体制改革中，推行经营承包责任制，给外贸工作注入了新的活力。在传统计划经济向市场经济转变、指令性计划向指导性计划转变、垂直管理统负盈亏向独立核算自负盈亏转变的进程中，外贸事业步入了一个新的发展时期。

——管理体制改革深入推进。1983 年 10 月，毕节地区开展地级党政机关机构改革，地区外贸局并入地区对外经济贸易公司，属政企合一性质的县级单位。公司下辖粮油食品、土畜产、医药保健等支公司、省外贸进出口公司毕节经营部、外贸运输站、地区畜产品加工厂。同时，各县相应建立县外经贸公司。1985 年，行署下文正式明确各县经贸公司为政企合一的局级企业单位，受地区外贸局和县政府的双重领导。公司正副经理，由县委组织人事部门考核提名，报地区外贸局党组任命。1986 年 4 月，中共毕节地委、毕节地区行署根据省政府《关于各地、州、市外贸企业实行政企分开的通知》精神，决定撤销毕节地区对外经济贸易公司，成立地区对外经济贸易局，为行署管理外贸的职能机构。在原外贸公司下属地直

各外贸企业机构不变的基础上，地区外贸局在水城成立出口商品运输转运站。1991年1月，省外贸厅对财务管理进行调整，地县外贸企业分别与省各专业进出口公司挂钩，属省公司条条管理。同时调整各县公司隶属关系，威宁县经贸公司财务隶属毕节地区医保公司；织金、赫章、黔西县经贸公司财务隶属地区粮油食品公司；大方、金沙、纳雍、毕节县经贸公司财务隶属地区土畜产公司。1993年1月，省外贸厅决定，地、县外贸企业下放地方管理，同省各专业公司脱钩，财务纳入同级财政预算管理。取消沿袭几十年传统条条垂直管理的模式，同时取消经费开支一律由省拨给、企业盈亏由上级统负、盈利上交、亏损照补等办法，激活外贸企业参与市场竞争的机制。

——经营管理逐步规范化、制度化。1984年，毕节地区贯彻中央对外开放、对内搞活、以市场为导向、以经济效益为中心的方针，全地区外贸企业开展以提高经济效益为中心的整顿工作。各企业制定各项规章制度，推进工资、奖金与经济效益挂钩的经济责任制和目标管理责任制，改善经营管理，端正经营思想，改变经营作风，积极投身市场调节，参与市场竞争；立足本地资源，因地制宜扬长避短，努力拓宽出口货源，不断提高商品质量和产品升级换代；在国家计划指导下，采取形式多样、机动灵活的经营方式，开展多渠道、少环节的横向经济联合，主动与供货单位或生产者以及有证个体商贩协商，严格核算成本，直接从基层、厂家进货，自设门市收购商品，保证货源的可靠性和稳定性，把好商品质量关，确保计划完成。1986年，地区土畜产公司邀请有关口岸和省公司经理来毕节现场座谈协商生漆价格、质量要求、需货数量和供货日期，当年全地区调供出口生漆100.6吨，超任务30.6吨，生漆收购额达200万元以上。1984~1986年，全地区14个外贸企业年年均超额完成出口商品收购上调任务。1986年，全地区共完成内外贸收购总值2595.77万元，其中出口商品收购总额2087.38万元，占计划的365.6%，比1985年上升161.2%，为1959年的2.48倍，提前4年实现地区外贸出口收购“七五”计划，创历史最高水平。是年，14个企业个个盈利，共实现利润27.66万元，资金周转普遍加速，费用水平普遍降低。1987年，中央关于《地县外贸企业实行经营承包责任制暂行办法》下达后，全地区所有外贸企业，在原部分实

行经营承包的基础上，按暂行办法规定和要求全面进行经营承包。并按办法规定程序，地区外贸局与省外贸厅，地区外贸局与各县外贸公司，地直各企业与地区外贸局和省直接挂钩的专业公司分别签订一定 3 年不变的经营承包责任制合同，推行经营承包后，权、债、利明确，奖惩分明，经济效益与工资、奖金挂钩，企业法人代表及全体职工的事业心和责任感进一步增强，工作积极性和创造性提高，全地区外贸工作迈上新台阶。是年，省下达毕节地区收购出口商品额计划 1782 万元，实际完成 4771.82 万元，为计划的 267.8%，比 1986 年上升 12.86%，多类商品全面超额完成任务。地直各企业和各县外贸公司均完成或超额完成计划。赫章县外贸公司在实践中总结出一套行之有效的经营承包经验，受到地区和省外贸厅的表彰。1988 年，省外贸厅转发赫章县外贸公司推行经营承包责任制的经验，供全省各地、州、市县外贸局、外贸公司学习参考。1988 年，毕节地区行署根据《贵州省人民政府关于加快和深化外贸体制改革若干具体问题的规定》精神，在总结全地区推行经营承包责任制经验教训的基础上，制定《关于搞活外贸的暂行规定》，下发全地区各有关单位贯彻执行。1989 年 5 月，地区行署批转地区外贸局《关于进一步完善我区外贸企业承包经营责任制和加强企业经营管理有关问题的报告》，要求各县人民政府、行署各工作部门认真贯彻执行，使全地区外贸工作走向规范化、制度化。在完善承包经营责任制过程中，全地区外贸系统认真贯彻地委、行署关于企业单位和商品流通领域实行经营放开、价格放开、劳动用工放开、分配放开政策，进一步搞活商品流通，促进商品生产发展。

——出口商品包装加工管理提升。在改革开放前，出口商品因包装不好或不讲究，出现大量损坏、发货单填写不清、无法验收、商家退货等问题。1978 年后，毕节地区外贸企业严格执行国家和省的一系列指示、规定和要求，本着美观、节约、牢固、多创汇原则，结合地区实际，对各种不同性质出口商品的包装装潢，不断进行研究、改进和完善，逐步做到规范化、科学化。1991 年，地区外贸局和物价局联合行文转发国家外贸部、物价局制发的《出口商品包装物料价格管理暂行办法》和省制定的包装物料价格，要求外贸企业严格执行，使包装及价格管理走向正规化。地区外贸在深化改革中，总结和借鉴毕节蛋粉厂将丰富的蛋源制成蛋粉，地区畜