

青年们，

读MBA吧！

MBA备考研究组著

中国商业出版社

M
B
A
备考研究组
著

014004728

F203.9
55

读年们， M B A 吧！



F203.9
55



北航 C1692013

中国商业出版社

825.400410

图书在版编目(CIP)数据

青年们,读MBA吧! / MBA备考研究组著. —北京 :
中国商业出版社, 2013. 9

ISBN 978 - 7 - 5044 - 8182 - 5

I . ①青… II . ①M… III . ①工商行政管理-研究生
教育-介绍-中国 IV . ①F203. 9-4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 169406 号

责任编辑:陈鹰翔

中国商业出版社出版发行
010-63180647 www. c_cbook. com
(100053 北京广安门内报国寺 1 号)
新华书店总店北京发行所经销
上海市天华印刷厂印刷

*

170mm×230mm 1/16 开 9 印张 140 千字
2013 年 9 月第 1 版 2013 年 9 月第 1 次印刷
定价: 30.00 元

* * * *

(如有印装质量问题,请与发行部联系调换)

《青年们，读MBA吧！》出版说明

2013 年 4 月的某个下午，厦门大学 MBA 拟录取名单公布后，在热闹的群聊中，无意间有人提到是否可以写一本书，记录我们辛勤备考的历程，这样不仅可以为我们的人生留下纪念，同时还可给以后的 MBA 备考者以借鉴。于是，12 名志同道合的作者迅速成立了 MBA 备考研究组，并选举产生编委会，着手本书的筹备工作。三个月的时间，研究组完成了从稿件的写作、数次修改到定稿，以及出版前的各项准备工作，用实际行动诠释了 MBA 的高效执行和协作精神。

本书作者们在职场打拼多年后，深感回校园充电再上路的必要性，一致认为需要用理论武装在工作中积累的经验，突破自我。

所有作者都是参加过 2013 年全国研究生统考的考生。作者们的分布充分体现了考生的多元化特性，他们工作在各行各业、各种不同的岗位上，他们中考试分数高的需要仰视、低的仅仅过线，年龄横跨 23 ~ 36 岁，他们中既有选择周末学习

序言 《MBA备考（日学法）》

的也有选择脱产全日制的，既有选择中文 MBA 的也有选择英文 MBA 的，备考方式更是迥异，但万变不离其宗的是，所有作者都坚守一个观点，真实展现选择报考 MBA 的原因、还原备考的过程和备考的心理变化，力求帮助后来者减缓因未知带来的恐惧，帮助后来者树立报考 MBA 的信心。

希望报考 MBA 项目的兄弟姐妹们可以从本书中找到实用的备考 MBA 的方式和方法。也请特别注意，本书作者言论仅代表本人观点，其方式方法以及对 MBA 的评论是否适合各位，请读者甄别后使用。

目 录

CONTENTS

《青年们，读MBA吧！》出版说明 / 1

PART 01 第一部分 MBA概述

MBA是什么？ / 1

MBA报考资格 / 2

读MBA的意义 / 3

MBA入学前后薪酬、职位变化 / 4

MBA考试内容 / 5

MBA2009~2013年国家线 / 6

报考MBA时间进度表 / 6

科目备考时间安排参考 / 7

PART 02 第二部分 他们 致MBA

为情结而读书 / 9

50天开启MBA之门 / 16

高考“失败者”逆袭 从民办到名校 / 28

工作孩子复习三重重压 爱心妈妈成功圆梦 / 35

目 录

高材生转换职业轨道 回归母校补充能量 / 44
少年英才精准选择辅导班 缜密备考高分命中 / 56
当文艺青年遭遇MBA / 66
大龄女一路纠结一路执着 / 76
工科男华丽转身管理 借力MBA应对挑战 / 86
国企员工读MBA混文凭？请甩掉旧眼光！ / 96
骨子里无处安放的不安分 / 107
一念一执着，不甘平凡四年终圆梦 / 117

PART 03 第三部分 附录

国内设立MBA项目的院校一览 / 127
34所自主划线院校MBA历年分数线对比 / 131
MBA考试注意事项 / 136

第一部分 MBA概述

MBA是什么？

MBA，英文全名 Master of Business Administration，即工商管理硕士，诞生于美国，是一种专门培养中高级职业经理人员的专业硕士学位。经过百年的探索和努力，MBA 为商界培养了众多优秀的工商管理人才。

中国开办 MBA 的院校主要分为三类：

第一类院校参加全国研究生统一考试，学校自主划定复试分数线，目前全国共有 34 所此类高校，就是俗称的“34 所”（详细名单见附录）。

第二类院校参加全国研究生统一考试，各学校复试分数线参照国家 A 线或 B 线（根据学校所在地域划分，俗称东部线和西部线），中国大部分的 MBA 学员就读于第二类院校（中国开班 MBA 院校名单见附录）。

第三类院校不参加全国统考，主要以 GMAT 成绩为依据，包括中欧国际工商学院、长江商学院、北大国际 MBA 以及香港的 MBA 项目。

MBA 按照学习方式可以分为全日制和在职两种。全日制 MBA 项目课程一般两年，在职 MBA 项目专为在职人士设计，允许学员利用周末进行学习，课程长度一般为 2~3 年不等。在职 MBA 还分两种，一种是十月份的在职考试，只有学位证没有毕业证，俗称“单证”；另一种是一月份的全国统考，录取后选择在职读，有毕业证和学位证，俗称“双证”。

MBA报考资格

国家规定的报考资格：

1. 中华人民共和国公民。
2. 拥护中国共产党的领导，愿为社会主义现代化建设服务，品德良好，遵纪守法。
3. 年龄一般不超过 40 周岁，报考委托培养和自筹经费的考生年龄不限。
4. 身体健康状况符合国家和招生单位规定的体检要求。
5. 已获硕士或博士学位的人员只准报考委托培养或自筹经费硕士生。
6. 大学本科毕业后有 3 年或 3 年以上工作经验的人员；获得国家承认的高职高专毕业学历后，有 5 年或 5 年以上工作经验，达到与大学本科毕业生同等学力的人员；已获硕士学位或博士学位并有 2 年或 2 年以上工作经验的人员。

MBA 备考研究组解读：

1. 报考资格中工龄计算最容易产生错误，正确计算年龄的方法：例如报考 2014 年 MBA，硕士需要在 2012 年 9 月之前毕业，本科需要在 2011 年 9 月之前毕业，大专需要在 2009 年 9 月之前毕业。部分院校对工龄要求高于国家统一要求，请注意所报考院校的 MBA 招生简章。
2. 部分学校规定报考者要通过国家英语四级。
3. 除中央党校外的其他党校系列毕业证不被认可。
4. 双学士学位、自考本科、专升本本科、本科有毕业证无学位证，工作经验满 3 年者可以报名；专升本考生获得本科毕业证后工作经验不满 3 年者仍按照大专学历报考。
5. 有研究生学历或获硕士学位满 2 年工作经验者可以报考，如果工作经验不满 2 年仍参照本科学历或大专学历报名。
6. 大专（含大专）以上学历可以报考 MBA，中专、高中毕业即便经验丰富也无法报考。

法获得报名资格。

7. MBA 不接收应届毕业生。

最终能否获得报名资格以所报考的院校核准为准。

读MBA的意义

牛津大学萨伊德商学院前任院长安东尼·霍普伍德曾经这样告诉青年们：

第一，它让学员有机会学到新知识。设计合理的课程对曾经给商业世界带来重大影响的知识进行深刻的剖析，让我们得以主动应对千变万化的现代商业环境；第二，在声誉良好的商学院攻读MBA让学员有机会融入其强大的关系网络之中：校友、朋友及其支持者；第三，在备受推崇和名声响亮的商学院获得MBA学位，就获得了在国内和国际经理人就业市场上求职的敲门砖。

对于中国的青年们来说，MBA备考研究组认为在中国读MBA还有更多的含义：

一、提高管理能力。大部分职场人士经过多年的职场历练，已经拥有了丰富的管理实战经验，但职场人士在接受访问时普遍认为自己在一定程度上缺乏总结和指导他人的能力，MBA可以为职场人士提供系统的管理理论知识，从而提高理论指导实践的能力。

二、突破自我局限。MBA可以帮助职场人士开阔视野，从而开拓更多的职场道路，为自己争取更加广阔的发展空间，从而提升职业生涯的宽度和高度。

三、在中国的环境中，MBA是一种权威的学历凭证，它的社会认可度高，相比于其他硕士，企业普遍更愿意接受受过系统工商管理训练的人士。

MBA入学前后薪酬、职位变化

MBA毕业生薪酬对比数据 (2007年 VS 2011年)

学制	毕业年份	入学前薪资 (万元)	毕业第一年起薪 (万元)	就读MBA前 后薪资涨幅	就读MBA前 的工作经验 (年)
全日制 MBA	2007	9.3	17.9	94.20%	6.3
	2011	14	21.2	57.50%	5.8
在职 MBA	2007	12.2	18.2	51.50%	7.3
	2011	16.6	24.1	44.80%	7.7

数据来源：福布斯中文网

就读MBA前后职位的变化

职位	入学前 (%)	毕业后第一年 (%)	毕业后第五年 (%)
最高管理层	5%	10%	14%
高级管理	6%	13%	19%
中层管理	54%	49%	43%
专业人士	8%	10%	8%
其他	27%	18%	16%

注：最高管理层指：董事长/合作人/总裁/总经理；

高级管理人员指：副总裁/副总经理、总监；

中层管理人员指：部门主管及经理；

专业人士指：会计师、律师、咨询管理、咨询顾问、经济师、教授等。

数据来源：福布斯中文网

MBA备考研究组发现，MBA学员毕业后第一年的起薪相比入学前有大幅增长，涨幅基本稳定在50%左右；职位上的变化同样惊人，MBA毕业后最高管理层和高级管理人员所占的比例较入学前翻了一倍，专业人士所占的比例也增长了20%。由此可见，选择读MBA，不仅能带来收入上的明显增长，岗位上往更高的管理层方向发展也更容易，希望往专业领域发展的也更容易提升专业水准获得专业资格。

相比于近年来全国各大MBA项目不断攀升的学费，学员通过MBA课程学习获得

的自我提升，能帮助个人在最短时间内收回成本。MBA 课程学习不仅让学员更全面地接受管理学、经济学、会计学等多维度的综合系统培训，尽可能快地在现有岗位上展现出更出色的工作能力和综合素质，同时 MBA 宝贵的校友人脉资源也将给个人带来更多的内在价值，这些都为个人的未来职业发展打下良好的基础，为所在单位创造更大的价值，毫无疑问选择读 MBA 是一笔非常有远见而且超值的投资。

MBA考试内容

MBA 全国联考科目包括综合和英语，综合满分 200 分，英语满分 100 分，总分 300 分；MBA 全国联考科目每科考试时间均为 3 小时。

综合：总分 200 分，考试内容由数学、逻辑和写作构成，其中数学 75 分，逻辑 60 分，写作 65 分。

1. 数学主要考初等数学，一般认为是高中水平。分问题求解和条件充分性判断两大部分，其中问题求解共 15 小题，每小题 3 分，共 45 分；条件充分性判断共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分。
2. 逻辑为 30 道选择题，每题 2 分，共 60 分。
3. 写作要求写两篇文章：A. 论证有效性分析，30 分；B. 论说文，35 分。

英语：总分 100 分，题型分布为：

1. 英语知识运用（完形填空），20 道题，每题 0.5 分，共 10 分。
2. 阅读理解，分 A、B 两节，共 50 分。
A 节共四篇文章，传统题型，20 道题，每题 2 分，共 40 分。
B 节一篇文章，从两种备选题型（多项对应和小标题对应）二选一，5 道题，每题 2 分，共 10 分。
3. 英译汉，15 分。
4. 写作，由 A、B 两节组成。
A 节应用性短文，10 分，备考题型有书信、备忘录、通知、报告、摘要等；
B 节大作文，15 分，备考题型有文字情景作文、图表情景作文、图画情景作文。

MBA2009~2013年国家线

		2013 年	2012 年	2011 年	2010 年	2009 年
国家 A 线	英语	41	41	45	47	50
	综合	82	82	90	94	85
	总分	155	150	165	165	155
国家 B 线	英语	36	32	40	42	45
	综合	72	76	80	84	77
	总分	145	140	155	155	145

MBA 备考研究组认为近五年的国家线有参考意义，考生可以根据所报考院校的所在地域进行针对性参考，确定报考目标，制定备考计划。

A 线地区：北京、天津、上海、江苏、浙江、福建、山东、河南、湖北、湖南、广东、河北、山西、辽宁、吉林、黑龙江、安徽、江西、重庆、四川、陕西等 21 省（市）。

B 线地区：内蒙古、广西、海南、贵州、云南、西藏、甘肃、青海、宁夏、新疆等 10 省（区）。

报考MBA时间进度表

很多朋友由于工作关系，忽视了报考 MBA 过程中的一些环节，结果错过，造成遗憾，白白浪费一年时间。备考 MBA 研究组见过错过提交提前批面试资料时间的，见过错过报名时间的，见过错过缴纳考试费用时间的，见过错过现场确认时间的，见过错过调剂时间的，甚至见过错过考试时间的。

备考 MBA 研究组现以报考 2013 年厦门大学 MBA 全国统考为例对报考 MBA 时间进度表（见下表）进行说明，其他学校 MBA 项目，主要环节基本相同，复试等各校自主环节的具体时间由各校按各自的流程安排。

使用建议：各位在职场打拼的考生工作都很繁忙，建议大家将报考 MBA 的时间表根据当年的安排修改时间后，打印出来贴在显眼位置不断提醒自己。

※ 表示必须完成项目，一旦缺失，前功尽弃，追悔莫及。

时间段	进度安排
2012年2月~2012年12月	关注提前批录取信息 递交提前批申请材料 获得提前批面试资格 参加提前批面试 确认是否被预录取
2012年10月10日~31日	※ 全国统考网上报名，网址： http://yz.chsi.com.cn/
2012年11月5日~8日	※ 网上缴费
2012年11月10日~14日	※ 现场确认
2013年1月5日	※ 全国统考
2013年2月22日	查询分数
2013年3月13日	厦门大学自主划线公布（34所）
2013年3月14日~22日	厦门大学B线提交申请复试材料
2013年3月26日	国家线公布
2013年3月27日	厦门大学B线复试名单公布
2013年4月1日~5月5日	调剂专业、调剂学校 (通过 http://yz.chsi.com.cn 或各校网站、电话、邮件等)
2013年4月5、6日	※ 厦门大学MBA复试（个面十组面，部分学校还有笔试）
2013年4月11日	公布拟录取名单
2013年6月下旬	收到录取通知书

科目备考时间安排参考

由于每个考生情况不同，备考方式也不同，MBA 备考研究组推荐各科目的备考时间安排供各位准备报考 MBA 的朋友进行参考。

第一阶段（5月~8月）

先研究上年的考试大纲，明确考试内容后再开始复习。

数学：系统学习数学，注意考试范围，尽量少做无用功，循序渐进形成完整知

识体系，完成此项工作，掌握基本概念、公式、题型，数学基础就比较扎实了。

英语：背考研英语词汇 6000 左右（最好比 MBA 要求多一点儿），每天保证滚动背单词 80 ~ 100 个，同时每天做阅读 3 ~ 4 篇。词汇要重点注意商业、计算机网络、社会学、心理学词汇。口语较差的同学，可以每天起来朗读背诵。

逻辑：掌握形式逻辑的基本知识，逻辑方阵是重中之重。

第二阶段（9月~10月）

一般 8 月份出当年的考纲和考试中心出的考试指南，要注意花一两天研究一下，特别是与往年不同的部分。

数学：主要要做习题，做题时要注重效率。要特别注意概率这部分，这是考试的重点和难点。

英语：重在阅读、完形、语法词汇的强化训练上，阅读侧重做一些经济、商务、贸易、管理、政治、心理等方面的阅读。单词可安排背一遍考试大纲后的词汇表。

作文和逻辑：看指南上的基本内容，主要是认知内容、题型，了解考试难度、自身水平。

第三阶段（11月份）：全真模拟

做历年 MBA 考试真题，注意要严格限定时间，当做正式考试对待。

做完后对一下答案，了解自己的水平和差距，如果可以把体会记录下来会更好。

第四阶段（12月份）：模拟考试

模拟 20 套左右，做的方法同三阶段。

作文在这个阶段建议看一些阅读和作文（材料作文且是议论文）会有所帮助。

第五阶段（1月份）：最后冲刺

过基本考点和知识点，做到了然于心；然后，复习做过的题目特别是错题，查漏补缺。如果有写心得体会，再看看心得体会，力求完美。

对考试的策略作出计划和安排。

第二部分 他们 致MBA

为情结而读书

黄旺发（厦门大学 2013 级 MBA）

年龄：33岁 工龄：13年

所处行业：邮政 入学前专业：广告学

分数：总分 166 综合 109 英语 57

一个刚好踩着 20 世纪 80 年代出生的农家孩子，经历过高考的“滑铁卢”，读了一个邮电专科院校，毕业后遇上邮电系统分营，世纪之初在国企邮政系统就业，从乡镇最基层邮递员做起，经历过营业员、支局长、文秘、工会干事、县邮政函件局局长、市邮政营业局副局长、市邮政大客户中心副主任、市邮政分销业务与渠道部主任、市邮政分销业务局局长，工作 13 年后坐到了县邮政局副局长的岗位，信奉“活到老，学到老”的学习态度，信奉“社会的公平公正需要每个人的努力”的处世态度，信奉“伯乐肯定会有、机会肯定会有，就看你自己是不是足够优秀”的人生事业发展态度。工作 13 年后，自己选择再次走进大学校园——厦大 MBA 学习。

缘起

2013 年 4 月，厦大 MBA 公布 2013 年拟录取名单，我赫然在目。得知这个结果，我甚是欣慰，自己在 2012 年业余时间奋战半年多付出的努力终于有了回报。消息传回单位，同事小妹第一时间前来咨询我厦大 MBA 考试难易程度事宜，我笑了笑鼓

励她说：只要用心备考，不难。的确，一直以来，我都认为难的是报考者对读厦大 MBA 持什么心态，比如工作 13 年后参加备考的我和才工作 3 年就立志读厦大 MBA 的同事最大的区别就是心态。一些亲朋好友都问我：这个年纪在这个对学历要求不太高的行业为什么还要去读 MBA，3 年的业余时间光阴、十多万的学费，值得吗？

读厦大 MBA 这个念头的出现，虽然不是一蹴而就的，但有心底深层次的因素存在，如果不分时间不分轻重来看，主要有三个因素：

一是名校情结。从小到大学习成绩一向不错的自己，最后高考才进了一个地方行业系统与知名院校合办的三流大专院校，成了这个院校的末代弟子（倒数第二届），后来这个院校由于改革完成了它的历史使命关门大吉了，我也找不到母校的踪影了。所以，从大学毕业开始，我就利用业余时间自学厦大广告学本科课程，历时 6 年拿到自学考试高等教育厦大本科文凭，所以对厦大有着较强的名校情结，已经从心底把她当成自己的母校。

二是要强情结。两次强烈的刺激导致自己最终下定决心要读厦大 MBA。一次是 2011 年，我知道我同行业的大学同学已经考上并开始在厦大 MBA 学了一年课程，才知道自己又落后了（他厦大经济学自考本科比我早一年毕业），于是我就向单位提出也要读厦大 MBA，单位领导最终准许我报考厦大 MBA。第二次是 2012 年上半年，我遇到了刺激我的第二个人。虽然我报了 2012 年厦大 MBA 入学考试，但因为女儿刚出生等原因错过了 2012 年年初考试，我对考厦大 MBA 都有点心凉了。但是给我刺激的第二个人恰逢时机地出现了，他是我工作中接触的农资产品厂家的职业经理人，年龄比我小，行业不比我好，却比我上进，已经读南昌大学 MBA 两年了。这两次特别是第二次的刺激，让我下定决心要读厦大 MBA。

三是人生情结。我总觉得，人的一生是短暂的，长度我们无法选择，但宽度我们可以延伸，总得给自己的人生留下一些值得回忆的东西，人生就像搭车，从一个个出发点到一个个目的地，一路奔波，其实很多地点我们是记不住的，比如现在工作已经十多年了，其实能够记住的大事件真的很少，而工作的时候时间又过得飞快，回头想想，恍如隔世，竟不知经历了那年那月。只有诸如站点等浪花才可能记住，三年 MBA