

# 智典

五千年的智慧結晶！  
謀略學的經典巨作！

## 三十六計

東野君 ● 譯著

下卷

政治軍事的第一謀略  
商戰買賣的第一兵法  
爲人處事的第一權術

明日世紀

東野君〔譯著〕

# 智典

## 三十六計

下卷

# 國家圖書館出版品預行編目資料

智典・三十六計／東野君編譯。

--初版。 --臺北市：新潮社, 2003〔民92〕

冊； 公分。（經典活用系列；27）

ISBN 957-452-567-8（上卷：平裝）.--

ISBN 957-452-568-6（下卷：平裝）

1. 兵法—中國 2. 謀略學

592.09

92010271

經典活用系列 [27]

智典・三十六計〈下卷〉

NT\$250

東野君 / 譯著

2003年7月／初版

〈代理商〉

旭昇圖書有限公司

台北縣中和市中山路二段352號2F

電話 (02) 2245-1480 \* 傳真 (02) 2245-1479

〈企劃〉

明日世紀企劃製作中心

〔出版者〕新潮社文化事業有限公司

〔編輯部〕台北市〈文山區〉萬安街21巷11號3F

電話 (02) 2230-0545 \* 傳真 (02) 2230-6118 \* 郵撥 11803960

〔總管理處〕台北縣深坑鄉北深路三段141巷24號4F（東南學院正對面）

電話 (02) 2664-2511 \* 傳真 (02) 2662-4655 / 2664-8448

〔網址〕<http://www.linyu.com.tw>

〔E-mail〕[linyu@linyu.com.tw](mailto:linyu@linyu.com.tw)

◎法律顧問・蕭雄淋律師 Printed in TAIWAN ISBN 957-452-568-6

・本書由劉俠授權出版

## 前言

《三十六計》這部別具特色的兵學名作，雖然至今沒有確切的年代和作者可考，在我國、甚至全世界卻影響極大。而且，因為它是以三十六個人們所熟知的成語作為計名，易懂易記，便於應用，所以它比其它任何一部古代兵書都更具有群眾性，可說是家喻戶曉，婦幼皆知。

國際知名漢學家、瑞士的勝雅律說：「中國人開闢的智謀學——《三十六計》，是一個即深邃又廣袤的天地。在這個天地裡，充滿著知識可樂，我這個西方人雖然只是品嚐了其中點滴，已深感其味無窮，現在可以說是欲罷不能。」可見，《三十六計》不僅是中華民族的一份寶貴遺產，也是全人類巨大的精神文化財富。

《三十六計》全書按計名排列，分為六個套計，即：勝戰計、敵戰計、攻戰計、混戰計、並戰計、敗戰計，每個套計中又包括六個具體的計謀。在「六六三十六」條計謀中，第一、三、五套計為陽數之計，是處於優勢時運用之計；第二、四、六套計為陰數





之計，是處於劣勢時運用之計。

古代的兵家無不重視計謀，認為：「將之道，謀爲先。」《孫子兵法》中更強調：「兵者，詭道也。」儘管眾多兵家如此推崇「詭道」，但沒有一家像《三十六計》這樣具體詳細地對計謀進行如此集中的總結。

在三十六計中，每一計都包含著十分豐富的內涵，並且計與計之間相輔相成，變化無窮，可以藉此推演出更多更奇的祕計。因此，《三十六計》屬於古代兵家詭譎之謀，是一部集歷代兵家「詭道」之大成，專講謀略勝敵的一部奇書。由於其「顯示了人類普遍的行為方式」，所以又被稱爲「運籌帷幄的訣竅」、「成功之路的鑰匙」、「平常和非常時刻的巧計」。

「六六三十六，數中有術，術中有數。」《三十六計》所包含的謀略思想博大精深，書中所反映的奇謀方略不僅適用於軍事領域，在社會的各個領域也都具有不可低估的價值；不僅對軍事鬥爭克敵制勝提供了最佳的制勝套路，在政治舞臺、商海競爭、外交談判，甚至賽場奪冠等當中，也都具有很重要的指導性作用。

如果說「兵不厭詐」是軍事鬥爭中的突出特點，那麼，施計用謀就可說是爭勝社會的一項重要內容。縱觀古今，那些聲名顯赫的成功人士，其所獲得的巨大成功固然令人

讚歎，令人羨慕，說到他們的發跡，卻無不是借助於他們忍常人所不能忍，想常人所想不到，幹常人所不敢幹。而且，每一個成功人士總是有幾手絕活兒或高招，在最關鍵的時刻能夠將競爭對手一拳擊倒。

就像科學技術屬於全人類，它本身沒有善惡之分一樣，雖然很多人嘴上將《三十六計》歸入旁門左道，甚至對「計謀」一詞諱莫如深，認為施謀用計是陰謀家、野心家、政客們爾虞我詐，爭權奪利之術而嗤之以鼻，但每每到了關鍵時刻，總是自覺不自覺地將《三十六計》當成最後的「撒手鐮」甩出來。這是因為「計謀」的本質是一種思惟形式和行為模式，它只是一種工具，並沒有善惡之別。究竟是「善」還是「惡」，完全由運用者的「心術」是否純正而定。

因此，《三十六計》並不是「小人」的專利，也不為「兵戰」所獨有，它已經成了每一個想以智謀打開人生局面者的「祕密武器」。

「陰陽變理，機在其中。機不可設，設則不中。」在《三十六計》中，無處不見一個字——「變」。正是因為這個「變」，才使得每個運用《三十六計》的人在指揮藝術、處世之道、經商之技和駕馭世事等方面顯得那麼富有靈活性、機動性和創造性。

「兵不在多，而在精。」競爭取勝的招數不在多，而在管用。相信在你人生發展的





重要關頭，《三十六計》中的一兩計必然能夠對你有所啟發，幫助你戰勝競爭的對手，獲得最後的成功。

本書立足於全方位詮釋《三十六計》，揭示其在現代社會中的潛力和威力，以使它能為每一個渴望成功者鋪就「三十六級臺階」。

# 目錄

## 前言／5

### 四

#### 混戰計

——混戰計包括釜底抽薪、混水摸魚、金蟬脫殼、關門捉賊、遠交近攻、假道伐虢六計。「物競天擇，適者生存。」所謂混戰就是指當競爭雙方勢均力敵或局勢於己不利的情況下，可於競爭中主動施放煙幕，讓對手陷於看不清、摸不透之境，進而於渾沌中或擊敗致勝，或隱退求存，或抽其精華為己用，或避敵鋒芒而後攻。

25

#### 第十九計 釜底抽薪

26

——「不敵其力，而削其勢。兌下乾上之象。」不直接迎擊敵人的鋒芒，而是間接地削弱瓦解敵人的氣勢，用以柔克剛的辦法轉弱為強。本計主要是指在敵人實力比較強大，鋒芒畢露，不能直接阻擋時，防止因針鋒相對而帶來的不必要犧牲！



### 【經典事例】

◇ 蔣介石分化瓦解十九路軍／27

◇ 打破「皇土決戰」夢想的「饑餓戰役」／31

### 【應用解析】

◇ 先斷其源，以截其流／33

◇ 先去其恃，後伐其實／36

◇ 先奪其勢，後攻其兵／39

## 第二十計 混水摸魚

41

——「乘其陰亂，利其弱而無主，隨。以向晦入宴息。」乘敵眾相互間發生混亂的時機，利用它力量削弱而無主見之際，迫使它隨從我。這就像人到夜晚一定要就寢休息一樣。「混水摸魚」，原意是比喻乘混亂的時機撈一把，用在謀略上則是亂中取勝。

### 【經典事例】

◇ 以軍包抄敵後挽救敗局／42

### 【應用解析】

◇ 製造混亂，撈取私利／47

◇ 以假亂真，藉機行事／49

◇ 利用漏洞，魚目混珠／51

## 第二十一計 金蟬脫殼

53

——「存其形，充其勢，友不疑，敵不動。巽而止，蠱。」保留陣地原來的外形，並把它偽裝成還在原地防守的陣勢，使友軍不疑慮，敵人不敢輕易來犯，趁敵人困惑之際，祕密地把主力轉移到別處。本計主要是用於敵我力量對比懸殊，我方處於被動不利之地位時的緊急救命之計。

### 【經典事例】

◇ 李嘉誠以退為進，巧渡難關／54

### 【應用解析】

◇ 避險求存，棄殼脫身／59

◇ 敵分我合，借殼分身／62

◇ 假意屈從，騙取信任／65

## 第二十二計 關門捉賊·····67

——「小敵因之。剝，不利有攸往。」對弱小的敵人，要先把牠包圍起來，然後加以殲滅。對於垂死掙扎又狡猾多變的敵人，如果在其逃脫之後又去追趕，是十分不利的。

### 【經典事例】

◇ 就地全殲蔣軍于遼瀋大地／68

### 【應用解析】

◇ 斷其逃路，甕中捉鱉／73

◇ 捉賊拿贓，無可抵賴／78

◇ 除惡務盡，斬草除根／79

## 第二十三計 遠交近攻·····82

——「形禁勢格，利從近取，害以遠隔。上火下澤。」當軍事目標受到地理形勢的限制時，先攻取附近的敵人有利，先攻取遠隔的敵人則有害。火焰向上燃燒，河水向下流動。同是敵國，要根據他們各自具有的特點，採取不同的策略。本計是一種各個擊破的謀略。

### 【經典事例】

◇ 納粹德國與蘇聯短暫的「蜜月期」／83

◇ 八百伴集團進軍國際市場／88

### 【應用解析】

◇ 瓦解敵盟，分而制之／92

◇ 看人下菜，區別對待／96

◇ 先易後難，逐步擴張／99

## 第二十四計 假途伐虢

102

——「兩大之間，敵脅以從，我假以勢。困，有言不信。」處在敵我兩個大國之間的小國，當敵方脅迫它屈服的時候，我方要立即出兵進入其國內援助，並藉機把力量擴展進去。

### 【經典事例】

◇ 無用武之地的「馬其諾」防線／103

### 【應用解析】

◇ 借路行車，借水行舟／107

◇ 藉機滲透，控制對手／110

## 五

◆ 一箭雙鵰，過河拆橋／112

### 並戰計

——並戰計包括偷梁換柱、指桑罵槐、假癡不癡、上屋抽梯、樹上開花、反客為主六計。「並戰」意指雙方兵力相等、將帥相仿，勢均力敵、相持不下的一種戰場態勢。對任何一方來說，既不存在速戰速決的可能性，也不可能亂中取勝。在這種情勢下，想競爭取勝，就得妙施攻守的變化。

117

### 第二十五計 偷梁換柱

118

——「頻更其陣，抽其勁旅，待其自敗，而後乘之。曳其輪也。」多次變動它的陣容，調開它的主力，等待它自己趨向失敗，然後乘機進攻它。這就像控制住了四輪，也就掌握了車輛的運行一樣。

#### 【經典事例】

◆ 蔣介石另起爐灶，成立「南京政府」／119

◆ 賴在柬埔寨不走的「友邦軍隊」／125

#### 【應用解析】

- ◆ 暗中調包，損人利己／130
- ◆ 分人之勢，亂其陣腳／132
- ◆ 合併盟友，暗中下套／135

## 第二十六計 指桑罵槐

137

——「大凌小者，警以誘之。剛中而立，行險而順。」強大者懾服弱小者，要善於利用警告的手段去誘迫他。適當的強硬，可以得到回應；使用果敢的手段，可以使人敬服。此計是用「殺雞儆猴」，

敲山震虎」駕馭部下和樹立權威的一種謀略。

### 【經典事例】

- ◆ 蔣介石藉「廖案」嚇走胡漢民／138
- ◆ 美國向島國格林納達興師問罪／146

### 【應用解析】

- ◆ 殺雞儆猴，以小警大／151
- ◆ 敲山震虎，示威服眾／154
- ◆ 借題發揮，旁敲側擊／157

## 第二十七計 假癡不癲

159

——「寧偽作不知不為，不偽作假知妄為。靜不露機，雲雷屯也。」寧可假裝糊塗而不採取任何行動，也決不假冒聰明而輕舉妄動。在暗中祕密策劃，不露一點聲色，就像雷電在冬天深藏地下，儲存力量，待機爆發一樣。

### 【經典事例】

◇ 不想賺錢而賺大錢的威廉·本頓／160

### 【應用解析】

◇ 大智若愚，騙敵上當／166

◇ 深藏若虛，蓄勢待發／170

◇ 裝傻充呆，愚人耳目／172

## 第二十八計 上屋抽梯

174

——「假之以便，唆之使前，斷其援應，陷之死地。遇毒，位不當也。」故意露出破綻，提供敵人一定的方便，以誘其深入，然後切斷它的前應和後援，使它陷入我方的包圍。

### 【經典事例】

- ◇ 劉伯承設伏殲敵高山鋪／175

【應用解析】

- ◇ 誘入圈套，斷其退路／180  
◇ 斷其援應，陷其兩難／183  
◇ 破釜沈舟，以死激志／185

第二十九計 樹上開花

189

——「借局布勢，力小勢大。鴻漸于陸，其羽可用為儀也。」借別人的局面布成有利於自己的陣勢，雖兵力暫時弱小，陣容卻會顯得很強大。鴻雁在高空遠飛，列成整齊的長隊，全憑著羽毛豐滿的雙翼助長氣勢。

【經典事例】

- ◇ 通用汽車順應時代，趕超福特／190

【應用解析】

- ◇ 借局布勢，以小搏大／194  
◇ 虛張聲勢，迷惑對手／197



◆ 求之於勢，順勢取勝／199

### 第三十計 反客為主………201

——「乘隙插足，扼其主機，漸之進也。」發現對方有空子就立即插進腳去，掌握其主腦機關或要害。做事要善於循序漸進。反客為主，本意是主人不會待客，反受客人招待。在謀略運用中主要強調，當自己處於被控制、被支配的不利地位時，為了變被動為主動，避免長期受制于人，因而巧妙地利用各種機會或條件，以擴充自己的實力。

#### 【經典事例】

◆ 杜邦家族扼其主機，奠基偉業／202

#### 【應用解析】

- ◆ 喧賓奪主，逐步蠶食／207
- ◆ 先發制人，惡人告狀／210
- ◆ 轉攻為守，誘敵冒進／212