

генералиссимус

修订版

大元帅 斯大林

[俄] 弗拉基米尔·卡尔波夫 / 著
Владимир Карпов



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

M. Гарин.





генералиссимус
大元帅斯大林
(修订版)

[俄] 弗拉基米尔·卡尔波夫 / 著
Владимир Карпов

何宏江 等 / 译
何宏江 李京洲 / 校订

图书在版编目(CIP)数据

大元帅斯大林 / (俄罗斯) 卡尔波夫著；何宏江等译。
—修订本。—北京：社会科学文献出版社，2013.11
ISBN 978 - 7 - 5097 - 5218 - 0

I. ①大… II. ①卡… ②何… III. ①斯大林, J. V.
(1879 ~ 1953) - 生平事迹 IV. ①A742

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 248460 号

大元帅斯大林（修订版）

著 者 / [俄] 弗拉基米尔·卡尔波夫
译 者 / 何宏江 赵国顺 付 哲 彭晓宇 侯静娜 韩 英
刘蓝明 任建华 门三姗 尹汾海 赵永穆
校 订 / 何宏江 李京洲

出 版 人 / 谢寿光
出 版 者 / 社会科学文献出版社
地 址 / 北京市西城区北三环中路甲 29 号院 3 号楼华龙大厦
邮 政 编 码 / 100029

责 任 部 门 / 全球与地区问题出版中心 (010) 59367004 责 任 编辑 / 张苏琴
电子 信 箱 / bianyibu@ssap.cn 责 任 校 对 / 李东江
项 目 统 筹 / 祝得彬 责 任 印 制 / 岳 阳
经 销 / 社会科学文献出版社市场营销中心 (010) 59367081 59367089
读 者 服 务 / 读者服务中心 (010) 59367028

印 装 / 三河市东方印刷有限公司
开 本 / 787mm × 1092mm 1/16 印 张 / 55
版 次 / 2013 年 11 月第 1 版 插 图 印 张 / 2.5
印 次 / 2013 年 11 月第 1 次印刷 字 数 / 948 千字
书 号 / ISBN 978 - 7 - 5097 - 5218 - 0
著 作 权 合 同 / 图字 01 - 2013 - 2880 号
登 记 号
定 价 / 198.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社读者服务中心联系更换

▲ 版权所有 翻印必究

作者的话

我在经过长期思考和犹豫之后开始写作这本书。斯大林经历的事件都是惊天动地的大事，他作为一个人物，是十分复杂、矛盾而多面的。

因此首先请读者注意两点。一点是在斯大林生前的几十年中，人们对许多事的评价往往过高，过分夸大、渲染了他的功绩；另一点是在斯大林去世后，他这个历史人物以及与他相关的一切开始“声名狼藉”和“威信扫地”，这一过程至今仍在继续，其表现是把一切都说成一团漆黑，一无是处。

真相究竟如何呢？

为此不得不翻阅成堆的评价截然相反，且大部分不客观、不公正的书籍、文章和研究著作。

在一些著作中斯大林是伟大的领袖、各族人民的父亲、英明的国务活动家，在另一些著作中他是嗜血成性的恶棍、有妄想狂心理的罪犯。

关于这些“传记”要指出的第一点是，所有无论是赞扬斯大林还是给他抹黑的人的做法，都是出于其意识形态的党性立场或派别信念。有些人无非是想通过谈“热点话题”来捞取钱财，只要有人付钱，他们可以从任何角度来加以描绘。他们昨天还在写“关于发达社会主义的优越性”的学位论文，今天却急急忙忙地大肆吹捧“自由经营活动”的好处。当年领袖的指示对于他们来说永远是指导一切的准则，而现在他们却断言，斯大林没有任何理论和哲学，所做的只有镇压这一件事。

应该对这一切加以分析。

我不打算分析、评价和描述约瑟夫·维萨里昂诺维奇·斯大林的整个一生和全部活动，只尝试阐述他的政治活动和军事活动。

我在写作《统帅》一书，特别是关于朱可夫元帅的三部曲时，仿佛是在为写作关于斯大林的书作准备。斯大林作为最高统帅，他的作用

在涉及战争进程、做出进行重大战役的决策的所有战略问题上是头等重要的。他的决策是对还是错，是另一个问题，但是他的意见和命令是决定性的，这一点毋庸置疑。

我把我关于朱可夫元帅的三卷本著作中涉及敌人行动的某些章节纳入本书中，而且多数情况下未作改动，事实上只补充了斯大林对敌人同一行动的反应。我认为没有必要对这些章节作彻底的改写。

我在写作那几本书的过程中积累了关于斯大林军事活动的一些材料和思考；此外，许多重要的将领同我的谈话以及数以百计的读者来信都不断建议我考虑着手写作关于斯大林的书。许多人认为，我以往的工作、所受的军事教育以及对档案的熟悉程度都使我做好了写作这本书的准备。赋予我力量的，不仅是我掌握了必要的材料，而且还因为我有着从1947年直至1953年斯大林去世时在总参谋部工作的经历。

我并没有亲自接触过他，但多次见到过他，听过他讲话。我要告诉不了解我生平的人：1941年我还是塔什干军校学员时因所谓的反苏鼓动和宣传被捕并被中亚军区军事法庭判刑（根据苏联刑法第58条第10款）。

侦查员问我的主要问题是：

“是谁给你诬蔑各族人民的领袖约瑟夫·维萨里昂诺维奇·斯大林的任务的？”

我犯了这样的“罪行”，是因为我说过：

“不少人把列宁忘了，总是说斯大林、斯大林，而他在革命和国内战争年代里是次于列宁的第二位人物。”

侦查员说：

“你在军人中用这样的谈话散布怀疑情绪，破坏各族人民领袖的威信。”

在战前年代这是骇人听闻的刑事犯罪，许多人因这样的谈话而被处决。我还算走运，军事法庭“发了慈悲”，让我活了下来。

后来我去了塔夫达劳改营，伐过木，还去了远东，我几乎在那里葬送了性命。后来（1942年10月）我在给加里宁写信请求奔赴前线后去了惩戒连。大家都知道，在惩戒连里要用鲜血来赎罪。我在几次肉搏战中活了下来，当时惩戒连只活下来几个人。接着是加里宁方面军军事委员会的决定：

……鉴于红军战士弗拉基米尔·瓦西里耶维奇·卡尔波夫在与

德国侵略者的战斗中表现出色，取消其由中亚军区军事法庭判处的刑期……1943年2月20日。

总之，我完全有理由感到因斯大林所受的委屈。但是……

我此前的几本书都是实话实说，在这本关于大元帅的书中我也不改变这一作风。我不以为斯大林辩护或谴责斯大林为目的。我将一如既往，客观地阐述一切。

简单说一下关于本书的风格和结构。

这里所说的一切都有严格的文献根据。也许有人以为文献和引文引用得太多，但我这样做是因为我认为大部分读者不可能亲自阅读许多现有的、所谓的普通人难以弄懂的第一手材料。至于我同斯大林身边的人（朋友和敌人）的谈话，这些谈话记录（包括录音材料）是唯一的，因为我的这些对话人已经离开了人世。

我对可能产生的认为引文和从各种著作中转引的材料太多的意见预先表示同意，我要说明的是，我想写一本比较全面的关于斯大林的书，因此收入了为老一代读者熟知而新一代读者不了解的斯大林生平和活动中的细节。

这种体裁的特点是什么呢？我并不追求史诗般的画面，因为这本书不是长篇小说或中篇小说，它是用由我和其他著名或不著名作者搜集到的斯大林事迹创作出的镶嵌画。我最关心的是尽可能全面地创作出我们这位极为著名的同时代人生平的画面。

许多战争的参加者知道我在写作关于大元帅的书，于是给我寄来了他们的愿望和建议，告诉了我有关斯大林生平的一些细节。我满怀感激之情利用了这一切。

镶嵌画和其他体裁一样都有存在的权利。在这方面支持我的是别林斯基的一个看法：“在作家受史料和事实束缚、只需要设法尽可能忠实地再现这些事实的地方，似乎艺术（在艺术性方面）难有作为。但问题是，光是知识渊博不可能忠实地再现事实，这里还需要有想象力。史料中包含的历史事实无非是砖头和石块，只有艺术家才能用这些材料建造起优美的建筑物。”

我作为斯大林的同时代人，亲自经历过这些历史事件，因此完全有根据对事件参加者的所作所为进行判断。在由几乎近百年的大量文献、事实、人物及其行为构成的这幅扑朔迷离的镶嵌画里，我认为我应该是

一个指点迷津的“向导”，一个对话者。

有些地方我详细地讲述了寻找文献的过程、目击者的叙述、事件的酝酿阶段或者我作的评论，这一切都是镶嵌画里必要的细节，它像空气一样填充在整个事件中间，不留下一点含糊不清、言犹未尽和模棱两可的地方。

我修改手稿用了五年时间，可以而且应该再花上一番力气，精炼语言，删去一些，补充一些。但是……根据读过这一手稿的朋友们的建议和好评我最终决定发表它。许多比我年轻的战友和作家先后离开了人世，而我也已经度过 80 年十分艰难的岁月，令人悲伤的意外也许会和我不期而遇。我非常希望（我不隐瞒这一点）能拿着这本书（我创作中最有分量的一本），在静静的书房里翻看，再一次同读者们一起走过不仅斯大林生活和工作过，而且我们老一辈也生活和工作过的 20 世纪最严酷、艰难和欢乐的年月。这也就是我们的生活。

还有最后一点。

我们在前线投入肉搏战，激励我们迎着子弹和死神冲向血肉横飞的战斗的不仅是“为了祖国！为了斯大林！”的口号，鼓舞我们每一个人奋起的还有亘古以来的一个俄语词：“应该”！

我心中对自己说了“应该”这个沉甸甸的词，写作《大元帅斯大林》这本书时我充分懂得自己对读者和对历史背负了多么复杂和沉重的责任。

CONTENTS | 目 录

作者的话	001
第一章 革命家们	001
一 最初的经历（不加评论的事实）	001
二 国内战争。察里津保卫战	004
三 在西方面军。粉碎邓尼金	012
四 1920 年的苏波战争	018
五 斯大林是列宁的继承人	024
六 主要的政敌（最初的经历）	033
七 重要的警告	047
八 斯大林和俄国正教会	055
九 关于战略	073
十 争夺军队的斗争	079
十一 农业集体化	083
十二 背后一击	098
十三 基洛夫遇害	104
十四 军事阴谋	115
十五 关于镇压	139
第二章 战争的达摩克利斯剑	154
一 与德国接近。秘密条约（1939 年 8 ~9 月）	154
二 和平的日子	179

三 苏芬战争（1939年秋～1940年初）	196
四 欧洲的战争（法国战败；1940年5～6月。英德战争）	203
五 清除托洛茨基	210
六 精神因素	219
七 比萨拉比亚和波罗的海沿岸地区	236
八 莫斯科—柏林。1940年	243
九 培养统帅	257
十 战略计划	261
十一 希特勒的计划	270
十二 斯大林揭开帷幕	275
 第三章 伟大的抵抗	286
一 一切是这样开始的	286
二 最初的几天	307
三 在莫斯科（处决巴甫洛夫）	314
四 斯摩棱斯克战役	326
五 组建波兰军队	330
六 斯大林个人的不幸	332
七 在敌人一方（1941年7～8月）	344
八 西南方面军是“阿喀琉斯的脚踵”	351
九 斯大林与朱可夫的冲突（叶利尼亞战役）	364
十 战略外交	368
十一 列宁格勒防御	373
十二 “台风”威胁	380
十三 莫斯科会战	384
十四 誓死抵抗	409
 第四章 1942年的严峻考验	416
一 反攻（对喘息时机的试探）	416
二 弗拉索夫	426
三 挑选能干的战友	430

四 1942 年的冬季战局	438
五 高加索会战	451
六 事事关心	461
第五章 战略转折	478
一 伏尔加河畔的大决战	478
二 在敌人一方（在斯大林格勒会战的日子里）	493
三 “指环”战役	498
四 让宗教为祖国服务	507
五 突破对列宁格勒的封锁	513
六 沃罗涅日交战	517
七 库尔斯克突出部	523
八 向第聂伯河进军！	536
九 德黑兰会议	542
十 国歌	549
十一 科尔孙 - 舍甫琴柯夫斯基合围	553
十二 在敌人一方.....	566
十三 普罗斯库罗夫 - 切尔诺维策战役	570
十四 在敌人一方.....	573
第六章 彻底歼灭	577
一 在“巴格拉季昂”战役之前	577
二 第二战场	580
三 “巴格拉季昂”战役	587
四 同保加利亚的和平之战	595
五 南斯拉夫之结	597
六 斯大林为什么饶了希特勒一命	610
七 华沙起义	615
八 克里米亚会议	623
九 最后的战局	630
十 维斯瓦河 - 奥得河战役	639

十一 在敌人一方 (维斯瓦河 - 奥得河战役期间)	647
十二 胜利前夕	653
十三 在敌巢里	662
十四 子虚乌有的运动	665
十五 攻克柏林	675
十六 受降。胜利!	687
十七 几位胜利者的速写	697
 第七章 伟大的强国	704
一 初见和平 (秘密行动)	704
二 会见霍普金斯	718
三 胜利阅兵式	722
四 波茨坦会议	733
五 斯大林怎样使美国的原子“裂变”	739
六 击败日本	756
七 斯大林的错误	779
八 朱可夫遭贬黜	784
九 复兴	790
十 对左翼的关注	796
十一 探索新战略	801
十二 斯大林殒命	810
十三 “历史”公案	836
十四 个人崇拜	845
十五 总结 (附言)	855
 作者简历	861
 参考文献	863

第一章

革命家们

对阶级和政党来说，都不能只根据它们自己说的、根据它们当时提出的口号来作出判断……归根结底，一切矛盾都归结为争夺权力的斗争。

列·托洛茨基

托洛茨基分子和苏维埃政府之间的斗争不是争夺权力的斗争，而是两个纲领的斗争，其中一个纲领符合革命的利益并得到人民的支持，而另一个纲领与革命的利益相抵触并遭到人民的唾弃。

约·斯大林

一 最初的经历 (不加评论的事实)

任何人都不是天生的恶棍或正人君子。我以为我们如果从这一客观的立场出发开始了解斯大林就做对了。

不得不绕着弯来说，因为没有这样的“前提”就不能懂得未来的大元帅的个性和能力是如何形成的。

约瑟夫·维萨里昂诺维奇·斯大林，1879年12月21日出生在第比利斯省小城哥里的鞋匠朱加施维里夫妇（丈夫维萨里昂·伊万诺维奇和妻子叶卡捷琳娜·格奥尔吉耶夫娜）的家中。他在东正教教会中受洗。1888年他进哥里东正教小学读书，1894年东正教小学毕业后进第比利

斯东正教中学学习，因成绩优异而获“奖学金”。他准备当神父，但是阅读当时时髦的革命书籍使他着了迷，他开始参加马克思主义小组。不久他就成了马克思主义小组的积极分子，因此 1899 年 5 月 27 日（在上五年级时）他被东正教中学开除。

此后他就职于第比利斯观象台，任测量员，从此开始了职业革命家的生涯。他很勇敢，有着高加索人火爆的性格，他不满足于书本上的革命，还参加了剥夺行动。大约正是在这些行动中首先表现出了他坚决果断的优秀品质。

但是他“战斗活动”的时间并不长，因为他明白应该教育和发动劳动者起来投入争取美好未来的斗争。

1902 年 4 月 5 日，斯大林因在工人中发表革命言论和在秘密的《斗争报》上发表文章而第一次被捕，并被投入巴统监狱，1903 年秋天被流放东西伯利亚，为期三年，居住在伊尔库茨克省新乌达村。他在这里收到了列宁寄来的第一封信。1904 年 1 月 5 日他从流放地逃跑，回到高加索，并在这里组织了出版大量秘密传单、报纸、小册子、书籍的工作，成了列宁在反对孟什维克斗争中的志同道合者。

1905 年 12 月他代表高加索的布尔什维克参加了在塔墨尔福斯（芬兰）召开的布尔什维克全国代表会议，在这里第一次见到了列宁。1906 年 4 月他参加了在斯德哥尔摩召开的俄国社会民主工党第四次代表大会，并在第五次（伦敦）代表大会上积极参加了列宁战胜孟什维克的斗争。之后他重又返回高加索。

斯大林关于这一时期回忆说：“在石油工人中间的三年革命工作，把我锻炼成了一个实际的战士和实际的地方工作领导者……这样，就在那里，在巴库，我受到了第二次战斗的革命洗礼。”^①

1908 年 3 月 25 日斯大林第二次被捕，在监狱中被关了八个月后被流放沃洛格达省。1909 年 6 月 24 日他从流放地逃跑，返回巴库。

1910 年 3 月 23 日他再度被捕，在狱中被囚禁半年后流放索利维切戈茨克。1911 年 9 月 6 日他秘密前往圣彼得堡，但 9 月 22 日即被押往流放地沃洛格达。

谢尔戈·奥尔忠尼启则受列宁的委托来到沃洛格达，向斯大林通报了他被布拉格代表会议缺席增补为中央委员。

^① 《斯大林全集》第 8 卷，人民出版社，1954，第 155 页。——译者注

1912年2月斯大林又一次从流放地逃跑。

1912年5月5日，根据列宁的指示《真理报》创刊号出版，这份报纸是斯大林和他的同志们在俄国国内筹划出版的。

1912年4月22日斯大林被捕并被流放纳雷姆边疆区，期限为三年。但同年9月1日他就从纳雷姆逃走了。

斯大林在彼得堡处于地下状态时仍继续领导出版《真理报》，筹划第四届国家杜马的选举活动，写了《圣彼得堡工人给自己的工人代表的委托书》。列宁对委托书评价很高，他建议报纸“一定要把这份给彼得堡工人杜马代表的委托书用大号字登载在显著的地位”。^①选举取得了胜利，工人推荐的候选人当选为杜马代表。

列宁在同斯大林的通信中赞扬了他。1912年11月和12月斯大林去克拉科夫列宁所在处参加中央会议。

斯大林在国外撰写了《马克思主义和民族问题》一文。列宁写信告诉高尔基说：“我们这里有一位非常好的格鲁吉亚人正在埋头给《启蒙》杂志写一篇大文章，他搜集了一切奥国的和其他的材料。”^②

1913年2月23日斯大林在圣彼得堡被捕。这次当局考虑到他多次逃跑的情况，把他放到遥远的图鲁汉斯克边疆区北极圈内的库雷卡村，斯大林在这里一直居住到1917年二月革命爆发。

1917年3月12日他回到彼得格勒，在这里成为俄国社会民主党中央俄国局和《真理报》编辑部成员。

1917年4月2日列宁越过俄芬边界，斯大林、加米涅夫、柯伦泰、拉斯科尔尼科夫在别洛奥斯特罗夫车站迎接列宁。

4月4日列宁在塔夫利达宫发表了他历史性的《四月提纲》——立即行动的纲领。斯大林当时就在他的身边。

1917年4月24日斯大林在党的第七次全国代表会议上当选为中央委员，同时当选为中央委员的还有列宁、季诺维也夫、加米涅夫、斯维尔德洛夫、诺根、斯米尔加、费多罗夫。

6月4日，在克伦斯基下令枪杀和平示威者后，党转入地下，斯大林负责保卫列宁安全的工作。

在筹划党的第六次代表大会时，斯大林经常在拉兹利夫和列宁见

^① 《列宁全集》第46卷，人民出版社，1984，第176页。——译者注

^② 同上，第243页。——译者注

面。由于列宁缺席，斯大林在代表大会上作了关于政治形势和武装起义方针的主报告。

10月25日举行武装起义，列宁提出“一切权力归苏维埃！打倒临时政府！”的口号。

十月革命成功了，26日晚在全俄苏维埃第二次代表大会上成立了以列宁为首的第一届苏维埃政府。斯大林被任命为民族事务人民委员。

在这些日子里许多共产党员不得不成了军人，这也为斯大林提供了众多的机会。

10月16日的中央会议根据列宁的提议成立了“军事革命总部”，由斯维尔德洛夫、乌里茨基、捷尔任斯基、布勃诺夫和斯大林五人组成。

总的来说，当时有两个领导中心：彼得格勒的“军事革命委员会”和全俄的“军事革命总部”。

全国的起义由列宁领导，而彼得格勒的起义由彼得格勒苏维埃主席托洛茨基领导。

在第一版的《列宁全集》中说：“在彼得堡苏维埃转入布尔什维克手中之后，托洛茨基当选为彼得堡苏维埃主席，组织并领导了10月25日的起义。”

革命后，斯大林在1918年的一篇纪念文章中谈到托洛茨基时说：“实际组织起义的整个工作是由彼得格勒苏维埃主席托洛茨基同志直接领导的。可以有把握地说，卫戍部队迅速站到苏维埃一边以及军事革命委员会工作组织得出色，党应首先和主要归功于托洛茨基同志。安东诺夫和波德沃伊斯基同志是托洛茨基同志的主要助手。”

因此，在20世纪初的两个最重大的事件——第一次世界大战和十月革命——中斯大林并不是有些卖力的传记作者所说的只是一个二流角色，而是布尔什维克革命家领导班子中的一员。

他是接近列宁的志同道合者中的一员、中央委员、“军事革命总部”成员，但如我们所看到的，他在这一时期的作用还不突出。斯大林这时只是投射出列宁点燃的“篝火”的反光。

斯大林最初的经历真相就是如此。我不打算贬低也不打算拔高他，只是恰如其分地列举了一些事实。

二 国内战争。察里津保卫战

斯大林的军事才能是在哪里、怎样发展起来的？他又是在什么时候

候、怎样积累起战斗经验的呢？

斯大林不仅参与而且发挥了领导作用的第一个战略性事件发生在1918年察里津城下。只不过他开始参与这一场大战役时还是一个将领，而只是一个粮食委员。

应该指出，彼得格勒当时四面被包围，它与向首都供应粮食和其他食品的各省之间的联系都被切断了。饥荒不仅开始扼杀这个大城市的居民，而且开始扼杀革命本身。这时需要采取紧急措施安排好粮食供应。措施之一就是中央决定派斯大林作为粮食委员前往察里津，通过察里津可以绕开占领乌克兰和广袤的顿河产粮区的邓尼金部队，从伏尔加河地区和北高加索运送粮食。

人民委员会主席弗·乌里扬诺夫（列宁）懂得并强调指出这一措施的重要意义，他签署了特别的委托书：

人民委员会任命人民委员会委员约瑟夫·维萨里昂诺维奇·斯大林为南俄粮务特命全权总领导者。各地方各区域人民委员会、工兵代表苏维埃、革命委员会、各司令部和各部队长官、各铁路机关和车站站长、各内河和海上商船的组织、各地邮电局和粮食机构、所有专员和代表均须执行斯大林同志的命令。

人们在描写历史人物的活动时，往往忽略了他们个人生活中的一些细节。这样做是不应该的，因为有时生活中的、纯粹个人的一些因素会对历史人物的行为，因而也会对事态的进展产生一定的影响。

我以为在这里应该提一下斯大林生平中一件鲜为人知的事实。这件事无疑对斯大林在察里津的行为产生了一定的心理影响。斯大林在1917年从流放地归来后住在老朋友阿利卢耶夫家中。阿利卢耶夫一家已经接待过斯大林一回，那是在1915年他从流放地逃跑之后。二月革命后他再次把阿利卢耶夫的家当作秘密居住点，后来，在十月革命轰轰烈烈进行之际，他顾不上去找住所仍住在他们家中。

但有根据，而且有相当令人信服的根据可以认为，斯大林留在阿利卢耶夫家中不仅是因为自己没有住所。原来，阿利卢耶夫家的一个女儿娜坚卡^①长大了，这时她17岁。她在一个革命者的家庭中接受教育，具

^① 这是娜捷施达·谢尔盖耶夫娜·阿利卢耶娃的昵称。——译者注

有纯洁而热情的天性，认为到父亲家中来的党内同志都是富有浪漫色彩的英雄，她十分喜欢他们，幻想着能成为和他们一样的人。现在家中突然住进了这样的一个传奇式的英雄，他多次从流放地逃跑过，而且还一度躲藏在他们家中。

她清楚地记得这一切，因此心房剧烈地跳动，用欣喜若狂的目光注视着这个神秘的黑头发的斯大林。

38岁的“革命家叔叔”不可能不发现这一切。事情一发而不可收，尽管年龄差距很大，但斯大林仍然不顾党内同志的看法，带娜佳^①去了察里津。斯大林大概想在年轻的爱人面前展示自己的分量，因此带她坐专列的包厢，他可以想象娜佳会如何看待他带着列宁本人签署的委任状去办的大事。

1918年6月6日斯大林到达察里津。他仍然住在有由他带来的彼得格勒赤卫队员守卫的专列包厢里。斯大林作为特命全权委员开始不仅召见地方党和苏维埃政权机关的领导人，而且召见军队领导人，听取他们的报告。军队领导人起先不明白一个文职的粮食委员跟他们有什么关系，不太服从他，仍然干自己的事。

北高加索军区司令、前沙皇军队的斯涅萨列夫中将出色地领导着他手下部队的作战行动，为察里津建立了可靠的防御阵地。安德烈·叶夫根耶维奇是一个作战经验丰富的将军，第一次世界大战前毕业于总参谋部军事学院。斯涅萨列夫（安德烈·叶夫根耶维奇）在莫斯科大学上学时就思想进步，因此决定献身革命，志愿加入了红军。他对革命十分有用。列宁高度评价这样的人，建议各个方面军都起用精通业务的前军官——“军事专家”，而为了防止其中某些人的叛变，又为军事专家配置了政委。

斯大林对从前的军官持十分怀疑的态度，他认为他们是阴谋分子。在这一点上他同列宁关于利用军事专家的意见是不一致的。斯大林在察里津发现军人们对他很冷淡，便给中央委员会列宁发去电报，要求授予他干预军务的权力，因为他发现这方面的状况极为混乱。

中央委员会起先并没有授予斯大林这样的权力，认为他应该做派他去做的主要工作——抓粮食工作。

斯大林向遭受饥荒的彼得格勒运去了几列车的粮食，为革命立了大功。

① 这也是阿利卢耶娃的昵称。——译者注