

冲刺
带你轻松过关
快乐考试!



2012

全国**一级建造师**执业资格考试
真题考点全面突破

建设工程项目管理

◆ 一级建造师执业资格考试命题研究中心 编

 对考试大纲进行准确解读

 对命题规律进行彻底解悟

 对考试教材进行全面解剖

 对疑难问题进行详细解答



华中科技大学出版社
<http://www.hustp.com>

全国一级建造师执业资格考试真题考点全面突破

建设工程项目管理

一级建造师执业资格考试命题研究中心 编

浙江工业大学
图书馆藏书

浙江工业大学图书馆



71849205



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/一级建造师执业资格考试命题研究中心编.

—武汉:华中科技大学出版社,2012.4

(全国一级建造师执业资格考试真题考点全面突破)

ISBN 978-7-5609-7760-7

I. ①建… II. ①—… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料
IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 040701 号

全国一级建造师执业资格考试真题考点全面突破

建设工程项目管理

一级建造师执业资格考试命题研究中心 编

出版发行:华中科技大学出版社(中国·武汉)

地 址:武汉市武昌珞喻路 1037 号(邮编:430074)

出 版 人:阮海洪

责任编辑:杨嵘菲

责任校对:孙淑婧

责任监印:秦 英

装帧设计:王亚平

印 刷:北京中印联印务有限公司
开 本:787 mm×1092 mm 1/16
印 张:22.25
字 数:570 千字
版 次:2012 年 4 月第 1 版第 1 次印刷
定 价:49.00 元


华中出版

投稿热线:(010) 64155588-8038 hzjzgh@163.com

本书若有印装质量问题,请向出版社营销中心调换

全国免费服务热线:400-6679-118 竭诚为您服务

版权所有 侵权必究

内容提要

本书共分两部分，第一部分为真题考点诠解，主要是对2006年、2007年、2009—2011年度一级建造师执业资格考试的真题所涉及的考点和采分点进行归纳和总结。第二部分为模拟试题，由五套模拟试题组成。五套试题顺应了2012年度考试命题的趋势，帮助考生准确把握考试的重点。

本书适合参加2012年度一级建造师执业资格考试的考生使用。

前言

2012年全国一级建造师执业资格考试日趋临近,为了帮助广大考生在短时间内掌握考试中的重点和难点,迅速提高应试能力和答题技巧,我们组织了一大批国内优秀的一级建造师执业资格考试辅导专家,以考试所涉及的重要考点为主线,紧扣考试教材和考试大纲,精心编写了“全国一级建造师执业资格考试真题考点全面突破”系列辅导用书。本系列辅导用书包括六分册,分别是《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》《建筑工程管理与实务》《机电工程管理与实务》《市政公用工程管理与实务》。

本书主要分真题考点诠释和模拟试题两部分来阐述。

真题考点诠释 这部分是本书的核心内容,其编写理念是对考试大纲进行准确解读、对考试教材进行全面解剖、对命题规律进行彻底解悟、对疑难问题进行详细解答。我们通过分析近几年来一级建造师执业资格考试的命题思路和考试试卷,将挖掘出的命题考点一一体现在本书中,指导考生把握重点内容及命题规律,帮助考生有针对性地学习,从而赢得时间、通过考试。

模拟试题 本书为考生准备了五套模拟试题,其题型、题量、难易程度均完全模拟实际考试。这部分是编写团队经过精心分析最近几年的考题,在总结出命题规律的前提下,提炼了考核要点后编写而成的,其内容紧扣考试大纲和考试教材。

本书的主要特点如下。

真正体现了突出重点、突破难点、精讲精练的编写宗旨,对教材中的重要内容做了深刻讲解。

采用新颖的体例,合理安排各部分内容的篇幅,力争抓住主要采分点。

针对最新大纲和教材,精心编写了大量的习题,可以帮助考生全面理解和掌握主要的考点。

对考生在学习本书的过程中产生的疑问,由专门的答疑教师为考生提供答疑服务,答疑QQ: 2684936740。

参加本书编写的人员有计富元、张福芳、葛新丽、郝鹏飞、李同庆、梁燕、李芳芳、郭丽峰、张蒙、彭美丽、张爱荣、郭玉忠、王丽平、张日新、张海鹰、陈楠、潘猛等,在此对他们一并表示感谢!

我们力求完美,但由于时间的关系,书中或许存在一些不足,望广大读者提出宝贵意见。

祝考生早日梦想成真!

编者

2012年3月

目 录

第一部分 真题考点诠释	1
2006 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	1
2007 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	80
2009 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	143
2010 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	201
2011 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	239
第二部分 模拟试题	286
模拟试题(一)	286
模拟试题(一)参考答案	298
模拟试题(二)	299
模拟试题(二)参考答案	311
模拟试题(三)	312
模拟试题(三)参考答案	324
模拟试题(四)	325
模拟试题(四)参考答案	337
模拟试题(五)	338
模拟试题(五)参考答案	350

第一部分 真题考点诠解

2006 年度全国一级建造师执业资格考试试卷

一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 对于建设工程项目业主而言,项目管理的进度目标是指项目()的时间目标。

- A. 建安工程完成
- B. 竣工验收
- C. 动用
- D. 保修期结束

【答案】C。

本题涉及的考点:业主方项目管理的目标和任务

项目	内 容
目标	包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标,即项目交付使用的时间目标。包括工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等
任务	(1)安全管理。 (2)投资控制。 (3)进度控制。 (4)质量控制。 (5)合同管理。 (6)信息管理。 (7)组织和协调。 其中安全管理是项目管理中最重要的任务

2. 我国实行的建设工程监理,属于()项目管理的范畴。

- A. 政府主管部门
- B. 业主方
- C. 质量监督机构
- D. 建设工程项目总承包方

【答案】B。



本题涉及的考点:建设工程监理的范畴

项目	内 容
建设工程监理的范畴	建设工程监理单位是建筑市场的主体之一,它是一种高智能的有偿技术服务。我国的工程监理属于国际上业主方项目管理范畴。在国际上把这类服务归为工程咨询(工程顾问)服务
《建筑法》中有关监理的相关规定	“实施建筑工程监理前,建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理权限,书面通知被监理的建筑施工企业。” “工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的,有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的,应当报告建设单位要求设计单位改正。”

3. 建设工程项目结构图描述的是()。

- A. 工作对象之间的关系
- B. 组织系统中各部门的职责分工
- C. 项目各参与方之间的关系
- D. 组织系统中各子系统之间的关系

【答案】A。

本题涉及的考点:建设工程项目结构图

项目	内 容
概念	项目结构图是一个组织工具,它通过树状图方式对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的全部工作任务
项目结构分解的原则	(1)考虑项目进展的总体部署。 (2)考虑项目的组成。 (3)有利于项目实施任务(设计、施工和物资采购)的发包和有利于项目实施任务的进行,并结合合同结构。 (4)有利于项目目标的控制。 (5)结合项目管理的组织结构等

4. 某建设工程项目业主委托工程咨询单位为其提供全过程项目管理服务,并委托工程监理单位实施监理,若采用建设工程项目总承包模式,则设计阶段项目质量目标的决策者应是()。

- A. 工程咨询单位
- B. 工程监理单位
- C. 项目总承包单位
- D. 业主

【答案】C。



本题涉及的考点:项目总承包的模式

项目	内 容
内涵	建筑工程的发包单位可以将建筑工程的勘察、设计、施工、设备采购一并发包给一个工程总承包单位,也可以将建筑工程勘察、设计、施工、设备采购的一项或者多项发包给一个工程总承包单位;但是,不得将应当由一个承包单位完成的建筑工程肢解成若干部分发包给几个承包单位。 工程总承包企业受业主委托,按照合同约定对工程建设项目的勘察、设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包。 工程总承包企业按照合同约定对工程项目的质量、工期、造价等向业主负责。工程总承包企业可依法将所承包工程中的部分工作发包给具有相应资质的分包企业;分包企业按照分包合同的约定对总承包企业负责
方式	(1)设计—施工总承包,是指工程总承包企业按照合同约定,承担工程项目设计和施工,并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。 (2)设计采购施工总承包,是指工程总承包企业按照合同约定,承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作,并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。设计采购施工总承包已在我国石油和石化等工业建设项目中得到成功应用
基本出发点	建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验,实现建设生产过程的组织集成化,克服由于设计与施工分离致使投资增加,以及克服由于设计和施工不协调影响建设进度等弊病
意义	建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干和“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,达到为项目建设增值的目的

5. 某工程采用建设工程项目总承包模式,业主依据总承包合同约定,委托一家装饰装修单位分包该工程项目的装饰装修任务,则该装饰装修单位应对()负责。

- A. 业主
B. 项目总承包单位
C. 工程监理单位
D. 质量监督机构

【答案】B。

本题涉及的考点:参见 2006 年考题第 4 题



6. 应用动态控制原理控制建设工程项目施工成本时,若将工程进度款作为实际值,则可作为计划值的是()。

- A. 工程合同价
B. 工程变更款
C. 工程索赔款
D. 工程结算价

【答案】A。

本题涉及的考点:动态控制在投资控制中的应用

项目	内 容
项目投资目标的逐层分解	项目投资目标的分解是通过编制项目投资规划,分析和论证项目投资目标实现的可能性,并对项目投资目标进行分解
项目实施过程中项目投资目标的动态跟踪和控制	(1)按照项目投资控制的要求,收集项目投资的实际值。 (2)定期对项目投资的计划值和实际值进行比较。 项目投资的控制周期应视项目的规模 and 特点而定,一般的项目控制周期为1个月。投资控制包括设计过程的投资控制和施工过程的投资控制,其中前者更为重要。 在设计过程中,投资的计划值和实际值的比较即工程概算与投资规划的比较,以及工程预算与概算的比较。在施工过程中,投资的计划值和实际值的比较包括: 1)工程合同价与工程概算的比较; 2)工程合同价与工程预算的比较; 3)工程款支付与工程概算的比较; 4)工程款支付与工程预算的比较; 5)工程款支付与工程合同价的比较; 6)工程决算与工程概算、工程预算和工程合同价的比较。 由上可知,投资的计划值和实际值是相对的。如相对于工程预算而言,工程概算是投资的计划值;相对于工程合同价,工程概算和工程预算都可作为投资的计划值。 (3)通过项目投资计划值和实际值的比较,如发现偏差,则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏
调整项目投资目标	如有必要(即发现原定的项目投资目标不合理,或原定的项目投资目标无法实现等),调整项目投资目标

7. 在本企业法定代表人授权范围内,建设工程施工方项目经理的管理权力包括()。

- A. 调配企业人力及机械设备
B. 调整项目投资目标
C. 审定危险性较大的工程专项施工方案



D. 调整项目技术负责人

【答案】D。

本题涉及的考点:项目经理的职责、管理权力及任务

项目	内 容
职责	(1)贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策,执行企业的各项管理制度。 (2)严格财务制度,加强财经管理,正确处理国家、企业与个人的利益关系。 (3)执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款。 (4)对工程项目施工进行有效控制,执行有关技术规范和标准,积极推广应用新技术,确保工程质量和工期,实现安全、文明生产,努力提高经济效益
管理权力	(1)组织项目管理班子。 (2)以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系,受托签署有关合同。 (3)指挥工程项目建设的生产经营活动,调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素。 (4)选择施工作业队伍。 (5)进行合理的经济分配。 (6)企业法定代表人授予的其他管理权力
任务	项目经理的任务包括项目的行政管理和项目管理两个方面,其在项目管理方面的主要任务是: (1)施工安全管理; (2)施工成本控制; (3)施工进度控制; (4)施工质量控制; (5)工程合同管理; (6)工程信息管理; (7)工程组织与协调等

8. 建设工程项目人力资源管理的目的是()。

- A. 减少项目管理班子人员数量
- B. 调动所有项目参与人的积极性
- C. 降低项目管理人工成本
- D. 组建项目管理班子

【答案】B。



10. 下列监理资料中,需要施工企业现场质检人员签字的是()。

- A. 监理日记
B. 监理平行检测资料
C. 监理巡视记录
D. 旁站监理记录

【答案】D。

本题涉及的考点:旁站监理

项目	内 容
概念	监理人员在房屋建筑工程施工阶段监理中,对关键部位、关键工序的施工质量实施全过程现场跟班的监督活动
旁站监理方案	施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案,在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时,应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。项目监理机构应当安排旁站监理人员按照旁站监理方案实施旁站监理
旁站监理人员的主要职责	(1)检查施工企业现场质检人员到岗、特殊工种人员持证上岗情况,检查施工机械、建筑材料准备情况。 (2)在现场跟班监督关键部位、关键工序的施工执行施工方案以及工程建设强制性标准情况。 (3)核查进场建筑材料、建筑构配件、设备和商品混凝土的质量检验报告等,并可在现场监督施工企业进行检验,或者委托具有资格的第三方进行复验。 (4)做好旁站监理记录和监理日记,保存旁站监理原始资料
相关规定	旁站监理人员应当认真履行职责,对需要实施旁站监理的关键部位、关键工序在施工现场跟班监督,及时发现和处理旁站监理过程中出现的质量问题,如实准确地做好旁站监理记录。凡旁站监理人员和施工企业现场质检人员未在旁站监理记录上签字的,不得进行下一道工序施工。 旁站监理人员实施旁站监理时,发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为的,有权责令施工企业立即整改;发现其施工活动已经或者可能危及工程质量的,应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告,由总监理工程师下达局部暂停施工指令或者采取其他应急措施

11. 建设工程项目风险可分为组织风险、经济与管理风险、工程环境风险和技术风险等,下列风险因素中属于技术风险的是()。

- A. 事故防范计划
B. 现场防火设施



C. 工程设计文件

D. 一般技工的能力

【答案】C。

本题涉及的考点:建设工程项目的风险类型

类型	内 容
组织风险	(1)组织结构模式。 (2)工作流程组织。 (3)任务分工和管理职能分工。 (4)业主方(包括代表业主利益的项目管理方)人员的构成和能力。 (5)设计人员和监理工程师的能力。 (6)承包方管理人员和一般技工的能力。 (7)施工机械操作人员的能力和經驗。 (8)损失控制和安全管理人員的資歷和能力等
经济与管理风险	(1)宏观和微观经济情况。 (2)工程资金供应的条件。 (3)合同风险。 (4)现场与公用防火设施的可用性及其数量。 (5)事故防范措施和计划。 (6)人身安全控制计划。 (7)信息安全控制计划等
工程环境风险	(1)自然灾害。 (2)岩土地质条件和水文地质条件。 (3)气象条件。 (4)引起火灾和爆炸的因素等
技术风险	(1)工程勘测资料和有关文件。 (2)工程设计文件。 (3)工程施工方案。 (4)工程物资。 (5)工程机械等

12. 作为施工企业全面成本管理的重要环节,施工项目成本控制应贯穿于()的全过程。

A. 从项目策划开始到项目开始运营

B. 从项目设计开始到项目开始运营

C. 从项目投标开始到项目竣工验收

D. 从项目施工开始到项目竣工验收

【答案】C。



本题涉及的考点:施工成本控制

项目	内 容
含义	施工成本控制是指在施工过程中,对影响施工成本的各种因素加强管理,并采取各种有效措施,将施工中实际发生的各种消耗和支出严格控制在成本计划范围内
范围	建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至竣工验收的全过程,它是企业全面成本管理的重要环节。施工成本控制可分为事先控制、事中控制(过程控制)和事后控制。在项目的施工过程中,需按动态控制原理对实际施工成本的发生过程进行有效控制
目标及过程中的动态资料	合同文件和成本计划是成本控制的目标,进度报告和工程变更与索赔资料是成本控制过程中的动态资料
应满足的要求	(1)要按照计划成本目标值控制生产要素的采购价格,并认真做好材料、设备进场数量和质量的检查、验收与保管。 (2)要控制生产要素的利用效率和消耗定额,如任务单管理、限额领料、验工报告审核。同时要做好不可预见成本风险的分析 and 预控,包括编制相应的应急措施等。 (3)控制影响效率和消耗量的其他因素(如工程变更)所引起的成本增加。 (4)把施工成本管理责任制度与对项目管理者激励机制结合起来,以增强管理人员的成本意识和控制能力。 (5)承包人必须有一套健全的项目财务管理制度,按规定的权限和程序对项目资金的使用和费用的结算支付进行审核、审批,使其成为施工成本控制的一种重要手段

13. 在施工成本管理的各类措施中,一般不需增加费用,而且是其他各类措施的前提和保障的是()。

- A. 过程控制措施 B. 经济措施
C. 技术措施 D. 组织措施

【答案】D。

本题涉及的考点:施工成本管理的措施

措施	内 容
组织措施	组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施。施工成本控制是全员的活动,如实行项目经理责任制,落实施工成本管理的组织机构和人员,明确各级施工成本管理人员的任务和职能分工、权力和



续表

项目	内 容
组织措施	责任。施工成本管理不仅是专业成本管理人员的工作,各级项目管理人员都负有成本控制责任。 组织措施的另一方面是编制施工成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程。 组织措施是其他各类措施的前提和保障,而且一般不需要增加额外的费用,运用得当可以收到良好的效果
技术措施	施工过程中降低成本的技术措施包括:进行技术经济分析,确定最佳的施工方案;结合施工方法进行材料使用的比选,在满足功能要求的前提下,通过代用、改变配合比、使用外加剂等方法降低材料消耗的费用;确定最合适的施工机械、设备使用方案;结合项目的施工组织设计及自然地理条件,降低材料的库存成本和运输成本;应用先进的施工技术,运用新材料,使用新开发机械设备等。 技术措施不仅对解决施工成本管理过程中的技术问题是不可缺少的,而且对纠正施工成本管理目标偏差也有相当重要的作用
经济措施	经济措施是最易为人们所接受和采用的措施。管理人员应编制资金使用计划,确定、分解施工成本管理目标。对施工成本管理目标进行风险分析,并制定防范性对策。 对各种支出,应认真做好资金的使用计划,并在施工中严格控制各项开支。及时准确地记录、收集、整理、核算实际发生的成本。对各种变更,及时做好增减账,及时落实业主签证,及时结算工程款
合同措施	选择合适的合同结构。 在合同的条款中应仔细考虑一切影响成本和效益的因素,特别是潜在的风险因素。 在合同执行期间,合同管理措施包括既要密切注视对方合同执行情况,以寻求合同索赔的机会,同时也要密切关注自己履行合同的情况,以防被对方索赔

14. 编制施工成本计划时,施工成本可按成本构成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、()。

- A. 措施费和间接费 B. 直接费和间接费
C. 规费和企业管理费 D. 间接费、利润和税金

【答案】A。



本题涉及的考点:施工成本计划的编制方式

项目	内 容
按施工成本组成编制施工成本计划	施工成本计划的编制以成本预测为基础,关键是确定目标成本。 施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、措施项目费和企业管理费等。 注:旧版教材为施工成本,可以按成本组成分解为人工费、材料费、施工机械使用费、措施费和间接费
按施工项目组成编制施工成本计划	大中型工程项目通常是由若干单项工程构成的,而每个单项工程包括多个单位工程,每个单位工程又是由若干个分部分项工程所构成。因此,首先要将项目总施工成本分解到单项工程和单位工程中,再进一步分解到分部工程和分项工程中。 在编制成本支出计划时,要在项目总的方面考虑总的预备费,也要在主要的分项工程中安排适当的不可预见费,避免在具体编制成本计划时,可能发现个别单位工程或工程表中某项内容的工程量计算有较大出入,使原来的成本预算失实,并在项目实施过程中对其尽可能采取一些措施
按施工进度编制施工成本计划	编制按施工进度编制的施工成本计划,通常可利用控制项目进度的网络图进一步扩充而得。即在建立网络图时,一方面确定完成各项工作所需花费的时间,另一方面同时确定完成这一工作的合适的施工成本支出计划。在实践中,将工程项目分解为既能方便地表示时间,又能方便地表示施工成本支出计划的工作是不容易的,通常如果项目分解程度对时间控制合适,则对施工成本支出计划可能分解过细,以至于不可能对每项工作确定其施工成本支出计划。反之亦然。因此在编制网络计划时,应在充分考虑进度控制对项目划分要求的同时,还要考虑确定施工成本支出计划对项目划分的要求,做到二者兼顾。 通过对施工成本目标按时间进行分解,在网络计划基础上,可获得项目进度计划的横道图,并在此基础上编制成本计划。其表示方式有两种:一种是在时标网络图上按月编制的成本计划;另一种是利用时间—成本累积曲线(S形曲线)表示
三种编制方式的关系	将按项目分解总施工成本与按施工成本构成分解总施工成本两种方式相结合,横向按施工成本构成分解,纵向按子项目分解,或相反。这种分解方式有助于检查各分部分项工程施工成本构成是否完整,有无重复计算或漏算;同时还有助于检查各项具体的施工成本支出的对象是否明确或落实,并且可以从数字上校核分解的结果有无错误。或者还可将按子项目分解项目总施工成本计划与按时间分解项目总施工成本计划结合起来,一般纵向按子项目分解,横向按时间分解