



走向辉煌

辽宁现代数字化测绘基地竣工纪念

LIAONING XIANDAI SHUXHUA CEHUI JIDI JUNGONG JINIAN

辽宁省测绘局

測繪與使命同在

基地与奇迹同行

岳鐵責題

二〇〇三年三月十六日





辽宁现代数字化测绘基地全景

综合篇

ZONGHEPIAN



走向辉煌 · 辽宁现代数字化测绘基地竣工纪念

七 律

测 绘 华 苑

测 标 通 幽 万 方 门，
绘 笔 如 神 土 生 金。
华 妙 基 地 乘 势 起，
苑 艺 佳 境 喜 煞 人。
精 品 一 流 堪 称 奇，
全 能 设 计 匠 心。
特 有 金 湖 映 飞 瀑，
美 似 金 蜃 楼 幻 成 真。

岳铁贵

二〇〇四年六月九日



国家测绘局局长陈邦柱（中）视察辽宁现代数字化测绘基地

喜读七律“测绘华苑”

这首出自“测绘华苑”总设计师、总工程师、总指挥、辽宁省测绘局局长岳铁贵之手的藏头诗，明是匠心之妙笔，实为揽三年风雨，观振兴伟业的统率心景交融之结晶！

我们无论是遥望、俯瞰“测绘华苑”还是漫步、幽闲于“苑林”之中，均可见：人人是笑脸，处处是景观……

此情此景，跃然纸上，以心咏读，便可在朗朗上口中透视精美，呈现栩栩如生的辛劳与喜悦，拼搏与成功，梦想与现实的华章！引人感到微风吹，湖水漾；鱼穿跃，鸟飞翔；林起舞，百花香；人相敬，心欢畅；就连“凝固的音乐”似乎也在耐不住的飘荡……

我们赞颂“测绘华苑精全特美”！是因这壮观、华贵、安逸、“摩登”的“华苑”属于你，属于我，属于他，这就是我们的家，我们的乐园，我们心中的天堂……

远 瞻



基地赋

为纪念省测绘局自加压力、自力更生、自筹资金、自行组织建设占地92亩，建筑面积8.8万平方米的集测绘、科研、生产、生活为一体的辽宁现代数字化测绘基地竣工而作。

甲申九月，沈城北埠，测绘基地，华楼如簇。

登临送目，亭台雕柱，画廊群塑，"海市"永驻。春融奇秀，姹紫嫣红，飞泉瀑布；仲夏妩媚，鸟翔林海，鱼跃金湖；秋日璀璨，赤橙黄绿，硕果满园；冬仪端庄，红瓦天光，雪舞银杨。览物情牵，流连忘返。

漫游赏析，浮想当年，底薄业辛，拮据无源，沉沦低谷，举步维艰。大浪淘沙，巨澜何挽？励精图治，负重向前。成本运营，独开生面。打造精品，科技领先。栉风沐雨，攻坚克难。精诚所至，金石为开。

遐思邈远，感慨万千。默默奉献，悠悠陶然。

岳铁贵

二〇〇四年秋



省政协副主席赵新良（左二）、副省长李万才（左三）视察辽宁现代数字化测绘基地



左起：陈邦柱、赵新良、李万才、岳铁贵、冯梦华、王家耀、杨凯

悠悠史歌 陶然情怀

这首《基地赋》，寥寥数笔，纵览苑色；情景交融，志高境远，令人阅之华美，思之起敬。

可见，挥毫泼墨，洒现文韬武略；弹韵飞歌，荡展悠然风节；墨韵相溶，升腾云空史碑。公仆情，傲骨志，沙场勋，奇迹成，唤起人心所向，搏得盛世繁荣！

基地落成，无疑为辽宁测绘发展史横添了浓重一笔，将科技生产力发展推向新的阶段，使人的精神面貌随之焕然一新。从此，辽宁测绘进入了物质变精神——精神变物质的良性循环轨迹和高速发展征程。

回首望，可谓辽测人：

昔日踌躇不足夸，今日辉煌思无涯。

春风擂鼓马蹄疾，一鸣怒绽华苑花！



省人大副主任董九洲（右）来基地视察测绘工作，左为省测绘局局长岳铁贵



国家测绘局副局长常志海（左）在基地视察

国家测绘局领导 和省领导视察基地



副省长赵新良（右）来基地视察测绘工作



省政协副主席董万德（前右）来基地视察测绘工作



国家测绘局副局长杨凯（前左）来基地视察测绘工作

“梦幻工程” 奇迹成真

——省基础设施建设重点工程“辽宁现代数字化测绘基地”建设实录

雨凝 《辽宁日报》记者 刘子阳

曾被传为“梦幻工程”的“辽宁现代数字化测绘基地”，何以成真？对于测绘人和所有知道内情的人来说，那简直就是个难以置信的谜一样的奇迹。通常人们把想象不到的不平凡的事情称为奇迹。本篇报道的就是省测绘局如何在一无自身资金积累，二无国家一分投资，三无银行一分工程贷款，四无一寸建设用地等“六无”困境下，不等不靠不要，前瞻性风险决策，勇于公关，开拓创新，迅速将“六无”变成“六有”。依靠自筹资金，艰苦奋斗创造出国内一流的与国际接轨的“辽宁现代数字化测绘基地”这一奇迹。

审时度势 风险决策

在日新月异的省城沈阳，新近又崛起一片壮观靓丽的建筑群——“辽宁现代数字化测绘基地”。她犹如沈城北大门迎宾线旁海市蜃楼般的美景，引人遐思，又仿佛磁石般吸牢你的视线，让你感受不折不扣的真实。

回顾三年前，国家测绘局对各省测绘局下拨600万元1:1配套大专项设备计划，这对于别的省局来讲是天大的好事，然而，辽宁局却不然！因为当时生产、生活、办公条件十分落后，连一个能安装大型设备的地方都没有，配套资金更无来源。特别是由于基础设施残缺，专业人员匮乏，科技水平低下，职工队伍涣散，致使经济效益在低谷徘徊，职工住房人均面积在全省平均线以下，办公楼成了拥挤户和结婚多年无房户占用的“筒子楼”。总体看，在省直中是个后进单位，在全国测绘行业中更处“第三世界”劣势。2000年初，原锦州市副市长岳铁贵走马上任担任省测绘局分党组书记、局长重任。经反复考察调研、论证并组织全系统开展“跳出测绘看测绘，转变观念，振兴发展”的大讨论后，新任局领导

班子以“三个代表”重要思想为统领，审时度势，开拓创新，前瞻性谋划测绘事业的可持续发展，制定并坚定实施“基础设施、人才、科技”三大测绘发展战略，同时提出“一年扭转被动局面，两年奋发图强争上游，三年大跨越创全国一流”的奋斗目标。为了落实“三大战略”和奋斗目标，局领导班子决定，自主创业，自力更生，自筹资金建设与国际接轨的“辽宁现代数字化测绘基地”，实现“工作精神革命化，科研、办公宾馆化，技术设备现代化，职工住宅花园化”的“测绘四化”标准，真正与时俱进，走在时代前列。

局领导班子超前性高风险决策，似惊雷滚过。有人在振奋中看到了希望；有人摇头观望；有人公开指责说：建基地钱在哪？地在哪？根本就是画饼充饥，没影没边瞎胡扯；更有的人干脆四处发信。一时间省有关部门和国家测绘局都接到了有关“六无”“梦幻工程”的反映。

压力、困难、误解、阻力横亘于前，新任领导班子没有退却，而是迎难而上，背水一战。

自加压力 负重前行

21世纪是全球高度信息化、数字化时代。测绘工作做为国民经济、国防建设和社会发展的基础，必须发挥先导、服务职能，测绘工作率先数字化势在必行。有人曾问过辽宁测绘职工梦想是什么？夙愿是什么？回答是：咱啥时候能建一个先进的大型数字化测绘基地！咱咋能交好运，也住上花园式百十平米楼房！职工群众渴求的梦想，三代人企盼的夙愿，使局领导班子进一步增强了责任感和使命感。岳铁贵局长代表班子在职工大会上立下军令状：为官一任，造福一方，

大测绘——几代测绘人的梦想



以党性和乌纱帽担保，定把“六无”变“六有”，让理想变现实，三年内做不到，引咎辞职。会上有人叫好，有人怀疑，有人替领导班子捏一把汗，不过人们心里在嘀咕：三年就有基地、有楼房，那不神了吗，难道真有“芝麻开门”的奇妙事？咱测绘人真有那个福份？人们全都拭目观看那“梦幻工程”怎样变！变！变！

“皮之不存，毛将焉附”？要建大型基地没有土地，上那去选址？岳局长以其城市建设管理的专业眼光和曾任主管城市建设副市长的经验，与副局长曹国刚、金家奇每天早出晚归，奔波于沈阳的大街小巷、近郊远乡，踏遍了闲置的农舍、工厂、空地，两个月选了54块地。经反复对比、筛选，最后敲定具有区域优势和增值潜力的黄河北大街三台子的92亩空旷土地。现在看来，此地毗邻正在兴建的大学区、科研区，地价飙升。实乃难觅的黄金宝地。

可当时谁都清楚，选了地仍然难上难。没有钱买地，没有立项，没有规划等“六无”难关，实在难以攻克。

坚韧不拔而又善于解决难题的局领导班子为了应对复杂艰难的局面，三管齐下，并驾齐驱。对内：召开多种类型的会议，发动职工群众，动之以情，晓之以理，在建设基地同时为职工集资建房，筹集启动资金。对外：利用市场经济规律，将市中心陈旧，狭窄的办公楼想办法进行资产变现；对上：领导班子成员带队穿梭于国家测绘局、省政府、国土厅、计委、沈阳市政府、建委、规划等部门。反复请示汇报基地建设的至关重要性及为事业谋发展，为职工群众谋利益的方案。在方方面面的理解、支持、帮助下，特事特办，几个月内办完了征地、计划、规划、设计及开工审批等一切手续；使“六无”工程迅速变成了“六有”项目。对自身：班子成员科学分工，互相配合，金家奇副局长主持日常工作，岳铁贵局长亲自挂帅出征，担任基地工程总设计师、总工程师、总指挥。2002年9月19日，“梦幻工程”在鞭炮声中正式破土动工。至此，一场攸关辽宁测绘事业前途命运的攻坚战正式打响。此后的300多个没有硝烟却日夜激战的场景着实动人心魄。先看那醒目的大标语，“言为心声”啊！那是基地建设者的座右铭：“让测绘与使命同在，让基地与奇迹同行”；“精心运营基地建设成本，打造一流的与国际接轨的地理空间信息框架平台”；“用心血和智慧雕琢测绘完美的永恒”。再看工程形象进度，简直令人难以置信，开工仅40天，17栋大楼拔地而起，三层主体以及

道路、绿化、给水、排水等单项工程告捷；到今年12月1日，概算1.6亿，工期仅为14个月，建筑面积8.9万平方米，20多个单项工程，集测绘、科研、生产、生活为一体的“现代数字化测绘基地”基本完工，年内即可投入使用。

如果我们深入施工现场，就更能领略到指挥者和建设者如何披星戴月，栉风沐雨，以一当十，用全部身心、智慧、汗水，甚至血水为“凝固的音乐”谱曲，为辽宁测绘事业的振兴发展拼搏奉献的风采。在工程最紧张的时刻，一天半夜突降暴雨，刚回宿舍休息的基建处同志们立刻自发到工地排积水。他们轻手轻脚地行动，怕惊醒白天脚被模板上的钉子扎穿带病连轴转的岳局长，尤其是他家在锦州市，身边没有亲人照顾，伤了病了从不下一线。然而，雷鸣闪电中，却看到他早已把水泥垛盖好，又在9米深的大水坑边挥舞铁锹，保护大楼基础。有这样率先垂范的局长，同志们心里一热，泪水与雨水一道流淌，顿时忘了危险，忘了疲劳，浑身是劲地在风雨中奋战了三个多小时。类似这样的事例不胜枚举。

今年庆“七一”全局举办文艺汇演，基地建设者表演的大合唱：“什么也不说”和“撒下一片深情”，当唱到，“祖国知道我，风雨星月陪伴我”时，职工们动情地一起击掌高唱。是啊！基地建设者们不仅每天工作15个小时以上，吃住在工地，三过家门而不入，而且谢绝吃请、拒收礼物、拒绝回扣。他们苦也不说，累也不说，委屈也不说，误解也不说，艰难也不说的埋头苦干，负重前行的实际行动，向党、向人民献上了心中的赤诚之歌。

运营成本 雕琢精品

创造性地运营建设成本，打造一流的与国际接轨的地理空间信息框架平台，是基地建设的创新之举，是“梦幻工程”变为现代数字化测绘基地的关键。巨额建设资金问题难道也可以通过创新来解决？是的，他们硬是靠204万元启动了省领导在2002年全省经济工作会议上要求抓好的辽宁基础设施建设重点项目9件实事之一的辽宁数字化测绘基地工程，通过精心运营建设成本，将有限的资金运营出令人赞叹的奇迹，大概节约了近5000万元。

大型工程没有一分国家投资，没有一分工程贷款，完全依靠自筹的有限资金发挥最大值并运营出滚动的、复式的最大效益，这是全新的探索和实践。



按照常规，通过招标设计、施工、监理队伍后，建设单位按预决算出钱就完事大吉。然而，他们偏偏不按常规支付上亿元的建设投资。在建设资金严重短缺的情况下，岳局长提出：“头脑和智慧就是钱，要突破旧的经营思维模式，将有限的资金视为成市运营，不单要省钱，还要创造出低成本高价值的奇迹”。为此，基地指挥部大胆创新：一是运用“统筹学”、“系统工程”和“基建优化”管理理论，多次修改，优化设计、施工方案，包括每道管网走向，土方利用，外墙EPS保温，供暖方式等都多方案比较，优中选优。力求同质量最低造价；同工作量最少用料和最短运距；同工序最佳施工法；并让常规的弃物变废为宝。例如实施土建工程、配套工程和92亩地面提高1米高程的土方工程时，统筹安排，超前控制，利用在办公楼前开挖9米深的大坑取土3万立方米，以提高地面高程，再利用建筑垃圾填平大坑，绝不花买土钱和二次倒运费及垃圾运费，仅此就节省230多万元。二是“抠”紧每一个铜板。充分利用建材的季节差、产地差、销售差、批零差、销售量返点，取消中间环节以及甲方供料预算找差等，让有限的资金数倍地增效，节约建材费用近600万元。三是最大限度减少外委、外包工程款，只要能培训农工学会技术的一律自行完成，让工程造价接近最低材料成本。例如：基地大门、假山瀑布、隐蔽喷泉，配电室、水泵房、花岗岩楼梯、道路，白钢扶手、玻璃隔断、石材切割、加工、电焊、给排水工程等，比外委、外包少支付近千万元。

在创造性地运营成市的同时，千方百计提高建筑档次和确保工程质量，努力雕琢一流精品。所有建筑物全部框架结构、磁砖罩面、平开式豪华窗材、国标钢材；所有楼梯踏步和小区道路全部花岗岩和大理石铺面；室外26个架空亭廊，配有42套汉白玉桌凳和72幅精美壁画；更有千株高大银中杨与“测绘华苑”相守相伴。所有建筑施工严格按照省市优质标准，甲方与工程监理密切配合，不合格工程坚决推倒重来。工程质量受到监理单位及质检部门高度评价。

三轮驱动 争创一流

辽宁测绘在数字化基地建设这个龙头带动下，实现了与国际接轨。基地安装600多台套先进的数字化测绘仪器设备，居全国领先水平。今年，国家测绘局局长陈邦柱、常务副局长常志海、副局长杨凯等先后三次来辽宁视察，对其发生历史性的根本转变，给予高度赞扬。常志海说：辽宁局是从落后的第三世界一跃为第一世界，而且是第一世界的排头兵！陈邦柱在新华社报道辽宁测绘工作的稿件上批示：在全国测绘行业树立辽宁局艰苦奋斗，为公为民、干事业、办实事的典型和榜样。应该说基地建设只是省测绘局全面工作的一个缩影，是基础设施、人才、科技发展战略“三轮驱动”的一个丰硕成果。

一切变化都在发展中产生。三轮驱动，创建一流，不仅使辽宁测绘实现了从传统模拟测绘到现代数字化测绘的转变；从单一的服务地方工程建设到服务政府决策，宏观调控，打入国际测绘领域的转变；而且实现了“测绘四化”和人的素质全面提升，圆了职工群众多年的梦想，并创造了一方福祉。基地的生活区是几百户测绘职工以每平米999元的基价购买的磁砖罩面、大理石楼梯、白钢扶手，室内游泳馆、网球场等设施齐全，智能化生态环保高档花园式“测绘华苑”住宅，全局系统率先接近小康社会住房标准；驻沈单位职工的待业子女全部录用为事业单位职工；所有下岗职工全部重新上岗；新来大学生和特困职工每人享受基价住房并由局为其垫付首期房款；所有符合条件的在职职工均可报名参加硕士研究生、本科、大专班学习，提高业务能力和知识水平。省测绘局就是这样“三轮驱动”，创造性工作。三年来，测绘局经济效益增长幅度连年翻番；教育投入和专业人才总量增加翻番；技术装备及固定资产总值翻番；精神文明建设大步跨越，首次被评为“省直文明机关”、“突出贡献奖单位”。辽宁测绘已从过去的后进，一跃为全国测绘行业排头兵。当我们通过访谈解开了“梦幻工程”奇迹之谜时，也找到了辽宁测绘三年巨变飞跃发展的金钥匙，那就是：“为公为民，苦干实干，精诚所至，金石为开”。

