

读 学 记

有属于自己值得珍存的回忆。

以及长期以来形成的思维定势。

实践中积累的观点与体会。

亦为读书随记。

每人都有自己难忘的记忆。



李荣久 著

吉林

吉林出版集团有限责任公司

读 学 记



李荣久



哈尔滨工程大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

读学记/李荣久著. —哈尔滨:哈尔滨工程大学出版社,2013. 10

ISBN 978 - 7 - 5661 - 0698 - 8

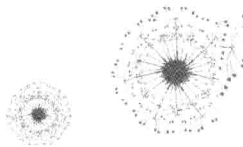
I. ①读… II. ①李… III. ①社会科学 - 文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 247693 号

出版发行 哈尔滨工程大学出版社
社 址 哈尔滨市南岗区东大直街 124 号
邮政编码 150001
发行电话 0451 - 82519328
传 真 0451 - 82519699
经 销 新华书店
印 刷 哈尔滨市石桥印务有限公司
开 本 787mm × 960mm 1/16
印 张 8.25
字 数 98 千字
插 页 2
版 次 2013 年 10 月第 1 版
印 次 2013 年 10 月第 1 次印刷
定 价 33.00 元

<http://www.hrbeupress.com>

E-mail: heupress@hrbeu.edu.cn



序

本书的写作目的不仅是为了编辑书籍，也因为有些体会、观点和记忆需要收集和整理。

每人都有自己难忘的记忆；亦为读书随记，实践中积累的观点与体会，以及长期以来形成的思维定势；有属于自己值得珍存的回忆。

在二〇一一年六月参加双鸭山市委组织的中共中央党校县域经济转型专题培训班学习，收获很大，也感到很荣幸，机会难得，值得珍惜。学习期间结合实践，写下了《关于双鸭山市经济转型方面的几点思考》的学习体会。

二〇一二年对我来说是极不寻常的一年。经历了焦急、痛苦和思念。年初女儿生病让自己很焦急；女儿病好了，父亲的病情





读

学记



☆

恶化、病危,承受着巨大的焦急、痛苦和折磨;最后悲痛地送走了父亲。在失去亲人,极度思念痛苦中渡过了下半年,常常想念父亲,回忆家中往事,在多少次泪水中写完《思父亲》这一回忆录,以作悼念。思念的同时,冷静时回想,自己再次来到双鸭山已经十年了。第一次是一九九一年七月,被调到双鸭山,一九九二年十月自己要求调回了宝清县。巧合的是二〇〇二年九月,十年后又被调到双鸭山。两次调到双鸭山虽不情愿,但没有抗争命运这一安排。这二十载的风雨岁月,感慨良多,有收获,也失去了很多;工作和家庭没有兼顾好,为坚守正道,洁身求稳,事业虽小有成就和亮点,个人进步十年八载无起色。失去亲人的痛苦加思念,转瞬半载两鬓白了许多,感叹之余写下《回首》。

自己工作之余还是喜欢读书学习的,业余爱好就是锻炼身体,如打乒乓球等体育活动。读书时有个习惯就是把好的经典名句随时记下,长此以往就形成了《经典名句》,可谓书中精华,阅者有益。

在长期读书学习中积累一些知识,形成了一些观点和体会,认为做人还是要坚守正道,应不断加强自身道德修养,提高自身素质。不论从事什么职业,都应是先做人,后做事,做好事,最后才能实现自身的目标;要养成良好的习惯,这是成功的保证。正确地对待学习,提高自身素质;正确地看待自己,正确地对待别人,正确地对待工作,正确地对待权力,面对现实而不惑。怎样把握自己,《习惯造就优秀》《领导者不可缺少的素养》《先知先觉的智慧与约束》,算是对自己在这方面的约束和启迪。《习惯造就优秀》在二〇一二年九月《双鸭山日报》刊登过。

爱好文学,成为作家者,最初都有过写作冲动,自己虽然不敢想,也不能当作家,但也有过写作冲动,早在一九八二年结合时代背景和身边经历,写下一篇小说《回信》。也是自己第一次写作,投到《萌芽》编辑部,虽没刊载,但给了较高鼓励性的评价。自己是一九七七年恢复高考后第一

年考生,考上了一个学校,也改变了自己的人生。那个年代升学率低,能考上大学基本保证有工作,还是国家干部,能彻底改变命运。能考上的还是极少数。当时,有些青年不能正确面对高考,考不上大学就消极、失落,甚至走下坡路,所以那个时期,国家积极提倡在青年中要“一颗红心,两手准备”,考上、考不上大学都可以有发展,对国家都会有贡献,都可以走向成功。《回信》就是这样的题材和倡导。

自己首次发表专业性论文是在《土木工程理论与实践》一书上刊登的《浅谈公路桥梁养护》,算是从事公路桥梁专业的一个转折期,是从理论到实践,再从实践到理论的转折。20世纪90年代后又发表过几篇,也据此晋级了公路桥梁高级工程师。

在从事公路桥梁工作的三十多年里,在不同刊物上先后发表过《监理工程师能力结构与特点》《沥青路面不平整原因和保证平整度的措施》《浅析公路项目的质量通病预防和治理措施》等多篇论文。作为主编参加编写过《工程招投标与合同管理》一书。

这些经历与积累,自己觉得应该收集整理,不敢说对别人有多大裨益,也不期望会得到别人的赞赏;能解读为弘扬正道,善意的倡导,哪怕是为他人带来一点儿微不足道的启迪,足矣!

李荣久
二〇一三年六月



目录

学 与 行

习惯造就优秀	3
领导者不可缺少的素养	15
先知先觉的智慧与约束	20
关于双鸭山市经济转型方面的几点 思考	23
破解制约农村公路建设“瓶颈”问题的 几点建议	29
黑土地上的银丝带	34
浅谈公路桥梁养护	40
钻孔灌注桩施工时的质量通病预防和 治理措施	44



读

学记



★

★

★

监理工程师能力结构与特点	49
沥青路面不平整原因和保证平整度的措施	54
浅析公路项目的影响评价	59

目录

思 忆 录

回首	65
思父亲——记忆中的家事	66
回信	104
经典名句	110
作者简介	120

作者单位：中国公路建设集团总公司

地址：北京市丰台区西三环南路16号

电话：(010) 63991111

邮编：100071

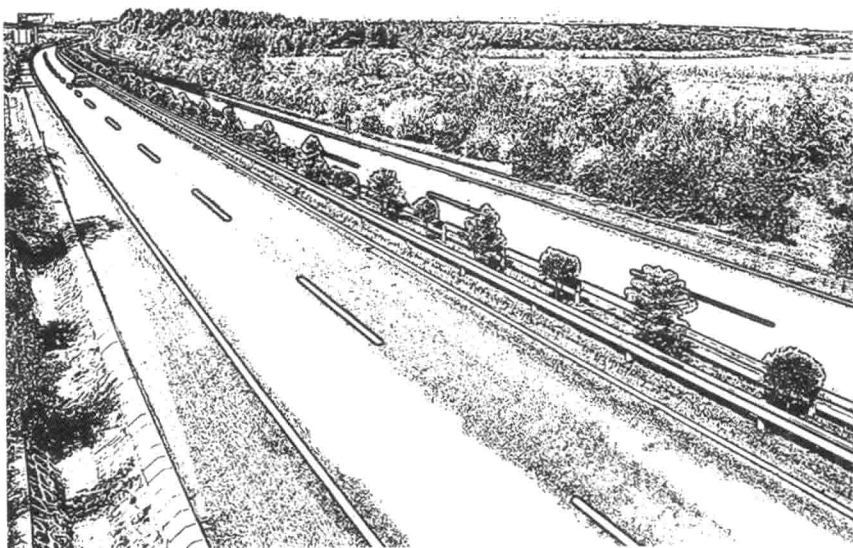
电子邮箱：zgjl@163.com

网址：http://www.zgjl.com

印刷：北京人民交通出版社

发行：北京人民交通出版社

學与行





习惯造就优秀

听过著名学者谈：“优秀是一种习惯。”刚开始理解不深，认真研究领会，却感到很有道理，含义很深。好的习惯能使人走向成功，习惯造就优秀，优秀是一种习惯。结合自己多年的学习、实践、认识，谈一点有关人的成长，包括领导干部的成长与健康心理问题，一点点粗浅的体会。

一个人的成长进步是个系统工程，涉及个人道德修养、心理状态、意志、品质、执着程度，等等。每个人所处的环境、家庭背景、外部条件、内在因素等各不相同，成功的路子也不会相同；而当这些因素成为思维和行为定势的时候，就被称之为习惯。英国哲学家艾蒙斯说：“习惯不是最好的仆人，就是最坏的主人。”好习惯让我们优秀，坏习惯则削弱我们的竞争能力。影响一个人成功的因素主要有三方面：一是智商；二是情商（包括良好的道德情操，乐观幽默的品行，自我激励，持之以恒的韧性，善于与人相处、沟通





等);三是习惯。科学证明,人与人之间智力差异并不是特别大,但情商和习惯的差异很大。习惯是在长时间生活中逐渐养成的,不容易改变的行为。行为养成习惯,习惯造就性格,性格决定命运。更重要的是如何将优秀成为习惯。

一、正确对待学习

一个团体、一个单位的竞争力在于人,人的竞争力在于个人素质,个人素质的提高在于学习。据统计,以色列国民平均每人每年读48本书,美国读36本书,韩国每人每年平均读10本书,而我们国家平均每人每年还不到4本。可见营造学习氛围、提高国民素质还需更加努力。学习的重要性再强调以下几点:

第一,勤奋学习是每个人,特别是党员领导干部增强党性,提高本领,做好工作的前提。思想境界、工作能力、发展进步的潜力,就取决于是否勤于学习、乐于学习、善于学习。通过学习不断认识自我、完善自我、超越自我。

第二,领导干部学习理论关键是掌握贯穿其中的立场、观点、方法。习近平在2010年中央党校春季开学典礼上强调:“深入学习中国特色社会主义理论体系,要学习和掌握辩证唯物主义和历史唯物主义的世界观和方法论。注重和坚持调查研究,不断提高领导工作水平。”党的十七届四中全会提出党员领导干部要提高战略思维、创新思维、辩证思维能力。

第三,读书是学习,实践也是学习(能力=潜质×经验(直接+间接))。实践是直接经验,读书是间接经验。人们永远不可能通过思考而养成一种新的实践习惯,而只能通过实践来学会一种新的思考方式。你所负责的单位、部门或一个方面的工作,要想有突破、有特色,向前发展,不仅要有创新的思维,更要有敢于实践的勇气。



第四,学习的成效,取决于学习的毅力和恒心。每个人,特别是领导干部,事务繁忙,应酬较多,要尽量挤出时间学习。要培养学习兴趣和习惯;将学习作为工作方式,修养途径,人生境界,乐生手段,长期坚持。只要真想学习就一定有时间。

第五,学以致用,丰富自己。结合自身的生活、工作,有针对性地学习。既能提高我们的工作能力、思维能力、生存技能和本领,又能丰富自己,提高我们的道德情操,拓展知识面。我们的知识面应该是 X^3 , 数学概念就是立方体,由长 $\times$ 宽 $\times$ 高组成。其长,就是一个人必须有一技之长;其宽,就是知识面要宽;其高,就是要有较高的政策水平、理论水平,较高的个人修养,不断完善自己。

二、正确对待工作

重视自己所从事的工作是享受工作的前提。受环境、条件和时代的影响,或许我们选择的工作是我们不喜欢或不擅长的;但在不断地学习和工作中积累经验,会使我们成为某个领域的专家。由不擅长到熟练掌握某项工作,再到快乐工作,也会增强我们的工作信心。随着能力的增强工作上会取得成绩,得到领导、组织和社会认可,我们会逐渐认识工作的意义并喜欢工作。

工作要有敬业精神,应要像对待自己家事一样对待工作,但在具体操作、运用权力上还像干自己家事去做,想怎么干就怎么干,独揽专权那就错了,这毕竟是党的事业、集体事业,应发扬民主、发挥集体的作用。讲程序,调动大家的积极性。领导者的作用主要在于组织协调,不能乱作为。敬业是一种职业态度,也是职业道德的崇高表现,能力相对较弱,但具备敬业精神的人,一定能够找到发挥自己的舞台,并逐步实现自身的价值。

对工作感到艰苦、烦闷的人,很大程度上是轻视自己的工作,也有单





位工作环境、风气问题,领导者决策、组织也是关键因素,领导者有责任创造一种良好的工作环境。

做好领导工作,有两个重点:即制定发展战备和指导。抓好事关全局发展的大事,抓好组织协调,推功揽过,适时补缺,有智慧的超脱。坚持公道与正义,激励下属,信任与放权。还要掌握两个原则:就是平衡与妥协。有科学发展观的工作思维,复杂的东西简单化就是科学;理论联系实际就是科学;善于思考、实事求是就是科学。

三、正确对待自己

全面地认识这个世界及其发展变化规律难,认识他人更难,正确认识自己最难。正确认识自我,必须真诚地听取他人的意见,领导干部要听取群众的意见,不要自以为是,经常进行自我反思和自我剖析。不要把个别别人当面的恭维和逢迎当作全部的评价;不能盲目地自我欣赏,自我陶醉。俗话说:“要想害一个人先让他疯狂。”不能轻信他人赞赏,保持头脑冷静。不能轻信自己怎样强,自己应该提拔重用了或怎么样。要谦虚、谨慎,处理好目标、选择、努力、坚持、等待的关系。关键是如何能更加适合自己,自己能够生活得快乐幸福是大前提。要成功,你需要朋友;要非常成功,你需要敌人;要真正成功,你需要战胜自己。在正确认识自己的过程中,还必须善于把握自己。

一是在政治上把握好。就是立场要坚定,大是大非不糊涂,有机遇有机会认真把握;没机会、没机遇,不心浮气躁。一名党员领导干部,对自己政治上的把握是最主要、最基础的把握,政治上一旦出了问题,不仅自毁前程,而且影响事业。

二是在思想上把握好。就是一定要坚持与时俱进,思想常新,理想永存。不自满、不僵化、不懈怠。“是非常思、一日三省”。西方有句谚语:

“没有所谓的失败,除非你不再尝试。”

三是在名利上把握好。“夫惟不争,故无忧”。“不自见,故明;不自是,故彰;不自伐,故有功;不自矜,故长”。妥善把握名利,对待进步,要注意把握好三个关键时刻:(1)出现晋级机会时,要顺其自然,别思之过分,坐卧不宁,言行失当,保持冷静;(2)提拔或重用的时候,要保持头脑清醒,不能沾沾自喜,自傲自负,得意忘形,顺境时更要把握自己;(3)在一个岗位工作时间较长的时候,要防止心浮气躁,得过且过,放松要求。舍弃也是一种智慧。“舍”“得”是连在一起的,没有舍便没有得。有得必有失,有失必有得。

面对一箱苹果,有人从烂的苹果开始吃,结果吃了一箱烂的;有人从好的开始吃,吃了半箱好的。不懂得放弃的人,内心其实尚有一种贪婪的思维方式:我想都要,结果往往不理想。财富应包含三方面内容:首先是信誉,其次是人脉,最后才是金钱或你想要的东西。

四是在情绪上把握好。就是要努力做到保持平和宁静与积极主动相统一。对自己,始终保持心平气和、宁心静气的心态;一个成功的人必须诚信、宽容,具备良好的品格。一个人具有不急躁,不怨天尤人,不轻易发怒和遇事不优柔寡断的良好品质,经常比焦虑万分的心态,更容易应对种种困难,解决种种矛盾;对自己,始终保持心平气和、宁心静气的心态;人不能完全决定生命的长度,但可以决定生命的宽度。

五是在言论上把握好。“讲”这个字由“言”和“井”构成,言有误就掉到井中。讲话讲得好就是要言之以理,言之以情,言之以当。领导干部每一句话,不仅反映个人的心态,代表个人的观点,而且渗透着职务的影响。因为你是领导,别人特别注意你的话,在意你的言论,你就要格外注意。要努力透过平和、诚恳的言谈,给人以温暖,给人以信心,给人以诚信,给人以春雨润物般积极正面的引导,当然也要看对象。





真话不需全讲,假话不能讲。话不在多达意就行,表里如一,胸怀坦荡,诚信为上。

六是在行为上把握好。要自觉做到慎独、慎微,有无监督一个样,明里暗里一个样,勿以善小而不为,勿以恶小而为之。老子曰:“我有三宝,持而保之:一曰慈,二曰俭,三曰不敢为天下先。”心地善良,“上善若水”,水利万物而不争。多做善事、好事,而不图名利回报。“天道无亲,常为善人”。待人处事与人为善。百善孝为先,恪守孝道,“以仁做人,孝悌为本”,孝悌不能等。

要始终保持一身正气,坦坦荡荡,坚守正道。如果你想走得远,起步后就要走好每一步,认真做好每件事。

四、正确对待同事

孔子曰:“君子不重则不威,学则不固。主忠信,无友不如己者,过则勿惮改。”本意就是:“君子不庄重就没有威严,学习可以使人不闭塞,要以忠厚诚实为主,不要结交有不良习惯、不如自己的朋友;有了过错,就不要怕改正。”为官之德在于“诚”。大家能在一起共事,既是事业的需要,组织和群众的信任,也是一种缘分。为官之德在于“真”。坚持真理,讲真话,对待同事有真感情,真心实意地帮助别人。为官之德在于“容”。有容人之短的胸怀,大是大非不含糊,细枝末节不纠缠,有容人之长的雅量,不嫉贤妒能,有容人不恭的肚量,笑而置之,笑而和之。为官之德在于“实”。实实在在做人,实实在在干事,不图虚名,不争功,不诿过。

五、正确对待权力

河南内乡县有一清代县衙,门两侧有一副对联,上联“得一官不荣,失一官不辱,勿说一官无用,地方全靠一官”,下联“吃百姓之饭,穿百姓之

衣,莫道百姓可欺,自己也是百姓”。这副对联好就好在反映出官与百姓互相如何看待自己,为官如何面对百姓,为民正确对待官员,官民就能和谐相处。

现在网络上有首词《咏权》:“权是好,好在不言中。朝朝暮暮求者众,人来人往手不空,谢谢主人翁。权是惑,惑在迷离中。岁岁年年真作假,垂杯夜夜酒饮空,酒散曲已终。权是假,假在过眼中。年年岁岁花相似,红艳褪尽一场空,云烟似雷轰。权是贵,贵在仕途中。生老病死一轮回,甘为清贫才轻松,来去一阵风!”

权大责任大,掌权必须尽责,因此工作一定忙,再忙也要时刻保持头脑清醒,如果以权谋私终必捉。党的事业不是自己的事业,不能把党和人民交给的权力窃为己有,所以权力并非越大越好,权力后面有责任,对权力一定要深怀敬畏之心,不要太看重权力。

为政不可扰民,让百姓生活得祥和幸福,应视为己任。黑龙江省原省委书记吉炳轩讲到:“民生为大,民生为重,民生为先。”以人为本,要让百姓享受到改革发展的成果。老子提倡最好的统治者是让百姓感觉不到被统治,统治者具备诚实守信的素养,很少下达命令或强迫施加于百姓,让百姓生活得悠闲自在、幸福。推崇“无为而治”的执政理念。创建和谐社会,权力来自百姓,应还于百姓,为百姓服务。所以无论官大小,有实权时,就多做点为百姓服务的大事好事,做些实事;有虚权时,就做点真事、有益之事;有小权时,就多做点善事,百姓受益;没有权时,就力所能及地做点有用有意义之事;有人搭理时,就做点和谐有益之事;没人搭理时,就做点对自己、对家庭、对社会有用之事,做自己喜欢做的事,有益健康之事。做不动了就回忆往事。

自觉遵循客观发展规律,自觉把握“功成”“名遂”“身退”。适时掌握“功成身退”、适可而止的观点和规律。在老子的言论中,“功成身退”是