

典藏版

令拿破仑拍案叫绝的中国第一兵书

兵学圣典 文明瑰宝

孙子兵法

全鉴

第2版

(春秋) 孙武◎著 东篱子◎解译

滑铁卢战役之后，拿破仑偶然间看到了一本书。

等他如痴如狂地把书读完，不禁拍案叫绝，继而扼腕叹息说：

“假如我在二十年前看到此书，历史将会是另一个结局。”这本书就是《孙子兵法》。



中国纺织出版社

孙子兵法

全鉴

第2版

(春秋) 孙武◎著 东篱子◎解译



中国纺织出版社



内 容 提 要

《孙子兵法》是迄今可以见到的世界上最早的兵书，也是中国兵学的奠基之作，是中国优秀传统文化的重要组成部分，其内容博大精深、思想精湛、逻辑缜密。历代军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。今天，《孙子兵法》已不仅仅是一部兵书，更是一本蕴含了处世哲学、商战谋略的典籍。本书将孙子兵法中的至理名言作导言，阐发蕴藏其中的智慧，并以生活和商业活动中的经典案例加以印证，帮助读者深入理解《孙子兵法》这一谋略宝库中所包含的智慧。

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法全鉴 / (春秋) 孙武著; 东篱子解译. —
2 版. —北京: 中国纺织出版社, 2014. 1
ISBN 978-7-5180-0151-4

I. 孙… II. ①孙…②东… III. ①兵法—中国—
春秋时代②《孙子兵法》—译文 IV. ①E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 267505 号

策划编辑: 丁守富 特约编辑: 文浩 责任印制: 储志伟

中国纺织出版社出版发行

地址: 北京市朝阳区百子湾东里 A407 号楼 邮政编码: 100124

邮购电话: 010-87155894 传真: 010-87155801

http: //www. c-textilep. com

E-mail: faxing@c-textilep.com

北京佳信达欣艺术印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

2010 年 5 月第 1 版 2014 年 1 月第 2 版

2014 年 1 月第 2 次印刷

开本: 710×1000 1/16 印张: 20

字数: 248 千字 定价: 38.00 元



凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社图书营销中心调换

前言

《孙子兵法》，又称《兵策》、《吴孙子》、《孙子十三篇》。全书十三篇，从十三个方面详细讲述了行军打仗的要诀与智谋，共五千九百余字，为春秋时代著名军事家孙武所著，是我国古代最早也是最著名的一部军事著作。

《孙子兵法》是中华民族五千年璀璨文化中的瑰宝，它那闳廓深远的军事哲学思想，博大精深的古典军事理论体系，辞如珠玉的文学语言以及历代雄杰贤俊对其研究的丰硕成果，对后世产生了极其深远的影响，长期被尊为“兵学圣典”、“百世兵家之师”。其流泽余韵也早已超越时空，跨出国界，在全世界广为流传，荣膺“世界古代第一兵书”的雅誉。

在《孙子兵法》一书中，充满着对睿智聪颖的赞扬，饱含了对昏聩愚昧的鞭挞，显露出对穷兵黩武的警告，贯穿着对军事哲理的探索，充分体现了“一代兵圣”孙武的远见卓识和创造天赋。该书中的许多名言警句揭示了战争发展的普遍规律，有着极其丰富的思想内涵。

历史上许多军事家、著名统帅、政治家和思想家都曾得益于这部旷世奇书。军事家们学习它，得以领悟制胜之术，成就一代功业；政治家们学习它，得以高瞻远瞩，点燃智慧的圣火。直到今天，《孙子兵法》的许多理论内核依然闪耀着真理的光芒，对现代军事理论的建设和发展、对现代战略学的奠定都具有重大的借鉴意义。

为了让读者从源头上了解《孙子兵法》，从不同的角度去感悟《孙子兵

法》，我们编撰了这本《孙子兵法全鉴》。本书通过对《孙子兵法》的解读，全面地参悟及感受其中所蕴含的为人处世的哲理，兼具可读性和典藏性。同时，本书还透过用兵之法，以独特、全新的视角从商场的竞争进行品读分析，进而使每位读者都能从不同的角度找到自己立身处世的原则。这正是我们编撰此书的初衷，也是我们的最大愿望。

本书是一本适合各行各业人士借鉴学习的普及读物。书中错谬之处，敬请批评指正！

解译者

2013年10月

目录



第一篇 始计篇

本篇是《孙子兵法》十三篇的开篇,号称孙子兵法的战略论,是全书的总则。孙子的战争观、谋略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。

- ◎ 用兵之道,攻心为上 / 2
- ◎ 将者,智、信、仁、勇、严也 / 5
- ◎ 计利以听乃为势 / 8
- ◎ 势者,因利而制权 / 11
- ◎ 攻其无备,出其不意 / 14
- ◎ 多算胜,少算不胜 / 17



第二篇 作战篇

本篇是在接上篇“庙算”之后的用兵,即“先计而后战”之战。主要通过对战争依赖于经济的分析,论证了速战速胜的指导思想及其重要性,进而提出了达到速战速胜目的的有效方法。

- ◎ 兵马未动,粮草先行 / 22
- ◎ 取用于国,因粮于敌 / 26
- ◎ 冲锋陷阵,激励士气 / 31
- ◎ 胜敌而我益强 / 35
- ◎ 兵贵胜,不贵久 / 39



第三篇 谋攻篇

本篇论述了“全胜”的战略思想,通过“伐谋”、“伐交”达到“不战而屈人之兵”的目的,提出了“十围五攻”、“知胜有五”等作战指导原则。

- ◎ 不战而屈人之兵 / 44
- ◎ 上兵伐谋,以巧求胜 / 48
- ◎ 以交代兵,赢取胜利 / 52
- ◎ 将能而君不御者胜 / 58
- ◎ 既惑且疑,诸侯难至 / 61
- ◎ 小敌之坚,大敌之擒 / 64
- ◎ 知彼知己,百战不殆 / 68



第四篇 军形篇

本篇主要论述军队作战首先要使自己立于不败之地,然后寻求敌人的可乘之机,以压倒的优势打击敌人,达到“自保而全胜”的目的。这也是唐太宗说的:“攻是守之机,守是攻之策,同归乎胜而已矣。”

- ◎ 先为不胜,待敌可胜 / 74
- ◎ 攻守相辅,进退自如 / 78
- ◎ 守则不足,攻则有余 / 81
- ◎ 立于不败之地,不失敌之败 / 85
- ◎ 胜兵先胜而后求战 / 89
- ◎ 修道而保法 / 93
- ◎ 运筹帷幄,决胜千里 / 97



第五篇 兵势篇

本篇着重论述了如何发挥将帅的指挥才能，正确任人、择势，争取指挥主动权，造成军事态势上的优势，以奇制胜。

- 分数、形名 / 102
- 战以正合，战以奇胜 / 107
- 奇正之变，不可胜穷 / 111
- 势如彀弩，节如发机 / 115
- 欲取先予，以利动之 / 120
- 任势者，其战人也，如转木石 / 124



第六篇 虚实篇

本篇论述了军事战争中“虚”、“实”关系及其相互对立、相互转化这一具有普遍规律性的问题，并提出了“兵形象水”的用兵规律。

- 善战者，致人而不致于人 / 130
- 我欲战，攻其所必救 / 134
- 形人而我无形 / 139
- 形兵之极，至于无形 / 143
- 战胜不复，形于无穷 / 149
- 避实而击虚 / 152
- 兵无常势，因敌而变 / 155



第七篇 军争篇

本篇以治敌术为中心，提出了军争“以诈立，以利动，以分合为变”的总体原则，重点论述两军争利、争胜，如何趋利避害，争取先机，以掌握作战主动权的问题。

- ◎ 以患为利 / 160
- ◎ 兵以诈立，利动分合 / 165
- ◎ 三军夺气，将军夺心 / 169
- ◎ 以治待乱，以静待哗 / 172
- ◎ 以近待远，以逸待劳 / 176
- ◎ 围师必阙，穷寇勿迫 / 179



第八篇 九变篇

本篇重点阐述了将帅不良素质“五危论”，战区不利地形“五地论”，战场特殊情况下的“五利论”。将帅只有通晓“九变”，善于应变，才能正确把握治军的基本原则。

- ◎ 将在外，君命有所不受 / 184
- ◎ 九变之利 / 188
- ◎ 通于九变，不拘常规 / 192
- ◎ 智者之虑，必杂于利害 / 194
- ◎ 用兵之法，恃吾有以待 / 198
- ◎ 覆军杀将，必以五危 / 200



第九篇 行军篇

本篇研究了“行军”作战的方法，提出了“令之以文，齐之以武”的治军思想，主要论述的是“处军”和“相敌”的作战原则，以最终达到“料敌”、“取人”之目的。

- 审地度势，择便处军 / 204
- 察微知著，以料敌情 / 210
- 令之以文，齐之以武 / 215
- 令素行者，与众相得 / 221



第十篇 地形篇

本篇主要论述地形在战争中的作用，详论了六种地形的作战规律，分析了六种败相，以及判断取胜的三个重要因素，阐明了将帅与国君、士卒的关系。

- 行兵之道，贵知地利 / 226
- 视卒如爱子，故可与之俱死 / 232
- 动而不迷，举而不穷 / 236
- 知天知地，胜乃可全 / 240



第十一篇 九地篇

《九地篇》是《地形篇》的姊妹篇，主要论述了九种不同作战地区的用兵原则，特别强调要根据将士在不同的作战地区所产生的不同心理，制定切合实际的战略战术，确保战争的胜利。

- ◎ 衢地必争 / 248
- ◎ 围地则谋，死地则战 / 251
- ◎ 首尾相应，并敌一向 / 256
- ◎ 九地之变，屈伸之利 / 262
- ◎ 顺详敌意，巧能成事 / 265
- ◎ 践墨随敌，以决战事 / 270
- ◎ 始如处女，后如脱兔 / 273



第十二篇 火攻篇

本篇主要论述了火攻的种类、条件和实施方法，力图借助于自然之火来辅助进攻，即“以火佐攻”。同时提出了慎重对待战争的问题。

- ◎ 火攻者明，水攻者强 / 278
- ◎ 胜攻取而不修其功凶 / 281
- ◎ 不以怒兴师，不以愠而战 / 284
- ◎ 非利不动，明君慎用 / 287



第十三篇 用间篇

本篇主要论述了战争中使用间谍的重要性，以及间谍的种类和使用方式，是孙子兵法中的间谍论专题。

- ◎ 取人用间，收集情报 / 292
- ◎ 策反敌谍，为我所用 / 296
- ◎ 微哉！无所不用间 / 299
- ◎ 能以上智为间者，必成大功 / 303

参考文献 / 308



第一篇 始计篇



本篇是《孙子兵法》十三篇的开篇,号称孙子兵法的战略论,是全书的总则。孙子的战争观、谋略观及战术思想在本篇中都有十分精彩的阐述。



用兵之道，攻心为上

【原典】

孙子曰：兵^①者，国之大事^②，死生之地，存亡之道，不可不察^③也。

故经之以五事^④，校之以计，而索其情^⑤：一曰道^⑥，二曰天，三曰地，四曰将^⑦，五曰法^⑧。道者，令民与上同意也^⑨，故可以与之死，可以与之生，而不畏危^⑩。天者，阴阳^⑪、寒暑、时制^⑫也。地者，远近、险易、广狭、死生也。

【注释】

①兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里作战争解。②国之大事：意为国家的重大事务。③不可不察：察，考察、研究。不可不察，意指不可不仔细审察，谨慎对待。④经之以五事：经，度量、衡量；五事指下文的“道、天、地、将、法”。此句意谓要从五个方面分析、预测。⑤校之以计，而索其情：校，衡量、比较；计，指筹划；索，探索；情，情势，这里指敌我双方的实情，战争胜负的情势。全句意思为：通过比较双方的谋划，来探索战争胜负的情势。⑥道：本义为道路，途径，引申为政治主张。⑦将：将领。⑧法：法制。⑨令民与上同意也：令，使、让的意思；民，普通民众；上，君主、国君；意，意愿、意志。令民与上同意，意为使民众与国君统一意志，拥护君主的意愿。⑩不畏危：不害怕危险。意为民众乐于为君主出生入死而丝毫不畏惧危险。⑪阴阳：指昼夜、晴雨等不同的气象变化。⑫时制：指春、夏、秋、冬四季时令的更替。



【译文】

孙子说：战争，是国家的头等大事，是关系民众生死的所在，是决定国家存亡的途径，不能不认真加以考察、研究。

应该从五个方面去分析研究，通过具体比较双方的基本条件来探讨战争胜负的情形：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，就是从政治上使民众与君主的思想一致，这样，民众就能与君主同生死共患难，誓死效命，毫无二心。所谓“天”，就是气候的阴晴、寒暑、四季节令的更替规律等。所谓“地”，就是指行程的远近、地势的险峻或平易，战场的广狭，是死地还是生地等。

解读

诸葛亮七擒孟获

孙子所说的“道”，其实就是指人心。所谓的“人心”，主要指民心、将心和军心。这三者相互联系又密不可分。北宋文学家苏洵在他的《心术》中有这样的话：“为将之道，当先治心。”人心向背，是事业成功的关键。高明的人，无论是领导一个团体、指挥一支军队，还是治理一个国家，总是把争取人心放在首位。“得人心者得天下，失人心者失天下。”这句话，道出了治国安邦的真理。

三国时期，诸葛亮便曾采用“攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下”的策略平定了南中之乱。诸葛亮采取反间计杀了叛乱首领雍闿、朱褒，全歼高定部后，五月渡泸，深入不毛之地，开始征讨孟获。孟获收编了雍闿等人的余部，继续与蜀军对峙。作为当地少数民族的首领，孟获在南中为“夷汉所服”，是当地一位很有影响和威望的人物。诸葛亮决定收服孟获，使他从心里臣服蜀汉政权，在西南少数民族中造成影响，以便长期稳定南中局势。

孟获在蜀汉大军到来时，聚集三洞元帅讨论，后派三位元帅各领兵五万，分左、中、右三路来迎战。诸葛亮用激将法，使赵云、魏延两位老将军杀奔敌军营寨，大败蛮兵，斩了敌军中路元帅，左、右两路敌军元帅从山路逃跑时被埋伏的蜀军擒获。

诸葛亮命人解去两位洞主元帅的绳索，赐给酒食衣服，让两人各自归去。孟获闻知兵败，大怒，遂率兵进发。诸葛亮使王平诈败，引诱孟获军进入埋伏圈。孟获见蜀军旌旗四起，队伍杂乱，即生轻敌之意，驱兵追击王平。正追杀时，蜀将张嶷、张翼两路兵马突然杀出，截断后路。王平领兵杀回，赵云、魏延从两侧夹击，孟获抵挡不住，被魏延生擒活捉。



诸葛亮让人解去被俘蛮兵的捆绑，安抚说：“你们都是好百姓，受他人蛊惑，今受惊吓了。我想你们的家人一定倚门而望，我今天全放你们回去，以安各自家人之心。”士兵深感其恩，哭着拜谢归家。诸葛亮对孟获不杀不辱，反而加以款待，让他观看蜀军的营垒和阵容。孟获并未服气，声称自己是因为未知虚实而中了埋伏，并说再战必胜。诸葛亮便笑着放他回去，让他整顿军马再来交锋。结果孟获又一次兵败被捉。可他还是不服气，于是诸葛亮又把他放回去。就这样，捉一次放一次，直到孟获第七次被捉住。

当诸葛亮微笑着又一次说要放他回去时，孟获终于心悦诚服地说：“公，天威也，南人不复返矣。”这就是历史上诸葛亮“七擒孟获”的故事。

诸葛亮对孟获七擒七纵就是一种攻心的战术，他所采取的“不以力制，而取其心服”的策略，有着明显的进步性，并收到了很好的效果，“自是终亮之世，夷不复返”。可见，攻心之术在战争中确实有着武力无法比拟的优势。



用兵之道，攻心为上，攻城为下。心理学研究表明，情感在人的心理活动中起着重要作用，它支配和组织着个人的思想和行为。情感打动人，是一条直达人心的管人大道，是实践检验过的治人攻心绝招。

将者，智、信、仁、勇、严也

【原典】

将者，智、信、仁、勇、严^①也。法者，曲制^②、官道^③、主用^④也。凡此五者，将莫不闻^⑤，知之者胜，不知者不胜^⑥。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道^⑦？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣^⑧。将听吾计^⑨，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之^⑩。

【注释】

①智、信、仁、勇、严：智，智谋才能；信，赏罚有信；仁，爱抚士卒；勇，勇敢果断；严，军纪严明。此句是孙子提出作为优秀将帅所必须具备的五德。②曲制：有关军队的组织、编制、通信联络等具体制度。③官道：指各级将吏的管理制度。④主用：指各类军需物资的后勤保障制度。主，掌理、主管；用，物资费用。⑤闻：知道，了解。⑥知之者胜，不知者不胜：知，知晓，这里含有深刻了解，确实掌握的意思。⑦主孰有道：指哪一方国君政治清明，拥有民众的支持。孰，谁，这里指哪一方；有道，政治清明。⑧吾以此知胜负矣：我根据这些情况来分析，即可预知胜负的归属了。⑨将听吾计：将，作助动词，读作“江”，表示假设，意为假设，如果。⑩去之：去，离开。

【译文】

所谓将领，就是说将帅要足智多谋，赏罚有信，爱抚部属，勇敢坚毅，