

● 石油卷 ●

企事业改革家列传

● 企事业改革家列传编委会
● 辽宁人民出版社

QISHIYEGAIGEJIA
LIEZHUAN

· 石油卷 ·

企事业改革家列传

《企事业改革家列传》编委会

辽宁人民出版社

1989年·沈阳

企事业改革家列传

· 石油卷 ·

Qishiye Gaigejia Liezhuan

《企事业改革家列传》编委会

辽宁人民出版社出版 辽宁省新华书店发行
(沈阳市南京街6段1里2号) 朝阳新华印刷厂印刷

字数: 350,000 开本: 850×1168 印张: 15 1/2 插页: 1
印数: 1—15,200

1989年9月第1版

1989年9月第1次印刷

责任编辑: 王大路
封面设计: 刘冰宇

版式设计: 李 夏
责任校对: 穆 青

ISBN 7-205-01089-6/K·86

定 价: 7.00 元

《企事业改革家列传》编委会

编委会主任兼主编：

王维澄

编委会副主任（以姓氏笔画为序）：

于 珍	叶如棠	刘书田	刘纪原
李 彦	李守仁	沈茂成	沃廷枢
吴基传	张文驹	张彦宁	金同珍
相重扬	费志融	姜燮生	徐大铨
曾培炎	焦力人	谭竹洲	潘 遥

编委会委员（以姓氏笔画为序）：

于 珍	王 工	王维澄	支俊波
叶如棠	白鹤文	刘广乾	刘书田
刘纪原	伍 杰	朱永涛	朱兰芬
孙德君	匡锡坤	李 彦	李守仁
李时荣	李昌凡	李树源	沈茂成
沃廷枢	闵振环	吴基传	张 强
张文驹	张江一	张法亭	张建明
张彦宁	周和文	孟福谦	金同珍
赵含坤	相重扬	费志融	费铭堂
姚恩澍	袁 亮	姜燮生	徐大铨
徐致光	章 维	曾希圣	曾培炎
焦力人	鲁家声	谭竹洲	潘 遥

石油卷编撰领导小组及编辑人员

编撰领导小组

组 长：焦力人

副组长：康心浩 张江一

成 员：王竹君 姚学民 吕鸣岗

尹治德 贾锦新 刘金湘

王伟平 徐德兴

编 辑 人 员

(以姓氏笔画为序)

王竹君 邓迪群 刘敏星 安郁培

苏天中 张江一 施维森 夏业琦

总结经验，把企事业改革推向深入

——《企事业改革家列传》序

张劲夫

邓小平同志题写书名、中共中央宣传部和国务院二十多个部委联合组织编写的《企事业改革家列传》，将要陆续出版了。在具有伟大历史意义的党的十一届三中全会十周年来临的时候，出版这套书，是一件很有意义的事情，值得向大家推荐。

企事业改革，特别是企业改革，在我国整个经济体制改革中占有重要的地位。大、中型国有企业，是我国经济的支柱。现代化建设的资金主要靠企业来积累，价格改革和工资改革最终要由企业来消化和承担。只有企业改革的深入和成功，才能为全面改革的深入创造良好的环境和条件。当前，在贯彻十三届三中全会提出的治理经济环境、整顿经济秩序、全面深化改革方针的过程中，更需要抓紧企业的改革，加强经营管理，推进技术进步，努力提高企业的经济效益。

十年来的改革实践表明，我国的企事业要建立起适应商品经济和现代化建设要求的经营机制和管理体

制，是一件十分艰巨而又非常复杂的工作。搞好企业改革，需要有一批勇于改革、善于改革的经营者和管理者来组织、领导全体职工进行开拓创新。从这个意义上可以说，如果没有优秀的企业改革家，也就建立不起现代化的企业。这套书为企业改革家立传，通过有血有肉的人物形象和生动翔实的材料，介绍企业改革的成就，总结企业改革的经验，根本目的就是希望我国几百万企业的经营者和管理者，能够象书中的改革家们那样，在党的基本路线指引下更好地团结广大职工，坚定不移地把我国改革和建设的事业推向前进。

这套书反映的几百位企业改革家，虽然处在不同的岗位上，有各自的特点，但他们都具有为振兴中华、实现四化而顽强奋斗的精神。他们勇于探索、勤于实践；刻苦学习、立志进取；依靠群众、尊重科学；不怕困难、艰苦拼搏，他们在改革中诞生。在改革中成长。记述他们先进事迹的文字是朴实的，然而读起来仍十分感人。我们相信，广大读者将从这套书里受到激励、鼓舞和启发，更加坚定改革的信念，增强与困难作斗争的勇气，激发振兴中华、实现四化的热情，在自己的岗位上作出更大的成绩。

在我国十年改革的伟大实践中，涌现出来的先进人物何止千千万万。写进这套书中的企业改革家，只是灿烂群星中的一小部分。还有更多的改革家未能收入这

套书中，他们同样创造了闪光的业绩，做出了可贵的贡献。我们正在走着前人未曾走过的道路。我们要通过改革，把我国建设成社会主义现代化强国，还需要继续探索创新，开拓前进。这套书中所总结的经验，有待于深化、提高、完善。希望入传的同志戒骄戒躁，继续努力。更希望大家共同来创造出更多更好的经验。

当前，我国的全面改革进入了一个极其重要的阶段。在我们前进的道路上一定会有艰险。但是，历史的经验告诉我们，企事业改革家们创造的业绩也告诉我们，只要我们在党的领导下统一思想，同心同德，振奋精神，艰苦奋斗，求实探真，一定能够克服困难，夺取全面改革的胜利。

中华大地上正在深入进行的改革，为有志于祖国繁荣昌盛的炎黄子孙提供了广阔的历史舞台。我们期待着在中华民族腾飞的进程中，《企事业改革家列传》写出更加光辉的续篇。

《企事业改革家列传（石油卷）》序

陈力人

为纪念党的十一届三中全会召开十周年，中共中央宣传部组织22个国家委、部、总局、总公司编辑出版了《企事业改革家列传》丛书。我们中国石油天然气总公司参与了这套丛书的编撰工作，推选了32位在陆上石油战线改革中有重要贡献的人物（群体）入传，并组织石油报刊的记者、编辑和企业政工干部、行政干部撰写了文稿，编成《企事业改革家列传》丛书石油分卷，奉献给改革的时代和所有关心石油改革的人们。

通过一个人，可以反映一个企业改革的面貌，通过许多企业，可以领略石油行业改革大潮的壮观。因此，出版这套丛书的石油分卷，是一件可喜可贺的事情。它对石油工业的改革是一个促进，有利于总结改革的成就、经验和宣传、表彰改革中的先进人物，以激励石油职工以更大的热情和勇气投身改革。

党的十一届三中全会以来的十年，是石油工业在改革、开放中发展的十年。十年来，随着全国经济体制和政治体制改革的深入发展，建立在有计划商品经济基础上的，与石油工业发展相适应的新体制、新方法、新观念，在实践中逐步形成和完善。没有十年改革，没有党中央、国务院制定的一系列促进石油工业发展的产业政策，就不可能给石油工业注入活力，就不可能在老油田产量递减、国际油价暴跌、勘探费用逐年增加的情况下，使原油产量摆脱70年代末期的徘徊，在十年中走上逐年稳步增长的道路。尽管，前面仍面临着不少的困难和问题，但是只要我们坚定不移地在党的社会主义初级阶段基本路

线指引下，朝着“一个中心、两个基本点”的总方向走下去，这些困难和问题是可以得到解决和克服的。

改革、开放促进了生产力的发展，同时造就了一代新人，锻炼出许许多多德才兼备，有所作为的局长、书记、经理、厂长、院长、经济师、队长……他们当中，有的依靠集体的智慧，大刀阔斧，兴利除弊，以“敢于第一次吃螃蟹”的勇气，在大型、特大型企业中全面推行承包经营责任制等一系列改革措施；有的审时度势，依靠群众，果断决策，创造出许多有效的管理方法和手段，使各项生产不断得到发展；有的善于学习，大胆借鉴，积极引进、消化、吸收国内外的先进技术、设备和管理制度，使企业劳动生产率和经济效益不断提高；有的勇于实践，敢当风险，投身于商品经济的海洋中学习游泳，大力发展外向型经济，使企业勇敢地登上了国内和国际竞争的舞台……尽管这些企事业改革者们的经历不同，所处的环境不同，所取得的成就不同，但是，在他们身上都充分体现了“求实、团结、开拓、奋斗”的石油行业精神。他们继承和发扬了石油战线的好传统、好作风，又在新的形势下，努力掌握现代科学理论，奋发进取，开拓创新，谱写了80年代石油职工建功立业的新篇章，为石油工业的两个文明建设做出了不可磨灭的贡献。

在石油战线，这32位先进人物(群体)是百万石油职工中的突出代表，而在改革大潮中涌现出来的“弄潮儿”、“冲浪者”，是远远不止这些的。石油工业的振兴和发展，石油企业内部改革的深化，需要一代德才兼备、有胆有识、敢作敢为，具有全面素质的优秀企业家的崛起。我们要逐步形成使各种人才脱颖而出的良好环境和机制，为他们大显身手给予更多的帮助、支持，创造更适宜的条件。我们要用多种切实可行的办法，培

养和造就更多优秀的局长、书记、厂长、经理、队长……并鼓励人们用各种形式宣传他们取得的业绩和精神风貌，以吸引更多的优秀人才加入企事业改革者的行列，在社会主义现代化建设中创出突出的业绩。

可以预料，有党中央、国务院的正确领导，成千上万的石油优秀人才成长之日，将是我国石油工业得到更好的发展之时。

1989年3月

目 录

总结经验，把企事业改革推向深入·····	张劲夫
——《企事业改革家列传》序	
《企事业改革家列传（石油卷）》序·····	焦力人
大庆改革之路·····	1
——记改革大潮中的大庆石油管理局领导们	
改革潮头冲浪人·····	16
——记大庆石油管理局副局长周家俊	
胆识，在改革的大潮中生辉·····	32
——记吉林省油田管理局党委书记张立业	
“会战”的升华·····	43
——记建设沈阳高凝油田的改革者们	
油洲加绿洲的畅想与开拓·····	60
——胜利油田副指挥侯庆生速写	
为了让升起的星不陨落·····	74
——记河南石油勘探局局长孙希敬	
拓宽事业的探索者·····	89
——记大庆石油管理局试油试采公司党委书记刘永潮	
他在改革棋枰上的角色·····	105
——记大庆石油管理局井下作业公司经理杨金星	
“联产连锁”承包制的创造者·····	116
——记辽河油田欢喜岭采油厂16队队长刘大伟	
不让须眉的女经济师·····	125
——记河南油田采油一厂主任经济师王紫芝	

大潮中的油汉子.....	138
——记长庆油田第二采油厂厂长胡文瑞	
突破“圈闭”的人.....	155
——记四川石油管理局川西南矿区矿长吴其正	
也是黄昏别样情.....	172
——记玉门石油管理局老君庙油矿矿长郭敬	
开拓者的追求.....	187
——记胜利油田钻井工程公司党委书记魏学仪	
搏风击浪扬云帆.....	202
——记大庆石油管理局建筑公司经理田凤春	
改革大潮奏鸣曲.....	217
——记中原石油勘探局油建公司改革事迹	
一路开拓一路歌.....	230
——记中国石油天然气总公司第六工程公司经理秦安民	
泥火山的新一代精英.....	250
——记新疆石油管理局独山子炼油厂厂长杨生汉	
在竞争的棋坛上.....	264
——记四川石油管理局南充炼油厂党委书记朱昌南	
浪高正是弄潮时.....	278
——记秦皇岛输油公司经理刘自文	
“煤都”兴起的石油新星.....	291
——记抚顺石油机械厂厂长周有奎	
踏上峰巅的路.....	308
——记西安石油勘探仪器总厂厂长林峰	
凤凰之歌.....	321
——记江汉钻头厂厂长汪启林	
改革·进取·奉献.....	338
——记中国石油天然气总公司第二石油机械厂厂长华伟棠	

刘海胜印象.....	352
——记华北油田第一机械厂厂长刘海胜	
引来“活”水染春色.....	366
——江苏油田机械修理厂厂长蔡金如记事	
追日.....	378
——记江汉油田测井研究所所长贾光美	
冲浪.....	394
——记华北石油管理局设计院院长祖国民	
魂系车轮.....	408
——记中原石油勘探局运输公司经理、党委书记任振成	
人生的价值在于追求.....	423
——记管道局第一运输公司经理郭宝林	
潮头勇士.....	434
——记大庆友谊实业总公司经理陈方祥	
洼地圆舞曲.....	448
——记大港油田团泊洼生活基地党委书记李树仁、指挥王万全	
后记.....	465

陈烈民、王志武、张轰

(自右至左)



大庆改革之路

——记改革大潮中的大庆石油管理局领导人

大庆——举世闻名的大油田、全国最大的企业，犹如一颗耀眼的明珠镶嵌在松嫩平原上，熠熠生辉。

大庆有过辉煌的昨天，历史记下了大庆人为发展石油工业、繁荣社会主义经济的桩桩业绩，荒原留下了石油大军的铿锵足音和“铁人”们战天斗地的行动轨迹。大庆人以此感到欣慰、骄傲和自豪。

斗转星移，历史进入了公元一千九百七十八年，党的十一届三中全会揭开了中国历史新的一页，改革、开放的大潮在960万平方公里的国土上汹涌澎湃，为进入而立之年的共和国进行时代的洗礼。大庆油田沐浴在改革潮中焕发了新的活力，大庆人又创出了新的业绩、新的成就。连续13年保持原油产量5千万吨，改革十年来，累计生产原油5.34亿吨。累计完成则

政上缴342亿元。

今日的大庆，在改革路上雄风不减当年，步伐坚实有力。

(一)

大庆的改革之路并不平坦，改革对大庆人来说新的考验和挑战。石油管理局领导班子面临的现实十分严峻——

在油田内部，面临三大挑战：

第一，大庆的昨天对今天是一个挑战。60年代，艰苦奋斗，白手起家；70年代，坚守岗位，排除干扰；80年代，面对改革的大潮是冲上去，还是退下来？

第二，油田地下形势的变化对持续稳产的挑战。油田开发近30年，已进入高含水开采期，综合含水高达70%以上，年产量自然递减400多万吨。要保持稳产，工作量越来越大，困难越来越多，油田在年产5000万吨持续稳产了10年以后，还能否继续稳产下去？能稳产多久？怎么样稳产？

第三，大庆传统的产产品经济管理体制对今天的商品经济的挑战。长期以来，油田内部管理体制高度集中统一，“一个漏斗”、“一杆子插到底”的生产组织方式。“一本帐一支笔一个金库一把钥匙”的管理方式。这种与商品经济大相径庭的管理体制，虽然在油田开发时期起了重要作用，但是在今天显而易见需要调整。然而对一个拥有120多亿固定资产，50多个厂、公司、院、校，20多万职工的特大型企业，改革可以说千头万绪，牵一发动全身。

在油田外部也面临挑战：

第一，由于新旧体制的双重作用，石油企业的生产计划、产品价格和产品分配一直受国家严格的指令性计划的硬性控制。这种情况下，要搞活特大型企业，无论从体制上和观念上

来说，都需要勇气。

第二，由于生产原油必需的各种原材料大幅度涨价，使石油企业难以承受。近几年来，国家计划调拨给油田的物资越来越少。绝大部分原材料、设备靠市场调节，买高价的原材料。借债搞建设，到1988年，大庆油田累计借债已达100亿元。

大庆油田的领导们面对现实，清醒地认识到，今日大庆，别无选择，只有进行改革，才能出产量，出效益。他们没有在新旧体制的交叉路口徘徊，他们敞开胸襟，活跃思想，借助改革、开放的活力，为油田界定新的起跑线，迎接多层次、全方位的挑战。十年改革，十年风雨，他们率领20万职工历经艰难，创出一条有自己特色的改革之路。在1989年元月召开的全国石油工业局厂领导干部会议上，大庆领导满怀信心登上讲台，向全行业介绍了大庆十年改革的经验和思路——结合大庆实际，推进内部配套改革，努力探索搞活企业的道路，使企业逐步成为面向市场，自主经营，具有自我发展、自我约束机制的商品生产者和经营者，推动以5千万吨原油稳产为中心的经济建设的发展。

(二)

改革既有继承，也有创新。

大庆会战初期，一把火烧出了责任制。当时的大庆工委引以为戒，发动全油田职工人人制定岗位责任制。岗位责任制与后来形成的“三老四严”、“四个一样”等一整套成功经验为促进油田生产和加强管理起了重要作用。1984年以前，在岗位责任制的基础上，结合落实石油部原油产量包干政策，逐步在油田建立起以“五项制度”为主要内容的经济责任制，开始学习用经济手段管理经济。党的十二届三中全会以后，按照发展