

中华经典必读

〔春秋〕孙武等一著

孙子兵法精 三十六计读

世界兵学鼻祖 千古军事谋略

孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物。……今天，没有一个人对战略的相互关系、应考虑的问题和受的限制比他有更深刻的认识。他的大部分观点在我们当前的环境中仍然具有和当时同样重大的意义。

——(美)约翰·柯林斯

全本



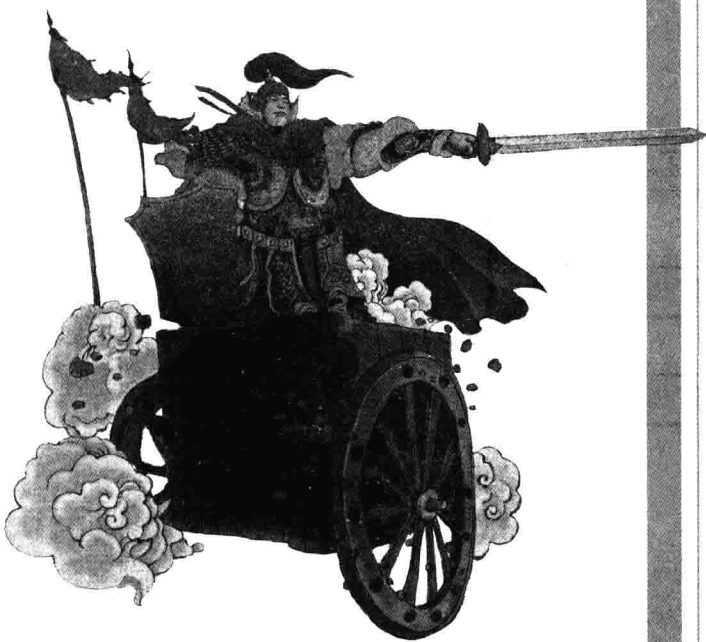
中国纺织出版社

华经典必读

〔春秋〕 孙武等一著

孙子兵法 三十六计 精读

全本



 中国纺织出版社

内 容 提 要

《孙子兵法》是中国现存最早的古代军事著作，历来为军事家必读之书，被奉为“百代谈兵之祖”。《三十六计》是中国兵法家对战争计谋的总结，是中国古代丰富的军事思想和战争经验的结晶。二者的思想智慧和应用价值早已超越兵书的范畴，而逐渐深入到我们生活的方方面面，例如政治运筹、商业经营、外交应对、为人处世等。

图书在版编目（CIP）数据

孙子兵法·三十六计精读/（春秋）孙武等著. ——
北京：中国纺织出版社，2012.11
（中华经典必读）
ISBN 978-7-5064-9055-9

I. ①孙… II. ①孙… III. ①兵法—中国—古代
IV. ①E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字（2012）第198386号

策划编辑：曲小月 赵晓红 责任编辑：赵晓红
特约编辑：付 晶 责任印制：储志伟

中国纺织出版社出版发行
地址：北京东直门南大街6号 邮政编码：100027
邮购电话：010—64168110 传真：010—64168231
<http://www.c-textilep.com>
E-mail: faxing@c-textilep.com
北京凯达印务有限公司印刷 各地新华书店经销
2012年11月第1版第1次印刷
开本：787×1092 1/16 印张：20
字数：422千字 定价：29.80元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社图书营销中心调换

《孙子兵法》又称《兵法》、《孙子》、《孙武兵法》、《吴孙子兵法》，是中国现存最早的古代军事著作，也是世界上成书最早的兵书之一。《孙子兵法》历来为军事家必读之书，被奉为“兵经”、“百代谈兵之祖”。曹操注解《孙子兵法》时曾说：“吾观兵书战策多矣，孙子所著深矣。”而唐太宗李世民亦对此书有“朕观诸兵书，无出孙武”的评价。

据史书记载，《孙子兵法》的作者为中国古代军事家孙武。孙武为春秋末期人，生卒年月已不可考，大约与孔子生活于同一时期，即公元前6世纪末期至公元前5世纪初期。孙武的祖先原系齐国贵族，后因齐国内乱，家族逐渐衰败，孙武毅然去齐奔吴，迁居吴国罗浮山。后经伍子胥推荐，孙武携兵书十三篇（即《孙子兵法》）觐见吴王阖闾，获重用。后吴国“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯”（《史记·孙子吴起列传》），都与孙武的善用兵是分不开的。孙武以兵法和善用兵见闻于世，故被后世誉为“兵圣”。

《孙子兵法》大约有6000字，共13篇，系统地总结了春秋末期及之前的战争经验，论述了有关军事学方面的一些问题，提出了许多具有普遍意义的军事命题和用兵原则。在论述战争与社会政治、经济等方面的关系即战争的本质的同时，更揭示出一系列具有普遍意义的战争规律。《孙子兵法》的13个篇章中每篇都有一个论述主题，篇与篇之间还有密切的联系，书中关于作战方针、作战形式、指导原则等的论述，都是围绕着“知己知彼，百战不殆”这一军事思想展开的。《孙子兵法》成书于奴隶制向封建制过渡的社会大变革时期，从书中孙武对兵法的阐述里，我们已经清楚地看出朴素唯物论和辩证法思想的萌芽，如书中提出了诸如敌我、众寡、利害、攻守等矛盾对立体，并提出了矛盾双方在一定条件下是可以互相转化的。由此可以说，《孙子兵法》既是一部系统全面的军事理论著作，又是一部闪耀着唯物论和辩证法光芒的哲学著作。

《三十六计》是中国兵法家对战争计谋的总结，是根据中国古代丰富的军事思想和战争经验总结出的谋略之书。它将深奥难懂的军事理论概括为三十六计，并且每一计策都配以通俗生动的成语作为计名，易懂易记，所以比一般的兵书更具有可读性和实用性，因此为广大群众所熟知。

“三十六计”一语的出现早于成书，出自《南齐书·王敬则传》：“檀公（檀道济）三十六策，走是上计，汝父子唯应急走耳。”这原是



王敬则讽刺东昏侯父子，面对无可挽回的败局，便以逃跑为上策。这里，“三十六”为虚数，就如三百六十行、门客三千一般，数字都概指数量多，“三十六计”表示诡计多端。及至明末清初，有心人附会俗语，采集群书，搜集整理了中国古代的战争计谋、战争经验及军事思想，编撰成《三十六计》一书。然而，究竟是何人于何时编撰了此书，于今已不可考。

《三十六计》中共有六套计策，前三套为处于优势时所用之计，后三套为处于劣势时所用之计，每一套计策包含六计，全书共三十六计。每计中包括总括计策的计名、计名解说以及按语。计名有的来源于历史典故，有的来源于军事术语，有的来源于古代诗歌，有的直接借用成语。计名后的解说依据《周易》中的阴阳变化之说以及古代军事理论中的刚柔、奇正、攻防、虚实、主客等矛盾对立体相互转化的理论编写而成，具有朴素辩证法的影子。根据研究，解说后的按语形成要晚于计名和解说，其文字较浅显，是对解说的解释和补充，其中多引宋以前的战例以及孙武、吴起、尉繚子等古代军事家的名言。

虽说《孙子兵法》和《三十六计》均为军事理论著作，但它们的思想智慧和应用价值早已超越了兵书的范畴，逐渐渗入到中华民族的思想文化和日常生活中。这两部书的应用已不仅仅局限于战场上，而是深入到我们生活的方方面面，例如政治运筹、商业经营、外交应对、为人处世等。

为了使读者能更好地理解和应用《孙子兵法》、《三十六计》，我们编写了《孙子兵法 三十六计精读》一书。本书除了对两部兵书的本经进行详细的注释和翻译外，还列举了大量的古代、近现代战例、商战战例和处世智慧，更配以精美图片以飨读者，力求使读者在深入理解的同时，还能享受视觉的愉悦。倘若本书真能对读者有所启迪，那对于编者来说，真是莫大的荣幸！

鉴于编写时间和编者水平的限制，书中难免出现疏漏和讹误之处，还望广大读者见谅！

编者

2012年8月

目录

孙子兵法

● 计篇第一	二
国之大事	二
经之五事	四
因利而制权	八
诡道	一一
少算不胜	一三
● 作战篇第二	一六
用兵之费	一六
用兵之害	一九
因粮于敌	二一
智将务食于敌	二四
取敌之利者	二七
兵贵胜	二九
知兵之将	三一
● 谋攻篇第三	三四
善之善者	三四
上兵伐谋	三七
谋攻之法	三九
用兵之法	四一



国之辅·····	四四
乱军引胜·····	四六
知胜之道·····	四九
● 形篇第四·····	五一
胜可知而不可为·····	五一
自保而全胜·····	五四
修道而保法·····	五六
胜兵若以镒称铢·····	五八
● 势篇第五·····	六〇
治众如治寡·····	六一
奇正相生·····	六三
善战者势险、节短·····	六六
以利动之·····	六八
求之于势·····	七〇
● 虚实篇第六·····	七二
善战者致人·····	七三
诱敌以利·····	七五
攻其所不守·····	七六
战必我所欲·····	七九
藏我而形人·····	八一
知战之地·····	八三
胜可为也·····	八五
策之、作之、形之、角之·····	八七
形于无穷·····	八九
兵之形·····	九一



五行无常胜·····	九三
● 军争篇第七·····	九五
迂直之计·····	九五
军争·····	九八
兵以诈立·····	一〇〇
先知迂直之计者胜·····	一〇二
用众之法·····	一〇五
将军可夺心·····	一〇七
穷寇勿追·····	一〇九
● 九变篇第八·····	一一二
君命有所不受·····	一一二
九变之利·····	一一四
智者之虑·····	一一七
用兵之法·····	一一九
将有五危·····	一二一
● 行军篇第九·····	一二四
四军之利·····	一二四
地之助·····	一二七
谨察·····	一二九
兵非益多·····	一三二
令之以文，齐之以武·····	一三五
● 地形篇第十·····	一三七
地之道·····	一三七
败之道·····	一四〇
兵之助·····	一四二



战道必胜·····	一四五
视卒如婴儿·····	一四七
知兵者·····	一四九
知彼知己·····	一五〇
●九地篇第十一·····	一五二
依地而变·····	一五三
合于利而动·····	一五五
兵之情主速·····	一五七
兵士甚陷则不惧·····	一五九
携手若使一人·····	一六二
将军之事·····	一六四
为客之道·····	一六七
霸王之兵·····	一六九
陷之死地然后生·····	一七二
巧能成事·····	一七四
践墨随敌·····	一七六
●火攻篇第十二·····	一七八
火攻有五·····	一七九
五火之变·····	一八一
非利不动·····	一八四
不合于利而止·····	一八六
●用间篇第十三·····	一八八
先知者·····	一八九
用间有五·····	一九一
无所不用间·····	一九四

先知其守将·····	一九六
反间不可不厚·····	一九八
以上智为间·····	二〇〇



● 第一套 胜战计·····	二〇四
第一计 瞒天过海·····	二〇四
第二计 围魏救赵·····	二〇七
第三计 借刀杀人·····	二一〇
第四计 以逸待劳·····	二一三
第五计 趁火打劫·····	二一六
第六计 声东击西·····	二一九
● 第二套 敌战计·····	二二一
第七计 无中生有·····	二二二
第八计 暗度陈仓·····	二二五
第九计 隔岸观火·····	二二八
第十计 笑里藏刀·····	二三一
第十一计 李代桃僵·····	二三三
第十二计 顺手牵羊·····	二三六
● 第三套 攻战计·····	二三八
第十三计 打草惊蛇·····	二三九
第十四计 借尸还魂·····	二四二
第十五计 调虎离山·····	二四五



第十六计 欲擒故纵·····	二四七
第十七计 抛砖引玉·····	二五〇
第十八计 擒贼擒王·····	二五三
● 第四套 混战计·····	二五七
第十九计 釜底抽薪·····	二五七
第二十计 混水摸鱼·····	二六〇
第二十一计 金蝉脱壳·····	二六三
第二十二计 关门捉贼·····	二六五
第二十三计 远交近攻·····	二六八
第二十四计 假道伐虢·····	二七〇
● 第五套 并战计·····	二七三
第二十五计 偷梁换柱·····	二七三
第二十六计 指桑骂槐·····	二七六
第二十七计 假痴不癫·····	二七九
第二十八计 上屋抽梯·····	二八二
第二十九计 树上开花·····	二八五
第三十计 反客为主·····	二八七
● 第六套 败战计·····	二九〇
第三十一计 美人计·····	二九一
第三十二计 空城计·····	二九四
第三十三计 反间计·····	二九七
第三十四计 苦肉计·····	三〇一
第三十五计 连环计·····	三〇四
第三十六计 走为上·····	三〇七

孙子兵法





计篇第一

《计篇》是《孙子兵法》的第一篇，起到了提纲挈领的作用，是对孙子军事思想的总结和概括。“计”可以直译为计算或估算，是说战前要对整个战争可能遇到的所有问题（政治、经济、军事、天时、地利、人和等）进行比较、分析和研究，进而预测战争的走向和最后的胜负。这里尤其强调了战前的周密谋划，因其对战争的结局起着决定性的作用。“重战”和“慎战”是孙子对战争持有的态度，“五事”和“七计”是影响战争胜负的重要因素，“诡道”是制定战略战术的核心，而以上所有的这些就是“庙算”的具体内容。



国之大事

《本经》

孙子曰：兵者^①，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也^②。

《注释》

①兵：指战争、军队、兵器、兵士等。此处特指战争。

②察：考察、研究、了解。

《精译》

孙子说：战争，是国家大事，关系到国家的存亡和百姓的生死，所以必须认真深入地考察和研究。

《解读》

《计篇》一开始孙子就提出“兵者，国之大事”，由此可见，这句话概括出了本书将要论述的主要命题，地位非常重要。李筌曰：“兵者凶器，死生、存亡系于此矣，是以重之，恐人轻行者也。”战争是残酷的，“胜者为王败者寇”，敌我双方为了争夺胜利，都会倾一国之力投入战斗，而战机往往转瞬即逝，稍有不慎，敌我双方就会付出惨痛的代价。所以，孙子在这里强调对待战争一定要极慎重。



周武王抓住战机灭商纣

商朝末年，纣王在位，此人好大喜功，频繁发动对外战事，不仅劳民伤财，而且士兵死伤惨重，导致民怨沸腾。面对国内民众的反抗，纣王一律以残酷的手段予以镇压，于



周武王像

是，在一片腥风血雨之中，在浓重的恐怖气氛之下，民众们战战兢兢地度日。

与此同时，在泮水西岸，一个名叫“周”的部落逐渐强大起来。部落首领姬昌非常有作为，使得整个部落兵强马壮。姬昌知道自己老了，就把“取商而代之”的任务交给了儿子姬发。

受父亲的嘱托，姬发一心要实现夺取天下的梦想。公元前约1069年，他召集各部落的头领在孟津会盟，发布檄文声讨纣王。与会的诸侯都热血沸腾，认为可以与商纣一战，便准备誓师出征。但是，姬发的军师姜尚却持反对意见，他苦苦劝阻姬发：现在还不到起兵的时候，因为纣王手中还有很强大的兵力。姬发经过慎重考虑，认为战争乃国之大事，不可轻动，便断然班师返回，以等待机会。

纣王对此有所警觉，但是却没有把周部落放在心上，继续过着骄奢淫逸的生活，并且将犯颜直谏的臣子或处死或囚禁。同时，纣王继续发动对外战争，派出大军讨伐东夷。不料，这场战事旷日持久，一拖就是数年，几乎耗尽了商王朝的实力。

这时，一直潜伏着耐心等待时机的周部落趁机动手。姬发决定出兵伐纣。公元前1045年，他发兵车300乘、士卒4.5万人、虎贲3000人，雄赳赳气昂昂地向东进发。一路上，庸、蜀、羌、鬻、微、卢、彭、濮等许多小国也率兵加入伐纣大军。这一年的12月，以周军为首的部落联军抵达了商都朝歌70里外的牧野。在这里，姬发召开誓师大会，历数商纣王之罪过，准备与之决战。

商纣王听到这个消息，大惊失色。因为此时商军的主力还陷在征讨东夷的战场上，朝歌兵力虚空。仓促之下，纣王把奴隶和战俘组织起来，发给他们武器，准备应战。

公元前1044年，两军在牧野展开决战。部落联军士气昂扬，作战勇猛；商军却是一群缺乏斗志的乌合之众。战斗没有丝毫悬念，周军大胜，趁势占领朝歌。

纣王听到敌人破城的消息，便绝望地逃到鹿台，自焚而死。

商王朝灭亡，周王朝建立。姬昌登上王位，是为周武王。

丰田公司的崛起

丰田汽车公司是全球有名的汽车企业。它的创始人丰田喜一郎是一位纺织机械制造商



的儿子。他的父亲却没有让儿子继承自己的事业去搞纺织工业。父亲临终前对喜一郎说：“我搞纺织，你就制造汽车吧！”于是，丰田喜一郎就选择了汽车制造业。

在汽车制造业，喜一郎没有经验，只得从零开始。喜一郎做的第一件事就是考察。他到世界各国去考察汽车制造业的情况，足迹遍及西方各大城市。其中，德国的奔驰汽车公司和美国的福特汽车公司都给他留下了深刻的印象。通过两年的考察，喜一郎不仅了解到西方发达国家汽车制造业的先进之处，也看到了日本与发达国家在这个行业上的差距。但是，喜一郎相信，日本汽车制造业具有美好的前景，一个光辉的“汽车时代”必将来临。所以，喜一郎坚定了开拓汽车制造业道路的信心。

丰田喜一郎总结出一条重要经验——人才，是企业成功的根本。所以，考察工作一结束，他就着手网罗各方面的人才。他到有关专家、学者家中去拜访、求教，真诚地请那些人帮助自己。专家、学者们感于其诚意，纷纷倾囊以赠，令丰田喜一郎获益颇丰。制造汽车，离不开钢铁。喜一郎就多次到日本大学教授本多光太郎家中拜访，本多光太郎是研究特殊钢的国际权威。在他的指导下，喜一郎为自己的汽车公司建立起专门提供优质特殊钢的供应基地。喜一郎当时还经常去国际著名的齿轮专家成漱正男家里拜访，在成漱正男的帮助下，喜一郎成功地研制出特种丰田齿轮。隈部一雄是位汽车专家，也是丰田喜一郎的好友。喜一郎采纳了他的建议，为丰田车确定了“节油、坚固、廉价”等鲜明的特点。喜一郎还“举贤不避亲”，他看到妹夫利三郎忠诚可信、长于社交，便请他出任公司经理，自己只做了专管工厂生产及处理各种技术难题的副经理。

1938年，丰田汽车厂正式投产。10年后，“丰田”牌小轿车实现了批量生产。丰田喜一郎成功了！他的成功，有很大一部分原因得益于之前那两年精心的考察工作。



经之五事

《本经》

故经之以五事^①，校之以计而索其情^②：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也^③。地者，远近、险易^④、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也^⑤。凡此五者，将莫不闻。知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

《注释》

①经：衡量、度量，引申为分析研究。五事：指道、天、地、将、法五个方面。



②校：同“较”，比较的意思。索：探求。情：实情、情况。

③阴阳：指昼夜、晴雨等气象变化。时制：指四季。

④险易：地势艰险平坦。

⑤曲制：指军队的编制。官道：指各级将吏兵士的职责划分和级属关系等。主用：掌管军备、军费的后勤管理制度。在古代，曲制、官道以及主用都属于军法包含的内容。

《精译》

所以，应该认真研究以下五个方面，通过比较交战双方的各种条件来探求战争的胜负：一是道义，二是天时，三是地利，四是将帅，五是法度。所谓“道义”，就是使民众和君王同心同德，这样，民众就能与君王同生共死，患难与共，不怕任何的艰难险阻。所谓“天时”，是指昼夜、晴雨、寒暑、四季等气象气候条件。所谓“地利”，是指路程的远近、地势的艰险平坦、战场的宽广狭窄以及是生地还是死地等。所谓“将帅”，是指将帅是否有才能智慧、是否赏罚有信、是否慈爱仁厚、是否勇敢果断、是否治军严明。所谓“法度”，是指军队的编制、将吏兵士职责的划分、军备军费的掌控和管理。以上这五个方面，作为将领想必都知道，但只有清楚掌握，透彻理解了，才能取得战争的胜利，否则只会失败。因此，需要通过交战双方考察分析实际情况，并加以比较，才能预测战争的胜负。就是说：哪一方的君王得民心，掌握了道义？哪一方的将领更有能力？哪一方占据了天时地利？哪一方的法令更严格执行？哪一方的军队实力更强？哪一方的士兵训练更有素？哪一方的奖罚更公正严明？根据这些，我们就可以判断出战争的胜负了。

《解读》

在提出了“战争是国家的头等大事”之后，孙子又从战略的高度论述了用兵前必须要深入分析和研究的五个主客观情况，即道义、天时、地利、将帅和法度，以此分析参战双方的实际情况，并预测战争的走向。孙子认为，君王、将领一般都知道这五个方面，但理解的深入程度不一定相同。理解得越深刻，获得胜利的希望就越大；反之，亦然。

提出上述五种情况之后，孙子又接着提出了预测战争胜负的七个评判准则：主孰有道、将孰有能、天地孰得、法令孰行、兵众孰强、士卒孰练、赏罚孰明。其中，孙子将“主孰有道”放在了第一位，认为哪一方君王更得民心，占有了道义上的优势，哪一方就更容易取得战争的胜利。“主孰有道”与五事中的“道”相对应，再一次强调了“君王有道”对战争胜利的重要意义。



郭子仪单骑入敌营

唐玄宗天宝十四年（公元755年），安禄山起兵反唐。这场战争持续了八年才得以平

息。经历了“安史之乱”，唐王朝由盛转衰，国力已经大不如前。这时，一直臣服于唐王朝的西北各个少数民族开始蠢蠢欲动，将目标对准了相对富饶的中原地带。

“安史之乱”平息后的第二年，吐蕃便与回纥等其他少数民族联手，集结了二十多万的兵马进犯大唐。联军养精蓄锐多年，兵精粮足，士气旺盛，又是攻其不备；唐军则是刚刚从战争中抽出身来，休整时日尚短，加上没有防备，故而节节败退。联军势如破竹，一度攻入京都长安。

即位不久的唐代宗李豫紧急召见叱咤疆场的老将郭子仪，令其出兵咸阳，抵御联军。

郭子仪知道唐军和少数民族联军在实力上的差距，他没有把握能够抵御对方的进攻，便想凭借自己和回纥头领的良好关系来消弭战祸。因为此前在平定“安史之乱”的时候，唐王朝的军队接二连三被打败，精兵所剩无几，只得向臣属的少数民族借兵。就在那个时候，郭子仪率兵和回纥人并肩作战，结下了深厚的友谊。时至今日，郭子仪决定利用这种关系分化瓦解敌人，将回纥变成盟友，共同对付吐蕃。

于是，郭子仪派部将李光瓚打头阵，去见一见回纥头领药葛罗。

得知郭子仪将要率军前来，药葛罗大为惊讶：郭公不是去世了吗？正因为这样，我们才出兵的！他半信半疑，提出要见见郭子仪。

听到李光瓚转告的条件，郭子仪认为值得冒这个险，便点头同意。最终，郭子仪只带着几名贴身卫士就上路了。

听说唐军阵营中出来几骑，为首的自称是郭子仪。药葛罗感到难以置信，便命令手下严阵以待，自己也如临大敌般披挂整齐。两军阵前气氛紧张，一触即发。

郭子仪见此情景，便独自纵马上前，笑着与对方打招呼。药葛罗见果然是郭子仪本人，便召集众将，下马跪倒，迎接郭子仪入营。

稍作寒暄之后，郭子仪问起药葛罗为何进攻大唐。药葛罗说：“是大唐叛将仆固怀恩告诉我们您和皇帝都已去世，我们才兵发中原。”

郭子仪劝说道：“我们大唐和你们回纥一向友好，互不侵犯。而且，大唐人多地广、国力雄厚，即使现在打不赢，但可以和你们耗下去，终究会赢。”在郭子仪的劝说下，药葛罗决定退兵。这样一来，郭子仪成功地削弱了敌



汾陽王郭子儀像