

中央訓練團誦詞選錄增編

訓練叢書之二十三

中華民國三十二年

印刷

中央訓練團講詞選錄增篇

下冊

中國國民黨
中央執行委員會

訓練委員會編印

民國三十一年十二月

中央訓練團講詞選錄增篇目次

冊

四、經濟類

國民經濟建設運動	吳景超（四六五）
重工業建設之現在及將來	饒昌照（四七八）
農林建設	陳濟棠（四九〇）
最近之農林建設	沈鴻烈（五一二）
糧食問題	徐堪（五六五）
土地問題	鄭震宇（五八五）
水利問題	薛篤弼（五九九）
現行稅制與地方財政	俞鴻鈞（六二三）
物資管理	柳秉文（六五七）

中央訓練團講詞選錄增篇目次

中央訓練團講詞選錄增篇目次

中央訓練團講詞選錄增篇目次

中央訓練團講詞選錄增篇目次

物資管制問題

日用品公賣問題

軍用物資問題

水陸交通問題

土地問題

國防科舉運動

最近之國民教育

學校軍訓問題

軍事教育概況

國民訓練問題

四、雜著錄

冊

中央訓練團講詞選錄增篇目次

二

何浩若(六八三)

蔣景偉(七〇二)

顧毓琇(七二五)

顧樹森(七三八)

白崇禧(七七六)

白崇禧(七八七)

白崇禧(四八五)

四 經 濟 類

四

勁

骨

體

農業國民經濟建設運動

吳景超

農業國民經濟建設運動。農業是國民經濟的基礎。農業不興，則國民經濟不興。農業不興，則國民生活不興。農業不興，則國民國家不興。農業不興，則國民前途不興。農業不興，則國民希望不興。農業不興，則國民理想不興。農業不興，則國民精神不興。農業不興，則國民靈魂不興。農業不興，則國民生命不興。農業不興，則國民未來不興。農業不興，則國民希望不興。農業不興，則國民理想不興。農業不興，則國民精神不興。農業不興，則國民靈魂不興。農業不興，則國民生命不興。農業不興，則國民未來不興。

農業國民經濟建設運動。農業是國民經濟的基礎。農業不興，則國民經濟不興。農業不興，則國民生活不興。農業不興，則國民國家不興。農業不興，則國民前途不興。農業不興，則國民希望不興。農業不興，則國民理想不興。農業不興，則國民精神不興。農業不興，則國民靈魂不興。農業不興，則國民生命不興。農業不興，則國民未來不興。

大綱

提綱

一、工業化是中心的工作

二、農業等部門如何與促進工業相配合

三、連繫各生產部門的關健在交通

四、資本問題的解決

五、結論

附錄

附錄

附錄

附錄

附錄

調節消費？（五）流轉貨運。（六）調整金融。（七）整理工業。（八）發展工業。（九）研究在這篇文章裏所要討論的中就是上面八項工作，有無主從之分，換句話說，我們研究看看這八項工作裏面，是否有「一種中心的工作」？假如我們找到了中心的工作，別的工作，又如何與他配合？

一、工業化是中心的工作

我們認為國民經濟建設運動的八項工作之內，促進工業是中心的工作。這種判斷，有蔣委員長自己所發表的言論作根據。他在發表「國民經濟建設運動之意義及其實施」一文之前數月，曾在雲南省黨部講「建設新雲南與復興民族」，其中有一段很重要的話如下：

「大家要曉得，現在一個國家，要能在世界上獨立生存，始能與各國并駕齊驅，獲得自由平等的地位。第一重要的條件，就是要工業發達。所以我們中國要能和人家講平等，爭自由，第一件重要的事情，就是要使我們中國，能由農業國家進為工業國家。如果這一點不能做到，無論怎樣和人家講平等，爭自由，都無益處，因為農業國家供一天的工作，工業國家不到一小時就可以做到。農業國家多量的原料

，只能換到工業國家極少的製造品。由於此種生產力與生產品價格的懸殊，農業國在經濟上總居於被剝削者的地位，同時在政治上每每陷於被壓迫者的地位。外國人常說我們中國是農業國家，表面雖沒有什麼輕侮的意思，而實際的含意，就是我們農業國家，應當將所有的生產品和勞力，供給他們工業國。更明白的講，他們工業國，就是我們農業國的主人，我們農業國，就不能不做他們工業國的附庸。我們明白了這層道理，就可以知道今後我們要救國，要求得自由平等，必須趕緊使我們國家由農業國進爲工業國。

在上面這段話裏，蔣委員長兩次提到發達工業，是第一件重要的事情，兩次提醒我們，要努力使中國由農業國家，進爲工業國家，所以促進工業，是國民經濟建設運動的中心工作，可無疑義。

工業國與農業國重要的分別。就是一農業國家作一天的工作，工業國家不到一小時就可以做好。造成這種差異的原因，是農業國用人工生產，而工業國則用機器生產。機器的力量，是用馬力計算的。在民生主義第三講中國父會指示我們，一匹馬力的工作，在一日夜之中，便可等於二十四個人的工作。現在最新式的透平機，可以發動三十萬匹馬力，所以這樣的一架機器，其工作的能力，便等於七百二十萬人。換句話說，這樣

四、一架機器的工作能力，便等於甘肅全省人口的工作能力。現在工業最發達的國家，當推美國。美國所有機器發生的力量，據美國專家的估計，已有十萬萬匹馬力，等於二百四十萬萬人的工作。現在全世界的人口，不過二十萬萬，所以美國機器的生產力，等於十二倍全世界人口所產生的力量。我們看了這些數字，就可知道如以人力與別人作生產上的競爭，是一定要落伍的，我們只有迅速的採用機器來生產，才可迎頭趕上別的國家。

蘇聯建國的過程，很可作我們的參考。蘇聯的幾次五年計劃，也可說是蘇聯的國民經濟建設運動，其目的便想把蘇聯改造，由農業國進而為工業國，史太林有一次說過：

「五年計劃的基本環節，就在於重工業及其核心——機器製造業。因為只有重工業才能改造并推進整個工業，又改造并推進運輸業，又改造并推進農業。在我們這個技術還幼稚的國家裏，工業是負有特別任務的。他不僅應當用新技術來改造自己，不僅應當改造各個工業部門，連輕工業、食品工業、林木工業也包括在內，他還應當改造各種運輸業和一切農業部門。可是，只有機器製造業——國民經濟改造事業的基本樞杆——在他中間佔居主要地位時，他方能完成這一個任務」。

史太林不但把工業當作蘇聯國民經濟改造事業的基本環節，而且特別注意樹立機器製造業。我們在建設工業的過程中，當然在許多工業部門中，也要有先後緩急之分。機

器工業，我們一定要首先設立，自無問題，除此以外，我們覺得電力工業，鑛冶工業，化學工業，交通器材工業，也都是非常重要的，這些工業，應當是我們以後經濟建設的主要目標。

二 農鑛等部門如何與促進工業相配合

我們既以促進工業為國民經濟建設運動的中心工作，現在我們便要研究農鑛等事業，如何與工業相配合。

從促進工業的立場看去，振興農業，鼓勵墾牧，與開發鑛產，有兩種共同的任務。第一種共同的任務，是供給原料。我們無論看那一國的工業分類表，就可知道大部份的工業，其原料是由農業。畜牧業，礦業等部門來供給。譬如機械工業，是以鋼鐵為其主要原料，而鋼鐵的製造，則有賴於礦業。食品工業的原料，完全是農業及畜牧業供給的。衣服工業的原料，也大部份由農業及畜牧業來供給。我們以後在國內大規模的發展工業，對於各項原料的需要，一定是日增無已。所以從事農鑛畜牧等事業的人，應當隨時研究工業的需要，並且努力加增他們的生產，來滿足這種需要。

第二種共同的任務，便是加增出口。加增出口與促進工業，是有密切關

係的。我們現在工業的基礎，甚為薄弱，有許多工業中的生產工具，非從國外輸入不可。我們當然希望將來我們的機械工業可以自立，一切的需要，都可用自己的力量來滿足。但在最近期內，這種自足的理想，是無法實現的。我們既然不能自己製造一切的生產工具，當然要向國外採購，而向國外採購，是需要外匯的，外匯的來源，主要有二，一是向外國借債，一是拿出口貨去換取。借債的成功與否，權在外人，但出口貨的增加，却在我們自己的把握之中。我們如能加增出口，便可多得外匯，多得外匯，便可多購機器，多購機器，便可促進工業。所以我國將來工業化的遲速，要看農礦等部門是否能夠加增出口以爲定，他們能夠多增一分出口，我國的工業化，就加速一步。這個連繫，是很顯明的。

在別的國家裏，如要加增出口，不一定在農礦等業上努力。譬如英國，如要加增出口，就應設法改進國內的製造業。但中國的情形，與英國不同。我們過去出口最多的貨物，如不是農產品，就是畜產品與礦產品。民國二十六年的出口貨品，價值在一千萬元以上，計有十七種，即桐油、絲、蛋及製品、鉛砂、錫塊、棉花、茶、豬鬃、挑花及繡花品、綿羊毛、花生油、芝麻、膠、牛皮、山羊皮、綢緞及繭綢、純錫。這十七種主要的出口貨，六種是畜產品，三種是鐵生品，其餘均爲農產品，或農村的副產品。另外

還有一個有趣味的統計。乃國際聯盟所發表的，與我們現在討論的問題，也有關係。國際聯盟曾研究過一百六十一種食物與原料，看看每種在各國生產情形，其中我國的生產第一位的，計九種，即錫、花生油、桐油、菜子、小米、甘薯、芝麻、大豆、鰾破。我國生產佔世界第二位的，有七種，即花生米、棉子油、小麥、大麥、米、絲、烟草。我國生產佔第三位的兩種，即玉米及鹽，由此可見我國生產最多的貨物，也多屬於農產品及礦產品。所以我國如要加增出口，在最近的將來，應當在農礦等部門上努力。他們一方面要供給工業所必需的原料，一方面又要加增出口。換取機器來促進工業，所以任務是很重大的。

三 連繫各生產部門的關鍵在交通

我們現在再進而討論流暢貨運與工業化的關係。
原料由農場，牧場，礦場到工廠，才能變為製造品，製造品運到市場，才能消費。由此可見生產的過程，就是貨物流動的過程。我們如要貨暢其流，就非發展交通不可。農業國家裏面，生產是小規模的，人力的運輸，勉強也可應付，譬如鄉間的磨坊，一天的生產能力，只有幾担麵粉，所以把小麥運到磨坊，製成麵粉後，又把麵粉由磨坊運到

市場，無妨都用人力。但是近代的麵粉廠，一天可以出幾千袋或幾萬袋麵粉。這種新式的生產事業，需要原料甚多，非附近幾里或幾十里的生產量所能滿足，他的出品，需要廣大的市場，也非附近幾里或幾十里的消費量所能吸收。在這種情形之下，用人工來運輸原料，或製成品，是不經濟的。其不經濟的程度，我們可以舉歷史上一件故事以爲例。漢武帝的時候，因要通西南道，發動數萬人去工作。在農業的社會裏，一個地方，忽然添出數萬工人，吃飯便成問題，當地的生產，不能供給這些人的消費，結果是他們的糧食，要從千里之外運來。一千里負擔饋糧，率十餘鍾致一石。一鍾等於六石四斗，千里運糧的不經濟，可想而知。但是在抗戰以前，上海麵粉廠所消費的小麥，有從美國及澳洲運來的，其距離豈只千里。由此可見新事業需要新交通，沒有新交通，新事業便不能立足。沒有火車及輪船汽車的運輸，我們只能有舊式的磨坊，不能有新式的麵粉廠。

新交通的工具很多，我們現在願意舉出鐵路、輪船、汽車三種工具來比較一下中美兩國的情形。中國的鐵路，現有八千餘英里，美國的鐵路，有二十五萬多英里，比中國多三十餘倍。美國的輪船，約有一千六百餘萬噸。中國的輪船，在戰前註冊的計有四千餘艘，約七十萬噸。抗戰以來，我國輪船所受的損失甚鉅，根據魏文翰先生所發表的數

字，（本年大公報五月二十二日）目前在後方水道經常行駛的輪船，計川江船約二十餘艘，共約一萬八千噸，及一兩千噸之小客船共六十艘，約七千噸。連同避難的輪船，總共六萬六千噸。現在世界上最大的輪船，如郎曼第，如瑪麗皇后，均在八萬噸以上，所以我國現在所有的船隻，其噸位還趕不上別國一隻鉅輪。如與美國的噸位比較，只等於他們的二百四十分之一。再以公路而論，在抗戰前，我國共有公路十萬英里，美國則有公路三百萬英里，也比中國多三十倍。至於公路上行駛的汽車及卡車，美國在一九二九年，共有二千三百萬輛，我國現在後方行駛汽車及卡車，最多不過二萬輛，不到美國的一千分之一。以上這些數字，表示我國交通的落伍，同時也提醒我們，如想迎頭趕上，非急起直追不可。

附帶的，我們可以討論一下提倡徵工的意義。徵工的基本工作，據蔣委員長所指示，是開闢交通道路，自修繕水利，培植森林，開闢墾地等。換句話說：振興農業，鼓勵墾牧，以及流暢貨運的開發交通道路工作，有一部份是要以徵工的方式進行的。在事實上，過去我們已經這樣的實行，特別在開發交通道路上，徵工的成績尤為可觀。為什麼在英美等國家裏，沒有提倡徵工，而在我國則要提倡徵工呢？最重要的原因，是我國現在還是一個農業國家，大多數的人民，都是以農業為業。農業與別種生產事業不同的一點，就是農業是國家的基礎，國家的強弱，完全視農業的盛衰而定。在農業國家，徵工與別種生產事業不同的一點，就是徵工是國家的基礎，國家的強弱，完全視農業的盛衰而定。

，就是農業是節季性的，因而從事於農業的人，有時固然很忙，而有時則很清閒。徵工的目的，就是要利用農民閒暇的時間，使其參加國民經濟建設運動的工作，在農民既無損失，而對國家，則是一種貢獻。所以在大多數人民還是農民的時候，徵工是適合於國情的一種政策。

四、資本問題的解決

上面所說的各種建設，需要的資本，是很多的，調節消費與調整金融，便是解決資本問題的方法。

調節消費的主要目標，在於節約，而節約為自力產生資本的唯一方法，是大來都知道的。假如社會上每一個人，把他每年的收入都一齊用光，這個社會就不能產生資本。反是，每一個人節衣縮食，把收入的一部份，積蓄起來，積少成多，社會上便可產生鉅大的資本。這種資本，經過企業家的運用，便可成為若干新的事業。

我國的儲蓄，比起別的國家來，是很少的。在抗戰以前，中國各銀行的存款，不過四十萬萬元左右。在同時期內，美國商業銀行及儲蓄銀行的存款，共有五百四十萬萬美元，德國有二百九十萬萬馬克，英國有四十七萬萬鎊，日本也有一百八十萬萬日元。可

見我國可以利用的資本，遠趕不上別的國家。我們以後如想靠自己的力量，把國家建設起來，那麼我國固有的勤儉美風，應當廣為提倡，勤就是努力生產，儉就是節衣縮食，創造新的資本。

也許有人會說，中國人民的積蓄，不能以銀行的存款為根據。有好些地方，根本沒有銀行，許多財主，把錢鎖在箱裏，埋在地裏，假如這些資本，也加到銀行的存款上去，其總數一定要超過四十萬萬元。我們對於這種觀察，是同意的。外國的金融網，甚為完密，所以窮鄉僻壤，都有銀行的機關。社會上凡是有積蓄的人，都可以與銀行往來。所以銀行的存款，很可代表人民的積蓄。中國的銀行，在戰前只有一百六十四家，分支行數合計，不過一千三百三十二家。以中國之大，這一千餘家銀行，決負不起動員全國金融的使命。抗戰以來，失地中的銀行，遭受摧殘，西南西北各省，銀行雖已增設甚多，但據去年的報告，西南西北九省一市之內，也只有銀行七百六十四家，分佈於三百零七縣市內，尚有三百六十六縣市無銀行前往設行。由此可見金融網的推廣，實為調整金融的主要工作。我們一定要在各縣各鄉，都設立銀行的機構，使一切節衣縮食的人，都能把他的盈餘，存入銀行之內。只有在這種金融網完成的狀態之下，全國人民的剩餘資本，才能全體動員，用於生產事業之上。否則有一部分資本，一定會凍結在老百姓的箱