

鄖北人民

中共鄖陽地委辦公室
鄖陽地區行政公署辦公室

鄖志歲月

中共鄖陽地委辦公室

鄖陽地區行政公署辦公室

一九九〇年六月

序

王启刚

1947年11月16日，是郧阳人民永志难忘的日子。这一天，中国人民解放军第四纵队十二旅，在西北民主联军第三十八军十七师的协助下，解放了郧西县城。此后，经过两年多激烈的军事斗争，郧阳地区其它5个县相继解放，山区人民翻身当了主人。

翻身感谢共产党，饮水不忘掘井人。1947年前，郧阳人民在国民党反动派的黑暗统治下，处于水深火热之中，饥寒交迫之状难以言表。是党派来的解放军和老解放区的地方干部，不畏险阻，不怕牺牲，浴血奋战，历尽艰辛，解放了郧阳全境，郧阳人民从此跨入了新的时代。在郧阳的社会主义革命和社会主义建设中，许许多多的老战士、老领导、老同志，以共产党人的革命气魄，与自然搏斗，向落后宣战，兴工兴农，兴教兴科，劈山筑路，治山治水治土，打开了封闭的山门，拓宽了人们的眼界，探索出了开发郧阳经济之路，为全区政治、经济和社会的发展作出了卓越的贡献，为后来者铺垫了坚实的工作基础。为改变当年全区工业是一张白纸的状况，老同志虚心求知，运筹决策，历尽甘苦，克难进取，创建了现代工业基业；身先士卒地率领全区修电站，建二汽，搞“三线”；日夜操劳地奔走各方，搞“辐射”，搞联营，办企业……

40余年过去，革命雄风长存。老同志丰富的革命实践，崇高的道德品质，坚定的共产主义信念，全心全意为人民服务的奉献精神，为振兴郧阳经济艰苦创业、奋力进取的革命气概，密切联系群众、一切依靠人民群众的优良作风，都是我们应当吸取的精神财富，值得我们永远学习。如今，许多老同志虽已年逾花甲，退居二线三线，但他们始终没有忘记全区人民，没有忘记党的事业，一再勉励我们要在新的历史条件下，遵循党的“一个中心、两个基本点”的路线，紧紧依靠人民群众，实现“三兴”战略，把郧阳建成社会主义的新山区。对于这些殷切期望，我相信，全区各级干部一定能认真去实践的。

地委办公室、行署办公室、地委党史办公室根据地委的意见，请在郧阳工作数十年，曾任地委、行署领导职务，现退居二、三线仍生活在郧阳的老同志，撰写亲身战斗、工作、生活的经历，传之后人。许多老同志欣然应允，追述了郧阳解放和建设的艰苦历程，历数了我区政治、经济、思想、作风建设方面的重要经验。由杨光华同志编辑、柯德馨同志审定，汇集成《难忘岁月》一书。我真诚地希望同志们能充分运用这本好教材，向干部、群众进行形势教育、艰苦奋斗教育、优良传统教育，从中汲取教益，以老同志为表率，继往开来，再展宏图，为振兴郧阳作出新贡献。

在我们回顾历史，展示未来的时候，我们深切怀念为郧阳的解放事业而英勇牺牲的烈士们，衷心祝愿为郧阳的革命和建设事业忘我战斗和工作的所有老领导、老同志健康长寿！

1990年6月

目 录

- 序 王启刚 (1)
- 郧阳山区农业生产建设回顾 冀 青 (1)
- 踏遍青山治水忙 李 峰 (11)
——全区水利电力建设工作回忆
- 三线建设中的郧阳人民 李 才 (25)
- 历史的回顾 阎怀智 (36)
——忆郧阳地区解放初期的斗争
- 难忘的革命学校 雷学彬 (53)
——忆两郧地方干部学校的学习与生活
- 创业鄂西北 丹心映武当 崔明全 (60)
- 羊肠小道变通途 杨 健 (70)
——郧阳地区公路建设简述
- 发展旅游事业大有可为 刘树立 (79)
——武当山旅游资源开发记
- 艰苦创业建车城 旋 敏 (89)
——回忆十堰市初建时期的工作

- 致力资源开发 发展库区经济 金元荣 (97)
——丹江口库区开发纪实
- 愿青山常在 绿水长流 张兆麟 (109)
——对郧阳山区林业建设的回忆与体会
- 十年改革中坚持人民民主专政的回顾 杨耀华 (118)
- 往事堪回首 教育须为本 王香山 (125)
——在郧阳中学工作时期的片断回顾
- 粮食生产是山区经济发展的重要基础 宋德安 (134)
——郧西县粮食生产发展追记
- 服从党的需要是共产党员
的天职 宋德安 陈文德 (148)
——回忆恢复郧阳地区建制时的干部组建工作

后记



郧阳山区农业 生产建设回顾

冀 青

为了加强郧阳山区建设，1965年，根据省委、省政府意见，经党中央、国务院批准，襄郧两地分设，恢复郧阳地区建制。从襄阳地直单位抽调部分干部，组成郧阳地委、专署机构。我是那时调到郧阳工作的，中间离开过一段，以后又回到郧阳，和同志们一起建设郧阳。

郧阳是个大山区，地域辽阔，交通不便，山多田少，坡多坪少，土地结构习惯讲是“八山一水一分田”。那时，经过广大干部、农民的多年艰苦奋战，辛勤劳动，国家给予的必要支持，郧阳所辖6县的农业生产有所发展，农民生活有所改善。但从整体看，发展步伐缓慢，农民生活仍十分贫困，1965年全区农业丰收，农民集体分配收入人平仅仅43.8元，多数农民的温饱问题没有解决。

如何改变面貌是新地委面临的急待解决的重大问题。这一年，省委召开了全省山区工作会议，全面分析山区经济形势，系统解决山区面临的突出问题，再次重申了山区农业生产方针。同时对山区经济政策，山区建设也作出了若干规定。我当时分工主管农村工作，在学习贯彻和调查研究的基础上，深深感到，郧阳农业长期落后，原因种种，但主要的

还是自然条件的制约，左的政策的影响，小农经济思想的束缚，在工作指导上缺乏针对性，山区自然优势没能充分发挥。为了总结历史经验，深入贯彻省委山区工作会议精神，争取工作的主动权，1966年4月，我和几位同志深入到竹溪县泉溪公社办试点，开展实地调查，在试点调查基础上写了一篇文章登在《湖北日报》上，题目是《学习毛泽东思想，总结经验教训，建设社会主义新山区》。文中提出了问题，谈了自己的看法，即当年生产与长远建设，粮食生产与多种经营，广种薄收与稳产高产，消极继承与积极改革，干劲要大与步子要稳，领导决心与群众力量等6个方面，欲图引起大家的注意，都来研究和解决农村存在的问题，落实好生产方针，尽快改变农业生产落后的局面。这篇文章对于引发同志们思考问题起到了一定的作用，在当时的情况下，收到了一些积极的效果。

我在郧阳地区工作、生活了20多个春秋，从自己亲身实践中的正反经验，以及耳闻目睹的多方面事例，深刻感到，发展郧阳的农业必须综合治理，既要坚持党的农村经济政策，也要注意山区经济基础建设，两者不可偏废。现在仅就地委在70年代前后对农业生产建设方面的工作追记整理，以供借鉴。

第一、建设山区农业经济基础

开展农田水利基本建设，改变生产条件，提高抗灾能力，是山区农业经济发展的基础，也是充实和提高农村生产力的重要途径。由于各种原因，到1965年止，我区农业生产基础仍然极端脆弱。全区耕地527.4万亩，其中治理的梯田坪地49.6万亩，占9.4%；全区控制水量能力21175万立方

米，其中水库能力仅5517万立方，占26%，有两个县没有一座小（二）型以上水库；全区宜林山地2156万亩，其中有林山地1036万亩，占48%。这些简单的数据反映出我区农业生产力低下，仅仅只能在正常年景下维持低水平的生产，无法抵御自然灾害的袭击，而且灾害频繁，大灾大减，小灾小减，生产极不稳定，受灾后短时间内还不易恢复。1975年8月，暴雨成灾，当年粮食总产11.3亿斤，只相当于1965年水平，总产10年徘徊，人均占有下降。这一年的特大灾害，超出当时水利设施抗御力量的限度，但同有林面积少，基本农田少，蓄水排洪能力弱也有很大关系。多年来无数正反事例都说明，要想使农业稳产高产，必须抓农业基础建设，这是山区农业走出低谷的有效途径。有鉴于此，郧阳历届地委都把农田基本建设作为农村工作的重要任务，全面开展治土、治水，治山，增强农业生产基础。

首先是治土。按当时条件，以社队为单位作战，狠抓坡改梯，旱改水，扩大与加强基本农田，注意从实际出发，讲求实效，力争当年治理，当年收益。每年冬春，每一县社都有自己的改土工程，大的万亩，小的几亩，工地遍布全区各地。比较出名的有房县红塔、郧县长岭平整土地工程，竹山九里岗万亩治土工程，郧县柳陂湖治坡工程。尤其是竹山县擂鼓公社，在原公社书记陈三阳等党委一班人带领下，按流域治理，坡地改梯田，冷浸田砌阴沟控水，降低地下水位，使千年来只种一季的低产田变为稻麦两熟、麦苞两熟的高产田，粮油等农作物大幅度增产。据统计，到1978年，全区在水库淹没、三线占地几十万亩的情况下，仍保持基本农田150万亩左右，占当年耕地的42%。

其次是治水。在平坝地区以治水为主，同时治土改田。

治水以群众自办为主，小型为主。注意先规划，再施工，避免无效劳动。在国家支援下，从需要和可能出发，兴建一些中型的小（一）型骨干水库工程，同时抓好小（二）型水库和塘堰的兴建，并在建成蓄水的基础上抓好后续工程。一是抓配套，开渠通水，平整土地，扩大水田和水浇地。二是抓水电工程，发展小水电，兴办加工业。经过几年的努力，水利电力工程有了较大的发展。到1979年，全区建成各类水电3万多处，蓄引提水能力65164万立方米，比1965年增加2倍。其中水库蓄水能力38121万立方米，比1965年增长5.9倍，建成旱涝保收田89.8万亩，占基本农田的60%左右。

再次是治山。治山的指导思想是开发、保护、建设并重。具体抓了四个方面。第一是对宜林荒山植树造林。用材林、经济林、薪炭林、防护林同时并举，先行绿化，增加森林覆盖率。第二是陡坡地逐步停耕还林，消灭二荒地，保持水土。第三是对成过熟林逐步开发，减少自然损失，提供商品木材，充实集体经济。第四发展林业企业，提倡县、社、大队、生产队四级办场，开发一片山，兴起一片林，留下一批人，建立一个场，在开发建设中避免全垦全伐，防止再出现新的荒山裸岩。全区每年植树40万亩左右，累计保存300多万亩。林特产品产量迅速提高，传统产品多数稳定增长，新发展产品如蜜桔、茶叶、天麻等产量都是成几倍或几十倍的增长，特别是蜜桔已成为全省第二集中产区，效果喜人。

“三治”是一个整体，缺一不可。土是基础，水是命脉，山是屏障。治了山如同修了水库，可以涵养水分，调节气候，保持水土，就能青山常在，永续利用，绿水长流。在三治中，地委总结了一些基本作法。一是依靠群众，依靠集体力量，自力更生为主，积极争取国家支援。二是抓好勘

察、设计、施工三个环节，力争工程安排符合客观实际，减少盲目性。三是推行统一规划，综合治理，分期施工，冬季大会战，专班常年干，秋播之前搞平整，挂锄期间大治山的系列治理办法。四是坚持先易后难，集中力量，轮流治理，合理负担的管理方式组织施工。当然这些作法可能不尽完善，有待于充实，但在当时“队为基础”的情况下，还是可行的，收到了良好效果。

第二、调整农业经济结构

郧阳地区自然条件复杂，兼具北亚热带、暖温带、温带三种气候特征，既适宜农业生产，也适宜多种经营生产；既适宜南方作物生长，也适宜种植北方作物。麦稻苞谷共生，蜜桔苹果同长，特产药材均产。多种类型的自然条件为农业经济的发展提供了基础，有可能做到农林牧副渔全面发展。但由于诸种原因，土特产品的自然优势没有充分发挥，主要力量放在种植业上，即常说的“抓了一分田，丢了九分山”。而在种植业中，又过于注重粮食生产，放松经济作物；在粮食作物中，布局亦不尽合理，高产的小麦、苞谷总产长期徘徊，产量低而不稳。因此，必须进行调整。党的十一届三中全会后，地委对全区的农业结构进行了初步调整，压缩粮食作物面积，扩大油料等经济作物面积；压缩低产的豆杂面积，扩大高产的小麦、苞谷面积；压缩水田一季稻面积，扩大稻麦两熟面积，提高复种指数等等。调整显示了好的效果。为了使调整建立在更加符合客观实际的基础上，有利于取得生态平衡，良性循环，全面增产丰收的经济效果，1980年，地委组织干部深入两竹房三县调查，并对18个不同类型公社的农业经济作了解剖，获取第一手资料，指导全区

深入调整。这三个县的具体情况是：粮食持续四年增产，达到自给。1979年，人平占有粮食：房县731斤，竹山671斤，竹溪693斤。在粮食增产的同时，多种经营也有发展，但相当缓慢。在同期内，多种经营产值在农副业总产值的比重，房县由26.5%上升到27.2%，增加0.7个百分点；竹山由20.3%上升到20.5%，增加0.2个百分点；竹溪略好，由21.8%上升到27.5%，增加5.7个百分点。但总的看比重低。农民的收入80%来自种植业，其中粮食收入占总收入的90%，棉油等收入不到10%。

从上述调查分析，我们认识到，我区农业产业结构、生产布局还不完全合理。山区宜农面积少，宜林宜牧面积多，侧重粮食生产，放松林牧业，扬短避长，违背了客观规律。造成这种状况，确有历史原因。长期以来，我区的粮食不能自给，在吃不饱肚子的情况下，在一段时间注重抓粮食生产是很自然的，也是稳定大局，保护农业生产力的重要措施，应当肯定，今后也不应当放松。但也应该看到，一条腿走路，山区经济落后状况是无法改变的。有鉴于此，地委在前几年调整的基础上，对全区农业经济结构继续进行了一些调整。

第一是调整生产布局。全区按照“粮食自给有余，放手发展多种经营”方针，依据社镇自然条件，生产习惯，从有利于发挥优势出发，将全区141个社镇分为三种类型，分别提出要求。一类是以粮食生产为主，同时发展多种经营，如红塔、化龙、杨溪、细峪、宝丰、中峰、土门等公社，大力建设商品粮油基地，提高粮油商品率。二类是粮食和多种经营并举，如中坝、窑淮、得胜、天宝等，利用自己耕地宽广、山场资源多的优势，发展粮食生产，发展林特产拳头产品。三类是以多种经营为主，粮食自给。如边缘高山的泉溪、丰

溪、庙川、叶大、上龛、官渡等，减免粮食征购任务，放手发展林特产品。在上述公社范围内，按总的布局，分别对大队提出要求，做好调整工作。

第二是调整产业结构。在抓好种植业的同时，对畜牧、林业、渔业、加工等业，也注意积极发展，重点是林牧业，发挥国营林场的示范作用，实行国营、集体、个人一起上，建设林特基地。全区当时有国营林场14个，多數于合作化时期兴办，经过20多年的经营，林木多已成材，开始间伐，收到良好的经济、社会效益。竹溪县标湖林场，到1988年有林面积达到17833亩，活立木蓄积量85516万立方米。部分林木开始间伐，年产值百万元以上。典型证明，山区发展林业大有可为。那几年，在地委的倡导下，各种林特场如雨后春笋，茁壮成长，初步形成以骨干品种为龙头，国营林场为骨干，乡村林场为依托，带动庭院经济，多层次、多形式发展多种经营的新局面，并开始向区域化、基地化、商品化的方向迈进。在此同时，以牲猪为主的畜牧业也有较大的发展，到1983年，牲猪存栏104.7万头、羊存栏15.5万头，比1965年分别增长一倍、50%。

第三是调整粮食作物结构。我区粮食作物主要有4个品类，即小麦、苞谷、稻谷、薯杂。正常年景作物产量的比重大约各占四分之一。这些作物，除水稻外，产量大多低而不稳，要想多产，主要靠扩大面积。1965年，全区粮食丰收，但细一分析，单产很低，如小麦亩产仅88.2斤，苞谷亩产仅108斤，可谓“种一瓢收一斗”。但试验田证明，这些作物潜力大，可以稳产高产。如苞谷适宜我区生产，但最怕“卡脖子旱”和“秋风”灾害，高而不稳。再如小麦，我区栽种也很适合，是高产稳产作物，但由于怕秋粮受干旱、气温低的

灾害，就压缩秋播小麦面积，扩大春播苞谷、红薯作物，躲过伏旱秋风灾害，这样的布局使高产的作物也成了低产。经过多年的探索，采取扩大秋播，扩大预留行，实行麦苞套种，发挥这些作物高产稳产的优势，取得可喜成果。1983年，全区粮食获得第二次高产丰收。小麦、苞谷作物产量占总产的比重，由1965年的43.4%上升到61%，它们的丰歉决定着粮食生产的大局。

经过多年的艰苦探索和实践，开始出现粮食与多种经营双增产双丰收的可喜局面。1983年与1965年相比，粮食总产增长73.5%，其中小麦总产增长243%，单产293斤；苞谷总产增长86.5%，单产345.5斤。农副业总收入51875万元，增长314%，多种经营收入占总收入的比重由原来的16%上升到39%。

第三、改革耕作制度

郧阳地区交通闭塞，教育落后，技术不发达，农业生产多年来沿用世袭的办法，十分落后，粮食产量低而不稳，正常年景亩产在100斤左右，就是水田，也因多是冬泡田、一季收，亩产稻谷只400斤左右。因此，改变落后的生产方式，改进栽培技术是农业增产的重要措施。特别是抓了农田水利基本建设后，为耕作改革创造了良好的条件，更应该积极探索适应山区日照短、气温低、十年九旱特点的农业生产技术，多年来，全区广大干部，农民群众和科技人员密切合作，在不同类型的地区，对不同作物用不同的栽培管理方式进行种植对比试验，探索与积累了一些适合我区自然特点，能够趋利避害的改革措施。主要有水田推广麦稻两熟，改一季为两季；旱地推广预留行，实行麦苞豆、芋包豆套种，提高复种指数。同时伴之的杂交良种、合理施肥、病虫防治、精

耕细作等手段，使农业生产有了新的突破。在推广这些新的生产技术，实行耕作制度改革时，地委注意革新先试验，先搞典型示范，再逐步推广，使耕作技术改革为广大农民所乐于接受，从中受益，这样改革也较易巩固，而且有所发展。地委多年来，先后在竹山的得胜、宝丰，房县的化龙、桥上，鄖县的南化、杨溪，竹溪的龙坝、天宝等地，分作物示范推广，均收到好的效果。

在典型示范的基础上，全区普遍推广预留行套种，逐年增多。1979年，全区麦苞豆面积达到55.21万亩，占当年小麦面积的30%，占当年苞谷面积的35%。1983年，麦苞豆面积扩大到130万亩左右，占当年小麦面积的60%，占当年苞谷面积的77%，复种指数达到175.6%。

实践中我们体会到，山区自然条件差，生产技术落后，但不是注定不能改变的。在贯彻党的农村经济政策，狠抓农田基础建设后，生产技术能相应的提高，农作物产量能大幅度增长，自然向山区人民提供可用资源是不会吝惜的。而客观存在的自然资源优势是肯定会变成产品优势，进而变成商品优势的。这已是现实，而不是空想。我们相信，随着农业科技的全面推广，农业投入的增加，农村经济改革的深入，农作物产量会有更大的提高，人们的思想也将随着农村经济的变化，商品经济的发展而开阔眼界，农业将会获得更广更深的开发。

关于农业生产建设问题，20多年来，地委做了不少工作，取得一定的成就。广大干部和农民群众，付出了不少代价，增加了一些收益。但由于多年来“左”的思想的影响，我们在工作中思想不够解放，开拓精神差，全区农业生产发展还不快，有些地方农民还没有脱贫。这使我思想非常不

安。我已暮年，力不能及。但我相信，在地委的领导下，全区干部群众上下一心，团结一致，艰苦工作，郧阳的农业经济以至整个经济，必将发生巨大的变化，开创一个崭新的局面。

冀 青 中共湖北省顾问委员会委员，原地委副书记、行署专员。



踏遍青山治水忙

——全区水利电力建设工作回忆

李 峰

我于1966年7月调离黄冈地区，到郧阳地委任副书记，分管农业。来前，省委主要领导同志介绍了情况，交待了工作指导思想和要求，指出：郧阳地委成立还不到一年，对于山区农业如何发展，正在探索之中。你去后要深入调查，弄清情况，拿出方案，和地委共同商定。我到郧阳后，经过初步接触，开始感到，要抓好郧阳地区的农业，必须深入调查，掌握第一手资料，正确认识山区，既看到它与其它地区农业建设的共性，也看到它的特殊性，采取适合山区农业生产发展的措施。不久，“红卫兵”的冲击开始波及机关，地委其他领导同志忙于接待，应付“大批判”，我这个初来者就下到农村调查研究，跑了几个县和部分社镇，对郧阳山区的特点有了一些认识。全区坡多平坝少，水利设施更少，农业怕旱又怕涝。解决农作物产量低而不稳的关键，除科学种田外，需要突出抓兴修水利，改田造地。这里水资源丰富，可改的坡地多，农业增产潜力大，改变农业生产落后状况是有条件的。这一时期的调查，奠定了我以后若干年狠抓水利建设的思想基础。如今，看到一处处水库、电站，一片片旱涝保收的农田，我和我的同事们深感欣慰，觉得总算没有愧对