



再读唐骏

再优秀的人也有缺点

张振华 编著

这个时代给了我太多的美好，
就在人生道路上遇到了不测的时候，
我便魔鬼一半，
天使一半。



中国言实出版社



再读唐骏

再优秀的人也有缺点

张振华 编著

图书在版编目(CIP)数据

再读唐骏:再优秀的人也有缺点/张振华编著. —北京:中国言实出版社,2014. 1

ISBN 978-7-5171-0301-1

I. ①再… II. ①张… III. ①唐骏一生平事迹
IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 298993 号

责任编辑:李 生 李 婧



出版发行 中国言实出版社

地 址 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编 100101

电 话 64966717(发行部) 51147960(邮 购)

64924853(总编室) 64963106(二编部)

网 址 www.zgyscbs.cn

E-mail zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 三河市文阁印刷厂

版 次 2014 年 1 月第 1 版 2014 年 1 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米×1000 毫米 1/16 15 印张

字 数 200 千字

定 价 29.80 元 ISBN 978-7-5171-0301-1

前言

在中国，他是最受民营企业家人欢迎的“打工皇帝”；在美国，他是华尔街最为信赖的明星；在日本，他受到软银总裁孙正义的尊重；在欧洲，他是为投资者带来 300% 回报的职业经理人。

他，从一个愤世嫉俗的青年学生，到顶尖级企业的优秀工程师；他，从微软的程序员，到微软(中国)终生荣誉总裁；他，从专家型的职业经理人，到管理型的 CEO；他，从民营企业总裁，到华尔街的明星……

他，就是有着“打工皇帝”之称的著名职业经理人——唐骏。

在 40 多年风雨历程中，每一个人生的关键期，每一次遭遇挫折，每一次慎重思考，都有唐骏非同反响的决断，非同凡响的智慧，和非凡响的苦恼。

一路走来，让我们看到的是唐骏富有智慧、技艺超群、积极乐观、永不服输的精神风貌和美好形象。

仅用 10 年时间，唐骏加盟微软，就从一名普通工程师晋升为微软(中国)公司总裁，并被公司授予微软(中国)“终身荣誉总裁”称号。

之后，又经过 4 年的时间，唐骏出任盛大网络公司总裁，随后盛大网络成功在美国纳斯达克上市，使其融资过亿美金。

而后，唐骏以 10 亿元天价的转会费出任新华都集团总裁兼 CEO，既而被舆论界戏称为“打工皇帝”。

可以说，历经了石器时代的剥蚀与琢磨，历经了青铜时代的锻





炼与冶铸，历经了黑铁时代的炫彩与迷离，终于进入黄金时代的印证与积淀。如今的唐骏，已经不仅仅代表一个人、一个名字，而是一张光芒四射的名片！

毫无疑问，从过往的种种来看，唐骏更是个有大智慧的人。他能从数以万计的微软工程师中脱颖而出，短时间内变身中层管理人员，因为他知晓老板需要的是什么样的员工；他能将尚不被人看好的盛大公司成功引入纳斯达克，并在网络股全线低迷的时候创造“盛大奇迹”，因为他明白华尔街的游戏规则。他能掌控微软（中国），因为他深谙东西方文化的差异，并能将之巧妙融合；他能在盛大这个家族式企业中全身而退，因为他擅长“老二哲学”，不与老板争锋；他能成功入主民营企业，因为他既懂得现代企业经营之道，又懂得民营企业“生存法则”。

2

“作为一名职业经理人来说，唐骏有耐心、有毅力、肯放弃、肯吃苦。无论任何情况、任何环境，只要涉及工作就不会掺杂丝毫个人的感情色彩——他既不与老板走得很近，又与员工保持距离，这是他十几年管理积累的经验。如果把职业经理人比喻成汽车，那么唐骏就是汽车中的劳斯莱斯。他四平八稳，马力十足、动静皆宜、没有噪音，行驶中就算把一杯满满的水放在仪表板上也不会撒出一滴。”这是唐骏在盛大的同事对唐骏的评价，恰如其分地点明了唐骏之所以成功的原因。

对唐骏来说，过去的一切都成为珍贵的记忆，而对未来他期待更多。作为向他学习的拼搏于职场的我们，在不断向唐骏学习的同时，对自己，对未来，也充满更多的期待。

C ONTENTS

目

录

第一章 辛勤磨砺，踏上光明的人生征程

“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来”。一个人要想取得像宝剑的锋利、梅花的清香一样的成就，就要多吃苦，多锻炼，靠自己的辛勤努力来赢得胜利。正如七色彩虹，不经过风吹雨打，辛苦的磨砺，怎能成为天空中那道美丽的风景；又如强大的种子，不经过长时间的黑暗和辛苦的努力，怎能破土而出，结出累累的果实！

辛勤磨砺，是人生的起点，是踏上光明的人生征程的第一步。从唐骏这个优秀的“打工皇帝”身上，我们印证了这一点。

1. 大运河水底发现了属于自己的财富 /2
2. 坚强的毅力来自于苦难的磨砺 /6
3. “站岗”站出了留学机会 /11
4. 企业应像人生一样经营 /16
5. 没有执行力何来竞争力 /22
6. 职业规划的保质期为三年 /26
7. 无论是做事情还是谈爱情都需要激情 /31
8. 遭遇挫折，勇于面对勿“郁闷” /36





9. 抓住机遇，才能向成功靠近 /39

10. 全身心投入，超越自己 /41

第二章 上下求索，用不懈努力开掘职场通途

很多人认为“成功与否主要取决于自己的努力程度和有没有坚持下去的精神。”是的，如果你立志做好一件事，并能持之以恒、坚持不懈地做下去，就一定能达到自己的目标，实现自己的理想。

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”屈原用自己不懈的努力寻找真理的存在，而唐骏则用自己不懈的努力开掘职场通途。

1. 干什么就要像什么，把敬业看成本分 /46

2. 勤奋是人生的巨大财富 /51

3. 人的命运由其性格来决定 /55

4. 用实力去说话比什么都有力度 /59

5. 乐观的性格是成功路上的“导航塔” /63

6. 用积极的心态装点炫丽人生 /67

7. 让自己拥有积极思考的力量 /71

8. “忠诚”才有好“前程” /75

9. “面包”不是工作的唯一目的 /79

10. 沟通能力决定职场成败 /84

11. 怀着感恩的心 /88

12. 要做成事，先会做人 /92

13. 像老板那样去思考 /96

14. 把人管好才能是合格的管理者 /100

15. 坚持原则，一切以公司利益为重 /104

第三章 艰苦奋斗，成就打工皇帝的恢弘事业

艰苦奋斗是什么？艰苦奋斗是不怕艰难困苦，继续前进；艰苦奋斗是

跌倒了，勇敢爬起来；艰苦奋斗是不分昼夜，全力以赴站好每一班岗。唐骏正是凭借这样奋发向上，锐意进取的精神，才成就了他“打工皇帝”的美誉以及自身恢弘的事业。

唐骏是我们的偶像，我们没有理由不像他学习，没有理由不艰苦奋斗，创下属于自己的那一片天空。

1. 宁为凤尾，不为鸡头 /110
2. 把过去“归零” /113
3. 永远比别人多做一些 /117
4. 全力以赴，用良好的职业精神面对工作 /121
5. 找问题不如找方法 /126
6. 先学会做人，后学会做事，偶尔作作秀 /130
7. 向优秀的人学习，自己才可以优秀 /134
8. 把打工当成创业 /139
9. 巧妙处理和上司的关系 /143
10. 沟通是最厉害的武器，要学会和老板沟通 /147
11. 给团队爱和关心 /151
12. 良好的团队从尊重开始 /156
13. 只有和企业“共赢”才是真赢 /160
14. 为建设良好的企业文化搭桥铺路 /164

3

第四章 勇担风雨，结缘盛大再创美丽传奇

俗话说“同甘苦，共患难”。人的成长并不是那一次又一次成功的时刻，反而是在奔向这些时刻的过程中经历的风雨和体验的甘苦。职场中，公司或单位有时候会进入困难期，作为职场中的我们，应做到与公司同甘苦，共患难，特别是在公司面对困难的时候，更应该积极出谋划策，与公司共渡难关。

唐骏就是这样一个能共担风雨、勇担风雨的人，他结缘盛大，和盛大



一起勇担风雨，同甘苦、共患难，创造了一个美丽的传奇故事。

1. 与陈天桥“一见钟情”，20分钟定乾坤 /170
2. 聪明的人，能让一山容二虎 /175
3. 迎难而上，才能成为“好管家” /181
4. 不在企业困难的时候离开它 /185
5. 一鼓作气，再创盛大传奇 /190
6. 唐骏还是唐骏，盛大已今非昔比 /194

第五章 光荣绽放，唐骏精神照亮你的职场人生

唐骏，中国职场上一个神话。他为什么会成功？因为他勇于承受失败，思想上锐意进取、不断创新，重视团队合作等，正处于职场的我们更应该学习唐骏的这些精神。因为职场是个浓缩的人生舞台，角色众多，关系复杂，如果不以唐骏精神指引我们，那么就会多走弯路，远离职场的成功。

想像唐骏一样成为一流的职业经理人，或者在职场中有所建树的“职友”们，切记以唐骏为榜样，以其精神为指引，照亮我们的职场人生，战胜困难，实现成功！

1. 勇于承受失败，才能开拓进取 /200
2. 战略上追求简单，战术上追求浪漫 /204
3. 重视团队精神，不做独行侠 /208
4. 让自己每天都快乐 /212
5. 创新，创新，还是创新 /215
6. 正直做人一身轻 /219
7. 树立个人的品牌意识 /222
8. 打造“唐骏”品牌，让自己不断“增值” /226
9. 会享受生活，才真懂得快乐 /230



第一章 辛勤磨砺，踏上光明的人生征程

1. 大运河水底发现了属于自己的财富

【唐骏语录】



什么苦我都吃过，人生还有什么不能承受？归根到底，人生没有什么可担心的，也没有什么不能失去的。

2

古人云：“天将降大任于斯人也，必先苦其心智、劳其筋骨、饿其体肤……”所以，成大事之人大多都经历过某些苦难。我们很多人都想成大事，都想在职场上有所作为，成就属于自己的一番事业，然而却鲜有人愿意吃苦，相反他们害怕吃苦、不敢吃苦、逃避吃苦，于是有人不断地抱怨：

“为什么老天爷不给我个好机会，世界上那么多成功人士，独我无所作为？”

“别人成功是多么容易啊，而轮到我就突然冒出那么多难题呢？”

“人和人就是没法儿比，人家出身好、家庭好、命好，所以人家有钱，人家里外光鲜，认命吧！”

.....

唐骏被人称为“打工皇帝”，年收入不菲，成为很多年轻人羡慕的对象，然而唐骏光环的背后有着他所付出的汗水、泪水，他跟我们很多人一样出身平凡，他却能够在平凡中成就伟大，原因何在？



唐骏出生在上世纪60年代，父亲是印染厂的一名科级干部，母亲是厂里的工人，另外他还有一个哥哥和一个弟弟，一家五口人就挤在常州城中的一个弄堂的旧平房中，两个房间加起来勉强才有30平米，连卫生间都没有。通过父亲到处托关系，才终于打了个擦边球，唐家得到了一块地，可用来盖房子。

一天，父母把唐骏和他的哥哥叫到跟前，说家里十几年下来攒了2800元钱，现在地也有了，可以动手盖房子，但是这些资金还是非常有限，父亲就决定让哥俩到附近的大运河搬运石料帮助盖，这样可省下一部分资金。于是，唐骏就成了自己家工地上的童工。

唐骏的任务是搜集打地基用的碎砖石，京杭大运河就在唐骏所住的地方通过，在河底，唐骏发现了属于自己的财富，那里是碎砖石的聚集地，取之不尽用之不竭，而且是免费的。

每天早晨，唐骏就用一辆小翻斗车来到大运河旁边，用簸箕从堤岸下到水边挑拣合适的砖石，当时正值隆冬季节，砖石就躺在刺骨冰凉的河水淤泥中，唐骏忍住寒冷，将两只手伸进泥中，将石头抠出来，有些河段没有从堤岸下到河道的石梯，小唐骏把盛满碎砖石的簸箕举过头顶，才能勉强放到一人多高的堤岸上，然后他再自己爬上去把砖石倒进小车，簸箕缝隙里还总有冰冷的河水流出来，沿着手臂灌进小唐骏袖管，一直渗到贴身的衣服上。小唐骏冻得瑟瑟发抖，泪在眼眶中打转，也不敢告诉父母。

此时的唐骏只有13岁，除了身体上的折磨，还有心理上的巨大压力，因为去运河的那条路也是唐骏去学校的必经之路，唐骏几乎每天都会碰到打打闹闹去上学的同学，这让满身满脸是泥土的唐骏无地自容，还有同学指指点点：“哟，这不是唐骏吗？”还有些调皮的同学嘲笑他：“唐骏，加油！”

而让唐骏最觉得丢脸的是，他比较喜欢的一个同班女生每天也从这里经过，吃苦唐骏可以忍受，但是却无法承受让女孩看到他干苦力的模样。一段时间后，唐骏近乎于崩溃，他感到生活的无望，觉得自己的人生就像



那些石头一样冰冷、没有活力，于是他向父亲提出去别的地方拣石头，父亲同意了。

由于路程较远，每天拣到的石头比以前要少很多，有时候苦苦寻找了一天，车子还是装不满，眼看规定的时间要到了，他只好硬着头皮再次回到原来的地方。

不久，唐骏彻底崩溃了，他向父母提出了抗议，再也不要盖什么房子了，但是这并没有起到任何作用，他就装病、赖在床上不起来。

一天，他看到母亲下班回到家，做好饭，就推着车子去拣石头，回来后母亲浑身是土，而且非常劳累，还不忘给他掖被子。这一夜，唐骏没有睡着，第二天，唐骏又回到了自己的工作岗位上。一年后，唐骏的任务终于完成了。

这段盖房子的经历对于唐骏的一生有着很大的影响，唐骏回忆起这段经历的时候说：“对我而言是磨炼，更是苦难。”（摘编自《唐骏凭什么成功》）

我们大多数人没有经历过唐骏这般的苦难，我们也相信，通过唐骏这段刻骨铭心的经历，一定给他此后在职场上的成功起到了巨大的推动作用，无论是身体上的，还是精神上的，他都会受益匪浅。

启示 之一

人要敢于吃苦，不害怕吃苦，人们常说“苦尽甘来”，只有吃过苦的人才能够承受更多，在职场上也是如此，无论我们即将遭遇或者正在遭遇多少挫折和考验，我们一定要顶住身心的巨大压力，将苦难消灭掉。只有这样，我们的内心才会变得更加强大。

也正是因为这段苦难的经历，造就了一个强大的唐骏，数年之后，唐骏联姻盛大，没想到，没多长时间，盛大陷入了前所未有的危机之中，这样的状况下，几乎所有的职业经理人都会离开，然而唐骏却没有离开，或



许有人会说：“唐骏不走，肯定是因为没地方容纳他了。”

可是，唐骏顶住了种种压力，唐骏说：“一定要做中国职业经理人的标杆，职业经理人就是我的事业，为了这样的追求和事业，受苦亦是享乐。”

启示

目标不要太高，一定要逐步实现，如果我们把自己的目标定的太高，一旦实现不了，就会给人们造成巨大打击，而如果我们在制定一个大目标的同时，给自己制定一个个小目标，当小目标实现的时候，就会给我们一种更大的激励，小目标逐步实现的同时，大目标的实现也就近在咫尺了。

多年后，唐骏说起这段经历，感叹道：“当时父母为了一个遥远的目标，让整个家庭付出了太惨重的代价。换了我在那个年代做同样的事，我绝对不会通过这种方法来实现。”而唐骏的方法是什么呢？他说：“我要让实现目标的每个过程都很享受。”

所以，唐骏无论是工作还是生活上的计划都不会超过三年，他认为：人生是一段充满变数的旅途，现在就跟自己说很久之后如何如何，反而是一种阻碍。

的确如此，工作中，我们很多人给自己定下了远大的目标和志向：

“三年后，我的月薪一定要达到 10 万。”

“两年后，我一定要当上主任。”

“明年，一定要买房买车，娶个好老婆。”

……

当立下这些志向时，很多人踌躇满志，激情澎湃，可是几年后，一切似乎并没有发生什么变化，于是沮丧、灰心、无望接踵而至。

假如我们将自己的目标定低一点：“这个月，我多拿几百块的奖金”“多做一点工作，让领导看到自己的努力”“多攒点钱，每个月争取能买到一平米。”……或许，几年后，你发现，你的大目标就要实现了。



2. 坚强的毅力来自于苦难的磨砺

【唐骏语录】

很多东西都是你想象不出来的，想象不出来它的改变，只要你有毅力。现在我经常告诫自己：我什么都不怕失去，小时候就是这么过来的。那段经历给了我苦难的磨砺，也因此让我具备了顽强的毅力。

从心理范畴上来看，毅力应归属于意志的范畴，作为意志的一种基本品质，毅力也是人们为着实现一定目的而去克服困难的心理过程及其行为表现。

任何一个成功者，无不具有坚强的毅力；而任何一个失败者，缺乏毅力则几乎是他们共同的特点。所以说，毅力这个东西，很重要，也很可贵。有了毅力，我们会克服恐惧、沮丧和冷漠；会不断地增加你应付、解决各种困难问题的能力；会将偶然来的机遇转变为现实；会帮助你实现他人实现不了的理想……因此，古今中外的先人、哲人、伟人、名人，都对它作了高度的评价：

“古之立大事者，不唯有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。”（苏轼）

“最后的成功，归于最后的努力者。”（孙中山）

“顽强的毅力可以克服任何障碍。”（达·芬奇）

“战士是不知道萎缩的。他的脚步很坚定。他看定目标，便一直向前走去。他不怕被绊脚石摔倒，没有一种障碍能使他改变心思。”（巴金）

“在科学上没有平坦的大道，只有不畏劳苦沿着陡峭山路攀登的人，才有希望达到光辉的顶点。”（马克思）

那么，如此重要的毅力又该怎么培养呢？不妨从以下几个方面进行：



- (1) 坚定的信心，产生毅力。
- (2) 强烈的愿望，产生毅力。
- (3) 明确的目标，有助于产生顽强的毅力。
- (4) 有组织的计划，可以产生毅力。
- (5) 积极行动，产生毅力。

当然，上面诸多有利于毅力培养的因素，不能只是头脑一热的短暂产物，只有使之成为融入我们思想和实际生活的习惯，毅力才能够真正培养起来，所以，克服消极的心理因素，来保证对毅力的培养，特别要注意习惯。

“三年自然灾害”的第一年，唐骏出生在江苏常州一个家境贫寒的普通工人家庭。当时一个工人之家，一个月就几十块钱，唐骏家也不例外，他们的父母要靠这几十块钱养三个儿子，温饱都很难保证。

唐骏永远都不会忘记当时的境况：只有等到过春节，兄弟几个才能有一套新衣服，平时大都是老大穿的衣服留给老二穿，老二穿的给老三。平时的饭菜也只是粗茶淡饭，所以每每吃肉则成了唐骏和兄弟们最高兴的事。可是，终于等到有肉吃了，唐骏的情绪又开始失落起来。这又是为什么呢？因为当时每人每月只有几两肉，好不容易有肉吃了，可还没等肉吃到肚子里，一碗肉就见底了。所以，直到今天，唐骏还特别地喜欢吃肉。这一点，恐怕从哪个年代过来的人都有同感吧。

孩子们渐渐长大后，唐骏的父母有了给孩子们盖房子的打算，因为要想让3个儿子都能够顺利地娶上媳妇，不被外人瞧不起，无论如何都要提早把房子给他们盖好。正是抱着这样的态度，唐骏的父母确定了盖房子的宏伟计划。

至此，就回到了我们上一节所提到的唐骏家盖房子这件大事上来。从此，全家人围绕这个既定目标，发扬“愚公移山”的精神，今天一块石头，明天一块瓦地建起房子来。



谁知，看起来平平常常的盖房子，却引发了一场不小的麻烦。一个普通家庭怎么可以有经济能力盖起自家房子？父亲就被厂里叫去谈话了……忘不了父亲离开家的那几天，整日母亲都提心吊胆，以泪洗面，下了班就坐在门口等着，望眼欲穿地盼望着父亲回来。当时，唐骏就坐在妈妈旁边，不敢多说一句话，生怕给已经焦虑不已的妈妈再添什么烦恼……等到父亲被叫去第五天的时候，唐骏和母亲得到通知，要他们给父亲送衣服去。

后来，唐骏的日记中这样写道：“当13岁的我一个人踏进我父亲‘招待所’的房间时，父亲一下子就抱着我不松手了（这是我唯一有记忆的被父亲抱过的感觉），我的头发上慢慢地被他的泪水弄湿了（也是记忆第一次见到父亲的眼泪）。办事人员在一边不屑一顾地看着，一边催促着我离开……我强忍着没有哭，因为不想让父亲更加地难过，我在父亲的怀里说，‘爸爸，我们想你，家里很好，我们等你回来，妈妈要你对自己好点’……回家的路上，我一路走一路哭，我要奋发努力来成就这个家，要把我爸爸‘解救’出来，再苦再累就是一生为此也要让父母住上称心的房子！”

这次磨难过后，唐骏感觉父亲变得沉默寡言了，当时他听到的从父亲嘴里说出来的最多的话就是，“说我每周带儿子去厂里洗澡也算是我占用国家财产……这也是重大罪状”。

30多年后，将父母接到美国西雅图别墅里安居的唐骏终于长长舒了口气：亲爱的父亲，你为儿子所“占用”的国家财产，儿子已经百倍地偿还了，你可以坦然了……但是儿子永远无法偿还你受的委屈，你内心的悲哀，还有母亲的泪水……（摘编自《像唐骏那样》）

父亲盖房子的决心和毅力对少年唐骏的影响是巨大的。可以说，在唐骏的整个少年时代，全家的重心和精力都在盖房子上。唐骏说：“这件事对我来说意义是重大的，它让我心态很好，当时所有的建筑材料都是我们家人自己搬运的，什么苦我都吃过。现在我经常告诫自己：我什么都不怕