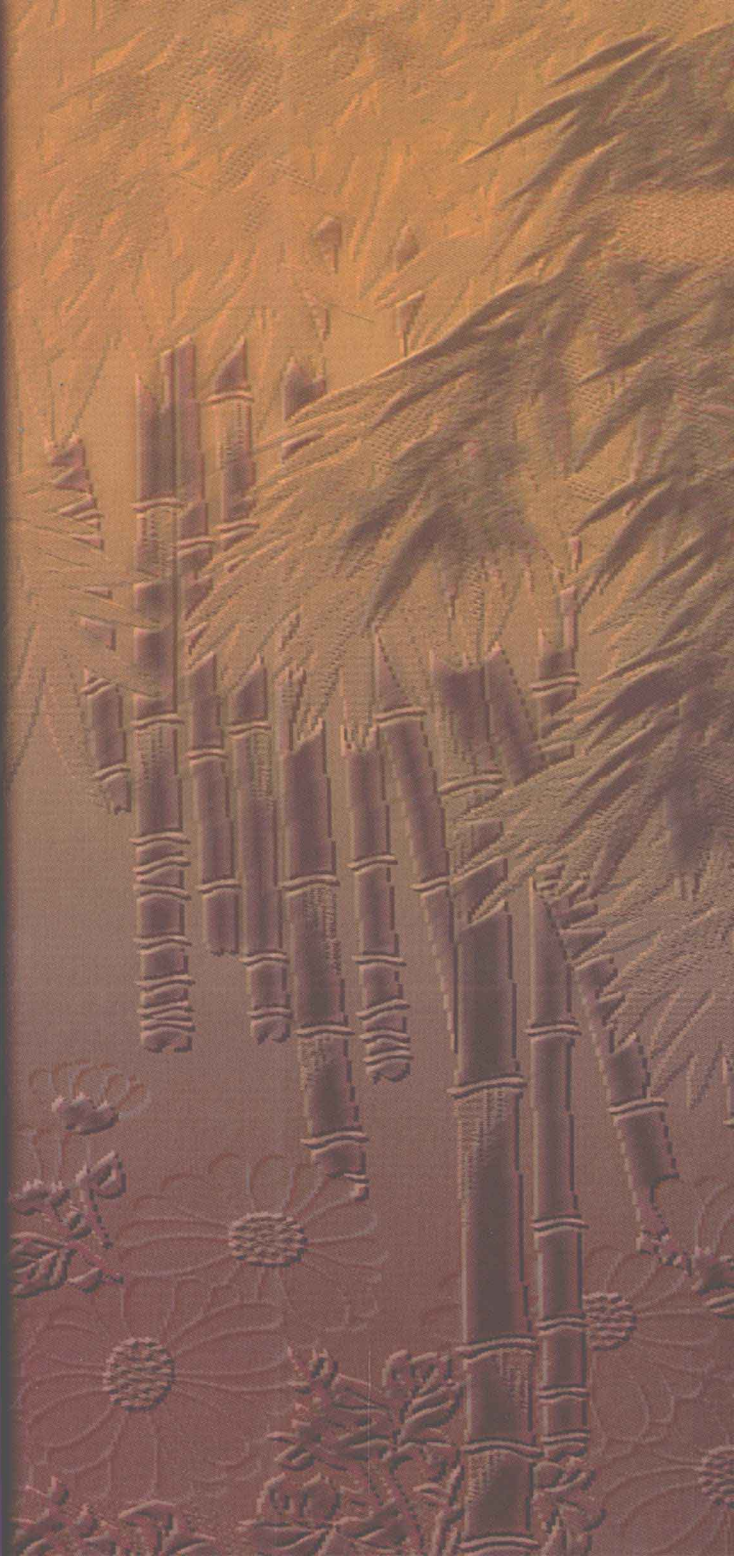


大人物 10

# 管仲

尊王攘夷霸春秋

王學東 著



大人物 10

# 管仲

尊王攘夷霸春秋

王學東著

大人物 010      定價 240 元

## 管仲：尊王攘夷霸春秋

---

作 者：王學東

出 版 者：水星文化事業出版社

登 記 號：北縣商聯甲字第 08905056 號

地 址：235 北縣中和市員山路 502 號 4 樓之 1

電 話：(02)22234902

傳 真：(02)22234906

劃撥帳號：19508658 水星文化事業出版社

總 經 銷：紫宸社文化事業有限公司

地 址：235 中和市中山路 3 段 110 號 7 樓之 6

電 話：(02)8221-5697

傳 真：(02)8221-5712

法律顧問：全理法律事務所 董安丹律師

出版日期：2002 年 9 月第 1 版第 1 刷

Printed in Taiwan

版權所有：翻印必究

ISBN：986-7958-16-0 (平裝)

## 目 錄

|       |      |      |         |
|-------|------|------|---------|
| 0 0 5 | ／第一章 | 春秋世道 | 君臣無德賊子佞 |
| 0 2 5 | ／第二章 | 各為其主 | 箭殺小白種前緣 |
| 0 4 3 | ／第三章 | 帶罪拜相 | 左輔右弼肇霸業 |
| 0 6 5 | ／第四章 | 號封仲父 | 秣馬厲兵厚根基 |
| 0 8 9 | ／第五章 | 北杏初盟 | 德服天下納賢才 |
| 1 1 5 | ／第六章 | 數會諸侯 | 尊王為盟號方伯 |
| 1 3 5 | ／第七章 | 繼以攘夷 | 管仲籌幄伐山戎 |
| 1 6 1 | ／第八章 | 威震戎夷 | 尊王攘夷伐不服 |
| 1 8 5 | ／第九章 | 救難扶危 | 天下歸心威名遠 |

209 / 第十章

問罪伐楚

二霸並立必爭雄

231 / 第十一章

夷吾多謀

兵不血刃伏強楚

251 / 第十二章

首止歃盟

共佐王儲鄭背盟

271 / 第十三章

蔡丘之會

桓公尊王霸諸侯

291 / 第十四章

九合諸侯

管仲輔霸留丹青

大人物 10

---

# 管仲

尊王攘夷霸春秋

王學東著



## 目 錄

|       |      |      |         |
|-------|------|------|---------|
| 0 0 5 | ／第一章 | 春秋世道 | 君臣無德賊子佞 |
| 0 2 5 | ／第二章 | 各為其主 | 箭殺小白種前緣 |
| 0 4 3 | ／第三章 | 帶罪拜相 | 左輔右弼肇霸業 |
| 0 6 5 | ／第四章 | 號封仲父 | 秣馬厲兵厚根基 |
| 0 8 9 | ／第五章 | 北杏初盟 | 德服天下納賢才 |
| 1 1 5 | ／第六章 | 數會諸侯 | 尊王為盟號方伯 |
| 1 3 5 | ／第七章 | 繼以攘夷 | 管仲籌幄伐山戎 |
| 1 6 1 | ／第八章 | 威震戎夷 | 尊王攘夷伐不服 |
| 1 8 5 | ／第九章 | 救難扶危 | 天下歸心威名遠 |



209 / 第十章

問罪伐楚

二霸並立必爭雄

231 / 第十一章

夷吾多謀

兵不血刃伏強楚

251 / 第十二章

首止歃盟

共佐王儲鄭背盟

271 / 第十三章

蔡丘之會

桓公尊王霸諸侯

291 / 第十四章

九合諸侯

管仲輔霸留丹青

# 第一章 春秋世道 君臣無德賊子佞

那是春秋時期一個晴朗的夏日。驕陽似火，炙人的光芒毫不留情傾瀉在大地上，土地龜裂，樹林歷經森林大火和濫墾也是滿目瘡痍，且在戰火和自然災害雙重洗劫下，大地格外蕭瑟，唯有冒著烈日在耕作，稀稀落落的百姓點綴了一絲絲的生氣。

突然，遠處傳來兵車的轆轤聲，不時夾雜著奔馬嘶鳴聲。幾輛戰車風馳電掣般狂奔過來。車軋轆轤在乾裂的土地上發出「吱吱喀喀」的怪聲，揚起一路塵土，宛若翻騰中的灰白巨龍。

最前面的一輛車上，一名驍悍的車夫一手挽韁，一手揮舞長鞭，大聲呼喝，驅趕著馬。車上站著一個身材魁梧，身背弓箭，腰佩寶劍的人。那人面色凝重，不時用手在額前遮住刺目的陽光，遙望前方，眉宇間隱隱露出焦急和憂慮之色，彷彿前面有一件生死攸關的大事，在等著他。

田間的百姓見戰車轟轟隆隆的駛過，並沒有驚慌，彷彿已經司空見慣，只是偶爾抬起

頭來瞄一眼，或是全然的麻木不仁，或是鼻子裡一聲冷哼。

也難怪那時的百姓反應冷漠，「春秋無義戰」。當時周朝天子昏庸無能，諸侯割據，連年爭戰不休。一國之中，臣弑君，父殺子，兄弟相殘，內亂迭起。一時鬧得天昏地暗，生靈塗炭。

但百姓們不知道，這車中之人，正是以其雄心大志和滿腹經綸，改變他們的命運，讓他們享受近半個世紀安居樂業的生活。這就是輔佐齊桓公成為一代霸主，而名震華夏、流芳千古的管仲。



管仲，字夷吾。相貌清俊，自幼博覽群書，喻古曉今，有經天緯地之才能，濟世匡時之謀略。

他的祖先是周武王的弟弟姬鮮。周武王大封諸侯時，姬鮮被分封在管地，建立管國，改姬姓為管姓。管姓自行繁衍，一直默默無名。直到春秋中期，才出了個赫赫有名的管仲。

管仲大約在公元前七三〇年出生在蔡國潁上，自幼家境貧寒，生活清苦。他種過田，養過馬，也做過生意，但總是不見出頭之日。成人後，見蔡國國小力薄，成就不了大事，

便跑到齊國來了。

齊國是一個大國。當初周武王分封，第一個便是太公望呂尚。於是他便在邑地臨淄建立齊國。成爲東至大海，西至黃河，南至穆陵，北至無棣，疆土遼闊，控制東夷諸部的大諸侯國。周武王還授予齊國特權，可以自行征伐敢於違抗王命的諸侯。

在管仲的心目中，只有這樣的大國，才有施展他雄才大略的機會，也才有可能實現自己遠大的抱負。

但管仲到了齊國後，並沒有平步青雲。直到齊僖公在位時，才讓他做了公子糾的師父，總算步入政壇。

齊僖公有三個兒子。長子諸兒，次子糾，三子小白。僖公並不是因爲對公子糾更爲器重，委以管仲以大任。管仲此時鋒芒未露，僖公對管仲也不太了解，不知他看中的是管仲的博學多才，還是管仲的神箭；因爲同爲公子糾師父的還有召忽。召忽是齊國有名的武將。

管仲雖然輔佐公子糾，卻對糾並不偏愛。一次偶然的事件，使管仲對僖公的三位公子作了一番分析評價，可謂入木三分。

眾所皆知管仲有一位生死之交名叫鮑叔牙，爲人坦誠、正直，也頗有才學，是齊國的

大夫。

僖公見三公子小白歲數漸長，便委託鮑叔牙做小白的師父，教小白讀書、習武。公子小白性格內向，平時沈默寡語，顯得愚笨。因此，鮑叔牙對此事十分不滿，便假託有病，閉門不出。

管仲和召忽上門探病，見鮑叔牙悶悶不樂，神情甚是沮喪，卻不似有病的樣子。管仲問發生了什麼事。鮑叔牙說：「俗語說，知子莫如父，知臣莫如君。現在君侯一定覺得我才能不濟，才讓我做公子小白的師父。」

管仲問：「那又怎樣，這不是很好的事情嗎？」

鮑叔牙憤憤的說：「好什麼呀？小白年幼，又是庶子，且生性笨拙，將來能有什麼大的作為。君侯讓我來幹這件事，這不是明擺著要棄我不用嗎？」

召忽倒是很同情鮑叔牙，也覺得他的話很有道理。於是鼓勵鮑叔牙說：「大夫要執意不幹，那也容易得很。你就索性『病』了下去，我乘機向君侯奏稟，說你身患重病，無法起身，君侯總不會讓一個病人來輔導他的公子吧？自然免掉你的這一苦差。」

鮑叔牙默默點頭，似同意這個提議，但他目光卻又看向管仲，似在徵詢管仲的意見。鮑叔牙對管仲十分敬重和欽佩。

管仲沉吟半晌，方徐徐說道：「依我之見，此事不容推辭。」

鮑叔牙和召忽詫異的問：「爲什麼？」

管仲接著說：「站在齊國社稷的考量上，輔佐公子是一件意義深遠的大事，所以君侯才向鮑兄委以重任。鮑兄身爲齊國大臣，又豈能見大事而推辭，貪圖安逸？這是其一。其二，君侯的三位公子，將來誰能繼承君位，又怎能說得定？謀事在人，成事在天啊！管仲觀察三位公子，諸兒驕橫自負，品性卑微，缺乏君王的風範；糾生性羸弱，遇事無主見，在爭殺不休的當今亂世，也難有作爲；只有公子小白，年紀雖幼，但大智若愚，氣度不凡，已隱隱顯露成就大事之相。君侯委我輔佐公子糾，不能半途而廢。以你鮑叔牙的品德和才學去輔佐三公子，正是小白之福，鮑兄之機啊！管仲斗膽打一狂語，將來一日不幸上天降下兵禍天災於齊國，諸兒或糾即使繼承君位，也將一事無成，安定齊國社稷的恐怕正是鮑兄輔佐的公子小白。」

管仲推心置腹的一番話，分析透徹。鮑叔牙、召忽聽得心悅誠服，於是，鮑叔牙便欣然接受了僖公的委託，做了公子小白的師父。

管仲在說服鮑叔牙時，評價公子糾即使立爲國君也無所作爲的話語，卻刺中了召忽的心底隱密。在與管仲獨處之時，召忽神情凝重，頗自負的表露了他的心跡。他說：「假設君侯確立公子糾爲太子，他日奉糾爲君，有人違背先君之命，謀畫篡奪糾的君位，忽將以

死相護；君位若失，忽將以死相殉。身為齊國宮中之臣，接受君命而不更改，擁戴先君所立而不使廢除，是我召忽做人所講求的道義。」

管仲卻深不以爲然，「我身作為齊國之臣，承受國家重託，君侯的恩惠，就得以齊國社稷爲重，主持宗廟。我生，則對齊國有大利，豈能爲一糾的廢黜而輕生？當然啦，如果齊國的社稷敗落、宗廟坍塌、祭祀斷絕，爲臣不能使齊國富強，我也就無顏苟活偷生。到那時管仲才情願以身殉國。」

這一番對白，坦誠無欺，可以說是心靈的剖析。反映了管、忽二人的性格和做人的準則。既在隱隱之中預測到了齊國的未來，也勾勒出他二人以後的不同命運和悲喜遭遇。



不久，齊國的局勢發展，完全印證了管仲的預言。

周桓王二十三年（公元前六九八年），齊僖公病逝。僖公在重病之時，知道自己不久人世，看諸兒年長，便立爲太子。僖公死後，諸兒順理成章做了齊國的國君，爲齊襄公。這本是無可非議的事。不過諸兒的短命，卻也讓管仲一語中的。

諸兒身材偉岸，面如撲粉，十分英俊瀟灑，卻自小放蕩成性，經常欺凌宮婢，強霸民女，無惡不作。他有個同父異母的妹妹，長得明眸皓齒，膚白如雪，猶如出水芙蓉，生性

聰穎，琴棋書畫、詩詞歌賦，無一不精，號爲文姜。

如此一個國色天香的少女，卻偏偏妖冶成性，招蜂引蝶。這兄妹二人，自小玩在一起，隨著年齡增長，漸通男女之事，常常耳鬢廝摩，語出戲謔，雖未及亂倫，但卻深深埋下了禍根。

後來文姜遠嫁魯國，成爲魯桓公的夫人。兄妹二人滿腹苦水卻無處傾吐，只好私下裡暗遞情意。諸兒倒還滿有情趣，給文姜送上一束桃花，附詩一首：

桃有華，燦燦其霞；當戶不折，飄而爲莖。

意思是說，美麗的桃花，鮮豔奪目，在盛開的時候不折取，不久就會凋零枯萎，爲他  
人傳宗接代。赤裸裸的坦露出對文姜的占有欲。得不到，就難過得不得了，最後來了句  
「吁嗟兮復吁嗟！」

文姜何等聰慧乖巧，早解其中之意。亦復詩一首：

桃有英，燁燁其靈；今茲不折，詎天來春？



文姜在詩中明明白白告訴諸兒，這朵鮮豔欲滴的桃花，你現在還不趕快動手折，難道還要等明年春天嗎？

文姜到底才思敏捷，又有女人的縣密心思，生怕這個多情的哥哥忘懷，最後來了句「叮嚀兮復叮嚀！」不是像諸兒那樣，只會唉聲嘆氣。

互通情詩之後，二人愈發心癢難耐，直似熱鍋上的螞蟥。但僖公禮法甚嚴，二人無計可施。

齊僖公病死，諸兒一即君位，便如釋重負，立時想到文姜，開始百般設法試圖一償宿願。不久，機會來了。齊、魯兩國國君會於濞水，以示修好。魯桓公千不該萬不該溺愛嬌妻，把苦苦央求的文姜也帶到濞水。此舉帶給魯國帶來奇恥大辱，也白白送了自己的性命。

齊襄公諸兒欲與魯國修好是假，想見到文姜是實。他仗恃著齊國強大，車多兵廣，哪還把魯桓公放在眼裡？終於如願以償，就在魯桓公的鼻子底下與其妹做出禽獸不如之事。給魯桓公結結實實的戴上了一頂「綠帽子」。

後來醜事敗露，襄公索性一不做二不休，借刀殺人，唆使公子彭生殺死魯桓公，後又為掩人耳目，嫁禍彭生，將其斬首。文姜則再無顏回魯國，便住進了禚地小城的行宮。對襄公來說，這可是天賜良機，毫不顧忌齊、魯兩國臣民的不滿，常假裝狩獵，到禚地與文