

长春铁路分局年鉴

CHANGCHUN TIE LU FEN JU NIAN JIAN

1999

长春铁路分局史志编纂委员会

1999 · 长春

内部资料 注意保存



长春铁路分局年鉴

1999

长春铁路分局史志编纂委员会

长春市宽城发达彩印厂印装

1999年12月出版 1999年12月第1次印刷

开本:787 × 1092 毫米 字数:665 千字

印张:20.75 印数:1-500 册

《长春铁路分局年鉴》

编纂委员会名单

主任委员：赵吉斌

副主任委员：陈培殿 吴俊亮 李会科

委 员：高 崇 钟显尧 吴建中

李茂勛 张世彬 安洁涛

洪永春 刘宝伟 朱 喜

聂治臣 李秉铎 马玉玺

田学进 李俊庭 杨晓峰

穆荆山 李福山 王景忠

房永发 王科权 王 军

王显民 陈治林 王永琛

周恩恒 马东旭 朱维堪

孙玉林 薛向辉 韩海风

潘联智 王 雷 刘景春

张连柱 郭安君 郑永成

《长春铁路分局年鉴》

本期编审人员名单

主 审：陈培殿

副主 审：吴俊亮 黄以柱 李会科

曹洪泉 张炳文 周 冲

李英春 孙彦秋 王长山

主 编：郑永成

校 对：杨玲莉 焦 丽

版式设计：郑永成

示 意 图：张明喜

摄 影：李忠洋

封底篆刻：刘天琪

编辑说明

1. 《长春铁路分局年鉴》每年一册，是记录分局上年各项工作的史料性工具书。此书在分局史志编纂委员会的领导下，由分局史志办公室组织编辑、出版、发行、交换。
2. 1999《长春铁路分局年鉴》是自1986年以来分局连续出版发行的第13部年鉴。主要记载1998年1月1日至12月31日分局在运输生产、经营管理、党的建设等各个方面的信息资料。
3. 本期年鉴设16个栏目、125个分目、279个条目，配有图表照片。栏目标题设在隔页上，共分特载、概况、资料统计、大事记、铁路运输、经营管理、综合管理、铁路建设、科技教育文化卫生、多元经济、政治工作、政法、基层单位、学校、光荣榜、文件目录16个栏目；分目标题主要记载各个部门、基层单位的信息资料；条目用【】表示，是记载年鉴信息资料的主要单元。
4. 年鉴中的统计数据均由各处、室、部、委和基层单位提供，涉及到全分局的统计数据以计划统计分处提供的数据为准。
5. 年鉴文稿实行署名制。

目 录

特 载

分局长赵吉斌在分局七届一次职代会上的 报告	(3)
分局党委书记张恩礼在分局七届一次职代 会上的讲话	(14)

概 况

基本情况	(21)
分局机关行政机构设置	(21)
分局机关党群机构设置	(21)
职工队伍情况	(21)
主要运输设备状况	(21)
分局领导干部名单	(25)
分局部门负责人名单	(25)
基层单位领导干部名单	(26)

统计资料

1998 年评审通过高级专业技术职务人员名 单	(29)
1998 年长春分局主要经济指标完成情况表	(30)

大 事 记

长春分局 1998 年大事记	(33)
分局党委 1998 年大事记	(38)

分局纪委 1998 年大事记	(40)
分局工会 1998 年大事记	(41)
分局团委 1998 年大事记	(45)

铁路运输

运输组织

概况	(49)
安全形势基本稳定	(49)
基础设施建设成绩显著	(49)
运输组织趋于合理	(49)
营销战略全面展开	(50)
运输指标超额完成	(50)
施工任务提前完成	(51)

调度所

概况	(51)
各项生产指标比较表	(52)
安全生产	(52)
基础管理	(52)

旅客运输

概况	(53)
客运安全	(54)
优质服务	(54)
客运营销	(55)
客运队伍培训	(56)
客运设备	(57)
专运和涉外运输	(57)

货物运输

概况	(58)
货运营销	(58)

优质货场创建	(58)
加强装卸经营管理	(60)
设备管理	(61)
货运指标完成情况一览表	(62)
军事运输	
概况	(62)
军运任务完成情况	(62)
新老兵运输	(63)
军交正规化建设	(63)
军运设施	(63)
技术训练	(63)
机务	
概况	(63)
安全生产	(64)
机车运用	(64)
设备检修	(64)
工程状况	(64)
车辆	
概况	(65)
安全生产	(65)
客车质量	(65)
货列检标准化建设	(66)
红外线建设	(66)
工务	
概况	(66)
安全工作	(66)
线桥维修及大中修工作	(67)
电务	
概况	(69)
安全情况	(70)
大、中修工程完成情况	(70)
主要生产指标完成情况	(70)
安全监察	
概况	(71)
主要工作	(71)
事故统计表	(71)
安全基础建设	
概况	(73)

工作情况	(73)
XX XX XX 经营管理 XX XX XX	
人事干部管理	
概况	(77)
领导班子建设	(77)
干部工作	(78)
干部制度改革	(78)
加强自身建设	(78)
劳动工资管理	
概况	(79)
用工制度改革	(80)
工资管理工作	(80)
劳动定额管理	(80)
人身安全、劳保工作	(81)
劳动保险	(81)
财务管理	
概况	(82)
成本管理	(82)
会计基础工作	(83)
资金结算中心工作	(83)
财务大检查	(83)
经营管理	
概况	(84)
经营管理工作	(84)
班组建设工作	(85)
工附业管理	(85)
法律事务工作	(85)
计划统计	
概况	(86)
运输计划完成情况	(86)
工程计划工作	(86)
环保工作	(87)
加强统计监督工作	(87)
物资管理	
概况	(88)
物资供应工作	(88)

修旧利废、自产物资工作	(88)
物资管理工作	(88)
机械动力设备管理工作	(88)

运输收入

概况	(90)
大力推进客货营销	(90)
挖潜扩能增运增收	(91)
固本强基精细化管理	(91)
堵漏增收工作	(91)

审计工作

概况	(93)
成本支出大户审计	(93)
站段长离任审计	(93)
运输收入审计	(94)
财务收支审计	(94)
专项审计	(94)
审计调查	(95)

会计师事务所

概况	(95)
主要工作	(95)

企业管理(企业管理者)协会

概况	(96)
----	------

综合管理

分局办公室

概况	(101)
文秘工作	(101)
保密工作	(101)
信访工作	(103)
史志工作	(105)
档案工作	(105)
行管工作	(106)
车队工作	(106)
保卫工作	(106)
接待工作	(107)
武装战备	
概况	(107)

民兵工作	(108)
战备工作	(108)
人防工作	(109)

路风建设

主要工作	(110)
工作成果	(112)

老干部工作

概况	(112)
落实两项待遇	(113)
开展有益活动	(113)
发挥作用	(113)

退休职工管理服务工作

概况	(114)
主要工作	(114)

多元经济

多种经营

概况	(119)
拓展经营领域	(119)
光荣榜	(120)

经济开发总公司

概况	(122)
经营情况	(122)

集体经济

概况	(123)
企业改制工作	(123)
企业经营工作	(124)
企业稳定工作	(124)
先进名录	(125)

对外经济

概况	(125)
主要工作	(126)

铁路建设

基本建设

概况	(129)
----	-------

目 录

任务完成情况	(129)
重点工程建设情况	(129)
工程质量和安全管理	(130)
合同管理	(130)
概(预)算管理	(130)

勘测设计

概况	(131)
任务完成情况	(131)
培训工作	(131)

住宅建设

概况	(131)
管理工作	(131)
主要成绩	(132)
任务建设完成情况	(132)

房产管理

概况	(132)
设备管理	(132)
房屋维修	(133)
房产管理	(133)
采暖供热	(133)

房改工作

概况	(133)
售房情况	(133)
住房公积金使用情况	(133)

土地管理

概况	(134)
土地管理	(134)
地籍管理及收费	(134)

科技教育文化卫生

科技

概况	(137)
科管工作	(137)
工程前期工作	(138)
科学技术协会	(138)

计算机应用

概况	(139)
计算机软件开发	(139)
管理工作	(140)

普通教育

概况	(140)
质量指标完成情况	(140)
教学改革	(142)
职业教育	(142)

职工教育

概况	(143)
“学对达”标工作	(143)
岗位大练兵大比武活动	(144)
培训指标完成情况	(144)

生活卫生

概况	(146)
管理改革工作	(146)
医德医风建设	(147)
防疫工作	(148)
爱国卫生工作及计划生育工作	(148)
职工生活	(149)
乘务员公寓建设	(149)

文联

概况	(151)
主要工作	(151)

职工体育

主要工作	(152)
------------	-------

集邮协会

活动情况	(152)
------------	-------

财会学会 珠算协会

主要工作	(154)
------------	-------

政治工作

党委办公室

概况	(159)
主要工作	(159)
组织工作	

概况	(159)
领导班子建设	(159)
党支部建设	(160)
党员队伍建设	(160)
表彰名单	(160)
统计表	(164)
宣传工作	
概况	(167)
理论学习	(167)
思想政治工作	(168)
通讯报道工作	(170)
企业文化建设	(170)
纪检监察工作	
概况	(170)
主要工作	(171)
分局工会	
概况	(172)
分局团委	
概况	(177)
荣誉登记表	(179)
机关党委	
概况	(181)
组织工作	(181)
宣传工作	(181)
纪检工作	(182)
工会工作	(182)
统战工作	
概况	(183)
民主党派工作	(183)
侨务对台工作	(184)
政研会	
概况	(185)
理论研究	(185)
思想政治工作研究	(186)
承办《长铁工作》刊物	(186)
党校	
概况	(187)
培训工作	(187)

关工委	
概况	(188)
主要工作	(188)
政法	
政法工作	
概况	(193)
稳定工作	(193)
“严打”斗争	(194)
政法队伍建设	(194)
内保工作	(195)
服务保障工作	(195)
治安综合治理工作	
概况	(196)
落实两个责任制	(196)
严打斗争	(197)
专项治理整顿	(197)
基层基础工作	(198)
公安工作	
概况	(199)
主要工作	(199)
刑侦工作	(200)
治安管理工作	(200)
消防工作	(202)
内保工作	(202)
检察院	
概况	(206)
反腐败工作	(206)
刑事检察工作	(207)
申诉举报工作	(207)
队伍建设	(208)
法院	
概况	(209)
队伍建设	(209)
调研工作	(211)
严打斗争	(211)

基 层 单 位

长春站	(217)
四平站	(218)
长春北站	(220)
长春东站	(221)
长春南站	(224)
农安车务段	(226)
德惠车务段	(227)
公主岭车务段	(228)
昌图车务段	(229)
长春列车段	(231)
长春机务段	(232)
四平机务折近段	(235)
长春水电段	(237)
长春车辆段	(239)
四平车辆段	(241)
长春工务段	(243)
四平工务段	(244)
农安工务段	(247)
长春线路大修段	(249)
长春电务段	(250)
四平电务段	(251)
长春房产建筑段	(254)
四平房产建筑段	(255)
长春房建段	(256)
长春工程段	(257)
长春铁路医院	(259)
四平铁路医院	(260)
长春卫生防疫站	(261)
长春生活段	(262)
长春装卸机具修配厂	(263)
长春材料厂	(264)

四平材料厂	(265)
昌图采石场	(265)
昌图水泥厂	(266)
大屯采石场	(266)

学 校

长春职工学校	(271)
长春运输技工学校	(271)
长春铁路职工子弟中学	(273)
长春铁路高级中学	(274)
四平铁路职工子弟中学	(276)
公主岭铁路职工子弟中学	(276)
德惠铁路职工子弟中学	(277)
长春铁路实验小学	(277)
长春铁路职工子弟第二小学	(278)
四平铁路职工子弟第一小学	(279)
四平铁路职工子弟第二小学	(280)
公主岭铁路职工子弟小学	(280)
德惠铁路职工子弟小学	(281)
范家屯铁路职工子弟小学	(282)

光 荣 榜

获得单位	(285)
获得者	(286)

文 件 目 录

行政文件	(299)
党委文件	(306)
工会文件	(308)
团委文件	(310)

特

载

特 载

○概 况

○统 计 资 料

○大 事 记

○铁 路 运 输

○经 营 管 理

○综 合 管 理

○多 元 经 济

○铁 路 建 设

○科技教育文化卫生

○政 治 工 作

○政 法

○基 层 单 位

○学 校

○光 荣 榜

○文 件 目 录

坚定信心 落实责任 拓展市场 努力开创分局改革与发展的新局面

——分局长赵吉斌在分局七届一次职代会上的报告

(一九九九年一月十五日)



各位代表、同志们：

现在，我代表分局向大会作行政工作报告，请予审议，并请与会的党委委员和其他列席同志提出意见。

一、1998年工作回顾

1998年，我们国家经受了东南亚金融危机和国内特大洪水的严峻考验，经济保持了较高速度的持续增长并达到了预期的目标，中央确定的各项改革全面启动，国有企业实现三年扭亏迈出了坚实的一步，是值得大书

特书、永载史册的光辉一年。这一年，也是分局落实部党组“结构调整、减人增效、扭亏增盈”三大任务的重要一年。全分局干部职工上下一心，团结奋斗，克服了运量持续下滑。资金异常紧张、减员压力巨大、调图提速任务繁重等多种困难，各项工作都取得了比年初预计要好的结果。

——注重质量，突出控制，安全基础逐步得到夯实。通过狠抓以客车安全为重点的现场作业控制，不断提高安全管理和三项内

实建设质量,安全工作已经从“8.28”事故的阴影中走了出来。6月和9月铁道部组织的两次提速试验,线路消灭了失格公里,在京哈干线6个分局中名列前茅,是唯一无失格公里的分局;提速试验检查中,线路三级病害只有3处,减少了56处;全年拆并道口8处,平改立完成框构23处,其中已经预顶到位13处,提高了道口安全系数;机故率每10万公里只有0.11件,同比下降42.1%。到今年1月10日,已于于净净实现无行车重大、大事故500天,无责任交通肇事4642天。

——瞄准市场,强化营销,生产任务完成好子预想。受客货运量下滑影响,虽然“三量一收”没有完成计划,但通过实施客货营销战略,实际比年初预想的好一些。货物发送量完成814.4万吨,完成年计划的97%,同比下降13.6%,主要是粮食运量下降幅度过大;旅客发送量完成1867万人,完成年计划的96.2%,同比下降4.9%;换算周转量完成286亿吨公里,完成年计划的89.9%,同比下降9.9%;运输收入完成79139.3万元,完成年计划的91.9%,同比增长0.9%。

——过程控制,机制约束,经营管理取得一定成效。在路局多次调整成本计划的情况下,我们通过“抓源头、控中间、堵漏洞”,即:狠抓清算收入,加大生产过程中的人力、物力、动力、财力消耗控制,加强收费弥补成本,为实现全年盈亏目标打下了基础。清算收入完成75544.9万元,完成年计划的95.2%,同比下降14.2%;运输总成本支出82678.4万元,超年计划4.2%,同比下降10.6%。各种收费完成780万元,同比提高18.4%,有效弥补了成本不足。

——精打细算,讲求实效,经济工作质量稳步提高。受运量下滑影响,数量指标虽然完成的不是很好,但质量指标普遍完成较好。费用同比节支2633万元,下降5.7%;特别是前三个季度,柴油单耗不仅完成了技术指标,而且比财务计划节约0.07公斤,是94

年以来从未有过的好结果;运用车日均压缩852车,相当于节支1451万元;客收率比计划提高1.68元/人,相当于增收3136万元;全年人均工资可达12178元,同比下降1.4%,但劳动生产率比上年提高1个百分点。

——稳妥推进,配套实施,企业改革取得实质性进展。建立健全了干部管理“一星三制”,即:领导班子星级管理、领导于部绩效否决制、管理干部末位淘汰制和技术干部解聘制;活化了以到岗到人工效挂钩为主要形式的分配制度,深化了用工制度改革;减员增效稳步推进,实施了“千人培训工程”,已开办了财务人员资格班和工业企业经济管理大专班;抓住调图提速有利契机推进运输组织改革,开行了长春至佳木斯501/2次直通列车,并根据客流需要,将始发站延长到公主岭,同时套开了1对管内快车;取消了摘挂列车运转车长,提高了作业效率。

——适应变化,调整方向,多经实业创收比重明显加大。多种经营工作受政策影响和冲击较大,价外收费整顿、纳税渠道变化以及国家粮油政策的调整,使多经创收面临从来没有过的压力。对此,分局及时调整思路和打法,明确以实业创收为主攻方向,确定的31个开发项目中,属于实业型项目24项,占77.4%,是历年开发计划中实业比重最大的;从结构上看,呈现出多行业、多门类的特点,围绕延伸服务业开发的项目只有13项,占41%,一半以上的项目涉及到了商业、信息业、外贸业、工业等,逐步向市场迈进。扣除价外收费整顿和粮食、石油经销政策变化等因素影响,全年多经综合效益实现2.41亿元,按可比口径比上年提高4个百分点。

——数质并重,综合发展,职工生活条件会面改善。多年来分局在职工生活方面投入了大量的物力和财力,职工生活和集体福利设施综合质量有了明显提高。92年以来,分局共建职工住宅11497户,总面积达

725109平方米,其中98年新建1154户/78472平方米,分局人均居住面积已达9.2平方米,比路局平均水平高出0.2平方米;住宅小区建设又上了一个新台阶,新建和改建小区6个,其中柳影路、庆丰路、公主岭小区硬件投资已达到物业管理标准,初步建成“花园式”小区;投资800万元改扩建的长春第一幼儿园,已于9月份投入使用;四平地区幼儿园改建也已破土动工;97年成立的长春铁中高中部,98年又招收120名新生;沿线“三小”建设取得新成绩;分局年初确定的为职工办的16件好事全部兑现。

——**发挥优势,典型牵动,精神文的建设成果显著。**分局被评为吉林省扫黄打非先进单位;分局生活部门被评为长春市职业道德先进单位;参加部、局竞赛站车均取得了较好成绩,长春站、K59/60次列车继续保持先进水平;长春列车段北京车队列车长张春诚被评为全路站车服务明星;分局涌现了贡献突出的“营销十大状元”和“节约十大能手”。

此外,公检法、工程建设、廉政建设、文艺体、统战、武装战备、军事运输、审计监察、物资供应、退管和老干部工作也都取得了突出成绩。这些成绩的取得,既得益于地方各级党委、政府的支持、帮助和路局、路局党委的正确领导,也是全分局广大干部职工团结协作、努力拼搏的结果,更凝聚了一大批退居二、三线的老同志、老领导以及职工家属的辛勤汗水。在此,我代表分局党政工团组织,向各位代表并通过你们向全分局广大干部职工、家属及退居二、三线的老领导、老同志表示衷心的感谢,并致以崇高的敬意!

回顾一年来的工作,体会较深的有五个方面:

第一,必须准确把握形势,及时更新观念,这是企业建设与发展过程中艰难抉择的先导要素。伴随着结构调整、减员增效、扭亏增盈三件大事的展开,铁路企业改革逐步

触及到了一些深层次的问题。对分局来说,外部政策和形势变化频率加快,与职工切身利益的相关度也越来越大,使得我们在抉择分局建设与发展重要过程中,要考虑的关联问题、要解决的临界矛盾显得越来越多。通过几年的改革实践,我们逐步积累和丰富了一些行之有效的工作经验,尤其是思想观念转变的先导作用已被广大干部职工所重视和认同。在过去的一年,正是由于积极、准确把握了各种形势变化,及时更新了生存与发展的观念,使价外收费整顿的影响降到了最低点,职工收入与企业经济效益密贴程度的加大没有引起大的心理波动,实施减员增效和分离、分立改革过程中也没有产生更大的阻力,这些都足以证明我们的干部职工队伍思想素质是经得起考验的。

第二,必须适时调整结构,加快改革步伐,这是企业提高生存与发展能力的必经之路。98年,我们紧紧抓住新一轮调图提速的机遇,及时进行产品结构调整,优化了128.348等次列车开行时刻,争取到了348次列车进上海站和K59/60次列车的再次提速,开行了长春至佳木斯的501/2次直通列车,从而提高了我们的产品质量;5月8日开通的长春东站内陆口岸,发到量逐月增加,在吉林省外贸市场上已占领了一席之地;通过继续完善汽车装载方式的改革和利用回空箱装运轿车,夺回了一部分汽车运量。另外,在生产组织结构、人力资源结构调整等方面,也都进行了有益的探索并取得了初步成效。实践证明,铁路企业要走出当前的困境,求生存、图发展,必须靠改革,也只能靠改革。

第三,必须强化客货营销,着力开拓市场,这是企业重现生机的不竭之源。取得良好的经济效益是企业生存和发展的根本目的,拥有并扩大市场份额,是铁路企业创造更大经济效益的基础。98年,分局进一步加大了客货营销的力度,强化了对运输收入的考核,客货营销激励约束机制进一步得到完善,从分局机关到站段,按不同比例将运输

收入指标纳入工效挂钩主要内容，严格落实路局“四个指导意见”，干部职工增运增收的意识和行动得到了有力激发。分局上下着眼于运输市场的拓展，通过设立无轨代办点，从公路争夺货源近百万吨，增加收入1000多万元；通过拓宽服务领域，扩大了行包市场占有率；通过改革售票组织方式，有力地稳住了旅客运输市场。市场占有份额在可比条件下已呈现稳中有升的良好态势。

第四，必须精细内部管理，狠抓集的经营，这是企业实现扭亏增盈的务本之道。在增收创效空间日见难拓展的情况下，要完成扭亏的任务，根本出路只有眼睛向内，向管理要效益。从95年“两转”到去年国企三年攻坚战的打响，在精细管理和集约经营上我们已经积累了一些宝贵的经验，逐步建立、规范了具有长春分局特色的以控制生产过程消耗为重点的成本管理机制。98年，我们在严控成本支出的同时，又狠抓了增加清算收入和堵塞管理漏洞。通过加强对货物绕路运输查堵工作，增加清算收入1953万元；通过提高运输组织质量和大力增加管内运量，实现了分界口大出大入，管内运输收入同比增加1480.9万元，相当于增加清算收入1017.4万元。同时，克服了提速、水害和其它增支因素的影响，全年成本支出控制到了最低点，实现了路局下达的减亏目标。

第五，必须紧紧依靠群众，充分发挥党政工团各级组织的合力，这是企业不断发展壮大的力量源泉。群众是真正的英雄。尤其在企业转机建阔市场的新形势下，更要充分相信、紧紧依靠职工群众，发挥党政工团各级组织的合力，不断激发和调动广大职工群众参与企业生产、经营、管理、改革的积极性和创造性。一年来，我们时刻注重发挥党的政治核心作用、党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。坚持把提高职工生活水平、解决职工后顾之忧作为分局工作的一项重要内容。在工作中充分发扬民主，尊重职工群众意见，增强政策透明度，时时刻

刻体现职工的主体作用，不断增强企业的凝聚力和向心力。事实说明，分局党政工团各级组织是一个合力强、思想正的战斗集体，我们的干部职工队伍是一支作风硬、意志坚的钢铁队伍。

总结一年来的工作，也存在一些不容忽视的问题：一是“三量一收”任务完成不好。虽然主要是受客观条件影响，但客货营销还存在滞后于市场的不连续性，如客货发送量稍有缓和时，部分单位就不那么重视营销，导致市场占有的稳定性很低。二是管理工作还存在粗放的环节。尤其在向资产经营的过渡时期，在生产组织和经营管理上还有许多不适应的地方。特别在职工住宅建设上，只顾及了数量的增多，但对质量控制得不好，个别住宅发生了一些质量问题。三是稳定工作需要进一步加强。特别是今年实施减员增效和在行业统筹划归地方工作过程中，由于这些都与职工的切身利益密切相关，所以在稳定职工队伍工作上出现的问题也相对多一些，有些超出了我们事先的预想。这些问题主要原因在于部，主要责任在分局，需要在下一步工作中认真加以解决。

二、1999年面临的形势和工作目标

1999年，是世纪之交、千年之汇、承前启后关键的一年，是我们国家历史发展上十分重要的一年，也是铁路实施资产经营的第一年。认清形势，适应转变，对于谋划好全年工作具有非常重要的意义。

从宏观形势看，国庆五十周年和澳门回归这两件具有重大政治意义的历史事件，要求全国上下必须十分注意保持社会和政治环境的稳定，对分局安全和其它工作的要求也提到了一个更高的层次；国际经济环境可能进一步趋紧，东南亚金融危机对我国经济的影响还会加深，企业经营面临的外部环境比98年更紧；受国家宏观经济政策调整的影响，特别是与铁路企业关联密切的粮食、石油体制改革，封山育林政策变化，纺织、煤炭等行业生产规模的缩减，将进一步加大铁