



*The Law of The Jungle Challenging
Foreign Investors in China*

投資中國的 叢林法則

前進中國必知利器

日本全國書局發燒熱賣!! 民銀行

西進中國的迷思與省思

前進大陸究竟福兮?禍兮?

本書作者以專業財經研究背景，深入中國數十年，
將為你分析解讀中國近年官場、商場及社會目睹之怪現象，
告訴你如何在彈如雨、松如林的中國商場突圍求生，
立於不敗之地。

湯淺誠◎著
何思慎◎譯





*The Law of The Jungle Challenging
Foreign Investors in China*

投資中國的 叢林法則

前進中國必知利器

日本全國書局發燒熱賣!! 民銀行

西進中國的迷思與省思

前進大陸究竟福兮?禍兮?

本書作者以專業財經研究背景，深入中國數十年，
將為你分析解讀中國近年官場、商場及社會目睹之怪現象，
告訴你如何在彈如雨、松如林的中國商場突圍求生，
立於不敗之地。

湯淺誠◎著
何思慎◎譯



國家圖書館出版品預行編目資料

投資中國的叢林法則 / 湯淺誠 著；何思慎 譯。

-- 第一版. -- 臺北市：金銀樹出版文化，

2004〔民93〕

面：公分。—（才經智庫系）

ISBN 986-7409-02-7（平裝）

1. 投資 -- 中國大陸 2. 商業 -- 中國大陸

563.5

93011246

才經智庫系—投資中國的叢林法則：前進中國必知利器

著者／湯淺誠

譯者／何思慎

負責人／杜明燦

出版者／金銀樹出版文化有限公司

地址／台北市敦化南路1段314號9樓A

電話：（02）2700-8919・2700-5537

傳真：（02）2700-5538

郵政帳號：19854396

特約編輯／馬興國

總經銷／旭昇圖書有限公司

台北縣中和市中山路二段352號2樓

電話：（02）2245-1480（代表號）

傳真：（02）2245-1479

排版／極翔企業有限公司

製版／利全美術印刷有限公司

印刷／龍驊彩色印刷有限公司

裝幀／韋懋印刷有限公司

定價／新台幣220元

2004年9月 第一版第一刷

Copyright © 2001 by Makoto Yuasa.

Chinese translation rights arranged with Wedge Co.Ltd.

Chinese Language Copyright © 2002 Midas Tree Publishing Co.,Ltd.

Printed in Taiwan

版權所有・翻印必究

ISBN 986-7409-02-7

前言／魅影中國

最近，日本東京都及其四周地區闖空門的案件劇增。這些闖空門的小偷大多是用長約十公分左右的細長金屬棒撬開門鎖，潛入許多公寓或辦公室裡面偷竊。一九九六年這種竊盜案在日本全國發生一百起，到了二〇〇〇年則劇增至大約三萬起。

根據警方資料，這些闖空門的竊賊多數是中國人。這類竊賊往往在行跡敗露被人撞見時變成強盜犯甚至殺人犯，因此令人心生畏懼。除此之外，很多日本的金飾店、金融機構，以及企業主的豪宅大戶等，遭中國籍嫌犯入侵強劫的案件也時有所聞。

近些年來，在日本境內的外國人犯罪案件激增，其中半數是中國人。二〇〇〇年六月，曾在日本各地被陸續舉發多起仿冒的「七星牌」(Seven Star)洋菸，便是在中國大陸製造。不少日本人也不知道在中國境內有許多仿製的「威而剛」大量銷往日本。

花上一兩百萬日幣手續費給所謂「蛇頭」的掮客，企圖偷渡到日本的中國人至今一直沒有絕跡。日本每年平均逮捕到約五百至一千名來自中國的偷渡客，有許多在港口的貨櫃中被發現時早已窒息身亡；也有的以偽裝留在中國的「日本遺孤」身分入境日本。總之，以各種名目非法滯留日本的中國人已達三萬三千人左右。

為何這些中國人想偷渡到日本呢？或許是對祖國絕望，然而，最主要的目的是「討生活」。但是，日本並不如想像中有那麼多令人嚮往的好工作，所以，這些非法入境的中國人最後往往鋌而走險，走上犯罪一途。

部分偷渡者是中國的「黑社會」角頭，他們由中國攜入大麻、興奮劑、槍械等違禁品，威脅著日本整個社會的治安。此外，仿冒的洋菸、手錶與洋貨等也流入日本，攪亂市場。這類中國人的犯罪事件所引起的負面作用，近來開始在日本國內發酵。因此在日本常常會聽到「中國人很刁鑽」、「中國這個國家非常奇怪」等的評語。

尤其是一些與中國商務有往來的日本商界人士，更是有一肚子牢騷。日本與開發中國家的貿易交流本就困難，而中國商業行徑的蠻橫無理尤其特別，首次交手者

多是大感驚訝且憤怒，而商場老手也一樣大栽跟頭。

近年來，進軍中國的日本企業常遭到各種不同手段的勒索，甚至常有不法、欺瞞、違反契約等事件發生；更有已銷售的成品無法收取貨款、員工監守自盜竊取零件及成品等難以想像的狀況接踵發生。這些事情在其他的開發中國家或日本境內也會發生，但似乎遠不及中國嚴重。因此，在中國的日本商人無不嗒然若喪，怒恨難掩。

但這些「刁鑽」、「脫序」只不過是問題的冰山一角罷了。尤有甚者是官僚的腐敗、墮落、濫用特權、壓制人民等，足以動搖一國之本。

許多官僚利用「改革開放」之便，侵吞公款玩樂、盜賣公家物資、四處收賄、向企業抽頭、掏空國營企業、向銀行借貸不還、向外商強索分攤金、股票及房地產買賣全憑內線交易等，此類光怪陸離的敗相不勝枚舉。

連大法官也沈淪其中。根據中國全國人大（相當於國會）的統計資料，法官因收賄而減輕量刑甚至獲判無罪等案例，光是一九九八年一年中就達一千五百例。亦不乏賄賂獄政幹部以獲假釋的案例。真是營私舞弊，目無法紀。放諸世界，中國官吏

腐敗程度之嚴重，尚無人能出其右。

不過以戲謔的方式來看，中國官僚的貪污腐敗亦是「益事」一椿，細看中國歷史，一定程度的墮落腐化反能使社會展現活力。民衆如果在某種程度上容許官僚貪贓枉法，本身也會伺機鑽漏洞為非作歹。而鄧小平的「改革開放」政策，正好開啓了中國人骨子裡放縱不法與脫序的本性。由於如此，倒亦成就了驚人的經濟成長。

但是，每件事都要有其限度。現今中國官僚貪污腐敗的嚴重性，已遠超過人民所能容忍的程度。近年來，在中國販賣婦孺與綁架勒索事件層出不窮。一九九九年共逮捕約六千八百名綁架嫌犯，並自人口販子（蛇頭）手中救出七十六名女性、一千八百名幼童，而實際犯案數量應遠超過以上的數字。綁架成了一種流通的交易行為，而偽造的藥品、煙酒、化學肥料、農藥、食品、名牌衣物等更肆無忌憚地被大量生產。

在街上，女性受到令人不悅的侵犯，或是小孩子們受到凌虐，人們總是視若無睹。救人往往要看在錢的份上，拜金主義至上，面對弱勢族群卻漠不關心。魯迅曾感歎的「阿Q精神」復活了。總而言之，目前的中國社會是十分荒誕怪異的。

或許，不能只一味地強調中國社會的負面現象，中國社會優異之處也不少。筆者已與中國結緣三十餘載，也因此而吃過苦頭，但儘管如此，仍無法與中國一刀兩斷。這或許是中國博大精深且不可測的特有魅力所在吧！

不管如何，想要行走中國或與中國人打交道，就得學個一招半式，否則「一旦被騙還要怪自己笨」，這在中國是常識，千萬莫教中國沿海地區的繁華景象所蒙蔽。讀者們如果能從本書洞悉中國的另外一面，筆者便心滿意足了。

本書雖是新近所寫，但有些是以曾刊登在《Wedge》、《New Leader》、《選擇》與《東洋經濟週刊》等雜誌的內容為基礎，再加以增補而成。在此要感謝提供寫作機會的編輯部同仁們，以及在本書出版之際給予諸多協助與關心的《Wedge》總編輯松本怜子女士，與圖書編輯部的安齋辰哉先生及服部滋先生。

目次

前言／魅影中國

第一部 中國A錢法52招

第一章 當冤大頭的日本企業

強迫樂捐與分攤

漁村幹部用不要的烏魚子勒索……………	0
連驅鼠也要「分攤金」……………	2
防堵敲詐的「符咒」——朱鎔基的肖像……………	4
	6

找麻煩是「要求接待」的信號.....028

契約放一邊，回扣擺中間

浮報金額讓親族一起瓜分.....031

強迫推銷破舊廠房的矇騙技巧.....033

在中國拿回扣衆所皆知.....034

突然變更規定以詐取外匯.....037

從牙刷偷到IC半導體

日本的八百伴公司被偷到破產.....040

主管夥同員工順手牽羊.....042

國營工廠每年遭盜賣五百億人民幣的物品.....044

竊盜、誘拐、監禁、脅迫事件頻頻發生.....045

向外國政府撈錢的招術

拿日本的錢發行股票	0
六兆日圓資金不翼而飛	4
動用外援擴充國防軍力	8

第二章 仿冒偽造坐收暴利

只要有賺頭什麼都仿

「偉哥」威而剛四處橫行	0
冒牌員警公然犯罪	5
新鈔上市立刻出現偽鈔	8
每年約二十萬人因吃假藥命喪黃泉	9
日本名牌無一倖免	1

整個村鎮都在仿冒「MAKITA」	0
理光、新力、皮卡丘、SANRIO輪番受害	6
	3

在地下工廠製造日本車	066
------------	-----

膺品堂堂銷往世界各地

一張兩百日圓的海盜版CD到處氾濫	069
每天多達二十萬人光顧仿冒品商店	071
中國仿製的「七星」香菸大量回銷日本	072

建築工程偷工又減料

堤防決堤橋面倒塌	075
飛機跑道在完工半年內已坑坑洞洞	077
三層樓的軍人俱樂部突然倒塌	078

第三章 以世界為擂台的攢錢術

非法移民瞞天過海

英國多佛港發現五十八具偷渡者遺體	0	8	4
「蛇頭」引路平均每人收費兩百萬日圓	0	8	7
以「觀光」名義非法移民日本	0	8	9
偷渡客子女搖身變成戰爭遺孤	0	9	0
中國偷渡客到處流竄			

從日本寄錢回家蓋新房	0	9	3
三百人從紐約海岸游泳上岸	0	9	5
中國人盤據的俄羅斯小鎮	0	9	7
全世界有四百五十萬中國非法移民	0	9	9
冒險走私毒品與武器			

中國人每年寄數十億美元回祖國	1	0	2
中國政府睜一隻眼閉一隻眼	1	0	4
沒收一噸中國製的大麻和迷幻藥	1	0	6

第四章 中國官員的生財之道

啃蝕國本侵吞公款

利用反貪污電影來貪污	1	1	0
一年侵吞公款一千兩百億人民幣	1	1	2
從事走私先抱緊官爺的大腿	1	1	3
挪用公款爲愛人興建豪宅	1	1	5
上下其手借債不還			

金融機構成爲官員的俎上肉	1	2	0
南海發展銀行創業兩年即宣告破產	1	2	2
強行要求對瀕臨倒閉的企業融資	1	2	4

收受賄賂暗盤交易

反貪污局長自己就貪污.....126

賄賂一萬元就可假釋.....129

濫用公帑面不改色

挪用公款買春賭博.....132

利用公帑每週辦二十場宴會.....133

逮捕抗議者殺雞儆猴.....135

獨裁體制造成絕對腐敗.....138

第二部 中國社會現形記

第五章 中國大崩壞

一年中有五十萬起重大犯罪

農民襲擊軍用列車.....144

五萬名工人包圍黨部.....146

炸彈攻擊事件四處頻傳.....151

耍狠跋扈的中國黑幫

八十名武裝團體占領員警駐地.....153

謀職無門的農民轉而投身幫派.....156

義助貧困家庭的「現代廖添丁」.....158

拐賣人口稀鬆平常

一年有一萬人被拐騙.....161

被騙賣春的十三歲少女.....163

生子販賣的窮苦農民.....166

拜金主義盛行

八個不名譽事蹟排名世界第一.....169

救命的事也要看在錢的份上.....171

受虐兒異常死亡.....174

威脅著中共的氣功教派

擁有兩千萬信徒的「邪教」.....178

在農村有八成病患靠靈媒治病.....181

第六章 中國人其實很優秀

認真勤奮的中華民族

中國人不全是江湖郎中.....186

很多民衆富有正義感.....188