

北宋王朝领导层精英群像

大指导力

《宋名臣言行录》白话版

[宋] 朱熹 编 ◎葛景春 任崇岳 译



贵州出版集团
贵州教育出版社

北宋王朝领导层精英群像

大指导力

《宋名臣言行录》白话版

[宋] 朱熹 编 ①葛景春 任崇岳 译



贵州出版集团 贵州教育出版社

图书在版编目(CIP)数据

大指导力:《宋名臣言行录》白话版/(宋)朱熹
编;葛景春,任崇岳译. —贵阳:贵州教育出版社,
2011. 10

ISBN 978—7—5456—0284—5

I. ①大… II. ①朱… ②葛… ③任… III. ①政治
家—列传—中国—北宋②宋名臣言行录—译文
IV. ①K827=441

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 203847 号

大指导力 《宋名臣言行录》白话版

朱熹 编 葛景春 任崇岳 译

责任编辑 李忠刚

出版发行 贵州出版集团
贵州教育出版社

地 址 贵阳市黄山冲路 18 号
(电话 0851—8654672 邮编 550004)

印 刷 贵阳海印印刷有限公司

开 本 710mm×1000mm 1/16

印 张 36 印张 700 千字

版次印次 2011 年 10 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978—7—5456—0284—5

定 价 58.00 元

如发现印、装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

厂址:贵阳市云岩区金丰路 7 号 电话:0851—6742302 邮编:550002



朱熹像

北宋王朝最伟大的领导者群像

北宋王朝是个地地道道的笔杆子政权，在政治、经济、文化、科技等方面的成就辉煌璀璨。从唐朝末年开始，中国的经济中心就已经由“千里关中”回到了黄河下游的区域，到了北宋时期，汴梁（开封）由于地处黄河和运河的交汇点，一度成为当时世界上最繁华的城市，是当时全国的政治经济文化中心，著名的国际大都会，人口超过百万。活字印刷术的发明，使印刷的书籍成倍增长，图书的普及带动了文化的传播，也推动了教育的发展，中国历史进入到一个崭新的时代。

北宋时期，不但国家内部和平安定，工商经济持续发展，文化方面更展现了空前绝后的高度发展，中国文学史上威名显赫的“唐宋八大家”，就有六位（欧阳修、苏洵、苏轼、苏辙、曾巩、王安石）活跃于这个时代；不但如此，科技、艺术、思想各方面的成就，实在令人激赏不已。

而北宋时期的中国之所以能取得这一切成就，归根结底来说，可能大部分都要归功于称得上是中国五千年历史最佳典范的北宋文官制度和宰相制度。《宋名臣言行录》中的主角——北宋王朝的宰相和肱骨之臣们，正是这个伟大的文官制度中的领导精英。

《宋名臣言行录》，是大名鼎鼎的南宋理学大儒朱熹的史学代表作，自宋太祖至宋徽宗八朝，对北宋的一百零四位名臣的言行事迹，基本上是按照时代的先后，先政治人物，后思想学术人物的次序立传。对每位名臣，先简要介绍其字号、籍贯、时代、官职、谥号等，然后再录其主要言行，最后或附载其兄弟、子孙或门人好友等事迹，一一梳理编成此书。

朱熹采摭史料的态度比较公允，既不溢美，也不隐恶，大有秉笔直书的史德。像北宋的开国元勋赵普，此书既表彰他协助太祖、太宗开创基业，削除藩镇分裂隐患，扫平割据势力，一统天下的奇功伟勋，同时也记载他“聚敛财贿”“寡闻学术”以及为人忌刻的缺点；对仁宗朝三次入相的吕夷简，既采录他不记旧恶，极力荐举反对过自己的人的豁达大度的一面，同时也记载他因私怨与官中宦官串通密谋废杀郭后的手段毒辣的一面；对王安石也是这样，传中既录取他“不好声色、不爱官职、不殖货利”，文学操行，廉洁孝友，为国家富强而锐意变法的材料，又记载他一意孤行，偏听偏信吕惠卿这样的奸佞小人，误国害己的史实。

其实，在此书中，即使是像韩琦、范仲淹这样为后人称道的醇德儒臣，朱熹也没有把他们当做完人。对于韩琦，他如实记载韩琦用兵“胜败置之度外”，拿士卒生命冒险的错误；对于范仲淹，他也如实录范仲淹出于私情袒护好友滕子京贪污受罚之事。像为他多所赞许的一代良相富弼，朱熹也将其在是非曲直面前不敢表态，怕得罪人的老好人心理和懦弱性格的史料都如实录取。

此书的优点就在于全面汇集各方面的史料，直录原文，而朱熹自己却不置一词。是非曲直，留待后人评说。

此书虽为北宋八朝名臣人物传记，但实际上却全面反映了北宋时代的政治、经济、军事、外交、文化、教育等各个方面的历史。

宋太祖吸取唐末五代藩镇跋扈、拥兵自重、尾大不掉的历史教训，听取赵普杯酒释兵权的建议，将兵权收归中央，避免诸侯割据的悲剧。但是，由于兵权过度集中于皇帝手中，造成军中兵不识将，将不知兵，边防力量极度削弱的局面，以至于北辽、西夏外患频仍。北宋每年须向辽、夏纳银几十万两，常年的边患和输银，致使宋朝的国库空虚，赋役日重，民不堪其苦，因此才导致了仁宗朝的韩、范等人的庆历新政和神宗朝的王安石变法。围绕着对外患的主战主和，对变法革新的赞成或反对，在朝中展开了一系列的激烈党争。随着变法的失败，宋朝的朝政日益腐败，国力日趋衰弱，北宋王朝也就终于以徽、钦二帝为金兵所掳而宣告结束。

此书中每一个人物的传记，都是北宋历史的某一段、某一方面的缩影和折射。如赵普、王旦、吕夷简、韩琦、范仲淹、富弼、王安石、司马光等人的传记，是政治斗争史的缩影和折射；曹彬、寇准、曹玮、种世衡、狄青、余靖等人的传记是军事、外交方面的缩影和折射；而陈抟、胡瑗、孙复、苏洵、欧阳修、苏轼、曾巩、陈师道等人的传记，则是文化、教育、学术思想等方面的缩影和折射。这些人物的传记综合起来，就可以反映出北宋王朝各方面的历史全貌。

朱熹了不起的地方在于，书中呈现的宋名臣言行是颇为接近他们的本来面目的，为后代留下了一部珍贵的信史。由于人物都是朝政精英，书中的每一章，都可以说是某一段北宋王朝生命轨迹的缩影，从赵普到陈无己，顺着编年的序列，借着这一百零四位领导精英结构群的言行，几乎已将北宋王朝的政治、军事、社会、经济、文化、教育、民生等各个层面，做了最忠实、最完整的反映。

可惜的是，这么好的一部史籍，在中国所受的重视竟远不及日本。

《宋名臣言行录》绝对称得上是改变日本历史的一本书，日本战国时代的大赢家德川家康视这本书为至宝，即使身在军营，也常常双手不离《宋名臣言行录》，拿它作为自己判断及处理问题的参考。

更重要的影响是明治天皇。这位以十六之龄登基的少年天皇，处在一群历经革命动荡的大臣之间，随时有被这些政治老手架空的危险。当时便有一位负责

教导天皇的大臣，送给明治一本《宋名臣言行录》，明治天皇非常喜欢这本书，读之再三，因此牢记了许多宋名臣事迹。此后，每遇有重要决策，明治天皇便凭印象索阅书中相关言行，强化或修正自己的决心，明治天皇本就聪明，再加上有“良师”的指导，决策的品质于是益发精良。日后在西乡隆盛起义、日俄战争时，明治天皇表现得敏锐而果敢，终成一代名君。

对中国历史特别重视的日本学者，当然更不会放过这部经典，远的如1818年近藤元隆所著的《宋八朝名臣言行录辑释》四卷，近如当代历史政论家山本七平的《指导力》，在日本都有相当的影响力。

朱熹编此书，目的在于整理散乱而不统一的史料，将北宋名臣的事迹中可信的部分保留下来，而非掺入一家之言，故书中不见他个人的评论。该书的作用，除了作为可信的史料外，亦可作为后世君臣的借镜。今天，中国处于一个巨大的转型期，当我们面对各种错综复杂的关系与问题时，想起朱熹留给我们的一幅幅真实的、人性的领导者群像，其功其过，其成其败，或许会有更深一层的体悟和把握！

此书是一部有独立传世价值的中国名臣教科书，值得当今为政者和经营者学习和借鉴的必读书。

原 序

我读近代人的文集和记事之书，看到书中所记载的国朝名臣的言行事迹，对于世教多有补益。但是，这些材料都散见于各处，而且也没有什么系统。从中既看不出一个人始终表里的全貌，而且还有一些虚浮怪诞之说混杂在里面，我总觉得这是个缺陷和毛病。于是，我便将这些名臣的言行事迹，摘取其要，聚为此书，以便读者记览。

遗憾的是，书籍不够齐备，遗缺的部分还相当多，以后若有新的材料，当再出书续之。

新安 朱熹

五朝名臣言行錄前集卷第一

趙普

韓國忠獻王

字則平幽州人事

太祖

太宗位至中書令配享

太祖廟庭

普爲滁州判官

太祖與語奇之會獲盜百餘人將就死普

意其有冤啟

太祖更訊之所全活十七八范蜀公蒙求

太祖旣得天下誅李筠李重進召普問曰天下自唐季以來

數十年間帝王凡易十姓兵革不息蒼生塗地其故何也

吾欲息天下之兵爲國家建長久之計其道何如普曰

陛下之言及此天地人神之福也唐季以來戰鬪不息國

家不安者其故非它節鎮太重君弱臣強而已今所以治

目 录

1. 赵 普：深谋远虑的开国名相 5
2. 曹 彬：名震四夷的开国元勋 13
3. 范 质：明识大体 持节清廉 21
4. 窦 仪：刚直严正 不计名利 24
5. 李 昉：不以私恩收买人心 28
6. 吕蒙正：兼容大度 知人善用 30
7. 张齐贤：勇干人主 力献良策 34
8. 吕 端：小事糊涂 大事不糊涂 36
9. 钱若水：不因贫穷而改操 39
10. 李 沆：“不能让人主一日不知忧惧之事” 44
11. 王 旦：宽以待人 严以律己 50
12. 向敏中：经得起做大官的人 64
13. 陈 恕：精于生财之道 一心富民强国 67
14. 张 咏：爱民如子的治蜀良宰 71
15. 马知节：常备不懈的忠直将军 83
16. 曹 玮：西北边关的常胜名将 85
17. 毕士安：不畏流俗 为国荐贤 89
18. 寇 准：多谋善断 胆大包天 91
19. 高 琼：不向权势屈身 一切靠自己 104
20. 杨 亿：直道独立 文才盖世 107
21. 王 曙：怀菩萨心肠 行霹雳手段 111
22. 王 曾：“宰臣不能收恩而避怨” 113
23. 李 迪：安国重臣 才比宋璟 119
24. 鲁宗道：皇亲国戚害怕的“鱼头参政” 123

25. 薛 奎：刚毅守节 遇事不苟 126
26. 蔡 齐：无所畏惧的状元宰相 129
27. 吕夷简：三次入相的元老大臣 133
28. 陈尧佐：命令迫人，不如以身作则 142
29. 晏 殊：出身神童的太平宰相 146
30. 宋 庠：雍容大度的有德君子 149
31. 韩 亿：“要看大节，不要抓住小过不放” 152
32. 程 琳：人主有宽厚之量 宰辅有仁爱之心 156
33. 杜衍：对国事未能一日或忘 158
34. 范仲淹：先天下之忧而忧 后天下之乐而乐 165
35. 种世衡：奇计百出的安边名将 176
36. 庞 籍：“不能恃位高权重而扰天子之法” 182
37. 狄 青：叱咤南国的一代名将 185
38. 吴 育：抑制豪强 嫉恶如仇 194
39. 王尧臣：善于理财的治国能臣 196
40. 包拯：关节不到 有阎罗包老 198
41. 王德用：威震北国的“黑王相公” 201
42. 田 锡：名比汲黯的忌谏直臣 204
43. 王禹偁：雄文直道 一代文宗 207
44. 孙 奭：德行醇厚的儒学名臣 211
45. 李 及：谨慎忠厚 执法无私 214
46. 孔道辅：不失国格 无辱使命 216
47. 尹 洙：力矫颓风 文启欧苏 220
48. 余 靖：精通契丹语的中国大使 223
49. 王 质：终身廉洁 玉洁冰清 227
50. 孙 甫：不以小仁而废大利 229
51. 陈 抃：乱世之逸人 盛世之神仙 233
52. 胡 瑗：弟子三千 一代儒宗 241

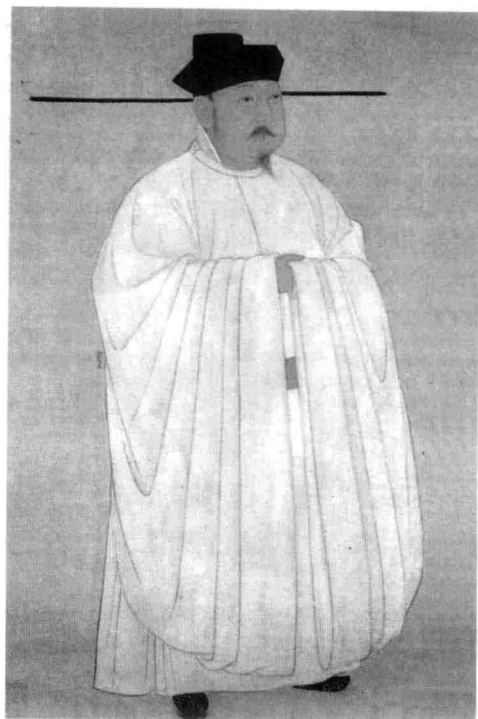
53. 孙 复：德高望重的《春秋》学专家 247
54. 石 介：守道不阿 独立不改 250
55. 苏 洵：纵横奇才 名动天下 254
56. 韩 琦：成大事在于胆识 258
57. 富 弼：像纽带一样地把百官团结在一起 291
58. 欧阳修：文坛巨擘 史学大家 308
59. 文彦博：四朝元老 社稷重臣 323
60. 赵 概：直言敢谏 忧国忧民 335
61. 吴 奎：人主应有容人之量 338
62. 张方平：宏猷嘉谋安边陲 340
63. 胡 宿：正直立朝 革除弊政 347
64. 蔡 襄：艺苑奇才 朝廷诤官 352
65. 王 素：敢于抨击邪恶的“独击鹞” 355
66. 刘 敞：学识淹博 无书不通 359
67. 唐 介：廉洁耿直 不畏权贵 363
68. 赵 卞：使奸邪丧胆的“铁面御史” 369
69. 吕 诲：三居言官 击浊扬清 373
70. 彭思永：廉洁奉公 忠于职守 379
71. 范 镇：道德才能 当世师表 383
72. 曾公亮：执法平恕 政简刑清 390
73. 王安石：享誉百代的改革家 393
74. 司马光：史学泰斗 治世能臣 411
75. 司马康：忠言谏论 致君尧舜 430
76. 吕公著：轻徭薄赋 任贤用能 432
77. 吕希哲：洁身自爱 谨守官箴 444
78. 曾 巩：一代文豪 两朝清官 448
79. 曾 肇：慷慨陈言 不计安危 453
80. 苏 轼：文垂万世 英名千古 456

81. 苏 辙：胸怀坦荡 悉心辅政 465
82. 韩 絳：为国理财 弊绝风情 470
83. 韩 维：心存社稷 忠贞事君 473
84. 傅尧俞：清亮鲠直 节操堪风 477
85. 彭汝砺：铁骨铮铮 一身正气 481
86. 范纯仁：为国荐贤 不计得失 483
87. 王 存：循规蹈矩 恭敬谨慎 494
88. 苏 颂：胆识超人 治国有方 497
89. 刘 摯：修严宪法 辨白邪正 504
90. 王岩叟：进贤去佞 善于用人 507
91. 刘安世：顶天立地的铁汉 510
92. 范祖禹：修史为鉴 以正天子 521
93. 邹 浩：“君子之于人，当于有过中求无过” 530
94. 陈 瓘：我身为谏官不能不攻击邪恶 534
95. 邵 雍：道家风范 一代宗师 540
96. 陈 襄：为官清正 一尘不染 547
97. 刘 恕：《资治通鉴》的具体执笔人 552
98. 徐 积：潜心讲学 掏诚育人 555
99. 陈无己[师道]：砥砺志操 穷而后工 559

译者跋 561



宋太祖 赵匡胤



宋太宗 赵光义



宋真宗 赵恒



宋仁宗 赵祯



宋英宗 赵曙



宋神宗 赵顼



宋哲宗 赵煦



宋徽宗 赵佶



宋钦宗 赵桓



赵普像