



传记袖珍馆 II
POCKET BOOK

『晚清第一名臣』修身、处世、为官、为人的人生哲学
『晚清第一风云人物』在家庭、朝廷、战场、官场中的纠结经历
令毛泽东、蒋介石佩服不已的一代晚清名臣的传奇人生

经典
随身读

曾国藩传



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

张 丽◎编著



传记袖珍馆 II
POCKET BOOK II



曾国藩传

张
一
丽
◎
编
著



哈尔滨出版社
HARBIN PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP) 数据

曾国藩传 / 张丽编著. — 哈尔滨: 哈尔滨出版社,
2012.8

(传记袖珍馆. 第2辑)

ISBN 978-7-5484-0950-2

I. ①曾… II. ①张… III. ①曾国藩 (1811~1872)
— 传记 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第037455号

书 名: 曾国藩传

作 者: 张 丽 编著

责任编辑: 韩伟锋 王洪启

责任审校: 李 战

版式设计: 张文艺

封面设计: 田晗工作室

出版发行: 哈尔滨出版社 (Harbin Publishing House)

社 址: 哈尔滨市香坊区泰山路82—9号 邮编: 150090

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京中印联印务有限公司

网 址: www.hrbcbbs.com www.mifengniao.com

E-mail: hrbcbbs@yeah.net

编辑版权热线: (0451) 87900272 87900273

邮购热线: 4006900345 (0451) 87900345 87900299

或登录蜜蜂鸟网站购买

销售热线: (0451) 87900201 87900202 87900203

开 本: 787mm×1092mm 1/32 印张: 41.75 字数: 760千字

版 次: 2012 年 8 月第 1 版

印 次: 2012 年 8 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5484-0950-2

定 价: 60.00元 (全六册)

凡购本社图书发现印装错误, 请与本社印制部联系调换。

服务热线: (0451) 87900278

本社法律顾问: 黑龙江佳鹏律师事务所

紫云文心·袖珍馆

传记文库已出版书目

我们很高兴能将这些勇敢、坚强、坚持梦想和直面挫折的成功者的经历或传奇企业的成长历程呈现给你，它们可能使你在迷茫的时候找到方向，也可能让你在困境之中感受到希望；它们有一些成功者必须具备的精神品质和意志常常能够让你有所感悟，有所收获；在人生的漫漫旅途中，它们所讲述的或许不是你的人生，但却可以成为你人生之路上的一块垫脚石，让你踩着更加坚实的步伐，带着更多自信向前迈进。

不论是中外还是古今，不论是人物还是大企业，它们的成功不是一朝一夕的成就，它们的成长之路并非一帆风顺。今天的我们以一个局外人的身份重新回味这些或惊心动魄，或间不容发，或跌宕起伏的成功者历程时，或许我们可以更容易看清得失，认清自己，知道未来的路……

传记袖珍馆·第1辑：

- | | |
|-------------|--------|
| 1. 《巴菲特传》 | 金圣荣 编著 |
| 2. 《李嘉诚传》 | 白 妍 编著 |
| 3. 《索罗斯传》 | 王 辉 编著 |
| 4. 《彼得·林奇传》 | 史慧子 编著 |
| 5. 《乔布斯传》 | 柳润墨 编著 |
| 6. 《比尔·盖茨传》 | 刘淑霞 编著 |

传记袖珍馆·第2辑

- | | |
|-----------|--------|
| 1. 《曾国藩传》 | 张 丽 编著 |
| 2. 《和珅传》 | 刘淑霞 编著 |
| 3. 《张居正传》 | 杨雯婧 编著 |
| 4. 《左宗棠传》 | 王保衡 编著 |
| 5. 《李鸿章传》 | 李 营 编著 |
| 6. 《胡雪岩传》 | 王海林 编著 |

假如你能不断给我们建议，指出我们的不足，或推荐曾让自己拍案的小书给我们，当使小编们感激不尽。



第一章 家族史——曾氏祖先的治家之道

1. 曾家祖先的治家之道 / 002
2. 曾国藩的父亲 / 006
3. 曾家祖传“八宝饭” / 011

第二章 少年才子——曾国藩

1. 曾国藩少年得志 / 018
2. 曾家少爷别具一格的乳名 / 020
3. “巨蟒转世”——曾国藩身体之谜 / 021
4. 恩师挚友，今生何求 / 025
5. 若修其志，必先修其身 / 029

第三章 求仕之途——功名于我如浮云，我生 本为逐浮云

1. 踏上求学之路 / 036
2. 第三十六名举人 / 038

3. 擦肩而过的功名——名落孙山 / 040
4. 借钱购买《二十三史》 / 042
5. 重拾信心，终获功名 / 044

第四章 初入官场——春风得意马蹄疾

1. 清廉俭朴树正气 / 050
2. 官场步步为营——一夜连升四级 / 055
3. 官运亨通，春风得意——十年七迁 / 060
4. 官场如战场，出差除贪官 / 064
5. 要做官，做好官 / 069

第五章 官场失意——官道即是人道，人道走好，官道好升

1. 道光帝走了，曾国藩心碎了 / 076
2. 新帝登基无法预知前程 / 079
3. 斗胆直谏，触怒龙颜 / 083
4. 棺枢灵前，尽洒男儿泪 / 087
5. 为国为民，戴孝出山 / 091

第六章 聚集人才——伯乐相马，慧眼识才

1. 做大事，唯用人是关键 / 098
2. 慧眼识得“真侠士” / 102
3. 奠基之石——得力干将罗泽南 / 106
4. 为国求才，无须避嫌 / 109

第七章 创办湘军——英勇无敌的湘军是如何炼成的

1. 初办团练，颜面尽失 / 116
2. 发愤练勇，劲旅初成形 / 122
3. 军制改革，壮大了湘军 / 125
4. 受挫之后，着手建立湘江水师 / 128
5. 书生将军，治军有特色 / 131

第八章 镇压太平天国——屡战屡败，屡败屡战

1. 出兵前夕，曾国藩亲拟檄文 / 136
2. 湘军初战，未迎来理想结果 / 139
3. 求胜心切，中圈套兵败靖港 / 142
4. 曾国藩遭左宗棠痛斥——一语惊醒梦中人 / 146
5. 湘潭之胜，大快人心 / 151

第九章 困兽之斗——杀出了黎明，杀出了功名

1. 勇夺武昌之后，曾国藩及众将得封 / 160
2. 田家镇之战胜了，曾国藩哭了 / 166
3. 九江惨败 / 170
4. 塔死罗走，曾国藩感到从未有过的空虚 / 177
5. 惨败之后，重振水师 / 181
6. 两军僵持之时，曾国藩再踏奔丧之路 / 183

第十章 天京大火——熊熊烈火，焚我残躯

1. 接旨再度出山，继续带兵作战 / 188
2. 因断粮失去战斗力的太平军，最终走向了覆灭 / 192
3. 天京城沦陷，瞬间成了人间炼狱 / 196
4. 金陵被攻克，曾国藩的心反而沉重起来 / 200

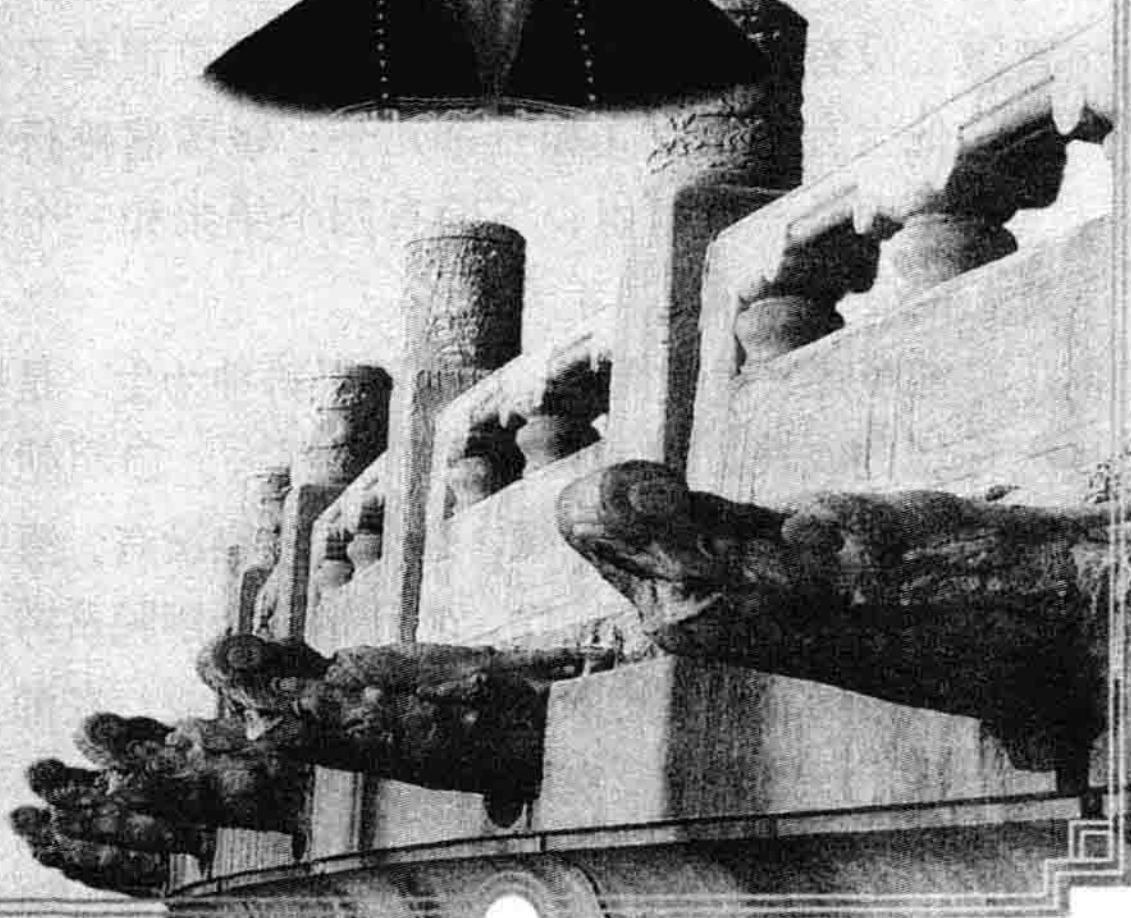
第十一章 英雄谢幕——辉煌一生，抱憾而终

1. 为避嫌，无奈交出兵权 / 206
2. 为镇压捻军，清廷再次重用曾国藩 / 209
3. 受命处理棘手的天津教案 / 214
4. 在抑郁之中辞世 / 220

第一章

家族史——

曾氏祖先的治家之道



1. 曾家祖先的治家之道

清嘉庆十三年，岁次戊辰，1808年。有一户姓曾的人家迁到了湘乡县南一个叫白杨坪的小山村。由于村子地处偏僻，人烟稀少，所以稍有风吹草动全村便尽人皆知。刚迁来的曾家共有十几口人，家境一般。曾家的长者虽然已年过花甲，但白须飘飘，精神矍铄，一脸慈祥，仿佛一位仙者。

这位老者便是曾国藩的祖先曾竟希，也是曾家在清初最早迁到湖南湘乡的祖先。曾竟希有两个儿子，其中第二个便是曾国藩的祖父曾玉屏，人称星冈公。曾玉屏有三个儿子，曾国藩的父亲曾麟书是老大，曾玉屏的第二个儿子早年病死，第三个儿子曾骥云没有孩子。相比之下，曾麟书可谓多子多孙，他生有四个女儿和五个儿子，曾国藩排行老二，上面是一位姐姐，下面有四个弟弟和三个妹妹，但最小的妹妹早年夭折。

湘乡曾家祖籍衡阳，历代都以耕种为生，是靠天吃饭的农民，家境自然好不到哪去。自明朝以来，曾家人都与科举无缘，连个秀才也没有。直到曾竟希的祖父曾元吉一代，才开始逐渐摆脱贫穷。曾元吉夫妻靠勤劳的双手创下了一片家业，在湘乡大界盖了多处宅院，在衡阳购买了四十亩土地。在

当时来说，也算家境阔绰。到了曾元吉年老之时，他把自己的家业全部分给了子孙后代。

在曾国藩的高祖曾辅臣去世三十二年后，他的独子曾竟希便带着全家十多口人迁到了湘乡县南百余里外的小山村白杨坪，在白杨坪买了很多便宜的土地。那时的曾竟希六十六岁。

曾家历来奉行节俭、勤奋，为人厚道。曾国藩的祖父曾玉屏，是曾竟希的次子，他在年少时受到父辈影响，勤奋好学，努力上进。但后来随着家境日渐富裕，他开始变得好吃懒做，不求上进，常和纨绔子弟混在一起，染上了不少恶习。每日骑马到湘潭街上，和臭味相投的朋友喝酒划拳，常常是通宵达旦，日升高头还在酣眠。

转眼一年又一年，曾玉屏随着年龄的增长，也感觉这种生活毫无意义，开始感到厌倦。一日，正在旅馆里睡觉的曾玉屏感觉口干，便下床去喝水。喝完水之后，他准备接着睡，却听见隔壁有人在谈论他。一人说：“这曾家祖辈都很勤劳，可如今却出了此等轻浮浅薄之子孙，真是家门不幸啊！”另一人也随之叹气。听到这些话，此时的曾玉屏再也睡不着了，他辗转难眠，想想这几年的所作所为，确实感到羞愧。在那时，名声比什么都重要。那两个人的话像尖刀一样刺中了曾玉屏的心脏，他不想给祖上丢脸，不想把祖上辛苦得来的家业毁在自己的手上。可谓一语惊醒梦中人，曾玉屏终于醒悟，他决定不能再这样混下去了。从此之后，曾玉屏成为了

家里起床最早，干活最多的一个人，再也没有偷懒。而“早”字便成为曾家门训中八条之一。改过自新之后的曾玉屏变成了另外一个人，起初大家对他的行为有些怀疑，但毕竟他不像以前那么无所事事游手好闲了，对于这种转变，曾家人都为之高兴。

湘乡地处丘陵地带，大部分土地都是山丘，凹凸不平。要想在这样的土地上耕种，可以说是难上加难。可曾玉屏不怕困难，日夜不停地在山丘上耕种梯田。为了干活方便，他在山脚下搭了一间小屋子，不断地开山凿石拓荒。终于他开垦了一片大田地。种上作物之后，他亲自放水浇灌、除草、施肥，然后喂猪、养鱼，天天如此，从没有停过。

在曾玉屏和雇工的辛勤劳作下，曾家所有的山林、田产年年大获丰收。直到曾玉屏步入老年之后，由于身体缘故，他不得不放下地里的活，但仍然做些力所能及的事。在晚年，他将自己一生的治家心得总结为八条：祭祖、善待亲邻、早起床、勤扫庭院、读书、种菜、养鱼、养猪，告诫曾家子孙要恪守这些信条，并代代相传。

曾玉屏既是拥有百亩土地的地主，又是自耕自乐的农民。他用勤劳的双手创造物质财富的同时，也为曾家子孙留下了精神财富，更为曾家子孙的半耕半读创造了有利条件。正因为有曾玉屏创造的这一切，曾家子孙才有了读书的资本。

由于曾玉屏的勤劳，使他得到了乡里人的重视和尊敬。曾玉屏刚开始在山丘上开地时，许多人都

嘲笑他，认为他只是一时兴起。可正是由于这种嘲讽，让曾玉屏一鼓作气，历经磨难，终于把像鳞甲一样的小山丘改造成相连成片的田地，这时，乡里人对他竖起了大拇指，连连称赞。没过多久，他就成了地方上受人尊敬的大人物。

曾玉屏无论在整个家族里还是乡邻里，都有非常高的社会地位。这是因为：

第一，他是将曾氏族人组成宗族的倡导者，并以筑宗、置祠、祀产之举成了曾氏宗族组织的领袖。

第二，曾玉屏具有一定的社会责任感。每次闹饥荒，他都恤孤济贫。遇见道路桥梁毁坏不治者，他都出资修桥补路，备受乡邻的尊敬。他常告诫子孙：“若是一定要等到富贵了再去想这些事情，则天下终无可成之事。”

第三，曾玉屏是一个富人仁者。由于他本人未能考取功名，在他年老时常“引为深耻”，自知这一切不能改变，便让子孙拜名师，多读书。此外，他和读书人交往密切，还喜欢把一些文人志士邀请到家中做客，听他们讲学。他对“老成端士”和所有读书人都以礼相待。

第四，曾玉屏非常注重邻里、亲戚关系。只要是他力所能及的事，他都会帮忙出钱、出力帮助。

因此，这时的曾玉屏已成为湖南湘乡白杨坪的精英，曾家的社会地位也是从这时开始提高的。

在曾国藩初入仕途时，曾玉屏就曾对曾国藩的

父亲曾麟书说：“吾家以农为业，虽富贵毋失其业。彼为翰林，事业方长。吾家中食用，无使关问，以累其心。”即使在曾玉屏住京期间，他也不忘自己种菜，自己拾粪，终生勤俭，子孙无不敬仰。曾玉屏还总结自己年轻时的经历，告诉少年曾国藩要“人以懦弱无刚为耻，男儿自立，必须有倔强之气”。

当年曾国藩离家准备进京做官时，他来到祖父曾玉屏的面前，和祖父告别，等待祖父大人的临别教诲。曾玉屏说了一句话，正是这句话影响了曾国藩的一生。曾玉屏说：“尔的官是做不尽的，尔的才是好的，但不可傲，满招损，谦受益，尔若不傲，更好全了。”

当然，曾玉屏此类让后人受益的话还有很多，这些话都成为曾国藩的座右铭，让他受用一生。

曾玉屏的言传身教，让曾国藩感受颇深。他说：“吾家代代皆有世德明训，唯星冈公之教尤应谨守牢记。”又言：“余常细观星冈公仪表绝人，全在一重字。余行路容止亦颇重厚，盖取法于星冈公。”

2. 曾国藩的父亲

曾国藩的父亲曾麟书，是曾玉屏的长子，曾玉屏从小对其要求严格。由于曾玉屏年少时放弃了读书机会，所以知识贫乏。年少的他还未意识到读书

的重要性，直到后来他成了具有威望的人之后，乡邻遇事便向他求教，他才为自己知识贫乏、没有功名而后悔。他痛恨自己早年弃学，所以他对曾国藩的父亲曾麟书寄予厚望，希望他有朝一日考取功名，为祖上争光。为此他四处打探，花重金为曾麟书聘请名师，并督促曾麟书刻苦读书，“穷年磨砺，期于有成”。

尽管曾麟书每天勤学苦练，但却成绩平平，并无读书天分。虽然他曾参加过十多次童试，都名落孙山，但他仍然日夜苦读。直到四十三岁那年，他才成为补县学生员。而次年，他的长子曾国藩便入该县学。曾麟书自知没有读书的天分，于是，他把所有的希望都寄托在曾国藩兄弟身上，便“发愤教督诸子”，然后在家做起了私塾先生。

曾麟书虽然没有谋得一官半职，但他是曾家五六百年以来出的第一个秀才，因为正是由于他才改变了曾家的历史。从此，曾家人才辈出，成为名副其实的书香门第。

作为私塾先生的曾麟书，非常重视对子弟的基础教育，他督促子弟学习，耐心细致，多年以后他的子弟仍念念不忘他的教诲。同样，他对曾国藩兄弟五人的教育也非常严格，正是由于其父的严格要求，才为他们打下坚实基础。曾国藩五岁那年，便在父亲执教的私塾里读书，一读便是十五年，直到二十岁才到衡阳求学。多年以后，曾国藩还想起父亲的谆谆教诲。曾麟书告诉子弟们：“读书是为了尽

忠报国，为了做一个明事理的君子；读书能开阔胸怀，拓宽视野，所以人人都要多读书，而且要读好书；读书贵有恒，是一个长期的过程，这样才能有所收获，有所长进。”他还说：“有志进取亦是圣贤；如果能有志，就能读好书，就能做到代圣贤之言，孝悌之心，仁义之理，皆能透彻。”曾国藩在外求学时，父亲给他的信中就特别强调：“只管用心读书，不用考虑其他的任何事情。”在曾国藩、曾国荃及曾国华应考时，曾麟书分别给他们写信，要他们“临切揣摩墨卷，一心读书，切莫分心外务，因为心志不专则业不精，心驰于外，则业荒于内。此不可不知所戒也。”甚至曾国藩在京做官时，父亲在信中仍强调：“祖父去世后不必回归，家中一切不必挂牵，嗣后尔写出信，只教诸弟读书而已，不必别有议论也。”

曾麟书因势利导，鼓励每一位子弟在学业上都获得进步。曾国荃以前写的文章并不好，但后来经过其兄曾国华的帮助，渐有所长，曾麟书得知后便写信表扬他。在子弟们的学业上曾麟书从不吝惜钱财，只要是对他们学习有利的，他总是千方百计为他们创造一切条件，让他们专心读书，多长学识。当时的曾麟书虽然继承了父亲曾玉屏的所有家产，但是他要供养五个儿子读书，所需费用巨大，因此家境也不如以前富裕了。尽管如此，只要是孩子们读书所需，他都尽力满足，以勤俭著称的曾家，在这一点上绝不节省。

历经多次应试的曾麟书意识到，要想金榜题名，学有所成，必须熟读《四书》、《五经》，讲究制艺字，讲究作八股文和时文。他曾告诫曾国藩及其兄弟，读书一定要把道理弄明白，然后才能易记于心，如若不然就是浪费时间，毫无用处。对于这些忠告，曾国藩时刻铭记于心。后来，曾国藩还根据父亲这些忠告制订了一套教育子孙读书的方法，对曾家后代起到了很大的作用。

根据亲身实践，曾麟书在教育曾国藩兄弟读书的过程中总结出了一套行之有效的方法：“对其受教育者须循循善诱，不重在求速成效，而在于教之有常，学之有心。教之有常，自然有效，学之有心，业必有成。”

待曾国藩兄弟大都考取功名之后，此时的曾麟书已到晚年。但他仍然乐于育人，他担当起了教导孙辈的重任，并且还管理着家里的农事，将曾家半耕半读的生活延续下去。他依然是“杜门不出，课孙子，检点农事，守吾之拙而已”。

曾麟书一生除了刻苦读书、勤劳耕种、教子育人之外，最大的特点就是体现在“孝”上，这一点深深影响着子孙后代。曾玉屏治家是出了名的严格，特别是对曾麟书要求更为严格，近于苛刻，“往往稠人广坐，壮声呵斥，或有所不快于他人，亦痛绳其子，竟日嗃嗃，诘数愆尤，间作激宕之词”。而曾麟书对这个严厉的父亲却没有一丝讨厌反感之心，且总是“起敬起孝，屏气负墙，蹶蹶徐进，愉色如初”。