

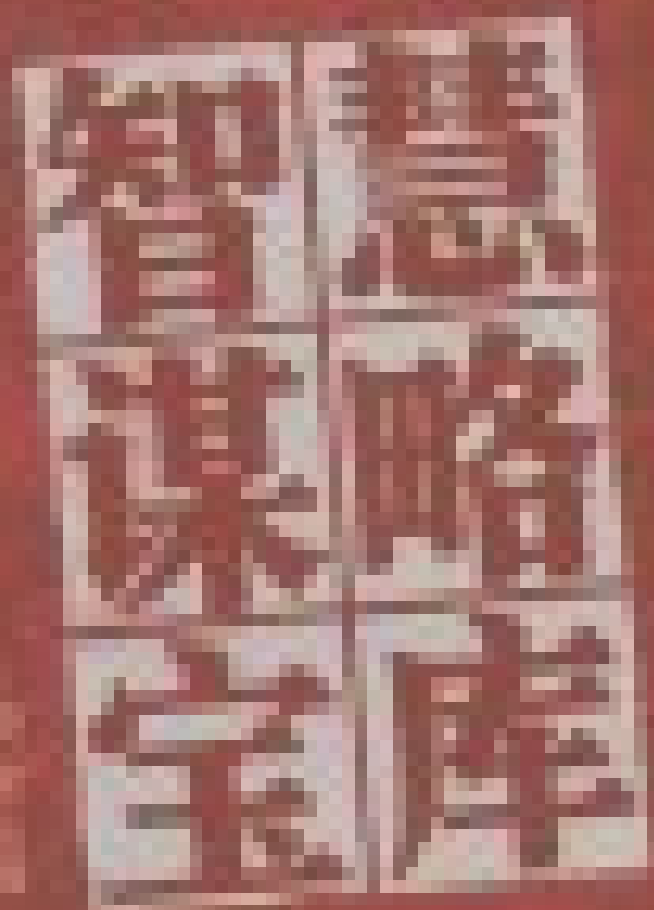


文化百科系列

吉林大学出版社

智慧 谋略 宝库

李宏 主编



智慧谋略宝库 3

李宏 主编

吉林大学出版社



图书在版编目(CIP)数据

智慧谋略宝库/李宏 主编. —长春:吉林大学出版社,2009.10

ISBN 978-7-5601-4855-7

I. 智… II. 李… III. 谋略-中国-古代-通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 167664 号

书 名:智慧谋略宝库

作 者:李 宏 主编

责任编辑、责任校对:朱进

吉林大学出版社出版、发行

开本:787×1092 毫米 1/16

印张:60 字数:1100 千字

ISBN 978-7-5601-4855-7

封面设计:唐文广

北京一鑫印务有限责任公司 印刷

2009 年 10 月第 1 版

2009 年 10 月第 1 次印刷

定价:298.00 元

版权所有 翻印必究

社址:长春市明德路 421 号 邮编:130021

发行部电话:0431-88499826

网址:<http://www.jlup.com.cn>

E-mail:jlup@mail.jlu.edu.cn

前言

中华民族具有五千年的文明史，中国历史是中华民族智慧的宝库。数千年来，无论是雄心勃勃的帝王将相，能言善辩的文士说客；还是善于经营的富商巨贾，不让须眉的巾帼英雄以及巧夺天工的能工巧匠，都以他们特有的行为创造着中华民族特有的智慧。

一部《三十六计》让古今中外无数仁人志士为之赞叹，为之研习，赢得了与《孙子兵法》并驾齐驱的奇名美誉。诸多谋略学者和爱好者们在理论上和实践上发展出众多的新计谋。凭借智慧，运用计谋，达到事业或人生的预期目标，是生存的必须，是生活的必然。计谋可谓是大用大效，不用小效，可以应用到人类社会的各个领域，会让你如虎添翼，事半功倍。如果你正在探寻做人的奥秘，请读这本书。如果你正想掌握处事的要义，请读这本书；如果你正要参透经商的真谛，请读这本书；变幻无穷、克敌制胜的方法智谋尽在其中。

本书立足传统文化，解析当今社会的人和事，是一本普及传统文化和历史知识的中级读物。读本书，你一定能够掌握其中的精华，习得做人、处世、经商的方法和技巧。

目 录

第一章 政治和仁德	1
仁义和阴谋	1
圣人也骗人	7
政治和道德	11
以臣代君	12
谋略家与骗术	19
政治家的语言艺术	21
强权即真理	24
缓政还是暴政	25
外儒还是内法	27
政治与商业	32
人与跳蚤	38
远水不解近渴	47
儒家变法革新	50
德行和政治	52
改革的魄力与勇气	53
为政之道	55
预言国家的存亡	58
历史的教训	60
仁、义、礼、智、信	61
仁者的智慧	63
君子也犯错	66
人才选拔	69
秦亡与汉兴	72

第二章 纵横有术 81

苏秦佩六国相印	81
迷魂阵	85
缓称王	88
引申进谏	94
保别人就是保自己	95
兔死狐悲	97
千古义士	98
士可杀不可辱	102
谁是朋友	105
一言兴国	110
最无耻的一派	113
决定秦国命运的军事策略	120
第一纵横家	124
二虎相争	128
忠奸之辩	130
中庸之道与画蛇添足	131
戏谑和劝谏	133
语言的力量	137
寓言的智慧	140
苏秦的权谋	143
纵横家的时代	146

第三章 治国安邦 153

士人与国家兴亡	153
“知识分子政策”	155
古今成功的典范	158
智者千虑,必有一失	160
真正的爱护儿女	163
以傲为礼	166
知其可为而为之	167
治国为政的“辩证法”	169

报恩和复仇	173
各为其主	179
以退为进	181
春申君巧言说秦	188
西施的故事	191
晏子一日谏三过	198
杀一儆百	201
文人和侠客	203
天时、地利与人和	212
立身与成事的根本	218
古代的人才策略	220
英雄难过美人关	226
不拘一格纳人才	228

第一章 政治和仁德

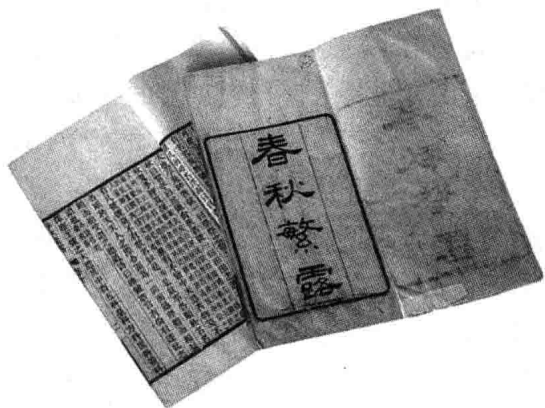
仁义和阴谋

中国人的统治经验在世界上可以说是遥遥领先的，这是因为中国立国久远，且中国人又以“治人”为乐，所以每朝每代都积累了丰富的历史经验。别的野史杂传且不说，单说所谓的官方正史《二十四史》，就够一个聪明的读书人读一辈子的了。举出其中的任何一个方面，其治人的精深独到之处都会令别的民族瞠目结舌。

其中固然不乏成功的历史经验，但中国人把虚伪二字运用得如此炉火纯青、妙到毫巅，不知能否算到成功的历史经验之列。不过，虚伪之术确实帮了统治者不少的忙，为他们沽名钓誉、巩固权势立下了汗马功劳。

在中国历史上，似乎没有哪一个君王敢公然扯起反对仁义道德、崇尚虚伪奸诈的旗子，连被称为“奸雄”的曹操，也未敢贸然做皇帝，只是“挟天子以令诸侯”而已，他还是惧怕道德和正统舆论的力量。然而，统治者们却又不得不为了自己的利益经常干一些道德败坏、残忍无情的事，于是，虚伪就成了他们的法宝，他们既不择手段地达到了目的，又树立了无可非议的道德形象。

大概最早能够成功地运用虚伪之术的是春秋时期的郑庄公。《春秋》在记载这件事的时候第一句话就说“郑伯克段于鄢”，极其明确地确定了这件事的社会伦理方面的性质。郑伯，是指郑庄公；段是指郑庄公的胞弟共叔段；鄢是地名。在这句话里，最有学问的用字是“克”。本来君主杀臣



春秋书影

下，用“征”、“伐”、“讨”、“诛”等字均可，唯有这“克”字，既表现了平等对敌，又表现出高明的手段。郑庄公本可光明正大地讨伐他的弟弟，但他却阴设陷阱，沽名钓誉。其阴毒虚伪因一“克”字而跃然纸上了。《春秋》一书往往在记载历史事实的时候暗寓褒贬，在不露声色中给予褒扬和抨击，这就是人们常说的微言大义的“春秋笔法”。

不过，在春秋时期，周朝以来的礼乐制度遭到了破坏，传统的道德也遭到了践踏，即所谓的“礼崩乐坏”。《春秋》作者创“春秋笔法”，试图挽狂澜于既倒，也可见其用心之良苦。必须指出的是，“郑伯克段于鄢”是春秋时期的著名历史事件，也是《左传》中最为著名的篇章之一。由于《左传》细致传神的记载，这一历史事件就变得更加著名起来了。

郑庄公就是为幽王抵抗犬戎战死的大将郑伯友的儿子，是带兵为父报仇、打退犬戎的郑武公掘突的儿子。可以说，庄公的爷爷和父亲对周天王都有很大的功劳。郑庄公共兄弟俩，自己的名字叫寤生，弟弟的名字叫段。寤生出生的时候难产，使母亲姜氏受惊。从此姜氏就不喜欢寤生，而段则长得一表人材，人也聪明，所以姜氏非常喜欢他。姜氏不断地在丈夫郑武公面前夸奖小儿子，希望将来把王位传给他。这样，寤生和母亲之间就有了隔阂。不过郑武公还算明白，没有同意姜氏的请求，最后还是把王位传给了大儿子，寤生即位，就是郑庄公，并接替父亲的职位，在周朝当了卿士。

姜氏看见自己的小儿子没有当上国君，心里很不舒服，就去为段要封地。姜氏很有心计，要求庄公把“制”这座城封给段。庄公告诉姜氏，“制”是郑国最为险要的城池，有着极其重要的战略地位，虢国的国君就死在那里，况且父亲说过，“制”这个地方谁也不能封。姜氏见说不过庄公，就又请求把京城封给段。京城在现在河南省的成皋县附近，对当时的郑国来说，也是一座比较重要的大城，所以庄公当时仍然犹豫不决。在姜氏的一再督促下，庄公才把京城封给了段。

在段要离开都城前往封地的时候，先向母亲告别，段倒是没有什么想法，但姜氏心里明白，这兄弟俩恐怕不会融洽相处，迟早会火拼。姜氏的感情倾向当然在小儿子段这一边，想提醒他早做准备。她对段说，庄公本不愿封他，只是在自己的一再要求下才把京城封给了他，虽然封了，但迟早会出事，一定要先操练好兵马，做好准备，有机会就来个里应外合。推翻庄公，让段继承王位。

段到了京城。称为京城太叔。段被封到京城，本来庄公的臣下就十分

焦虑不安，而段在京城所作所为，就更让那些人惶恐。首先，太叔段紧锣密鼓地招兵买马，扩充军队，严加训练，并经常行军打猎；其次是大修城墙，既扩大又加高加厚。一天，郑庄公的一位最重要的大臣祭仲对郑庄公说：“大城的城墙不得超过国都城墙的三分之一，中等城镇的城墙不得超过国都城墙的五分之一，小城镇的城墙不得超过国都城墙的十分之一。这是祖宗留下来的规矩，可如今京城太叔扩大了他的城墙，使之远远超过了这一限制，那就很难控制了，这恐怕是国君不能忍受的。”郑庄公心里明白，可嘴上却说，太叔是为国家操练兵马，为国家建造防御工事，有什么不好？况且母亲要他这样做，自己就是想管也不好管呀！

还是大臣祭仲耐不住性子。虽然大臣们私下里都说庄公器量大，为人厚道，但都又暗暗地替庄公着急，他们就公推祭仲去劝说庄公。祭仲对庄公说，姜氏是贪得无厌的，不如早早地定下主意，替她找个地方，安排一下。不要再让太叔的势力继续发展了，如果继续发展下去，恐怕就很难收拾了。蔓延的野草都很难铲除，何况是国君的宠弟呢？

郑庄公终于吐露了心里的话，他对祭仲说：“多行不义必自毙，子姑待之。”意思是说不符合道义的事干多了必然会自取灭亡，您就安心地等着吧。这句话把郑庄公的性格暴露无遗。

过了不久，太叔段让西部边境和北部边境的城镇暗地里投靠自己，但表面上还是听从郑庄公的管辖。公子吕听到了这个消息，赶紧跑去对郑庄公说：“国家是不能分成两个部分，不能有两个君主的，您对太叔打算怎么办呢？您如果打算把国家让给太叔，就请允许我去侍奉他，给他做臣子算了；如果不愿把国家让给太叔，那就赶快把他除掉，可不要让老百姓生出二心来啊！如果百姓归附了太叔，那可就难办了。”郑庄公却十分沉着地对公子吕说：“您不用闲操这些心，太叔段是会自己给自己找麻烦的。”

又过了一段时间，太叔段干脆明目张胆地把西部和北部边境的城镇划归己有，其势力范围一直扩大到廩延这个地方。子封感到很惊慌，急忙跑去对郑庄公说：“我们可以行动了。如果再任他吞并城镇



郑庄公像

和土地，那就会占有人口，更加扩大势力，可就难于对付了。”郑庄公仍是不动声色地说：“做不义的事情，得不到人民的拥护，越是土广人多，就越是灭亡得快。”

太叔段终于修治好了城郭，聚集完了百姓，修整好了刀枪等战争用具，准备好了步兵和兵车。而在这个时候，郑庄公偏偏到周天王那里去办事，不在郑国的都城。姜氏认为这是个绝好的机会，就写信告诉太叔段她将偷偷地打开城门，作为内应，并约定好了日期。太叔接到了姜氏的信，一面写回信，一面对部下士兵说是奉命到都城去办事，发动了步兵和兵车。

其实，郑庄公一切都准备好了。他并非到洛邑（今河南洛阳）周天王那里去办事，而是偷偷地绕了个弯儿带了两百辆兵车直到京城里来了。庄公还派公子吕埋伏在太叔的信使所必须经过的道路上，截获了太叔写给姜氏的回信。这样，郑庄公就完全掌握了主动权。

太叔刚带兵出发两天，郑庄公和公子吕就来到京城外，公子吕先派了一些士兵扮成买卖人的模样混进城去，瞅准时机在城门楼上放火，公子吕看见火光，立刻带兵打进城去，一举攻占了京城。

太叔出兵不到两天，就听到京城失守的消息，十分惊慌，连夜返回，但士兵听说太叔是让他们去攻打国君，就乱哄哄地跑了近一半人。太叔见人心已不可用，京城是无法夺回来了，只好逃到鄢（在今河南省鄢陵县）这个小城，在这里又吃了败仗，就又逃到共城这个更小的地方。郑庄公和公子吕两路大军一夹攻，一下子就把共城攻下来。太叔走投无路，最后只好自杀了。

郑庄公听到弟弟自杀的消息，立刻跑去抱尸痛哭，一边哭一边说弟弟不该自杀，纵使有天大的错做哥哥的也会原谅的，哭得周围的人也忍不住流泪。郑庄公又一次赢得人心，大家都说他是一位好哥哥。

郑庄公在弟弟身上搜出了姜氏给他的那封信，十分生气，就派祭仲把信送给姜氏，并把姜氏安置到城颖，并发誓说：“不到黄泉，我是不会见我的母亲了。”

郑庄公除掉了弟弟，轰走了母亲，稳固了他的君主地位，心里当然十分踏实，也很高兴。可当时还是极其重视人的道德品质的，至于母子之间的人伦大孝，尤其显得重要。姜氏虽然有这样那样的不是，在许多方面有愧于庄公，但她毕竟是庄公的母亲，所以社会舆论并不完全站在他这一边。人们议论庄公的做法是不孝，这使庄公很难堪，庄公是否出于母子之

情对自己的做法感到后悔姑且不论，他极想挽回名誉上的损失，那是千真万确的。但他曾经发过誓，不死不见母亲，如果破了誓言，不仅为人耻笑，丧尽君主的威严，将来还会遭报应。这使他左右为难。

正在这时候，有个管理边界的小官颍考叔来给庄公进献一只鸟。庄公问他献的什么鸟，他说是一只夜猫子，这鸟不是好东西，它白天看不见东西，专在晚上活动，父母辛辛苦苦地养大了它，它长大了就把父母吃掉了，这种不仁不义的鸟，请庄公惩办它。

庄公虽然知道颍考叔话里有话，但还是比较大度，任由他说。恰好到了吃饭的时候，庄公就请颍考叔和自己一起进餐。吃饭时，颍考叔把菜里的肉挑出放在一边，吃完后包好收藏起来。庄公很奇怪，就问他这是什么缘故。颍考叔说，他的母亲什么东西都吃过了，就是没有吃过国君赐予的食物，他要带回去给母亲吃。庄公听了非常感叹地说：“人家都有母亲好孝顺，为什么只有我没有呢？我虽做了诸侯，却不能像你们平民百姓那样去孝顺父母。”

颍考叔故意装作很纳闷的样子说，太夫人好好地活着，为什么不能好好地孝顺呢？庄公就把将母亲放逐到城颖及发誓的事说了一遍。颍考叔说，你既然惦记着母亲，就说明你大孝，虽说是“黄泉相见”，不一定就是死了才相见，如果在地下挖一条大隧道，一直挖到泉水，也就是到了黄泉了，在隧道中相见，谁又能说你不孝呢？谁又能说你违背了誓言呢？庄公觉得这办法可以，就派颍考叔去办了。

颍考叔派五百士兵迅速挖好了隧道，并在地道里盖好了房子。一面把姜氏接进去，一面请庄公从地道的另一边进来。母子相见，抱头痛哭，相互原谅了。在隧道内，庄公赋诗道：“大隧之中，其乐也融融。”出了隧道以后，姜氏赋诗道：“大隧之外，其乐也泄泄。”从此，他们母子之间又像当初一样和睦亲爱。至此，庄公又赢得了孝子的美名。

郑庄公到底是不是真的道德楷模，如果看看他后来做的两件事，就更加清楚了。

郑庄公因忙于自己的事务。很长时间没有去洛邑了，忽然听说周平王有不用他做朝廷卿士的意思，就赶忙跑到洛邑，去向周平王辞职，说自己本来没有什么能力，只是靠祖上对王室的忠诚，才被收留在朝廷里当差，这回希望能准许辞职。周平王本打算用虢公忌父当卿士。但不知怎么走漏了风声，给郑庄公来了这么一手，弄得周平王十分难堪。矢口否认有过更换卿士的打算。越是否认，郑庄公就越是说自己的能力赶不上虢公忌父，

弄得周平王差点给郑庄公下跪。后来，周平王实在没有办法，就说如果怕他不相信郑庄公，就让自己的儿子太子狐到郑国去做抵押。平王的臣下们觉得让太子做抵押也太不公平了，但又害怕郑庄公，就提出让平王和庄公相互交换儿子做人质，郑庄公就答应了。

太子做人质，这是中国开天辟地以来的第一次，这使周朝的脸面扫地无存。下臣质押君主的儿子，更是大逆不道的事，由此可见庄公的真实面目。

周平王死后，太子狐从郑国回到洛邑，他本体弱，又兼悲伤过度，不久就死了。群臣就立太子狐的儿子、周平王的孙子做天王，即周桓王。不料周桓王十分强硬，他看不惯庄公的骄横，一上台就想撤掉他的卿士。庄公知道了这件事，就派人割掉了王室的麦子，肆意挑衅，虽使关系变得紧张，但由于周天王的忍让，到底没有爆发战争。过了几年，周桓王干脆免掉了郑庄公的左卿士，任命了虢公，庄公无奈。不过周桓王也是得寸进尺，又用不属于自己的12个邑换取了郑庄公的4个邑，使郑国白白地丢了4个邑。由于庄公不再去朝见周桓王，桓王就率领陈、蔡、卫等国家的军队前往讨伐。按照从商代以后形成的阵法，周军按左中右三军列阵，中军由周桓王率领，是主力军，左右两军起配合掩护的作用。而郑国的子之提出了不同于传统阵法的新阵法，他把主力放在左右方阵即左右军上，把中军摆在两方阵靠后，战车靠前，步兵靠后，意图先打垮敌人的左右两翼，再包围中军。子之还主张先出击周军的右翼陈军，因为陈国正处动乱之中，士气不高，必定一触即溃。战事完全按照子之的预料发展，陈军败退后，右翼的虢军也相继败逃，中军被紧紧围住，郑国的祝聃一箭射中了桓王的肩膀，周军大败。祝聃还要追击，郑庄公因为是被迫应战。就没有同意。

当晚，郑庄公派人去慰问周桓王的伤势和周军将士，愿意同周桓王及诸侯和好。至此，周天王“受天有大命”、“辅有四方”的牌子就被彻底打掉了。周天王不仅名存实亡，现在连名也不存了。

太子做人质和射王中肩这两件事都是庄公干的，在当时看来都是违背人臣之礼乃至大逆不道的。他这样做是否出于历史的必然或者是否合理姑且不论，但依当时的观念看来确实是不符合传统道德观念的，郑庄公不是一个仁义之人，则确定无疑。

庄公在对待他弟弟反叛的态度上是极其令人深思的。庄公知道他的母

亲和弟弟怀有二心，但完全可以极早地采取措施加以制止，用不着置人于死地。不过，庄公也十分清楚，一天不彻底除掉弟弟，他的心里就一天不得安宁，因为他的弟弟迟早要反，况且经常采取严厉的措施，还会给自己招致不仁的恶名，不如设法一次斩草除根。因此，庄公一步步地把他的弟弟诱向反叛，而且又全在他的把握之中。在这全过程中，他显得十分“仁厚”，以至于大臣们都为他着急。

在具体的过程中，庄公深藏不露，欲扬先抑，欲擒故纵，采取“欲噬者爪缩，将飞者翼伏”的阴险策略，为自己赢得了巨大的声誉，这就是忍术。

在中国历史上，杀人必冠以名目，杀之有名，使被杀者无怨言，使旁观者无谤言，已成为一条通行的历史经验。如果认真地分析这些杀人者和被杀者，我们也许会被深深地震撼。权力欲望与人性的搏斗是多么残酷，怎样才能限制人的权力欲望，怎样才能发展人的正常的人性，恐怕应该成为我们思考的课题。

圣人也骗人

对于圣人，我们中国人是尊敬有加的，但有时圣人为了某种目的也可以进行欺骗。比如子贡，在孔子的门徒中，声望很高，已经接近圣人了，但他为了挽救鲁国而出使数国，用尽了欺骗的招数，十分高明，也十分成功。但毕竟不是正人君子所为。

田常要在齐国作乱，但又惧怕齐国的权臣高固、国佐、鲍叔牙和晏婴等人，所以想调四人的兵马讨伐鲁国，借此削弱他们的兵力。孔子听到了这一消息后，就对他的学生们说：“鲁国是我的祖宗的坟墓所在之地，你们是应该去制止他的。”子贡请求前往。

他到了齐国，见到了田常，劝田常说：“您讨伐鲁国，实在是个很大的错误！鲁国是难以攻取的。它的城墙低矮且不坚固，它的土地狭小而不肥沃；鲁国的国君愚蠢而不仁义，它的大臣也虚伪而无用，它的士卒更加厌恶打仗。因此，您不能跟他们作战。您不如去讨伐吴国，吴国的城墙坚固高大，土地宽阔肥沃，兵甲坚利，士卒勇武，而且粮食充足，兵甲财富全部集中在吴国，更加上有贤明的大夫帮助守卫，因此，吴国是很容易攻

下来的。”

田常一听，认为是对他的不恭和讥讽，脸色大变，愤怒地说：“您所认为困难的，正是人们认为容易的；您所认为容易的，正是人们认为困难的。您用这样颠倒是非的话来教训我，是为了什么呢？”

子贡说：“我听说：‘忧患在内的，要攻击强者；忧患在外的，要进攻弱者。’如今，您想攻取鲁国而扩大齐国的势力和土地，当然容易取胜。然而打了胜仗，必然导致国君的骄横；攻城掠地，必然会导致大臣的妄自尊大；而进攻鲁国又没有您的功绩在内，这样，您会跟国君日益疏远。这样一来，您派兵进攻鲁国的结果是使君主骄横，使大臣放肆，您想成就大事，不就很难了吗？君主一旦骄横就会恣意妄为，大臣一旦放肆就会争权夺利。您上与国君有了嫌隙，下与大臣有了利害之争，您还想立足于齐国，岂不是很危险吗？所以我说，您不如去讨伐吴国，讨伐吴国不能获胜，官员和士兵死在国外，国内空虚。这样，上边没有大臣是您的对手，下边没有百姓官员指责您的过失。这样一来，孤立国君、把持齐国大权的，恐怕就只有您了。”

田常听了以后，恍然大悟，说：“很好！您说得实在有道理。可是，齐国进攻鲁国的军队已经出发了。我如果让他们中途改变方向。去进攻吴国，恐怕大臣们会对我有所怀疑。”子贡说：“这个好办。您暂且按兵不动，让我去拜见吴王，让他救鲁伐齐，您再因此而派兵抵抗吴国。”田常同意了他的计策，于是派子贡去南方会见吴王。

子贡对吴王说，“我听说，王者有德，世代相延，想建立霸业，就不允许有强大的对手。千钧之重，如果加上一铢这样轻微的份量，秤砣就会倾斜。如今，拥有万乘之众的齐国，企图私自夺取有着千乘兵车的鲁国，与吴国争强。我私下为大王您担忧啊！况且，据我所知，解救鲁国，就会名扬天下；讨伐齐国，又有大利可图，可以帮助泗水流域的诸侯抵制和消灭残暴的齐国，使强大的晋国屈服，再也没有比这更大的好处了。名义上是保全了危在旦夕的鲁国，实际上是困住了强大的齐国，一个聪明人对此是不会犹豫不决的。”

吴王听了这番话后说：“很好！但是我曾经与越国作战，将他围困在会稽。越王正在苦其心志，休养士卒，对我有报复之心。您等我讨伐完了越国之后再听从您的计策吧！”子贡说：“越国的力量不如鲁国，越国更不如齐国强大。大王放弃齐国而进攻越国，那么，齐国就会趁机把鲁国吞并了。况且大王正好可以用保存将亡之国、接续将绝之嗣的做法来树立自己

的名声。如果讨伐小小的越国而畏惧强大的齐国，这算不上勇敢。勇敢的人是不逃避困难的；讲仁义的人不会使人因穷困而毁约背盟；聪明人不会坐失良机。如今，您应当保存越国以向诸侯显示您的仁义胸怀，解救鲁国，讨伐齐国，向各诸侯国施加压力，进行威胁。这样一来，各个诸侯国必然会竞相归顺吴国。您的霸业就可以成功了。如果大王真的仇恨越国，我请求东去，面见越王，让他出兵，跟随大王讨伐齐国。这样做名义上是跟随诸侯国去讨伐齐国，而实际上是使越国空虚了。”

吴王听了当然十分高兴，就派子贡前往越国。子贡见到越王说：“如今我劝说吴王助鲁伐齐。吴王虽然有出兵的意思，但又害怕越国趁其空虚而偷袭，声言说：‘等我讨伐完了越国再去。’如果这样，攻取越国就是必然的事情了。再说，没有报复别人之心，却让人产生怀疑，这是十分愚蠢的；有报复别人之心，而被人知道，这就太危险了；事情尚未成功，就走漏了消息，这就更危险了。这三种情形，对于图谋大事者来说，都是大忌呀！”

越王勾践向子贡叩拜说：“我曾经自不量力，跟吴国作战，被困在会稽。对此我痛之入骨。我只想和吴王先后死去，这就是我的心愿啊！”子贡说：“吴王为人凶猛残暴，大臣们都不堪忍受。吴国因为屡次发动战争而凋敝，士兵们无法忍受，百姓也都怨声载道。吴国的太宰做事，顺从吴王的过错，以图保住一己之利。这都是败亡之道啊！如今，大王您发兵去帮助他，以激起他称霸诸侯的野心；赠送重金使他高兴；用谦卑的词句表示对他的顺从，他一定会去讨伐齐国。如果他讨伐齐国没有取得成功，那是大王您的福气。如果他战胜了齐国，必然发兵威逼晋国。到那时，我就请求到北面去见晋国国君，让他与诸侯一起攻打吴国，吴国必然被削弱。吴国的精锐部队都在讨伐齐国，他的大军对付晋国，这时大王趁机进攻吴国，就一定会灭掉吴国。”

越王听了非常高兴。于是，子贡离开越国，回去向吴王报告说：“我恭敬地把大王的话告诉了越王。越王十分恐惧，他说：‘我十分不幸，从小便失去了父亲，又不自量，得罪了吴王，导致军队被打败，自己受辱。栖身于会稽，国家变成了荒原。靠吴王的恩赐，我才没有失去宗庙社稷。如此的大恩大德，我到死都不敢忘，哪里还敢图谋不轨呢？’”五天后，越王派大夫仲到了吴国，仲磕头参拜以后，对吴王说：“东海的卑贱臣子勾践的使臣仲，拜见大王，并问候各位大臣。如今，大王将兴大义，驱除强暴，解救弱者，讨伐残暴的齐国，安抚周天子的宗室。我请求国内士卒 30