

中国北车集团
大连机车车辆有限公司

年鉴

2004

大连机车车辆有限公司
年鉴编纂委员会 编

中国铁道出版社

中国北车集团 大连机车车辆有限公司年鉴

2004

《大连机车车辆有限公司年鉴》编委会 编

中国铁道出版社

2004年·北京

(京) 新登字 063 号



图书在版编目 (CIP) 数据

中国北车集团大连机车车辆有限公司年鉴. 2004/《大连机车车辆有限公司年鉴》编委会编. -北京: 中国铁道出版社, 2004.11

(中铁工业年鉴. 2004)

ISBN 7-113-06009-7

I. 大… II. 大… III. 机车-车辆公司-大连市
-2004-年鉴 IV. F426.472-54

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 093883 号

书 名: 中铁工业年鉴 (2004)

中国北车集团大连机车车辆有限公司年鉴 (2004)

作 者: 大连机车车辆有限公司年鉴编纂委员会

出版发行: 中国铁道出版社 (100054, 北京市宣武区右安门西街 8 号)

责任编辑: 罗桂英

印 刷: 大连机车天源实业公司印刷厂

开 本: 787×1092 1/16 印张: 27 插页: 8 字数: 700 千

版 本: 2004 年 11 月第 1 版 2004 年 11 月第 1 次印刷

印 数: 1~800 册

书 号: ISBN 7-113-06009-9/T·29

定 价: 120 元

版权所有 侵权必究

年鉴编纂委员会

主任委员	谭成旭	孙喜运			
副主任委员	张仁祥	连家余	毕毅		
委员	(按姓氏笔画为序)				
	马力	马永强	马延臣	王平	尹宝雨
	邢国宁	曲世一	朱智勇	刘发祥	许滨
	孙永才	孙茂力	苏永安	李同庆	李荣海
	闵兴	沙明德	张小军	张志穹	邹立发
	茹明	姜永和	耿太昌	高武清	梁圣童
	程强	傅启军	魏东		
顾问	岳异	张尚华	袁吉昌	张察金	张相治

年鉴审定委员会

主任委员	谭成旭	孙喜运			
副主任委员	张仁祥	连家余			
委员	(按姓氏笔画为序)				
	马力	马延臣	毕毅	许滨	孙永才
	闵兴	张小军	邹立发	茹明	梁圣童
主编	张仁祥	连家余			
副主编	尹宝雨				
编辑	孙小燕	王燕萍			
摄影	胡天增	顾延淮			

编 辑 说 明

一、《中国北车集团大连机车车辆有限公司年鉴》(2004 卷)是公司改制后第一部年鉴,时间与工厂 2003 年卷年鉴衔接,记述了 2003 年 1 月 1 日至 12 月 31 日间工厂的重大事件、重大活动和各部门、各系统的新情况、新信息、新成就、新经验、新进展,是一部知识密集、信息密集、时间密集的大型工具书,旨在为领导决策和公司发展提供咨询服务,为宣传公司、了解公司提供信息,具有重要的资政、教育和存史作用。

二、本部年鉴继续以单年度独自编纂,采用分类编辑,设栏目、类目、条目三个层次。全书 70 万字,录有 561 个条目,附有 26 幅彩色照片、53 幅随文照片。行文一律采用第三人称。为简便起见,中国北方机车车辆工业集团公司一般称中国北车集团公司或集团公司。引用各种数据基本以公司规划发展部《统计资料手册》为准。

三、2003 年是公司发展进程中具有重要意义的一年,百年老厂实现了公司制整体转制,产品结构实现了重大调整,主辅分离辅业改制开始启动,各方面工作都取得卓有成效的进步。本部年鉴根据公司变化对部分栏目、类目进行了调整,力求逐步形成新的框架,完整准确地反映公司全貌。

四、本部年鉴在公司年鉴编纂委员会统一领导下,由史志办公室组织各部门(单位)撰写,稿件均经部门(单位)领导审阅,公司年鉴审定委员会统一审定。年鉴编撰实行直接署名制,撰稿人在各条目后署名,一人撰写多个条目在末一个条目后署名。编辑、摄影统一记载在本书前页。

五、本部年鉴编辑出版过程中,得到中国北车集团公司、中国铁道出版社和有关部门的指导与帮助,一并表示感谢。对年鉴存在的失误或不妥之处,恳请领导、专家和员工赐以教正。

目 录

特 载

- | | |
|---|--|
| 铁道部部长刘志军视察大连机车车辆
厂时的讲话 (3) | 中国北车集团大连机车车辆有限公司
第一届董事会第一次会议决议 ... (11) |
| 关于大连机车车辆厂改制有关问题的
批复 (9) | 中国北车集团大连机车车辆有限公司
第一届监事会第一次会议决议 ... (11) |
| 企业名称变更核准通知书 (10) | 中国北车集团大连机车车辆有限公司
章程 (12) |
| 中国北车集团大连机车车辆有限公司
第一次股东会决议 (10) | |

专 文

- | | |
|--|--|
| 抢抓机遇加快发展 为建成“三个
一流”企业而奋斗 谭成旭(21) | 深化改革创新管理 推进资产管理
工作迈上新台阶 闵 兴(46) |
| 坚定信心迎挑战 齐心协力谋发展
..... 孙喜运(30) | 抓住机遇迎难而上 开创生产经营
新局面 张小军(50) |
| 深入学习贯彻“三个代表”全面加
强企业党建工作 为实现跨越
式发展提供思想组织保证
..... 张仁祥(33) | 扬长补短自强不息 奋力实现技术
发展的新跨越 梁圣童(53) |
| 拓宽提升信息管理工作 推动企业
营销顺利开展 孙永才(37) | 以经济效益为本以资本运作为魂
全面提升公司整体创效能力
..... 马 力(57) |
| 落实高科技人才发展目标 建设高
素质技术工人队伍 连家余(41) | 自觉服务大局切实履行职责团结
动员全公司员工为建成“三个
一流”企业建功立业 毕 毅(64) |

大 事 记

- 2003 年大事记 (75)

概 貌

- | | |
|------------------------|-------------------------|
| 工厂基本情况 (97) | 刘志军部长视察工厂 (98) |
| 黄菊副总理视察快轨车辆 (97) | 大连机车车辆有限公司成立 (98) |
| 韩启德副委员长视察工厂 (98) | 管理机构和生产组织 (99) |

生产经营	(99)	多元经营	(105)
产品技术开发	(100)	生活福利和社会保障	(105)
市场营销	(101)	党委工作	(106)
企业管理	(101)	纪检监察工作	(107)
主辅分离辅业改制	(102)	工会工作	(107)
质量管理	(103)	共青团工作	(108)
信息化建设	(104)	企业文化建设	(108)
技术改造	(104)	工厂 2003 年度获市以上荣誉称号	(109)

生产经营管理

发展规划管理

概 况	(113)
生产经营计划	(113)
计划实施情况	(114)
2004、2005 两年滚动计划建议	(115)
企业效绩评价	(116)
经济责任制	(116)
专用资金管理	(116)
计算机清查	(117)
专款工程项目招投标	(118)
产品价格管理	(118)
铁道部招议标产品价格	(119)
综合统计	(119)

生产调度管理

概 况	(119)
敞车生产组织	(120)
机车生产组织	(120)
大修机车生产管理	(121)
供外配件生产管理	(121)
新产品试制生产管理	(121)
出口巴基斯坦机车生产组织	(121)
调度信息化管理	(122)
现场管理	(122)

市场营销管理

概 况	(123)
路内投标销售	(123)
路外市场营销	(124)
配件销售	(125)
工厂产品销售代理	(125)
内燃机车大修理	(125)
城轨车辆销售	(126)
销售货款回收	(126)
产品供需交流会	(126)
销售队伍建设	(127)
产品售后服务	(127)
急用赔偿配件“绿色通道”	(127)
用户司乘人员培训	(127)

财务管理

概 况	(128)
资产经营责任制管理	(129)
内部利润管理	(129)
多经创收管理	(129)
售后服务费用管理	(129)
管理费用和制造费用管理	(129)
资金筹集与管理	(129)
职工住房公积金管理	(130)
主要财务政策运用	(130)
财务管理基础建设	(130)

长期投资调查分析	(131)	动力系统大局修工程	(143)
清产核资工作	(131)	土建工程设计	(143)
财务管理工作会议	(132)	工程监理	(143)
2003 年工厂主要财务指标	(132)		
物资管理		安全工作	
概况	(132)	概况	(144)
基础管理	(133)	职业健康安全管理体系	(144)
物资供应	(133)	安全管理	(145)
工厂 2003 年机电产品供应情况	(133)	春季安全工作大检查	(146)
物资储备资金运用	(134)	秋季安全生产大检查	(146)
物资采购成本	(134)	安全生产月活动	(147)
物资消耗	(134)	专业安全管理	(148)
工厂 2003 年度产品定额执行情况	(135)	安全教育	(148)
物资节约	(135)	劳动保护工作	(148)
工厂 2003 年节约指标完成情况	(135)	交通运输安全管理	(149)
仓库管理	(136)		
资产管理		进出口工作	
概况	(136)	概况	(149)
设备维修	(137)	出口马来西亚机车合同签订	(149)
设备更新改造	(137)	出口巴基斯坦机车合同执行	(150)
设备管理	(138)	出口哈萨克斯坦机车项目启动	(150)
设备管理承包	(138)	叙利亚机车项目投标	(150)
特种设备管理	(138)	乌兹别克斯坦机车投标准备	(151)
设备大检查工作	(139)	东南亚机车市场投标准备	(151)
设备管理基础建设	(140)	其他国家机车需求信息跟踪	(151)
设备管理培训	(140)	国外机车配件市场开发	(151)
2003 年工厂设备动态表	(140)	进口配件采购	(151)
能源管理	(140)	出口机车货款回收	(151)
节能技术改造	(141)		
能源管理基础工作	(141)	集体经济管理	
能源管理费用承包	(141)	概况	(151)
节能降耗红旗竞赛	(142)	技术服务和质量管理	(152)
全国节能宣传周活动	(142)	安全生产管理	(152)
基本建设管理	(143)	人事劳资管理	(152)
		计划生育工作	(153)
		党群工作	(153)

技 术

产品技术开发

概 况	(157)
120 公里/小时交流货运电力机车研制	(158)
300 公里/小时高速转向架设计开发	(159)
东风5BG 型调车内燃机车研制	(159)
GKD 2 型调车内燃机车研制	(160)
摆式动车组动车研制	(160)
韶山3B 型固定重联电力机车试制 ..	(162)
径向转向架机车完成线路运用考核	(163)
交直交机车完成线路运用考核	(163)
新造机车质量改进	(164)
新造机车标准化推进计划	(165)
240 系列柴油机试验改进	(165)
280 柴油机试验改进	(166)
机车修理制度改革调研	(166)
机车操纵运用保养手册编制	(167)
标书技术部分编制	(167)
出口机车翻译工作	(167)
计算机开发应用	(167)

产品工艺

概 况	(168)
焊接工艺提升	(168)
机车无锈工程	(169)
无松工程	(169)
无火工程	(169)
机车无漏工程	(169)
机车形象工程	(169)
出口巴基斯坦机车技术转让工艺实施	(170)
机车及大部件开发工艺准备实施 ..	(170)

新产品批量生产工艺技术准备实施

.....	(170)
机车大修工艺技术准备和现场服务	(170)
质量攻关改进	(170)
生产工艺布局调整	(171)
技术调研工作	(171)
产学研合作项目	(171)
工艺管理基础工作	(172)
标准化作业岗位评审	(172)
工艺纪律检查考核	(173)
材料定额编制	(173)
技术革新	(173)

质量工作

概 况	(174)
质量管理体系内部审核	(174)
质量管理体系监督检查	(175)
产品质量监督	(175)
产品质量抽查审核	(176)
质量月活动	(176)
内外质量损失成本管理	(177)
质量信息工作	(177)
质量督查调度例会	(178)
质量责任追究考核	(178)
质量攻关改进和 QC 活动	(178)
工厂 2003 年度获市级以上优秀 QC 成果一览表	(179)
质量检验管理	(179)
质检工作改进	(180)
产品质量检验	(180)
产品质量服务	(181)

信息管理

概 况	(181)
-----------	-------

企业资源计划(ERP)工程	(182)	《档案法》宣传贯彻	(189)
办公自动化(OA)系统正式运行	(183)	史志工作	(189)
人力资源管理信息系统运行	(183)		
PDM 产品数据库实施	(184)	技术检测工作	
货车技术管理信息系统(HMIS)建设	(184)	概 况	(190)
计算机网络系统改造	(184)	检测管理体系	(190)
绩效工资管理系统软件开发	(185)	计量检测理化试验	(190)
生产作业计划管理系统改造	(185)	技术服务	(190)
取暖费管理系统软件开发	(186)	废品及失效分析	(191)
生产管理子系统软件开发	(186)	检测队伍建设	(191)
服务热线电话软件开发	(186)		
机车故障诊断服务软件开发	(186)	标准化工作	
工厂互联网网站管理办法	(187)	概 况	(192)
科技翻译	(187)	标准制定与修订	(192)
科技刊物	(187)	标准实施监督	(192)
科技图书、摄影与专利	(188)	标准化审查	(193)
档案基础管理	(188)	参与上级标准审查制定	(193)
档案开发利用	(188)	标准学习贯彻	(193)
		标准化管理	(194)

厂 务 管 理

厂 部 工 作

概 况	(197)
政务调研	(197)
外宾接待	(198)
信访工作	(198)
文秘工作	(198)
会议接待	(199)
2003 年到工厂视察的市(局)级 以上领导	(199)

企 业 综 合 管 理

概 况	(200)
企业整体改制	(200)
组织机构调整重组	(201)

生产组织体制调整	(201)
主辅分离辅业改制分流	(202)
诉讼工作	(202)
商标与合同管理	(202)
管理现代化	(202)
2003 年度工厂管理现代化成果 奖励项目	(203)
班组达标考核	(203)

人 力 资 源 管 理

概 况	(204)
工资管理	(204)
职工内部退养	(205)
中层领导干部离职	(205)
建立健全竞争上岗制度	(205)

人才引进与管理	(205)
技校毕业生录用改革	(206)
劳动合同管理	(206)
机构重组人员配置	(206)
员工培训	(206)
劳动定额管理	(207)
技术职务评审	(207)
技术考评考核	(207)
奖励荣誉推荐申报	(207)
职业技能竞赛	(207)
职业技能鉴定现场会	(208)
大学毕业生主题交流研讨会	(208)
人力资源信息管理系统开发应用	(208)

治 安 保 卫

概 况	(208)
治安刑事侦破	(209)
生产保卫	(209)
综合调研	(210)
治安应急分队	(210)
门卫管理	(210)
消防工作	(210)
保密工作	(211)
外来人口管理	(211)
治安综合治理	(211)
典型案例	(212)

审 计 工 作

概 况	(212)
资产负债损益审计	(213)
任期经济责任审计	(213)
承包经营责任审计	(213)
资产经营责任审计	(214)
合同审计	(214)
建设工程审计	(214)
专项审计调查	(215)
内部审计工作规定学习	(215)

审计项目标准化程序化作业	(215)
--------------------	-------

技 术 改 造

概 况	(216)
提高大功率机车国际竞争能力 技术改造	(216)
提高大功率柴油机曲轴加工工艺 技术改造	(216)
提高牵引齿轮加工工艺技术水平 技术改造	(217)
提高焊接工艺水平技术改造	(217)
“九五”重点投入项目竣工验收	(218)
铸铁树脂砂转产技术改造	(218)
D型气缸盖技术改造	(219)
计算机集成制造系统技术改造	(219)
厂内工艺调整	(220)

环 境 保 护

概 况	(221)
环境管理体系运行管理	(221)
环境管理	(222)
环保宣传教育	(222)
职业卫生技术服务机构资质认证	(222)
爱国卫生工作	(223)
职业卫生	(224)
绿化工作	(224)

物 业 管 理

概 况	(225)
厂外房屋建筑物大修	(225)
绿化建设	(225)
设备管理	(226)
费用收缴	(226)
报刊收发	(226)
后勤服务	(226)
职工宿舍	(227)
安全管理与食品卫生	(227)

文教卫生与社会保障

技工学校

概 况	(231)
学校通过 ISO9001 质量管理体系认证	(231)
学校通过国家高级技工学校审核 ..	(232)
思想政治教育	(232)
教师队伍	(232)
教学工作	(232)
招生就业	(233)
生产实习	(233)
技能培训	(233)

文化艺术活动

概 况	(234)
知识竞赛和主题征文活动	(234)
知识武装工程	(234)
文化娱乐活动	(235)
图书阅览活动	(235)

体育活动

概 况	(236)
广播体操	(236)
强体魄抗“非典”体育健身活动月 ..	(237)
工厂第 26 届运动会	(237)
参加北车集团首届运动会	(237)
群众体育活动	(238)
体育场馆建设	(238)

医疗卫生

概 况	(238)
组织机构	(239)
医疗工作	(239)
医疗护理质量管理	(240)
科研教学	(240)
防治“非典”工作	(241)

经营管理	(241)
基本建设	(241)
医德医风建设	(242)
建院 50 周年庆典活动	(242)

计划生育工作

概 况	(242)
计划生育宣传教育	(243)
计划生育基础管理	(244)
计划生育服务	(244)

职工退休

概 况	(245)
退休管理组织建设	(245)
活动阵地建设	(245)
生活服务	(246)
文体娱乐活动	(246)

干部离休

概 况	(246)
离休管理	(247)
党组织建设	(247)
思想政治教育	(247)
落实生活福利待遇	(247)
文体活动	(248)

医疗保险

概 况	(248)
职工基本医疗保险	(248)
职工高额医疗保险	(248)
特殊人群基本医疗保险	(248)
五种慢性病门诊补助	(249)

养老保险

概 况	(249)
保险费上缴	(249)

保险金发放	(249)	住房货币分配改革	(250)
部分军转干部生活补助金调整	(249)	房改房出售及管理	(251)
离休人员生活补贴调整	(250)	职工住房供暖费审核报销	(251)
离退休人员生存状况认定	(250)	房地产计算机管理	(251)

房 地 产 管 理

概 况	(250)
-----------	-------

党 委 工 作

概 况

党委年度工作总体思路	(255)
党群工作机构和基层组织调整	(255)
政治理论学习	(255)
党的民主建设	(256)
党风廉政建设	(257)
领导班子和干部队伍建设	(257)
党组织建设	(258)
党员队伍建设	(259)
精神文明建设	(259)
企业文化建设	(260)
对群团等工作的领导	(261)

党 委 办 公 室

概 况	(262)
会务文秘	(262)
信息调研	(262)

组 织 工 作

概 况	(264)
“三个代表”学习实践活动	(264)
党支部建设	(264)
领导班子和领导干部考核	(265)
干部队伍建设	(265)
党内民主生活会	(265)
基层党组织调整	(265)
领导干部理论培训	(266)

“创岗建区”活动	(266)
党员“标准化作业示范岗”活动	(266)
发展党员工作	(267)
政工职称评聘	(267)
“树组织人事干部形象”教育活动	(267)
其他组织工作	(267)

宣 传 工 作

概 况	(268)
企业文化建设	(269)
企业文化商标注册	(270)
企业与集团文化整合	(270)
干部理论教育	(270)
学习型企业创建	(271)
抗击“非典”宣传	(271)
改革宣传	(271)
生产经营宣传	(272)
市场形势教育	(272)
精神文明创建	(273)
企业形象宣传	(273)
对外新闻报道	(273)
普法教育	(274)
《东风》报	(274)
思想政治工作研究会	(275)
有线电视站	(277)
广播站	(277)
工厂 2003 年度在市以上新闻媒体 刊播的重点稿件	(278)

纪检监察工作

概 况	(279)
党风廉政教育	(279)
党风廉政建设责任制	(280)
违纪违法案件查处	(280)
执法效能监察	(280)
源头预防和治理	(281)
纪检监察队伍建设	(282)
党风廉政建设工作会议	(282)
纪检监察先进集体	(283)

统 战 工 作

概 况	(283)
合作共事工作	(283)
统战活动	(284)
党外代表人物工作	(284)
人大代表和政协委员工作	(284)
统战联谊活动	(285)
统战政策落实	(285)
统战宣传工作	(285)

统战信息	(285)
统战工作调研	(285)
统战工作接待	(286)

党 校

党政领导干部培训	(286)
新党员培训	(287)
入党积极分子培训	(288)
中央党校函授教育	(288)

武 装 工 作

概 况	(288)
民兵、预备役部队组织工作	(288)
民兵、预备役部队政治工作	(289)
民兵、预备役部队军事工作	(289)
抗击“非典”活动	(290)
兵员动员工作	(290)
国防教育	(291)
拥军优属、军民共建	(291)
人民防空工作	(292)

群 团 工 作

工 会 工 作

工会工作指导思想和工作重点	(295)
第十五届二次职工代表大会	(295)
厂工会第十八届六次全委会	(296)
工会第十八届四次会员代表大会	(296)
工会组织调整	(296)
职工之家建设	(296)
职工民主管理	(297)
生产劳动竞赛	(297)
送温暖工程建设	(298)
职工宣传教育	(298)
职工文体活动	(299)
女工工作	(299)

职工技协工作	(299)
纪念厂工会成立 80 周年	(300)

共 青 团 工 作

概 况	(300)
青年思想教育	(300)
形势任务教育	(301)
团的网站建设	(301)
抗击“非典”工作	(302)
青年岗位能手活动	(302)
共青团全优岗竞赛	(302)
青年科技创新行动	(303)
第四届青年科技论文征集活动	(303)
学雷锋青年志愿者活动	(304)

团支部建设	(304)	参加上级科协活动	(307)
基层团组织调整	(305)	科协组织建设	(307)
团干部队伍建设	(305)	讲理想比贡献竞赛活动	(307)
团员队伍建设	(305)	学术科普活动	(308)
青年文化建设	(306)	工厂第四届优秀青年科技论文	(309)
学校团的工作	(306)	建言献策征集活动	(310)
科学技术协会			
概 况	(306)	防治非典型肺炎科普宣传	(310)
		科技工作者之家建设	(310)
		老科技工作者协会活动	(310)

生 产 车 间

机车车辆生产系统		铸造厂	(329)
机车车间	(315)	锻压厂	(331)
机械一车间	(316)	热处理车间	(332)
机械二车间	(317)	辅助生产系统	
机械三车间	(318)	动力车间	(333)
齿轮车间	(319)	电机电器厂	(334)
柴油机车间	(320)	机修厂	(335)
车体车间	(321)	工模具分厂	(336)
构件车间	(323)	运输车间	(337)
机械五车间	(324)	汽车运营部	(338)
机车修造分公司	(326)	电子器件分厂	(339)
热工生产系统			
铸钢厂	(328)		

厂属集体企业

配件分厂		企业文化建设	(344)
概 况	(343)	党群工作	(344)
机构设置	(343)	配件二分厂	
经营管理	(343)	概 况	(345)
质量管理	(344)	组织机构	(346)
新产品开发	(344)	机车车辆配件生产	(346)
现场管理	(344)	基建设备	(346)

工艺技术工作 (347)

经济责任制 (347)

产品质量 (348)

安全生产 (348)

经营管理 (349)

汽车队 (350)

物资供应 (350)

党群工作 (350)

大连震美通用胶带有限公司 (351)

配件四分厂

概况 (351)

机车车辆配件生产 (352)

建筑施工 (352)

经营管理 (352)

产品开发 (353)

生产工艺 (353)

产品质量 (353)

基建设备 (353)

安全生产 (354)

文化建设 (354)

粉末冶金厂

概况 (354)

机构设置 (354)

生产经营 (355)

产品质量 (355)

基建设备 (355)

经营管理 (356)

其他集体企业

工贸公司 (356)

增压器分厂 (357)

经济实体和合资企业

大连机车天源实业公司

概况 (361)

公司管理机构和经营实体 (361)

工厂多经工作 (361)

公司经营管理 (362)

机车商厦 (362)

大连机车天源实业公司大力分公司
..... (363)

大连机车天源实业公司电器厂 (363)

大连机车天源实业公司印刷厂 (363)

大连当代广告公司 (364)

大连机车天源实业公司天源社区
服务部 (364)

大力房屋开发有限公司

概况 (365)

“未来星城”小区二期工程建设 (365)

“未来星城”二期工程房屋出售 (365)

“未来星城”物业管理 (366)

大连机车宾馆有限公司

公司改制分流 (366)

改制分流原则 (367)

员工分流安置 (367)

公司法人治理机构 (367)

大连东芝机车电气设备有限公司

合资公司成立 (368)

生产经营 (368)

企业管理 (368)

人 物

市以上党代会代表、人大代表、 政协委员、工会、共青团 大会代表	(371)
公司领导简介	(372)
2003 年度获市以上荣誉称号 个人和工厂劳动模范	(375)

工厂和党委机构、行政处室 负责人	(377)
工厂(公司)和党委机构、行 政部室负责人	(380)
2003 年工厂高级职称人员	(382)

文 件

工厂文件目录	
党委文件	(387)
行政文件	(388)
工会文件	(395)
团委文件	(396)

重要文件厂规	
关于加强领导干部监督工作的实施 意见	(397)
大连机车车辆厂厂属非独立核算单	

位自有资金管理办法(暂行) ...	(401)
大修机车选装点修工作管理规定 (试行)	(404)
标准化作业岗位动态管理办法 (暂行)	(406)
工厂办公自动化系统管理制度	(407)
内部利润考核办法	(409)
国内产品投标工作程序	(410)
关于出口产品外购件质量保证的 管理办法	(414)

附 录

2003 年中国北车集团公司所属企业 主要统计资料	(416)
2003 年中国南车集团公司所属企业	

主要统计资料	(417)
2003 年全国铁路主要指标统计	(418)