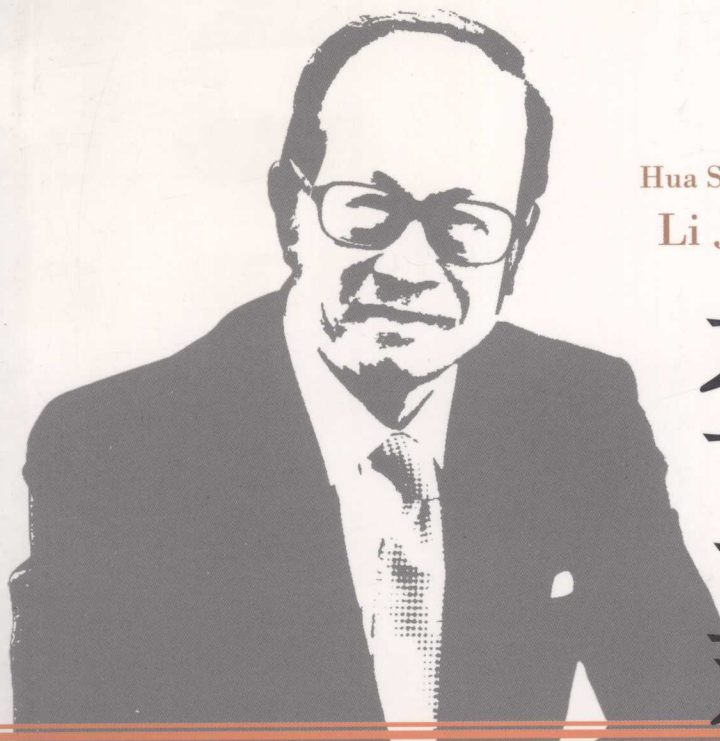


中国企业家精神丛书



Hua Shang Shou Fu
Li Jia Cheng

华商首富

李嘉诚

窦应泰/著

奋斗语录

不为失败找借口，只为成功找方法。

尊严来自实力，实力来自拼搏。

赢家总有一个计划，输家总有一个借口。

努力不一定成功，放弃肯定失败。



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

中国企业家精神丛书

华商首富

李嘉诚

窦应泰/著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

内 容 提 要

本书向读者全面展示了香港第一富豪家庭如何一步步踏上财富巅峰,较为全面地关注了李氏祖先们、李嘉诚及妻子和儿子李泽钜、李泽楷,融汇了半个多世纪来,李嘉诚创业的经验和他两个儿子继承父业再创辉煌的种种传奇,全面揭示了一个横跨多国家、多领域的商业帝国成长壮大的历程。

图书在版编目(CIP)数据

华商首富李嘉诚 / 窦应泰著. — 北京 : 中国水利水电出版社, 2014. 1

(中国企业家精神丛书)

ISBN 978-7-5170-1371-6

I. ①华… II. ①窦… III. ①李嘉诚一生平事迹
IV. ①K825. 38

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第261631号

书 名	中国企业家精神丛书 华商首富李嘉诚
作 者	窦应泰 著
出版发行	中国水利水电出版社 (北京市海淀区玉渊潭南路1号D座 100038) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 68367658 (发行部)
经 售	北京科水图书销售中心(零售) 电话: (010) 88383994、63202643、68545874 全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	北京双子山峰文化传媒有限公司
印 刷	三河市鑫金马印装有限公司
规 格	170mm×240mm 16开 20.5印张 300千字 4插页
版 次	2014年1月第1版 2014年1月第1次印刷
定 价	39.00元

凡购买我社图书,如有缺页、倒页、脱页的,本社发行部负责调换
版权所有·侵权必究

为中国企业家精神喝彩

全国人大常委会原副委员长

中华全国妇女联合会主席

顾晓莲

随着党的十八大的召开和新的中央领导集体的形成，一个新的时代展现在国人面前。与过去 10 年相比，即将展现在我们面前的景象，将是十分不同的。这种不同不限于个别领域，国际格局的深刻调整、经济和军事实力的增长、各种新的技术突破以及伴随人口代际更替自然产生的新的精神风貌等，都将使新的 10 年迥异于过往。诸多塑造这个国家的新兴力量不断涌现，相互贯通，融合共进，营造出“九州生气恃风雷”的新气象。这些涌动的新生力量，常常以难以预料的方式和意想不到的组合，影响着人们的行为，进而影响着国家的进程。

中国梦是中华民族的伟大复兴进程的重要一环，企业家是中国经济发展进程中最活跃、最稀缺、最宝贵的财富和资源，而企业家精神是推动社会进步和经济发展的巨大原动力。随着传统的工业经济向新兴经济的转变，经济的周期性增长正在由科技创造型经济所推动。在创业管理的标准蒂蒙斯模型中，文化环境是企业家创业最重要的外生因素之一。所以，它不但取决于社会的技术、法律和行政管理制度等因素，而且与特定社会的文化传统有着某种本质的内在关联。

世界上凡是经济最发达的国家和地区，一定是企业家精神发挥最充分的国家和地区，几乎无一例外。一个重要的标志就是企业创业活动的

活跃程度，从美国的硅谷、日本的筑波、中国台湾的新竹、韩国的大德，到北京的中关村，哪里的企业创业活动活跃度高，哪里社会经济就有突飞猛进的发展。

企业家精神是生产力的第四要素，或者说，企业家精神是第四生产力。这就从一定意义上说明了企业家精神的成败，直接影响着中国梦的实现。在全球经济一体化时代，一个国家的综合国力与企业的经济实力密不可分，而企业家精神在社会变革、经济发展和人们生活中发挥着愈来愈重要的作用。

在社会主义市场经济条件下，在建立现代企业制度过程中，培养和造就我国的企业家队伍是一项迫切的任务。造就企业家队伍与培养企业家精神是密不可分的。认真审视当前中国企业家精神的现状，重新塑造中国企业家精神，具有重大现实意义。

21 世纪是一个经济大变革的时代，也是一个产生经济奇迹的时代，更是一个企业家辈出的时代。全世界正在迎来一个新的创业浪潮，中国处于实现跨越式发展的重要的战略机遇期。如果能够唤起 13 亿人口的创业激情，在中国掀起汹涌澎湃的创业浪潮，中国实现伟大民族复兴梦想的日子就指日可待了。

中国传统文化主要以儒家文化为根基，以释家和道家思想为基础，兼有法、兵、农、墨、纵横、阴阳等诸子百家的思想。当代中国的企业家精神虽然根植于市场经济的大环境，却又无法摆脱与社会历史文化和制度千丝万缕的联系。中国企业家已具备增加财富的能力，如果怀有更高的精神信念，就会具有道德感召力，成为社会的一支主导力量，就会塑造更加持续、稳定的价值源泉。企业家精神的真实含义：大幅度提高资源的产出；创造出新颖而与众不同的东西，改变价值；开创新市场和新顾客群；视变化为常态，总是寻找变化，对它做出反应，并将变化视为机遇加以利用。21 世纪是激烈竞争的时代，没有超人之处就会被淘汰出局。中国传统文化可能就是中国企业家的制胜法宝之一，同时也是“商海无涯学作舟”的唯一选择。

可喜的是中国水利水电出版社策划出版了“中国企业家精神丛书”，

旨在为中国的企业家树碑立传，目的就是为中国企业的发展“推波助澜”，为中国企业的成长“摇旗呐喊”。这套丛书的第一批已经摆在了广大读者面前，相信读者能够从中汲取营养。不同的学习方法将有不同的收益，重要的是善于思考，思考的最高境界是“悟”，要悟透、悟懂，通则达、达则成，方能修得成功之“道”。

中国是企业家精神表现最充分的国家之一，对众多土生土长的中国企业来说，企业家精神是其成功的重要驱动力。中国水利水电出版社呈现给读者的这套“中国企业家精神丛书”，其实都可以视为广义的中国企业家的创业篇。丛书涉及的是中国企业家的一些杰出代表，他们对财富以外“善下之”企业家精神的诠释，告诫我们：商业上的成就不应该是终点和唯一，应该探究最本源和最核心的企业家精神。“看似谋利之外，却是谋利之源”，一种商业文化的真正形成需要通过历史的积淀，这种思潮需要来得更猛烈些才好。

我们欣喜地看到，当下中国已有越来越多的企业家开始关注环境保护，开始改善员工福利和工作环境，开始重视消费者权益，开始拿出钱济贫救困。当中国的商业文化慢慢走向理性、慢慢走向成熟的时候，中国的企业家也会越来越成熟和理性。当代的中国企业家，他们将传承优秀的商业精神，引领中国经济的未来，形成新的中国力量。

悠久而厚重的中华传统文化，博大精深的传统典籍，像一座古堡，让人在探索中徘徊。中国企业家精神正像一个引路人，揭开了中国土生土长企业的神秘面纱；如一把火炬，把古堡照得灯火通明，使读者眼前一亮，顿时心智豁达。

一代中国企业家精英，继承、发扬着中国传统文化的精粹，在现代化的舞台上发挥着史无前例的推动作用。经由这种推动，具有几千年人类文明的中华民族，正以崭新的形象屹立于世界民族之林，谱写着新的历史篇章。

中国水利水电出版社出版的“中国企业家精神丛书”，通过对中国企业家优秀代表的创业历程的描述，进一步揭示了中国企业家身上所体现的卓越的奋斗精神、驱动力、领导力和创新能力。他们带领各自的企业，

在不同行业、不同领域中乘风破浪、领先商界，并在对促进中国经济发展和推动中国新兴产业创新的同时，还要主动承担起对员工、对消费者的社会责任，所缔造的“商业神话”已经成为众多创业者的楷模，他们的名字就是成功者的代名词。与此同时，中国企业家精神里的坚韧一面在此时再次凸显出来，从他们身上读者可以看到中国企业在未来崛起的希望。

让我们为中国企业家精神喝彩！

2013年8月3日

于北京

策划人语

有人提出：数千年来，中国不乏政治家，不乏军事家，不乏文学家，甚至也有一些出类拔萃的科学家；但是，没有多少企业家，没有形成促进经济繁荣的政治环境和文化土壤。这是古代中国经济进步有限、社会发展缓慢的一个重要原因。

这个观点是否确当，姑且不论。但它使我们萌发了策划出版“中国企业家精神丛书”的念头，以期为社会各界和商界精英们提供一个思索的平台：中国企业家应该具备的一些什么样的精神品质？中国的商界精英们应该如何定义自己和自己拥有的精神品质？如何看待财富问题？应该如何看待企业家和社会的关系、企业家和国家的关系？对于个人、家庭、朋友、社会，企业家应该承担什么样的责任？等等。从哲学上思考和解读这些问题，不仅有利于中国企业的发展壮大，也有利于中国经济社会的可持续发展。

钱不是财富，或者说，钱不等同于财富。财富包括钱，更包括精神、个人魅力、创业品质等等。改革开放 30 多年来，中国不乏有钱人，但是有钱人并不都是企业家。有了钱之后怎么办？这是中国的企业家及其继任者应该经常思考的问题，因为这个问题不只关系到自身，还关系到身后；不仅关系到钱的原值，还关系到它的保值增值；不仅是个人的问题，更是家族、社会的问题。

打天下难，守天下更难。企业家一代艰苦创业、挣得偌大一份产业

不易，企业家二代、三代守住这份家业更难。修身、治家就成为中国商界精英和产业巨子们必须破解的难题。“富不过三代”的魔咒能否破除，就像“历史周期律”一样令人生畏！

对于以上一系列的问题，我们在这里不想提供一个现成的答案，也不可能提供一个令企业家和读者朋友满意的答案。我们能做的，只是启发企业家对于这些问题的思考和自己来解读、自己寻找答案的灵感。通过这套丛书，我们给企业家朋友和读者朋友提供的只是一个品读企业家们的创业之路、品味其中的酸甜苦辣的平台，或者说一个探寻企业家苦乐人生的一个视角。

苦中有乐，患难中更有真情。企业家的成功不是一帆风顺的，也不是一劳永逸的；财富的创造不是企业家一个人的事情，包括那个与自己同甘苦、共患难的亲人、朋友等等。从某种意义上讲，财富到达一定的程度，就不再是个人的了，客观上已经具有了社会化的意义；钱的多少只是一个符号和数字而已。对于这些问题的思考都有助于企业家朋友思索自身、家庭、社会等问题。

企业家应具备什么样的企业家精神，应承担什么样的社会责任，不仅是一个个人问题，更关系到中国经济社会的发展。也就是说，这个问题是一个民族和国家层面的问题，不再是一个只系于一身的事情，而是升华为一个关乎经济进步、民族发展、社会和谐和国家繁荣的问题。

企业家不等同于商人，企业家是民族的脊梁；企业家是中国经济社会发展的中坚力量，是民族复兴的重要动力。企业家等社会力量的壮大是一个社会稳定的基础。企业的壮大和增多，不仅为中国社会造就一个庞大的中产阶级，也为广大民众提供众多就业机会和不断改善的生活。而众多企业的发展，能大大缩小社会的贫富差距，降低社会的基尼系数，使社会结构呈现椭圆形而趋于稳定。企业家和企业数量的增多也是破解中国社会经济发展中诸多难题的一个重要突破口。

君子爱财，取之有道。毫无疑问，企业家是社会的精英，企业家身上应该体现社会道德的规范，体现企业家应有的精神品质。企业家在创业上是社会的楷模，在为人处世上也应该成为社会的楷模，引领社会的

发展。

企业家精神是一个涵盖修身、治家、创业、交往、道义、财富观、民族与国家等在内的内涵丰富的概念，是一个使企业家成为社会发展、民族兴旺的脊梁的品质所在。国家兴亡，匹夫有责。这是渗透在中华子孙骨子里面的千年祖训。愿本套丛书能够成为呼唤中国企业家们讨论、培养、践行企业家精神的指南，愿中国能够产生千千万万的真正意义上的商业巨子和精英！中国期待着你们！世界关注着你们！

中国水利水电出版社
“中国企业家精神丛书”策划组
2013年8月18日
于北京

目 录

contents

为中国企业家精神喝彩

策划人语

A 卷·潮州书香第一家

第一章 世祖、曾祖和祖父 »» 003

1. 李嘉诚的“约法三章” 004
2. 世祖李明山 005
3. 曾祖李鹏万 008
4. 祖父李晓帆 011

第二章 李云章与李云经 »» 015

5. 李云章，第一位经商的博士 016
6. 父亲给李云经的点拨 018
7. 动了经商的念头 021
8. 14岁，闯南洋 026

第三章 大志未成身先歿 »» 032

9. 李云经再执教鞭 033
10. 烽火连天别潮州 038
11. 梦中香港，可是淘金之地？ 042
12. 李云经遗言：“作学问才是正理！” 046

目 录

contents

B 卷·李嘉诚

第一章 创业难，难于上青天》》》 055

- 13. 茶楼小伙计 056
- 14. 不安分的欲望是成功前提 059
- 15. 严师出高徒 063
- 16. 跳槽，要付出得罪娘舅的勇气 066

第二章 推销员生涯》》》 072

- 17. 调景岭下五金厂 073
- 18. 小铁桶，大商机 076
- 19. 另觅用武之地 080

第三章 再次“跳槽”》》》 086

- 20. 李嘉诚“走麦城” 087
- 21. 小喷壶征服大老板 091

第四章 身陷愁城》》》 095

- 22. 荒凉的宵箕湾 096
- 23. 守信，万事之本 100
- 24. 跌进可怕的深渊 104

华商首富 李嘉诚

第五章 诱人的塑胶花》》》 111

25. 闹市中的商机 …… 112

26. 柳暗花明又一村 …… 118

27. 米兰见闻：学艺不如偷艺 …… 121

第六章 从小徒工到“长实”主席》》》 127

28. 一炮打响，香江走红 …… 128

29. 简陋中发生的奇迹 …… 131

30. “超人”李嘉诚光耀寰宇 …… 134

第七章 进军大西北》》》 140

31. 长安、蜀国、贵州山区 …… 141

32. 重庆，李嘉诚展露实力的大手笔 …… 146

第八章 远征加拿大》》》 150

33. 李嘉诚悄然飞抵枫叶之国 …… 151

34. 首战告捷之后 …… 155

35. 击败美国加比热斯公司 …… 160

第九章 “中药港”和“第一豪宅”》》》 167

36. 特首董建华的提醒 …… 168

37. 李嘉诚：“让中国药占有所有欧美市场！” …… 171

38. 晚年的事业：增加慈善基金 …… 174

目 录

contents

C 卷·李庄月明

第一章 两小无猜 »» 183

- 39. 月是故乡明 184
- 40. 青梅竹马的纯情 186
- 41. 表妹识兄于芥微之时 189

第二章 有情人终成眷属 »» 195

- 42. 庄月明对李嘉诚赠言：“天无绝人之路！” 196
- 43. 一鸣惊人的香江婚礼 199

第三章 生情深，死依依 »» 204

- 44. 颇具慧眼的董事长夫人 205
- 45. 红花背后的绿叶 207
- 46. 元旦日的噩耗 210
- 47. 李嘉诚发誓不再娶 215

D 卷·李泽钜

第一章 初出茅庐已知三分商情 »» 223

- 48. 不做纨绔子弟 224
- 49. 首战温哥华 227
- 50. 商海时有险境生 232

华商首富 李嘉诚

第二章 长江后浪推前浪 »» 238

- 51. 从幕后走上前台,“万博豪园”一举成名 239
- 52. 就任李嘉诚的“副手” 243

E 卷·王俪桥

第一章 温哥华之恋 »» 251

- 53. 结识于她叫王富信的时候 252
- 54. 爱情,在悄悄发生 256
- 55. 难得的风花雪月 259

第二章 豪门新人 »» 265

- 56. 王富信走进深水湾 266
- 57. 在中档餐馆宴请岳父 271
- 58. 更名“王俪桥”的奥妙 275

F 卷·李泽楷

第一章 “少帅”出山 »» 281

- 59. 李嘉诚:“想当将军必先当士兵!” 282
- 60. 新官上任两把火 286
- 61. 盈科公司的“少帅” 290

目 录

contents

第二章 鲜花与美女 »» 295

- 62. 商海“神童”脱颖而出 296
- 63. 欲摘“国际娱乐大亨”桂冠 300
- 64. “小小超人”的交友之道 304

A 卷

潮州书香第一家

李嘉诚的先祖原为中原人氏，因为灾荒南徙，迁居福建。明末清初年间，李氏一世祖李明山为躲避战乱，率全家迁徙至潮州府海阳县（今潮州市），定居城内北门面线巷。传到李嘉诚恰届十世。李氏家族乃书香世家……李嘉诚出生在这个书香世家，自幼受到翰墨的熏陶，三岁能诵唐诗，不足五岁即入学读书。但他的童年是在旧中国的战乱和清贫的家境中度过的。

——摘引自新华社编《李嘉诚》