



逻辑思维 II

死磕自己，愉悦大家

罗振宇 著

互联网上最多人喜爱的知识脱口秀

◎ 170 万微信用户，2.5 万会员伴随成长

◎ 优酷视频 8000 万人次观看，评分 9.4 分

“《逻辑思维》是一张人生船票，
通向自由的彼岸。”

腾讯公司主席 马化腾

独立新媒出品

长江出版传媒
长江文艺出版社

逻辑思维

II

罗振宇 著



长江出版传媒

长江文艺出版社

新出图证(鄂)字03号

图书在版编目(CIP)数据

逻辑思维.2 / 罗振宇著.

—武汉:长江文艺出版社,2014.3

ISBN 978-7-5354-4737-1

I. ①罗… II. ①.罗… III. ①笑话-作品集-中国-当代

IV. ① I 277.8

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第022315号

出品人:郑莺燕

产品经理:俞根勇 耿伟峰

选题策划:曹江凤

出版统筹:杜若洋

责任编辑:张芬之 吴双

封面设计:吴青峰

出版:长江出版传媒
长江文艺出版社

地址:武汉市雄楚大街268号

发行:长江文艺出版社

邮编:430070

北京时代华语图书股份有限公司(电话:010-83670231)

http://www.cjlap.com

E-mail:cjlap2004@hotmail.com

印刷:北京盛源印刷有限公司

开本:690毫米×980毫米 1/16

印张:17.25

版次:2014年4月第1版

印次:2014年4月第1次印刷

字数:150千字

定价:42.00元

版权所有,盗版必究

(图书如出现印装质量问题,请联系北京时代华语图书股份有限公司进行调换)

序一：

给毛毛的一封信

庄墨梅 罗辑思维会员号：L13202022823

毛毛：

昨晚你瞧见我靠在床上看书，问我在看什么，我举起一本薄薄的小册子，书名叫做《经度》。然后我们稍稍讨论了一下在十八世纪人们怎么定位经纬度，你就赶紧回房睡觉了，因为明天你还得早起上学。

其实我是多么希望能与你再多说一会儿，可你有那么繁重的课业，以至于你们几乎再也拿不出一点时间来探索世界。对你们而言，世界就是背上书包里的乾坤，这是家长与学生们的无奈。但这个寒假请你无论如何拿出时间来看一看《罗辑思维》吧，我还从未这么“谦卑”地请求过你呢！

毛毛，我几乎向我所有的朋友推荐了它，你也看见我总是耗在IPAD上一集又一集地追罗胖，现在我每天拿起手机的第一件事情就是听罗胖的60秒“马桶伴侣”，短短数月，《罗辑思维》就像一枚楔子钉入了我的生活。

你这只小兔子是九零后的尾巴，一代人有一代人的标签，一代人的肩上也有一代人的负重。对于你，即将面临的是人生中的第一道坎：中考。

每每见你抱着史社科目提纲死磕“意义”“作用”“影响”时，我心里涌起阵阵悲凉。你我相隔三十年的光阴，但是中国教育前进的时针好像被铸入了铁水，凝固在那里不动了，当年我们背过的那些毫无意义的东西你们还要再背一遍！我不想怪老师、学校。“竞技性教育”的影响太大啦！

不过，毛毛，面对这些我们并不是什么都不能做，我们还是可以努力地自己去打开一扇窗，比如在这个寒假里，稍稍放下功课，到《罗辑思维》里去追寻、思考

一下真正的“意义”。世上最好的书不是把答案呈放在你的面前，而是激起你的好奇、引领你探索。罗辑思维就是一部夹杂着罗胖“歪理邪说”的读书索引，小到看起来颇有趣味的、二百多年前没有GPS的时代人们怎么定位经度（当年这不是个小问题，而是一个系着生死存亡的大问题），大到“大国崛起”这样的恢宏巨问，相信五十多集的罗辑思维里有不少你感兴趣的话题，并激起你一读原著的渴望。

关于思考世上有不少的格言，什么“人类一思考，上帝就发笑”，“人类是一根会思考的芦苇”……不过毛毛，我还是最爱这一句：我的肩膀上扛着一颗属于我自己的脑袋。在这个充满信息碎片的时代里，不妨看一看《罗辑思维》，让我们保持思考的能力。

你的妈妈

2014年1月8日 9:05:59 AM

序二：

我为罗胖写个序

董国斌 罗辑思维会员号：L13101002826

今天是周末，看到“罗辑思维”又要出书了，还邀请会员写个序。我从上学时作文就写得不好，也没有什么文采。经过思想斗争还是打开电脑开始打字。近一年来，每天都和罗辑思维相伴，我就说说它在我身边显现出来的影响力吧。

我是八零后，在京拼搏十年，成功创立了几家公司，也算是丰衣足食。

2013年初，我公司招聘的一名新员工到我办公室汇报工作，坐在沙发上我给他倒了一杯茶水聊天。过程中我听出他有很多观点的角度很新颖也很深刻，他上学的专业好像也和这些知识无关。追问下得知他在听“罗辑思维”，并在观看“罗辑思维”的优酷视频。

于是，自那天起我也加了“罗辑思维”微信，收看优酷“罗辑思维”视频。一口气把原来没有看的六期全部看完了。深吸一口气，好家伙，这个罗胖确实有两把刷子。自此，我就成了忠实的听众和观众。在确定了罗辑思维能让我有很多收获之后，我发布消息，让全公司的同事们都开始听。逐渐发现听罗辑思维还有企业培训统一观点的作用。

再说一个故事吧。罗辑思维出第一本书的时候，作为铁杆会员的我当然也收到了一本罗胖签名的书。我上四年级的儿子经常看。这学期我第一次参加了儿子的家长会，会上，老师鼓励孩子们多读书、读好书。意想不到的，老师突然拿起一本《罗辑思维》说：“我们的孩子现在阅读书籍是非常广泛的，有的书很不错，比如这本”。家长们纷纷记下书名。我当时很惊讶，这本书是我的啊，上面有罗振宇给本人的签名还有印章啊。后来得知是我儿子带到学校和其他同学分享这本书。现在

班上一半学生都有。回到家我给老婆说“罗胖子肯定想不到他的《逻辑思维》在小学还这么受追捧”。

写的不成逻辑，罗胖见笑了。

2014年1月5日于北京

序三： 来电啦，又

张鹏 罗辑思维会员号：L13101007053

我小的时候，村里老是停电，不管什么季节，停电这件事像日出日落、春种秋收一样固定和规律。那时候的夜是漫长的、无聊的。

夏天尤其如此。通常，大人们吃完晚饭就会拿着马扎在我家院门口围坐成一团，在谁也看不清谁的黑暗中，女人们放肆的笑，男人们嘴里的烟忽明忽暗。燃着的那个亮点从嘴里划到大腿上停止的一瞬，就会有一道断断续续红亮的弧线，像流星那样一闪。

我是个小屁孩，在粘热的寂静中，喜欢坐在自己的小马扎上，怀里抱着一个砖头大小的老式半导体，一边随意地听着外头那个世界传来的“动静”，一边仰头望着漫天的繁星，胡思乱想。

那一夜，半导体里放的是亚特兰大奥运会王军霞的一万米比赛实况，大人们一会鸦雀无声地听我这边的广播，一会又回到刚才的话题吵吵闹闹，时不时还传来一声声清脆的在大腿上拍蚊子的响声……这一万米还真是长远，且得跑一会呢。我呆呆地想象着亚特兰大的样子，看着夜就这样一直沉下去。

忽然，不知哪个方向远远地传来一声孩子的喊叫——“来——电——啦——”清脆、响亮，夹杂着惊喜的亢奋瞬间划破了整个夜空。当我缓过神来，大人们早已飞回家去了。我看到整个村子都像是被这孩子喊醒了一样，家家户户的电灯全都亮了起来。王军霞撞线了。我把半导体一关，拿起马扎，一蹦一跳的，也跑回屋看电视去了。

那个时候，我年纪小，但也隐隐觉得“希望”这个东西实在很少见，很少有。

我的生活里最多的就是那些看不完的日出日落，做不完的春种秋收。何时是个头啊？不过来电这件事，却是当时的生活里唯一一件让我感觉到希望的事。

那之后过了十几年，当我拿着研究生录取通知书来到北京的时候，我以为那种感觉就真的叫做希望。

可是时间飞过，毕业，工作，身边的人在谈论着一切，仕途、婚姻、孩子、房子、车子……除了诗歌，除了音乐，除了思考，除了一切与精神有关的事情，他们都谈。这个世界真的变得比以前更好了吗？我再次像儿时那样，深感孤独。

2010年的一个深夜，秋雨淅淅沥沥的飘在窗外，打得单身宿舍里生出股股寒意。我斜靠床头，借着小台灯洁白的光，读龙应台的《目送》，又读沈从文的《边城》……读着读着，忽然像被窗外的细雨淋到了一样，感到久旱的心里生长出大片大片的细润的绿草，清凉和温暖在那一刻全部涌上心头。凝固在秋雨微寒的惬意里，我恍然醒悟——原来读到好书的感觉如此美妙。

被那夜细雨滴灌的幼芽，从此开始疯狂生长。顺藤摸瓜，按图索骥，又看仙人指路，我带着一副极度饥渴的皮囊，到处乱撞，看见西瓜偷西瓜，看见桃子摘桃子，时而似那闯进天宫的泼猴，时而又像个害臊的姑娘一样在情人背后面红耳赤地捶胸顿足。我是浪费了多少读书的好时光啊！

总算，我又找回了满天的星星。半导体、小马扎、男人女人们都已不见，我独自坐在安静的夜里，翻书冥想。忽然又停电了，黑暗中只见一个四十岁的胖子歪着嘴冲我走来：“小子，我给你送电来啦。”

是为序。

罗辑思维 II

目录/CONTENTS

序

序一：给毛毛的一封信· I

序二：我为罗胖写个序· III

序三：来电啦，又· V

第一集 互联网时代如何读书· 1

Part I 互联网时代读书的方法· 2

Part II 读书的目的· 9

Part III 读书的心态· 16

第二集 岳飞为什么必须死· 23

Part I 嘘！别说岳飞不懂政治· 24

Part II 岳飞真有那么神吗· 29

Part III 性格决定命运· 31

Part IV 失去弹性的宋代政治· 38

第三集 奸臣指南· 41

Part I 奸臣是个稀缺品· 42

Part II 当奸臣的三个条件· 48

Part III 昏君的苦衷· 54

第四集 击溃牛顿的钟表匠 · 61

Part I 夺命的经度 · 62

Part II 小木匠传奇 · 69

Part III 环境如何造就创新 · 73

第五集 南北战争！这场架不白打 · 81

Part I 真相远没那么简单 · 82

Part II 南北对峙：为自由，毋宁死 · 88

Part III 为什么这场战争没白打 · 94

第六集 这一代的怕与爱 · 101

Part I 悲催的人生需要解释 · 102

Part II 一个人单挑整个世界 · 110

Part III “体验时代”的来临 · 118

Part IV 不能错过的一些机会 · 124

Part V 爱是真正的修炼 · 131

第七集 一个被吃掉的少年 · 137

Part I 他们该吃人吗 · 138

Part II 吃人的道德值得歌颂吗 · 145

Part III 为了多数人可以牺牲少数人的利益吗 · 150

第八集 康有为：光绪皇帝的野蛮网友 · 157

Part I 真理是谁的孩子 · 158

Part II 草率的改革，后果很严重 · 164

Part III 改革光靠忽悠不行 · 169

第九集 慈禧是怎么崩溃的 · 177

Part I 温柔的慈禧太后 · 178

Part II 康有为，你摊上大事儿了 · 185

Part III 失控的慈禧太后 · 193

第十集 和你赛跑的不是人 · 199

Part I 人类进入失业模式 · 200

Part II 互联网正在带来的冲击 · 203

Part III 互联网时代的就业趋势 · 213

第十一集 你的女神你不懂 · 223

Part I 分层升级的追姐大法 · 224

Part II 你懂女性思维吗 · 230

Part III 追姐心法，别有妙用 · 237

第十二集 假如再给光绪一次机会 · 243

Part I 光绪的死穴 · 244

Part II 给光绪支几招 · 251

Part III 什么是真正的管理 · 258

第一集

互联网时代 如何读书

有啥
故事

- ☆ 互联网时代读书的方法
- ☆ 读书的目的
- ☆ 读书的心态

读下
简介

互联网摧毁了传统的教育金字塔结构，知识成为碎片散落在广阔的时空维度里。死读书、读死书不再是金科玉律，只有回到悬疑场景、有目的的阅读，才能让你的人生定位更准确。做自己读书世界的君主，获得的不仅是知识，还有满足。

Part I 互联网时代读书的方法

坍塌掉的知识金字塔

罗胖每日微信精选

△好人

我的一个娱乐记者朋友告诉我他的经验，当一对名人夫妇突然出来秀恩爱，那就说明他们的关系肯定出问题了，干脆发扬狗仔精神盯住了，没准就能发现好新闻。在这一点上，道德和爱情有点像，当道德是一种默默浸淫的时候，道德是最容易生长的。当有人大声吆喝道德的时候，当道德批判处于亢奋状态的时候，不仅不能增进道德，反而会召唤出一大帮有恃无恐的伪君子，道德败坏和道德危机也就不远啦。如果还听不懂这段话，那就一边看看关于名人嫖娼的新闻，一边到百度上重温一下老子的那句名言：圣人不死，大盗不止。

今天咱们说一点特没劲的事：读书。

先说一个段子，据说有一年北大开了两门选修课，一门植物学，一门动物学。植物学老师比较鸡贼，上第一堂课时就做广告：我建议大家还是选植物学。为啥呢？你想校园里这么多花花草草，包括那些像花一样美丽的女孩子。约会的时候你能告诉她：这是什么花、那是什么草，显得多有学问啊！你学动物学有啥用呢？总不能天天去动物园谈恋爱吧？你在动物园里追上的女孩子能是什么样的呢？此言一出，果然广告效果非常好，动物学选修课没有什么人，植物学这边倒是立马人满为患。

这个场景生动地告诉我们，传统的知识构成和我们要面对的未来世界的知识构成有什么区别。原来“scholē(school的词源)”这个单词是休闲的意思，就是雅典城那帮吃饱了没事干的人，天天跟着苏格拉底在城里转悠闲聊。他们不是学习而是休闲。读书是人们吃饱喝足后追求的一种精神享受。

可是近代化以来，教育不再是这么回事儿了。教

育已经变成人类一项沉重的知识负担。因为随着工业化的发展，各个门类的知识疯狂增长，知识变得越来越沉重，我们必须建立一个体系把这些知识给年轻人灌下去。

在近代以前什么叫孩子？就是未成年的人，那时没有少年教育和儿童教育这些概念。但是随着现代化教育出现之后，我们就觉得孩子是一个罐，从小罐到大罐摆成一排，然后往里灌东西，越大灌的东西越多，越分门类。所以形成了从小学、中学、大学、研究生、博士、博士后这样一个非常漫长的金字塔阶梯，让一代代年轻人去攀爬。

可是随着互联网时代的到来，这个金字塔轰塌了，变成一个一个的知识碎片。我们发现，现在获得知识没那么困难，干嘛非得一路往上爬呢？

清华的保安都可以上研究生了，一个叫当年明月的海关公务员也可以写出一本最受欢迎的明史，任何人都可以自学成才，而这些其实都是互联网给我们带来的。它的本质是什么？就是知识重新回到悬疑和场景。

什么是悬疑？要知道整个知识体系在建造的时候，都是按照问题去建造的。比如说原始人学数学，二以上的就算不清，一知道，二清楚，三就不清楚了，三以上的都叫三，古汉语中就用三表示很多的意思。所以最开始的数学能够把计数这个事情弄清楚就行了。比如打了一头牛，两只羊，三头鹿，然后计个数。数学史上的每一个发明都是针对当时的具体的问题。可是到我们学数学的时候，老师从来不讲这些，只是拿一些方程、公式、定理让你去背。

背书这种方法，在传统社会是可以的。司马光就告诫年轻人说，读书一定要背。为什么要背呢？你把书背下来，你就有很多闲暇时间去消化，比如在床上睡不着的时候把背熟的书像牛反刍一样倒出来琢磨。

罗胖每日微信精选

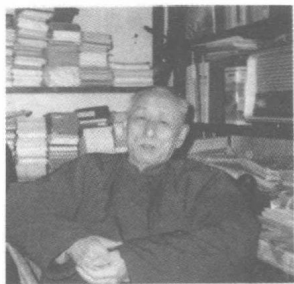
△共识

好人和好人之间未必处得来，褒义词和褒义词之间也未必能够兼容。比方说吧，真理和民主这俩词儿听起来都挺棒的吧，挺好的吧，但其实在民主社会里是没有真理这回事儿的。嗯，有什么呢？顶多有共识。共识可不是真理呀，共识可能是说服的产物，也可能是妥协的产物，它只是一种暂时的摇摇欲坠的平衡，它不可能是终极的发现。所以这就可以理解我们身边有些人为什么在网上经常愤怒地骂人，他们的愤怒可以理解，因为他们觉得自己是在捍卫真理。那什么时候他们就可以变得不愤怒了呢？就是当他们放弃真理，转而追求共识时。我这辈子还从来没见过一个追求共识的人变得蛮不讲理呢。所以在网上骂人的人不是负磁场而是有病。什么病？真理病。



孟森

你看民国时期的知识分子治学，目不窥园几十年，非常用功。我还记得孟森先生一篇小文章中有一个小段子。他带了一个叫商鸿逵的研究生，后来也是著名的明史专家，有一天孟森到公寓去看商鸿逵。看完之后说挺好的，临走的时候指着门后一个痰盂说，平时就在这儿读书，不要出门了。为什么？就是说，你上厕所就在痰盂里好了，每天倒一次痰盂，剩下的时间就不要出门了。



商鸿逵

种下兴趣的种子

再比如明史专家吴晗先生，他从大学时代就开始编一本书，叫《朝鲜李朝实录中的中国史料》，皇皇巨著十几本。那是可以完成的，一旦完成以后，他就占据了学术金字塔的顶端，他就是专家了。

那时候做学问是可以这样的，因为知识的总量还没那么大，如果一个人目不窥园几十年，他是可以把他学的这个专业的门类全部拿下的。可是在现在这个社会你觉得还有可能吗？那么庞大的知识总量你怎么去攀爬？如果再用过去的传播手段和学习手段，它会把人压垮的。古人老说一句话“君子格物致知”，就是说要穷尽物理，所有的事情的原理我都得知道，所有的物体里面的性状我都得知道。你看王阳明“格”竹子，“格”一根竹子都吐了血。现在你弄一个iPad格格试试，那还不得格死了去。



王阳明与孔子、孟子、朱熹并称为“孔孟朱王”

用传统的治学方式来吸收如此庞大的知识总量已经不可能了，那怎么办？这就回到我们前面讲的，从自己的应用场景出发来重新构建你的知识世界，这是读书的