

金色乡村

Jinsexiangcun



辽宁通史

LIAONINGTONGSHIXIANDAIJUAN

现代卷

朱诚如 主编



辽宁民族出版社

金色乡村
Jinse Jiangcun
LINGSI JIANGCUN
GCUN CHUBANGONG
LINGSI JIANGCUN
GCUN CHUBANGONG



辽宁通史

现代卷

朱诚如 主编

辽宁民族出版社

© 朱诚如 2012

图书在版编目 (CIP) 数据

辽宁通史·现代卷 / 朱诚如主编. —沈阳：辽宁民族出版社，2012.9

ISBN 978-7-5497-0402-6

I. ①辽… II. ①朱… III. ①辽宁省—地方史—现代 IV. ①K293.1

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第221647号

辽宁通史·现代卷

LIAONINGTONGSHI. XIANDAIJUAN

出版发行者：辽宁民族出版社

地 址：沈阳市和平区十一纬路25号 邮编：110003

印 刷 者：沈阳新华印刷厂

幅 面 尺 寸：145mm×210mm

印 张：10.625

字 数：265千字

印 数：1-10286

出 版 时 间：2012年9月第1版

印 刷 时 间：2012年9月第1次印刷

责 任 编 辑：王 品 申 白 兰 英

封 面 设 计：杜 江

责 任 校 对：林 华

标准书号：ISBN 978-7-5497-0402-6

定 价：22.00元

联系电话：024-23284336

邮购热线：024-23284335

<http://www.lnmzchs.com>

如有印装质量问题，请与承印厂调换。

辽宁省农家书屋建设 图书出版编委会

主任 滕卫平

副主任 马述君 孙成杰 刘长江 张玉龙

编 委 (以姓氏笔画为序)

王伟 王星 方红星 田雪峰

刘国玉 刘明辉 许科甲 杜斌

宋纯智 李凤山 李兴威 李英健

邵玉英 杨永富 张东平 张家道

范文南 周北鹤 金英伟 徐华东

郭爱民 韩忠良 赛树奇

编 务 李丹歌 杨玉君

目 录

第一章 奉系军阀崛起到易帜	001
第一节 奉系军阀崛起	001
一、张作霖的发迹	001
二、奉系军阀对奉天的统治	005
三、奉系军阀形成期的军事制度	012
第二节 奉系军阀扩张和发展	018
一、兼并吉林、黑龙江两省	018
二、第一次直奉战争	022
三、第二次直奉战争	030
第三节 奉系军阀易帜与解体	038
一、皇姑屯事件	038
二、归顺南京政府	043
第二章 奉系军阀统治时期的经济	048
第一节 农业经济	048
一、土地开发	048
二、农业体制	054
第二节 工业经济	056
一、轻纺业	057
二、军事工业	064
三、工矿业	067
四、交通业	077
第三节 商贸经济	083
一、商业	084

二、贸易	085
第四节 金融业经济	088
一、金融管理	088
二、财政管理	091
第三章 奉系军阀统治时期的文化教育	097
第一节 教育管理体系	097
一、奉省级教育行政机关	097
二、县级教育行政机关	098
第二节 学务制度	100
一、奉省新学制	100
二、社会教育	102
三、其他文化事业	103
第四章 “九一八”事变与辽宁沦陷	108
第一节 “九一八”事变与辽宁沦陷	108
一、日本在东北统治地位的动摇	108
二、“九一八”事变爆发与沈阳城的沦陷	112
三、辽宁全省的沦陷	118
第二节 日伪在辽宁的残暴统治	124
一、网罗汉奸，拼凑傀儡政权	124
二、日本在辽宁策划“建国”的阴谋活动	127
三、日伪在辽宁的法西斯统治	130
第五章 日本对辽宁的政治统治	141
第一节 日本在辽宁殖民机构的设置及其演变	141
一、军事管制时期	141
二、军民合治时期	142
三、军民分治时期	143
第二节 日本在辽宁的非法驻军与侵略行径	148
一、关东军的建立	148
二、关东军干涉中国内政和在中国扩大侵略的罪行	152

第三节 日本侵占辽宁时期的司法统治	156
一、军法专制下的军政委员时期	156
二、军政统治下的司法委员时期	159
三、关东总督府与临时司法机构——审理所时期	160
四、关东州法院时期	161
五、二审制法院时期	162
六、三审制法院时期	166
第六章 日本对辽宁的文化侵略和殖民教育	168
第一节 日本对辽宁的文化侵略	168
一、新闻言论控制	168
二、满铁大连图书馆	177
第二节 日本在辽宁的殖民教育	180
一、殖民教育机构	181
二、殖民教育方针	182
三、辽宁人民对殖民教育的抗争	187
第七章 辽宁人民的抗日斗争	193
第一节 东北抗日联军在辽宁的斗争	193
一、辽宁地区抗日义勇军的斗争	194
二、东北人民游击队在辽宁的建立与发展	202
三、东北人民革命军在辽宁的抗日斗争	205
四、东北抗日联军在辽宁的抗日斗争	209
第二节 东北军的抗日活动	211
一、举旗抗战前的东北军	212
二、驰骋战场的东北军	215
第三节 中共大连地下党的抗日斗争	216
一、大连福纺工人大罢工	216
二、满铁沙河口工场工人大罢工	220



第八章 辽宁地区革命根据地的开辟	224
第一节 八路军、新四军进入辽宁	224
一、八路军进入辽宁与中共“向北发展”战略的形成	224
二、八路军、新四军控制辽宁	227
第二节 辽宁地区革命根据地的开辟	229
一、日本投降后的辽宁形势	229
二、打击敌伪残余，建立民主政权	231
三、围剿土匪，安定社会	235
四、反奸清算，减租减息，没收敌伪地产	238
第三节 解放初期的大连	242
一、特殊根据地的创建	242
二、反奸清算，减租减息与住宅调整	245
第八章 国共在辽宁地区的初期争夺	248
第一节 山海关战斗及北宁路沿线战斗	248
一、国民党的东北战略	248
二、山海关战斗与北宁路沿线战斗	250
第二节 本溪、四平、鞍海战役	254
一、三战本溪	254
二、四平保卫战	257
三、鞍海战役	258
第九章 全面内战爆发后的辽宁	259
第一节 国民党军队进攻南满	259
一、国民党军进攻南满与新开岭战役	259
二、四保临江战役	260
第二节 南满地区敌后游击战和大连对解放战争的支持	263
一、南满地区敌后游击战	263
二、大连对解放战争的支援	268
第三节 辽宁地区人民的反抗斗争	271
一、国民党统治区的经济危机	271

二、辽宁地区民众对国民党统治的反抗	275
第十章 战略决战 辽宁全境解放	280
第一节 夏秋冬季攻势	280
一、夏季攻势与国民党东北政策的调整	280
二、秋季、冬季攻势	283
第二节 辽宁地区的土地改革	285
一、《五四指示》与辽宁局部地区的土地改革	285
二、贯彻《土地法大纲》，全面实行土地改革	291
第三节 辽沈决战 辽宁全境解放	295
一、撤守矛盾中的国民党东北战略	295
二、中共“封闭蒋军在东北加以歼灭”战略的形成	296
三、锦州攻坚战	299
四、辽西歼灭战与辽宁解放	300
五、辽宁在东北解放战争中的地位	303
第十一章 新区土地改革的完成与辽宁城市经济的恢复和发展	305
第一节 新区土地改革	305
一、新区土改的开展	305
二、新区土改的成就	307
第二节 城市经济的恢复和发展	308
一、沈阳经济的恢复和发展	308
二、大连经济的恢复和发展	311
三、其他城市经济的恢复和发展	312
第十二章 辽宁文化教育事业的恢复和发展	317
第一节 辽宁教育事业的发展	317
第二节 文化事业的发展	322
一、创办文艺团体	322
二、出版报刊	325
三、创办书店	326

第一章 奉系军阀崛起到易帜

第一节 奉系军阀崛起

一、张作霖的发迹

(一) 张作霖的出身

张作霖，字雨亭，祖籍直隶（河北省）河间府。1875年（清光绪元年），出生于辽宁省海城县城西北小洼村。曾祖父张永贵是个普通佃农，道光初年因河北遭灾，举家迁到关外广宁（今北镇）落脚，后迁到海城定居。其祖父张发，生有四子，其三子张有财，即张作霖之父。因家境贫寒，张作霖只读过3个月私塾，14岁时，其父因赌博被人打死，其母王氏无奈带着他们兄妹三人，投奔镇安县（今黑山县）小黑山附近二道沟外祖父家。王氏为解决生计问题，让张作霖做些小生意。他曾卖过包子，当过货郎，学过木匠。后来，王氏改嫁兽医李某，张作霖便跟继父学习兽医，不久便学会一些医马、相马的本事。但他每天与马打交道，日久天长又开始厌烦。16岁时他离开家到附近一家客栈当了“店小二”，这是他只身闯社会的开始。一年后，不甘平凡度日的他又跟着一群商人到了营口县大高坎镇。

到营口不久，中日甲午战争爆发。清军在营口招收新兵，张作霖投入当时驻营口的清军宋庆标下马玉昆所部当兵。由于他做事机警，懂医马术，又善于骑射，很快被提升为哨长。战争结束后，张作霖解甲回乡。

回乡后，张作霖受到村民的礼遇。因为他当过哨长，这在村里确实是件有出息的事情。不久，他和赵家庙村地主赵占元次女结婚，婚

后居住在岳父家。为了生计，张作霖又开起兽医桩子。在行医过程中，因经常给马贼医马，结交了许多绿林朋友，同时招来通匪的嫌疑。后来索性加入绿林，落草为寇。

（二）土匪起家，成立“保险队”

甲午战争结束后，东北地区的形势发生了重大的变化，尤其辽沈地区成为帝国主义争夺异常激烈的地方。加之连年战争，百姓流离失所，无家可归。为寻找活路，很多人选择投入绿林，一时间，东北地区强盗土匪聚啸成群，早已不见了清王朝耀武扬威、谒陵祭祖的盛况，名声显赫的盛京，却以“盛产”土匪而著称了。

1896年，22岁的张作霖经土匪头目冯麟阁的介绍，投奔了广宁董大虎匪帮。张作霖入董大虎帮后，充当“揽把子”，专门负责“看肉票”，即看管被匪帮绑架的人。这种绑抢的勾当，张作霖并不喜欢，所以，时间不长，他就脱离匪帮，回到赵家庙。

当时，由于土匪活动猖獗，袭扰四方，为保境安民，各类地方武装除有官方招募的“团体”外，许多乡绅为保护其身家财产，也纷纷组织起“乡团”，亦称“民团”或“保险队”。这类地方武装多是绿林股匪与乡绅结合的产物。一般由当地绅商负责筹措费用，乡团负责保卫他们所在地盘的安全，实行所谓“保险”。实际上，许多乡团是带有伪装的土匪或者说乡团是随着条件变化而改变形式的土匪武装。当然，由土匪转化来的乡团，并不安于“保境安民”，经常越界勒索抢掠。当时势头较强的有在新民、辽阳、海城交界处的杜立三，在广宁正安堡至小黑山之间的金寿山，在新民西南部号称五大哨的洪福臣，在大凌河以东至海城、辽阳南部的冯麟阁等都是拥有数百乃至上千人的大帮。其中冯麟阁帮人数最多，部众达2500人左右。

张作霖非常羡慕冯麟阁拥有“保险队”，不久他在岳父赵占元的帮助下，由当地富户商定，成立由20多人组成的“保险队”，张作霖自任头目，将周边地区划为自己的“保险区”。张作霖在自己的保险区内比较守规矩，并能设法制止外来土匪的抢掠，基本保障村民的安全，受到村民的认可。后来，临近的村子也请他去保护，张的“保险

区”逐渐扩大到二十几个村子。1899年，张作霖将他的保险队移驻台安县中安堡镇。

当时另一支“保险队”的头目金寿山，一直视张作霖所在的中安堡为自己的领地，一心想要消灭他。辛丑年（1901）二月三十日，金寿山率百余人，突然袭击中安堡，张作霖毫无防备，仓促应战，最后仅率数人冒死冲出重围，逃到八角台，元气大伤。八角台地区保险队首领是张景惠。二张见面商谈后，张景惠极力推崇张作霖聪明能干。在当地绅商的积极撮合下，张作霖与张景惠两股力量合并，部众百余人。张景惠又主动让出“第一把交椅”，自己甘心当“二当家的”。这样，张作霖就当上八角台的团练长。不久，张作相、汤玉麟也率部加入张作霖集团，于是八角台“保险队”的声势越来越大，引起了当地政府的高度关注。1901年清政府为了加强统治，开始着手清除各地“匪患”，张作霖也被列入了清剿的黑名单。

（三）受抚清朝

当时，清政府对东北地区的“匪患”除武力清剿之外，也采用了招抚的政策。对于愿意弃暗投明的匪帮，清廷承诺可以将其收编并转为“公团”。张作霖虽然身在绿林，不吃“官饭”，但是有一定的政治野心，也在寻找施展“抱负”的机会。在八角台他结识了贡生出身的商会会长张紫云，并通过张紫云结交拉拢了一批所谓“名士”。这些人经常为张作霖出谋划策。就在张作霖为未来的出路担忧的时候，他们建议张归顺朝廷。张作霖也意识到在清廷不断加强剿捕的形势下，若想有所作为，只有接受招抚一条出路。不久，他听说盛京将军增祺的夫人，携带珠宝财物从他的地盘经过，便利用这个机会向清廷靠拢。他部署手下将增祺夫人一行人全部劫持，却将他们奉为上宾，盛情款待。张作霖对增祺夫人表示自己当初做土匪是不得已而为之，希望有一天能弃暗投明，为朝廷效劳，而后，他派人护送增祺夫人一行及财物回府，张作霖的这一举动让增祺甚为感动。

张作霖意欲投诚的举动，自然受到了清廷的重视。1902年9月，增祺派人前往新民厅查抚练勇（保险队）。10月，增祺准予招抚张作

霖，其所部被编为新民府巡警前营，张任帮带。这样，张作霖由土匪摇身一变成为清廷的军官，结束了绿林生涯。

接受招抚之后，张作霖深知，要确立清廷对自己的信任，必须努力表现自己，寻找立功的机会，竭尽全力参加剿匪活动。张作霖高举“为民除害”的旗帜，将辽西徐翰武、侯占山、陆永祥、苑四、苑五等几股土匪，相继剿灭。1903年，因剿匪有功，张作霖受到清廷嘉奖，并被委任为“新民府巡警中营游击马队”管带（营长），张景惠任帮带（副营长），汤玉麟、张作相等分任哨长（连长）。

1905年，盛京将军增祺离任，清廷以赵尔巽为盛京将军。1907年，东三省实行改制，盛京将军改为东三省总督，奉天、吉林、黑龙江改为行省，赵尔巽调任四川总督，由徐世昌任东三省总督。6月，在徐世昌指令下，张作霖在新民府骗杀了辽西巨匪杜立三。

巨匪杜立三是奉天各匪帮中力量最雄厚的一支。张作霖在被收编之前曾与杜立三结拜过“金兰之好”，他深知杜不是一般人物，对付他不能硬拼，只能设计擒拿。张作霖派人到青麻坎杜家游说，伪称省里派人前来招抚，给他的官衔比自己的还高，请他到新民面见招抚大员。杜立三对张作霖的为人早有戒心，害怕其中有诈，所以对此事并未理睬。张作霖见一计未成又生一计，请杜立三的同宗叔父杜泮林出面“劝驾”。杜泮林是黑山县人，秀才出身，当年向新民府增韫保荐过张作霖，张拜其为“义父”。杜泮林很讲江湖义气，把杜立三看成自己亲侄子，杜立三对杜泮林也是绝对信任的。张作霖亲自到杜府拜见“义父”杜泮林，给杜泮林分析当前形势，说明杜立三目前只有受抚一条路，担保朝廷此次招安绝不是骗局。杜泮林信以为真，立即给杜立三写信，劝其速到新民受抚，杜立三接到杜泮林的亲笔信，感到堂叔的规劝很有道理，决定不放弃这次招安的时机。1907年6月6日，杜立三带领十几名随身护卫，奔赴新民府，当晚就在新民西门外被处以枪决，众随员也多被处死。张作霖不顾当年“义兄弟”的情意，剿灭杜立三，进一步得到清廷的信任。张作霖部扩编为5个营，张晋升为右路巡防营统领。张景惠升为帮统，张作相、汤玉麟也都当

上了管带。1908年，张作霖奉命移驻辽源，后移驻洮南府。1909年，张作霖又被擢升为洮南镇守使，所部由五营扩充为七营，所率兵力增达3500多人，这为以后奉系军事集团的形成奠定了基础。

二、奉系军阀对奉天的统治

多年的征战沙场，使张作霖个人及其所部都得到相当的锻炼，也使张作霖个人的影响和实力不断扩大，张作霖的政治野心也随之膨胀。但是，此时的张作霖也还仅仅是奉天五路巡防营中的一路，相对于其他四路没有绝对的优势。为了继续升官，攫取更大的权力，1909年以后，张作霖一方面加紧与取代俄国的日本帝国主义勾结，不断在军火上得到日本的接济，扩充武力；另一方面也在寻找新的机会。1909年，清廷以徐世昌任东三省总督。1911年，赵尔巽又接替锡良为东三省总督。这一年，辛亥革命爆发。张作霖抓住时机，善于应变，一步步做大自己的势力。

辛亥革命前夕，东北政局不稳，随着日本帝国主义侵略势力的不断侵入，东北人民开始觉醒，在全国革命浪潮的推动下，作为满族发祥地的奉天也不知不觉为革命风潮所弥漫，渐渐形成革命的潜在力量。当时清廷在东北地区主要设有两股重要的军事力量，一部是归地方调度的中、前、左、右、后五路巡防营共40营，其中金道坚任中路统领，张作霖任前路统领，冯麟阁任左路统领，马龙潭任右路统领，吴俊升任后路统领。另一部是由中央统一指挥，地方无权调度的驻奉新军第二十镇（当时已被调往永平会操）和第二混成协，协统由革命党人蓝天蔚担任。1911年10月，武昌起义的消息传到东北，革命党人欣喜若狂。东三省总督赵尔巽得到消息后惊恐万分，立刻在奉天召集文武官员进行磋商，研究如何应变。反动士绅袁金铠分析了当前的形势，认为驻奉陆军只剩第二混成协，又掌握在革命党人手中，因此，只有依靠地方部队，重用巡防营。巡防营思想守旧，与革命党人素无联系。他建议调用张作霖。赵尔巽采纳了袁金铠的建议，于11月8日速调驻防洮南府担负维持蒙边治安的张作霖所部进驻省城。其

实，张作霖在武昌起义前后一直密切注视省城的动向，他早就派人与袁金铠保持联系，试图通过袁金铠等人寻找新的晋升机会。张接到调令，率领马队昼夜兼程，于11月11日到达奉天。

张作霖抵达省城的当天，同盟会主要成员张榕在南满铁路附属地设置秘密革命机关部，并于上月底推举蓝天蔚为关外革命军讨虏大都督，张榕为奉天都督兼总司令，立宪派吴景濂为奉天民政厅长，商定于11月12日，在奉天举行各界代表会议，逼走赵尔巽。11日晚，蓝天蔚的部下李际春将此事向赵尔巽告发。赵尔巽将计就计，为了欺骗群众，决定成立“奉天国民保安会”，“保安会”名则为地方保安，实则是为镇压革命。1911年11月12日，在张作霖的武装监护下成立奉天国民保安公会，公推赵尔巽为会长。赵尔巽以张作霖部为武力后盾，以“差遣方式”逼迫蓝天蔚离开部队。14日，蓝天蔚被解除第二混成协协统职务。1912年1月23日晚，袁金铠与张作霖又合谋诱杀了张榕。随后张作霖又捕杀了新军干部和革命青年百余人。在此期间，他还在北镇、黑山、辽中、新民等地，招募新兵扩大实力。不久，张作霖取得了中路巡防统领职衔，同时，兼任奉天省巡防营务处总办，兵力扩充为5 000余人。这样，奉天的兵权大半落于张作霖之手。

是年2月，张作霖通电祝贺袁世凯当选临时大总统。29日袁世凯拒绝南下就职，张作霖亦通电反对南下，说：“倘总统离京，恐匪徒乘机破坏，酿成交涉，至为可危。”^①在反对革命的共同目标下，张作霖献媚袁以求维护自己的地位，建立自己的地盘。袁世凯为了扩充自己的势力，也需要积极拉拢地方军阀，这样，奉天改编军制时，袁将原奉天巡防营左路改编为陆军第二十八师，驻广宁，任冯德麟（冯麟阁）为师长。将原奉天中路、前路巡防营改编为陆军第二十七师，驻沈阳，任命张作霖为第二十七师师长。并以“二十七师、二十八师都在关外，邻近日俄两国，强邻压境，……旅长就是内地师长”为由，给带三等文武章的二十七师旅长汤玉麟换二等文武章，给二十七

^① 胡玉海等主编：《奉系军阀大事记》，第91页，辽宁民族出版社，2005。

师团长刘香久补中校加上校衔^①。其他各路未变，仍驻原地。这样，张作霖的军事实力就远远超过其他各部，几乎能够左右奉天局势。张作霖所部二十七师表面上为国家正规军队，实际上隶属于袁世凯北洋军阀系统。但张部不是袁世凯统帅的北洋嫡系，故被称为奉系。至此，奉系军事集团已具雏形。奉系军事集团与同时代其他军阀相比，有着显著的特点。首先，它的首领张作霖是土匪出身。近代军阀人物的出身是多种多样的，有清代武官演变而来的；有行伍出身的；还有受过近代新式军事教育的；最特殊的就是土匪出身，由土匪头目演变为军阀，张作霖是这类人物的典型。奉系军事集团不仅最高领袖张作霖是土匪出身，而且领导集团的核心人物也多有土匪经历，如张景惠、张作相、汤玉麟等。他们既是张作霖绿林时代的旧部，又在二十七师中担任旅、团、营、连等各级军官。

其次，张作霖在奉系军事集团中实行封建式的家长统治，二十七师内部形成了一套家兵家将的组织体系。虽然在部队组织体系中，张作霖和他的部属职级不同，但从当年这些部属投奔和跟随张作霖打天下的角度，他们又与张作霖有着结义兄弟的关系。所以他们实际上都是张作霖的家兵家将，他们之间有着根深蒂固的封建依附关系。二十七师虽然是国家的部队，但实际上国家并不能直接指挥和调动，他们只听从张作霖个人的命令。张也主要靠“哥们儿义气”来笼络驾驭部下，使奉系军阀内部始终能保持较强的稳定性和凝聚力，张在军中的地位也一直十分稳固。

再次，它是封建军阀拥兵割据、权势结合的产物。它既没有明确的奋斗目标，也没有统一的政治理念，他们信奉的只有实力。他们的信条就是：争兵、争枪、争地盘、争势力。认为兵多、枪多地盘就大，地盘大势力自然就大。张作霖的一言一行都离不开实力的三要素：道义、财富、强兵。他所谓的“道义”没有什么实际意义，只不

^① 中国人民政治协商会议全国委员会文史资料委员会编：《文史资料选辑》（第49辑，总第149辑），第26~27页，中国文艺出版社，2002。



过是挂羊头卖狗肉，自欺欺人。如果与自己的利益发生冲突，他就会将“道义”抛在一旁。如他用讲“义气”的手段，欺骗了“金兰之交”杜立三和他的义父杜泮林。所谓“财富”，就是想方设法搜刮民财，当土匪时可以抢劫，当官后，可以巧立名目盘剥。所谓“强兵”，就是枪杆子要硬。他以“保险队”起家，并以此为资本换取了清廷的营官。张作霖在后来10年的剿匪生涯中，随着部队的扩大，权力和地位也逐渐提高，特别是当他擅自将所部开进省城，却未受到任何斥责和惩处，这使他真正看清了当时中国“有军则有权”、“有枪则有势”的政治局面，他也正是利用这种时机使自己得到不断的发展。

奉系集团既是张作霖个人实力与影响扩大的结果，也是时代的产物。随着实力的不断增长，张的权力欲望不断膨胀，陆军中将和二十七师师长的头衔已经不能满足他的胃口。

辛亥革命后，奉天主要有4支武装力量：一是驻在辽西北镇的冯德麟二十八师；一是驻在奉天省城的张作霖二十七师；一是驻在洮南的吴俊升后路巡防队；一是驻在凤城的马龙潭右路巡防队。这四支力量中，张作霖的第二十七师武器装备最为精良，又驻在奉省的政治、经济、文化中心的省城，实力最强，次之是二十八师。另两支力量较弱，难以同这两支匹敌。袁世凯在窃取辛亥革命果实后，为了稳固统治地位，也为了加强对东北边陲的控制，在赵尔巽离开奉天后，就把他亲信张锡銮从直隶都督调任为奉天都督，并加封陆军上将军衔。张锡銮是张作霖与冯德麟的老上司。张、冯二人都是在张锡銮的手里招抚过来的，而且，张作霖还有拜张锡銮为义父的关系。袁世凯认为，这样的调动是最合适不过的。但袁世凯没有估计到老部下对老上司是不可能一辈子卑躬屈膝的，时过境迁，这次张锡銮到任，发觉老部下对他的态度已大非往日可比。手中握有兵权的张作霖、冯德麟早就不把这位老上司放在眼里了。尤其是张作霖，位居省城，处处以武力为后盾，凌驾于张锡銮之上。当时奉天的军政之事，无论大小，都必须先报告张作霖，然后才能上报给张锡銮。张锡銮虽然名为奉天将