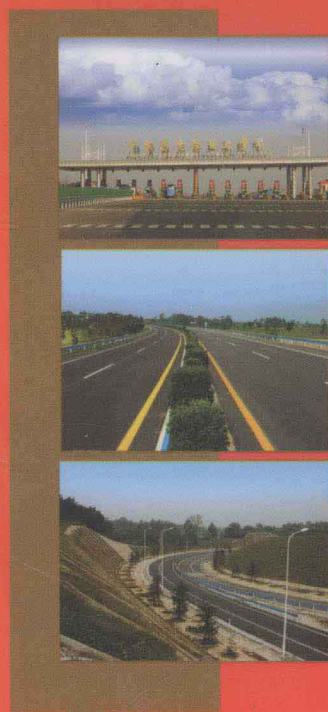


叶集至信阳高速公路 工程竣工验收

第一册 参建单位工作报告

孙民刚 主编



人民交通出版社

China Communications Press

Yiji zhi Xinyang Gaosugonglu Gongcheng Jungongyanshou

叶集至信阳高速公路 工程竣工验收

第一册 参建单位工作报告

孙民刚 主编

人民交通出版社

内 容 提 要

本书收录了河南省叶集至信阳高速公路在项目执行、设计、质量监督、各监理单位、征地拆迁及使用情况的总结报告,全面记录了该项目各个环节的建设概况。从管理和技术角度作了详尽的分析,对提高我国高速公路工程项目竣工验收的水平有重要的意义。

本书可供高速公路建设、设计、施工、监理、质检等方面工程技术人员参考使用。

图书在版编目 (CIP) 数据

叶集至信阳高速公路工程竣工验收/孙民刚主编. —北京:
人民交通出版社, 2008.3

ISBN 978-7-114-06364-0

I. 叶… II. 孙… III. 高速公路-道路工程-工程验收-
河南省 IV. U412.36

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 036388 号

书 名: 叶集至信阳高速公路工程竣工验收(第一册)

著 作 者: 孙民刚

责任编辑: 张爱民 冯海波

出版发行: 人民交通出版社

地 址: (100011)北京市朝阳区安定门外外馆斜街3号

网 址: <http://www.ccpres.com.cn>

销售电话: (010)85285838, 85285995

总 经 销: 北京中交盛世书刊有限公司

经 销: 各地新华书店

印 刷: 北京市密东印刷有限公司

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 27.75

字 数: 701 千

版 次: 2008 年 3 月第 1 版

印 次: 2008 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-114-06364-0

印 数: 0001-1000 册

全书定价: 320.00 元

(如有印刷、装订质量问题的图书由本社负责调换)

叶集至信阳高速公路工程竣工验收(第一册)

编委名单

主 编: 孙民刚

副主编: 张爱民 韩 利 潘国强 韩 冰

刘 闯 余正武 崔颖超 李宏志

张河水 胡仁东

编 委: 刘新峰 郭伦远 任云飞 魏崇飞

娄和杰 孙永俊 沈 葆 时义鹄

宰献峰 张津嘉 张哲源 王泰林

黄敬奕 刘胜龙 王秋粉 张 红

刘 敏 王 燕 马中华 李 勇

王 丽 王 宁 夏 炎 郭英松

陈亚莉 陈登德 龙卫东 高清岩

常荣森 王 侃 扬松叶 邵振宇

刘 伟 侯春燕 贾晓明 于宁晓

张华峰 李新建 连永亮 穆青峰

罗克卿 刘 军 李正文 翁玉峰

罗茂盛 周治民 张 贤 耿丙彦

马春雷 程化奉 宋林辉

统稿人: 孙民刚 张爱民 韩 冰 周本涛

谢浩然 白继东 张育峰 冯海波

目 录

第一册 参建单位工作报告

第一部分 建设、设计、监理、监督

1. 叶集至信阳高速公路项目执行报告	3
2. 叶集至信阳高速公路设计工作报告	21
3. 叶集至信阳高速公路质量监督工作报告	48
4. 叶集至信阳高速公路第一监理代表处监理工作报告	53
5. 叶集至信阳高速公路第二监理代表处监理工作报告	67
6. 叶集至信阳高速公路第三监理代表处监理工作报告	72
7. 叶集至信阳高速公路房建监理代表处监理工作报告	79
8. 叶集至信阳高速公路机电监理工作报告	84

第二部分 土 建

1. 叶集至信阳高速公路土建第一合同段施工总结报告	93
2. 叶集至信阳高速公路土建第二合同段施工总结报告	100
3. 叶集至信阳高速公路土建第三合同段施工总结报告	109
4. 叶集至信阳高速公路土建第四合同段施工总结报告	115
5. 叶集至信阳高速公路土建第五合同段施工总结报告	124
6. 叶集至信阳高速公路土建第六合同段施工总结报告	130
7. 叶集至信阳高速公路土建第七合同段施工总结报告	137
8. 叶集至信阳高速公路土建第八合同段施工总结报告	142
9. 叶集至信阳高速公路土建第九合同段施工总结报告	151
10. 叶集至信阳高速公路土建第十合同段施工总结报告	157
11. 叶集至信阳高速公路土建第十一合同段施工总结报告	162
12. 叶集至信阳高速公路土建第十二合同段施工总结报告	167
13. 叶集至信阳高速公路土建第十三合同段施工总结报告	178
14. 叶集至信阳高速公路土建第十四 A 合同段施工总结报告	184
15. 叶集至信阳高速公路土建第十四 B 合同段施工总结报告	189
16. 叶集至信阳高速公路土建第十五 A 合同段施工总结报告	195
17. 叶集至信阳高速公路土建第十五 B 合同段施工总结报告	202

第三部分 路 面

1. 叶集至信阳高速公路路面第一合同段施工总结报告	211
---------------------------	-----

2. 叶集至信阳高速公路路面第二合同段施工总结报告	218
3. 叶集至信阳高速公路路面第三合同段施工总结报告	224
4. 叶集至信阳高速公路路面第四合同段施工总结报告	231
5. 叶集至信阳高速公路路面第五合同段施工总结报告	238
6. 叶集至信阳高速公路路面第六合同段施工总结报告	244
7. 叶集至信阳高速公路路面第七合同段施工总结报告	251
8. 叶集至信阳高速公路路面第八合同段施工总结报告	259
9. 叶集至信阳高速公路路面第九合同段施工总结报告	266

第四部分 房 建

1. 叶集至信阳高速公路房建第一合同段施工总结报告	273
2. 叶集至信阳高速公路房建第二合同段施工总结报告	278
3. 叶集至信阳高速公路房建第三合同段施工总结报告	284
4. 叶集至信阳高速公路房建第四合同段施工总结报告	294
5. 叶集至信阳高速公路房建第五合同段施工总结报告	300
6. 叶集至信阳高速公路房建第六合同段施工总结报告	304
7. 叶集至信阳高速公路房建第七合同段施工总结报告	318
8. 叶集至信阳高速公路房建第八合同段施工总结报告	327
9. 叶集至信阳高速公路房建第九合同段施工总结报告	331
10. 叶集至信阳高速公路房建第十合同段施工总结报告	345
11. 叶集至信阳高速公路房建第十一合同段施工总结报告	350
12. 叶集至信阳高速公路房建第十二合同段施工总结报告	356
13. 叶集至信阳高速公路房建第十三合同段施工总结报告	363
14. 叶集至信阳高速公路房建第十四合同段施工总结报告	369
15. 叶集至信阳高速公路房建第十五合同段施工总结报告	374
16. 叶集至信阳高速公路房建第十六合同段施工总结报告	382
17. 叶集至信阳高速公路房建第十七合同段施工总结报告	387
18. 叶集至信阳高速公路房建第十八合同段施工总结报告	390
19. 叶集至信阳高速公路房建第二十合同段施工总结报告	394

第五部分 机电、供配电、绿化、征地拆迁、使用

1. 叶集至信阳高速公路机电工程施工总结报告	401
2. 叶集至信阳高速公路绿化设计工作报告	406
3. 叶集至信阳高速公路机电设计工作报告	415
4. 叶集至信阳高速公路房建设计工作报告	421
5. 叶集至信阳高速公路征地拆迁工作报告	424
6. 叶集至信阳高速公路项目使用报告	431

第一册 参建单位工作报告

第一部分 建设、设计、 监理、监督

1 叶集至信阳高速公路项目执行报告目录

一、概况

1. 建设依据
2. 建设规模及主要技术指标
3. 工程进度
4. 项目投资及来源
5. 主要工程数量
6. 主要参建单位,包括设计、施工、监理、监督、检测等单位一览表

二、建设管理情况

(一)前期工作

1. 设计单位招标情况
2. 施工单位招标情况
3. 监理单位招标情况

(二)征地拆迁情况

(三)项目管理情况

1. 项目管理机构设置及职能
2. 质量控制措施与效果
3. 进度管理情况
4. 工程变更情况
5. 工程造价控制情况(工程决算)
6. 安全生产情况
7. 其他情况

三、交工验收及管养情况

1. 各合同段交工验收情况及主要存在问题
2. 缺陷责任期出现的质量问题及处理结果
3. 试运营期间的管养情况

四、科研和新技术应用情况

五、对各参与单位的总体评价

1. 对设计单位的总体评价
2. 对施工单位的评价
3. 对监理单位的评价

六、对工程质量的总体评价

七、项目管理体会

叶集至信阳高速公路项目执行报告

一、概况

(一) 建设依据

1. 国家发展计划委员会 2002 年 12 月 12 日以计基础[2002]2711 号文《关于河南省叶集至信阳高速公路可行性研究报告的批复》;

2. 交通部 2003 年 6 月 3 日以交公路发[2003]212 号文《关于河南省叶集至信阳高速公路初步设计的批复》;

3. 河南省交通厅 2003 年 12 月 12 日以豫交工[2003]979 号文《关于叶集至信阳高速公路施工图设计的批复》;

4. 2002 年 11 月 18 日,河南省发展计划委员会以豫计设计[2002]1548 号文《关于河南省罗山至信阳高速公路工程初步设计批复》;

5. 2003 年 12 月 17 日交通部批准叶集至信阳高速公路项目开工建设。

(二) 建设规模及主要技术指标

叶集至信阳高速公路分东、西两段,东段(K0+000—K136+000)为已建成的叶集至罗山段半幅高速公路的扩建工程,西段罗山至信阳段(K136+000—K185+400)为新建全幅高速公路,全长 185.4 公里。概算批复总投资 32.779 8 亿元人民币。

主要技术指标:

叶集至信阳高速公路为全封闭、全立交、双向四车道。

设计行车速度:120km/h(西段),100km/h(东段);

路基宽度:28m(西段),24m(东段);

桥梁净宽:净 2×12m(西段),净 2×11m(东段);

桥涵设计荷载标准:汽车—超 20 级,挂车—120 级;

路面设计标准轴载:BZZ—100kN;

设计洪水频率:特大桥为 1/300,大、中、小桥、涵洞、路基均为 1/100;

路面:除收费站广场采用水泥混凝土路面外,其余均采用沥青混凝土;

路面结构:主线为 4cm 细粒式改性沥青混凝土(AC-13C),6cm 中粒式改性沥青混凝土(AC-20C),8cm 粗粒式沥青混凝土(AC-25C),基层为 34cm 厚的水泥稳定碎石,底基层为 18cm 厚水泥稳定碎石;

设计使用年限:沥青混凝土路面 15 年,水泥混凝土路面 30 年。

(三) 工程进度

叶集至信阳高速公路建设项目计划工期为三年,交通部批复的开工日期为 2003 年 12 月 17 日,根据省政府安排,经各方努力,项目于 2003 年 7 月 20 日提前开工建设。为实现省政府、省交通厅确保我省 2005 年末高速公路通车里程达到 2500km 的目标,将建设工期提前 10 个月,于 2005 年 12 月 6 日建成通车试运行。

(四) 项目投资及来源

叶集至信阳高速公路项目投资单位为河南高速公路发展有限责任公司。叶信高速公

路项目概算批复总投资 32.779 8 亿元人民币,资金来源由交通部补助、省管高速公路通行费、河南高速公路发展有限责任公司自筹资金、开行贷款等几部分组成。其中:交通部补助 4.13 亿元、省管高速公路通行费 2.686 0 亿元、河南高速公路发展有限责任公司自筹资金 4.963 8 亿元,计 11.779 8 亿元占总投资的 36% 作为资本金,其余利用国家开发银行贷款 21 亿元。

(五)主要工程量

全线共有特大桥 8 座,大中小桥 81 座,分离式立交 50 座,机耕天桥 40 座;涵洞、通道 894 道;路基土石方 1969.15 万立方米,沥青混凝土路面 249.75 万平方米,及沿线交通工程、绿化工程等。

另新建互通式立交 6 处,匝道收费站 8 处,省界主线收费站 1 处。商城(K37+950)、光山(K91+700)和罗山(K147+200)服务区 3 处,信阳监控通信分中心 1 处。

(六)主要参建单位一览表

1. 设计单位:河南省交通规划勘察设计院

2. 监理单位:

(1)河南省豫通公路工程监理有限公司(第一监理代表处)

(2)湖南省交通建设工程监理有限公司(第二监理代表处)

(3)河南省高等级公路建设监理部(第三监理代表处)

(4)湖南省交通建设工程监理有限公司(房建监理办)

(5)北京泰克华诚技术信息咨询有限公司(交通机电监理办公室)

3. 质量监督单位:河南省交通基本建设质量检测监督站

4. 施工单位:

(1)一期工程

土建施工单位(17 家)

第一合同段:中铁十七局集团第三工程有限公司(K0+000—K16+000 单幅)

第二合同段:路桥华南工程有限公司(K16+000—K31+100 单幅)

第三合同段:路桥集团第二公路工程局(K31+100—K45+218.2 单幅)

第四合同段:中铁三局集团有限公司(K45+218.2—K59+400 单幅)

第五合同段:中铁十一局集团第四工程有限公司(K59+400—K73+360 单幅)

第六合同段:中铁二十局集团有限公司(K73+360—K88+880 单幅)

第七合同段:中铁十一局集团有限公司(K88+880—K107+160 单幅)

第八合同段:路桥集团二公局(洛阳)四处(K107+160—K123+230 单幅)

第九合同段:中铁四局集团有限公司(K123+230—K136+000 单幅)

第十合同段:路桥集团第一公路工程局(K136+000—K144+200 双幅)

第十一合同段:湖北省路桥公司(K144+200—K152+700 双幅)

第十二合同段:中铁大桥局集团有限公司(K152+700—K160+367 双幅)

第十三合同段:路桥集团第一公路工程局第五公司(K160+367—K168+000 双幅)

第十四 A 合同段:河南省交通公路工程局(K168+000—K170+900 双幅)

第十四 B 合同段:路桥集团第一公路工程局第三公司(K170+900—K177+700 双幅)

第十五 A 合同段:陕西省路桥工程总公司(K177+700—K180+800 双幅、K181+700—K185+400 双幅)

第十五 B 合同段:郑州铁路建设集团有限公司(K180+800—K181+700 双幅)

(2) 二期工程

① 沥青路面单位(9 家)

第一合同段:中铁十九局集团第二工程有限公司(K0+000—K37+000 单幅)

第二合同段:路桥华南工程有限公司(K37+000—K73+360 单幅)

第三合同段:山东省路桥集团有限公司(K73+360—K107+160 单幅)

第四合同段:路桥集团二公局(洛阳)四处(K107+160—K136+000 单幅)

第五合同段:中铁四局集团有限公司(K136+000—K152+700 双幅)

第六合同段:河南省公路工程局(K152+700—K170+340 双幅)

第七合同段:陕西路桥集团有限公司(K170+340—K185+400 双幅)

第八合同段:河南省高远公路养护技术有限公司(K0+000—K136+000 单幅下封层)

第九合同段:河南中原高速路泰公路工程有限责任公司(K136+000—K185+400 双幅下

封层)

② 沥青采购单位(4 家)

第一合同段:江苏省交通建设供应公司

第二合同段:重庆美仑道路沥青工程有限公司

第三合同段:湖北国创高新材料股份公司

第四合同段:中国交通进出口总公司

③ 沥青路面集料采购单位(10 家)

第一合同段:安徽舒城县通达实业有限责任公司

第二合同段:桐柏富兴矿业有限公司

第三合同段:湖北省随州华申化工建材有限公司

第四合同段:信阳市翔天石业有限公司

第五合同段:信阳市翔天石业有限公司

第六合同段:息县路捷碎石厂

第七合同段:安徽省三源物资有限公司

第八合同段:光山固强石料厂

第九合同段:信阳柱石矿业有限责任公司

第十合同段:河南维纳利实业有限公司确山石料厂

(3) 附属工程

① 房建单位(19 家)

第一合同段:中国有色金属工业第六冶金建设公司

第二合同段:中铁六局太原铁路建设公司

第三合同段:河南新蒲建设集团有限公司

第四合同段:湖南省建筑工程集团总公司

第五合同段:河南宏盛建筑有限公司

第六合同段:河南派普建设工程有限公司

第七合同段:石家庄第一建筑工程有限公司

第八合同段:河南润华建筑安装有限公司

第九合同段:河南派普建设工程有限公司

第十合同段:河北长城工程建设有限公司

第十一合同段:河南省长江建设实业有限公司
第十二合同段:中建六局第五建筑有限公司
第十三合同段:河南水利建筑工程公司
第十四合同段:河南华宸工程建设有限公司
第十五合同段:河南恒泰建设有限公司
第十六合同段:中国十五冶金建设有限公司
第十七合同段:江苏一环集团环保工程有限公司
第十八合同段:宜兴蓝天水净化设备有限公司
第二十合同段:商丘市第二建筑安装工程公司

②交通安全设施工程

I. 防撞护栏单位(9家)

第一合同段:周口市公路交通设施有限公司
第二合同段:湖南省长路交通设施建设有限公司
第三合同段:湖南省永州公路桥梁建设有限公司
第四合同段:湖南省郴州公路桥梁建设有限责任公司
第五合同段:北京汉威达交通运输设备有限公司
第六合同段:河南路桥发展建设总公司
第七合同段:河南三合高速公路设施有限公司
第八合同段:高密市顺达交通工程有限公司
第九合同段:江阴市青舜冷弯型钢制造有限公司

II. 隔离栅单位(5家)

第一合同段:南京公路防护设施工程有限责任公司
第二合同段:江阴市青舜冷弯型钢制造有限公司
第三合同段:山东华龙交通设施有限公司
第四合同段:无锡市中路交通工程有限公司
第五合同段:杭州华兴交通设施工程有限公司

III. 标志单位(3家)

第一合同段:河南现代交通工程有限公司
第二合同段:北京汉威达交通运输设备有限公司
第三合同段:北京路路达交通设施有限责任公司

IV. 标线单位(3家)

第一合同段:杭州京安交通工程设施有限公司
第二合同段:河南省三明交通设施工程有限公司
第三合同段:山西通畅公路工程有限公司

③绿化工程、通讯管道工程

I. 绿化单位(18家)

第一合同段:河南派普园林绿化建设有限公司
第二合同段:鄢陵新绿州园林绿化工程有限公司
第三合同段:潢川县金麒麟市政建筑园林工程有限责任公司
第四合同段:洛阳市春城绿化工程有限公司

第五合同段:潢川县绿亚园林工程有限责任公司

第六合同段:郑州宏科园林景观工程有限公司

第七合同段:河南育林绿化工程有限公司

第八合同段:河南省金德园林绿化工程有限公司

第九合同段:河南楚天园林工程有限公司

第十合同段:郑州中豫园林绿化工程有限公司

第十一合同段:郑州宝地绿化工程有限公司

第十二合同段:郑州市园林绿化实业有限公司

第十三合同段:河南农大风景园林规划设计院

第十四合同段:郑州宏森绿化工程有限公司

第十五合同段:深圳市莲花山花木园

第十六合同段:河南莱泰园林发展有限公司

第十七合同段:河南豫林科技园林公司

第十八合同段:河南省菁华生物工程有限公司

II. 通讯管道单位(3 家)

第一合同段:北京华景交通新技术开发公司

第二合同段:陕西汉唐计算机有限责任公司

第三合同段:广东飞达交通工程有限公司

④供配电照明单位(7 家)

第一合同段:淮滨县电力开发总公司

第二合同段:光山县电力工程安装公司

第三合同段:南阳飞龙电力集团有限公司

第四合同段:漯河电业有限公司

第五合同段:淅川县神光电力灯具有限责任公司

第六合同段:淅川县神光电力灯具有限责任公司

第七合同段:河南省水利第二工程局

⑤交通机电单位(1 家)

河南盈科交通工程有限公司

⑥声屏障单位(3 家)

第一合同段:上海强洁交通防噪声工程有限公司

第二合同段:上海强洁交通防噪声工程有限公司

第三合同段:江苏一环集团环保工程有限公司

二、建设管理情况

(一)前期设计、施工和监理单位招标情况

叶集至信阳高速公路勘察设计招标经豫政【2002】479 号文批准,于 2002 年 10 月 16 日对勘察设计进行了邀请招标。评标工作按照 2001 年七部委第 12 号令《评标委员会和评标办法暂行规定》和 2001 年交通部第 6 号令《公路工程勘察设计招标投标管理办法》的有关规定,对投标人的技术、财务建议书分别进行了综合评审。评标工作于 2002 年 11 月 10 日结束,最终确定河南省交通规划勘察设计院为叶信高速公路勘察设计中标候选人。

从 2003 年 1 月 22 日在《中国采购与招标网》、《中国交通报》等开始发布《河南省叶集至

信阳高速公路土建工程及施工监理招标资格预审通告》至 2005 年 6 月 6 日最后一项声屏障工程 3 家施工单位确定止,历经二年半的时间,陆续完成了叶信高速公路施工监理和第一、二期及附属工程的招标工作。招评标工作严格按照交通部《中华人民共和国招标投标法》、《工程建设项目施工招标投标办法》(国家七部委 2003 年 3 月 8 日公布[2003]第 70 号令)和《河南省公路工程招标投标办法》,本着依法、公正、公平、科学、择优的原则,经过评标专家委员会的评审,最终确定资质满足要求、信誉高、业绩优良、施工组织能力强、报价合理的施工、监理队伍 116 家(其中监理单位 5 家,施工单位 111 家),并报省交通厅、交通部批准备案。

(二)征地拆迁情况

1. 林业用地于 2003 年 6 月 14 日由国家林业局审查批准;

2. 沿线永久性用地申报材料于 2003 年 5 月 29 日上报省国土资源厅,省国土资源厅于 7 月 8 日正式批准并签发了审查意见,并经省政府上报国务院批准,2003 年 10 月 9 日国土资源部以国土资函[2003]396 号文下发批复。

叶信高速公路经国土部批准的建设用地为 653.6818 公顷(9805.227 亩),实际签订协议征用土地 726.79 公顷(10901.88 亩),因种种原因新增加建设用地 1096.653 亩。其主要原因有三:一是由于信阳系浅山丘陵地区,勘测地界图是按投影面积测绘,与现场实际用地丈量有出入。普遍存在施工用地宽距不足问题,经项目公司与信阳市国土局共同商议决定,凡施工单位现场施工土地面积不足,由项目公司、施工单位会同地方土地管理部门现场测量,经县(区)土地局和项目公司签字认可,最后报请市土地局统筹解决。为解决施工用地宽距不足,沿线增加土地面积 296.49 亩;二是为发展地方经济和城镇建设的需要,沿线扩建和增设三处互通式立交:经交通厅豫交计[2004]427 号《关于叶集高速公路 107 国道互通立交变更设计的批复》、豫交计[2005]23 号《关于叶信高速公路洋河互通式立交变更设计的批复》和交通厅豫交计[2005]154 号《关于叶信高速公路增设陈淋子互通立交的批复》批准,同意在叶信高速公路新增加一处陈淋子互通立交,另外两座(107 互通、洋河互通)扩大规模,共增加土地面积约 507.945 亩;三是依据河南省交通厅豫交计[2005]191 号文件“高速公路设计技术要求”和“河南省地方标准 DB41—T419—2005 高速公路设计技术要求”中规定:叶信高速公路服务区用地面积由原来的 60 亩扩大到 120 亩,共计增加 292.218 亩。以上三项合计增加土地面积为 1096.653 亩。

截至目前,已办理永久性土地使用证面积为 9920.19 亩。新增建设用地 1096.653 亩用地手续已上报办理。

(三)项目管理情况

1. 项目管理机构设置及职能

经河南省交通厅批准,叶集至信阳高速公路项目的建设单位为河南省叶集至信阳高速公路建设有限公司,于 2002 年 4 月 10 日登记注册。公司下设六处一室:办公室(主要负责公文处理及后勤管理工作)、工程技术处(主要负责工程技术管理及招投标工作)、计划合同处(主要负责计划、统计和合同管理工作)、质量监督处(主要负责工程质量监督检查工作)、财务处(主要负责财务管理工作)、协调处(主要负责协调施工环境工作)、交通房建处(主要负责房屋、交通机电和供配电工程施工管理工作)。

2. 质量控制措施及效果

叶信建设项目在执行过程中始终把工程质量放在首位,认真履行合同文件,严格执行国家现行的技术标准和施工规范,施工过程全方位、高标准的进行质量控制,以确保工程建设质量。

针对叶信路沿线地质状况复杂、工期紧、任务重的情况,公司从抓质量、抓技术、抓材料、抓管理等方面入手,积极采取各种行之有效的措施以确保工程建设质量。

(1)从组织上加强质量管理

①建立健全各项质量管理制度

质量是工程建设的生命和灵魂。为确保工程质量,公司组织参建单位深入学习贯彻上级有关加强工程质量管理指示精神,加强全员质量意识,同时借鉴其他高速公路质量管理经验,结合叶信高速公路的特点,制订了《劳动竞赛目标考核实施方案》、《叶信高速公路质量奖惩办法》等相关文件,以确保工程建设单位工程质量达到省政府要求的“合格率 100%,优良率 90% 以上”的质量目标。此外,公司在完善三级质量保证体系的基础上,增加了项目公司质量监督检查的环节,形成了横向到边、纵向到底、控制有效、保障可靠的质量保证体系。

②充分发挥监理监督和控制作用

监理工作的优劣直接关系到工程建设的整体质量,因此,项目公司非常注重监理人员的业务能力和自身素质,坚持按合同要求配置合格监理人员,对无证人员和业务能力差、责任心不强、不胜任工作的监理人员要求监理代表处予以撤换;对滥用职权、刁难承包商的人员坚决予以驱逐。严格监理人员管理,定期不定期对持证情况进行检查,严禁不具备相应资格的人员上岗。三个监理单位总监代表、高级驻地及项目工程师持双证率达 100%;监理人员持证率 100%。同时,针对工期紧、任务重、困难大的情况,项目公司根据工程实际需要随时增加监理人员,充实现场监理,使现场监理工作得到了加强;根据工程进展情况,适时组织全线监理人员进行业务知识考试,在全线监理人员中掀起了学规范、学业务的高潮,有效提高了监理的业务水平和业务能力。

施工中,公司还要求监理人员强化事前预控、工序控制、环节控制,对监理人员实行现场业绩评价,每月对监理工作进行评比,奖优罚劣,充分调动了监理人员的工作积极性。

(2)强化质量管理,提高工程施工质量

项目公司在加快工程建设速度的同时,一刻也没有放松对质量的管理。结合省政府和交通厅下发的《关于进一步加强公路建设质量监督管理的通知》、《关于开展全省高速公路三个关键阶段工程质量专项检查的通知》的文件精神,组织和开展了一系列活动:

①针对每次全省质量大检查中反馈的问题,认真总结经验教训,举一反三,查找原因,对叶信高速公路全线进行拉网式检查,不合格的工序坚决返工重来,不留丝毫质量隐患;

②开展“工程质量回头看”活动,对全线已完工程的施工质量进行全面排查,堵漏查缺;

③开展“劳动竞赛”活动,保质量、促进度、抓安全,综合评比,奖优罚劣,形成了大干快上的施工局面;

④实行质量督察单制度,质量监督处人员每周不少于五天 13 人次的工地巡视,发现问题,现场开具质量督察通知单和罚款单,限期整改和纠正,对整改不力、纠正不彻底的单位予以严厉处罚。质量问题,公司从不遮掩,对厅质监站检查和监督工程师日常巡检中提出的所有问题都进行整改,并及时反馈整改措施和结果,消除质量隐患。开工以来,共下发质量督察通知单 108 份,对施工质量控制起到了良好的促进作用;

⑤为了提高施工水平,加强工程质量控制能力,公司除加强日常巡检外,还增加了夜间巡视;按照不同阶段的施工特点,有针对性的对隐蔽工程、重要部位和重点工序加大抽查频率,对巡检中发现的问题以“通报”和“通知”的形式,要求施工单位限期整改,并将日常巡查与督察结果作为季度质量排序的依据;

⑥根据工程进展的不同阶段适时开展专项检查,先后对结构物施工、梁板预制、压实度、台背回填、防排水、小件预制、桥面施工、料场、基层、底基层施工、沥青质量、沥青混合料配合比、各结构层粘结、碾压温度、平整度控制和内业资料进行多次专项检查,对发现的问题要求施工单位限期整改,并将检查结果纳入阶段评比中,对控制工程质量起到了良好的推进作用;

⑦“点”“线”结合,提高现场文明施工水平

2004年是叶信高速公路建设的攻坚年,为进一步加强施工现场管理,公司制定并下发《关于在叶信路全线推行“样板路”的通知》,要求每个土建施工单位必须具备1-2个分项工程亮点,确定连续1km以上的路段为样板路段。在“点”和“线”上施工,必须严格按照规范要求施工,以点带线,强力推进,全线推广,树立“精品意识”,打造“精品工程”,使全线文明施工及施工质量得到进一步提高。

(3)坚持“三铁、四坚决”狠抓工程质量

坚持“三铁”、“四坚决”狠抓进度管理、质量管理,力求均衡连续施工。公司质监处加强日常巡查和专项检查,每周不低于5个工作日工地巡视,以“铁面孔、铁心肠、铁手腕”的精神,坚决执行“不合格的材料不准进场,不合格的队伍驱逐出场,不称职的监理人员给予撤换,不合格的工程推倒重来”。对于不合格或者标准不高、外观有缺陷的工程采取果断措施,该返工的返工,决不留下质量隐患。

(4)采取经济手段,建立奖罚机制,确保工程质量

除了从组织、技术上加强质量管理和控制以外,公司还采取经济手段加强工程质量的管控。根据工程进展情况适时开展了“工程质量回头看”和“样板路”活动,起到鼓励先进,鞭策后进的作用。运用合同和经济杠杆作用,采取约束与奖罚机制相结合等措施,激励和提高施工单位的施工积极性。

由于叶信项目从组织、技术和经济方面加强控制,建立健全全方位的质量管理体系,堵塞了质量隐患的漏洞,提高了参建人员的质量意识,保证了叶信高速公路工程质量合格率达100%,优良率达90%以上。

3. 进度管理情况

项目公司紧紧围绕省政府要求叶信高速公路2005年12月建成通车试运营这一目标,精心组织,科学安排,倒排工期。为确保如期建成通车,主要采取以下措施:

(1)提前开工建设

叶集至信阳高速公路建设工期计划为三年,交通部批复的开工日期为2003年12月17日,根据省政府安排,经各方努力,叶信路于2003年7月20日提前开工建设。

(2)加强工程管理

叶信建设项目工程管理实施方案制定的依据是“叶信高速公路项目合同文件”、“技术规范”、国家相关部委颁发的有关规范、技术标准、法规及强制性条款等。

项目执行期间,公司为加强对工程的管理,制定了一系列工程管理办法、质量标准和实施细则,为建设项目工程管理提供了重要技术依据。工程建设期间,共制定下发工程管理文件392份,各类通知236份。这些文件制定的依据、标准符合合同、规范,发出及时,执行过程监督得力,为工程建设质量和工程进度提供了重要保证。

(3)实行目标管理,确保整体工程进度

针对建设工期时间紧、任务重等实际情况,为加快进度,确保目标的完成。根据省交通厅和省高发公司下达的年度目标任务,按照《河南高速公路发展有限责任公司高速公路建设项