



卓越沟通的艺术

# 鬼谷子

## 的心理操控术



王承帝 编著

集谋略、兵家、外交辞令、  
辩论技巧于一体，

有政治家追求的文韬武略，  
有外交家追求的滔滔雄辩。

纵横捭阖，攻心为上

商场谈判，言辞争锋，妙设辞令，  
巧舌如簧，不可不知，不可不学。





卓越沟通的艺术

# 鬼谷子

## 的心理操控术

王承帝◎编著



## 图书在版编目(CIP)数据

卓越沟通的艺术 鬼谷子的心理操控术 / 王承帝编著.

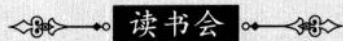
—长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2013.8

(读书会)

ISBN 978-7-5534-2537-5

I. ①卓… II. ①王… III. ①《鬼谷子》—应用—心理  
交往—通俗读物 IV. ① C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 179928 号



## 卓越沟通的艺术 鬼谷子的心理操控术

Zhuoyue Goutong De Yishu Guiguzi De Xinli Caokongshu


出 版 吉林出版集团有限责任公司 (www.jlpg.cn/yiwen)

(长春市人民大街4646号, 邮政编码130021)

发 行 吉林出版集团译文图书经营有限公司

(http://shop34896900.taobao.com)

电 话 总编办0431-85656961 营销部0431-85671728

制 作  (www.rzbook.com)

印 刷 北京德福泰印务有限公司

开 本 889mm × 1194mm 1/16

印 张 20

字 数 440千字

版 次 2013年9月第1版

印 次 2013年9月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5534-2537-5

定 价 39.90元



卓越沟通的艺术

# 鬼谷子

## 的心理操控术

王承帝◎编著





## 图书在版编目(CIP)数据

卓越沟通的艺术 鬼谷子的心理操控术 / 王承帝编著.

—长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2013.8

(读书会)

ISBN 978-7-5534-2537-5

I. ①卓… II. ①王… III. ①《鬼谷子》—应用—心理  
交往—通俗读物 IV. ①C912.1-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 179928 号

读书会

## 卓越沟通的艺术 鬼谷子的心理操控术

Zhuoyue Goutong De Yishu Guiguzi De Xinli Caokongshu


出版 吉林出版集团有限责任公司 (www.jlpg.cn/yiwen)

(长春市人民大街4646号, 邮政编码130021)

发行 吉林出版集团译文图书经营有限公司

(http://shop34896900.taobao.com)

电话 总编办0431-85656961 营销部0431-85671728

制作  (www.rzbook.com)

印刷 北京德福泰印务有限公司

开本 889mm×1194mm 1/16

印张 20

字数 440千字

版次 2013年9月第1版

印次 2013年9月第1次印刷

书号 ISBN 978-7-5534-2537-5

定价 39.90元



## 前言

鬼谷子，名王诩，因隐居鬼谷著书授学而被世人称为鬼谷子，又称鬼谷先生。他是诸子百家之中最神秘的一位思想家，其学说博大精深，其中最精深的两门是兵家学说和纵横家学说。

在兵法方面，得到鬼谷子衣钵的是庞涓和孙臆。庞涓侍奉魏惠王，为魏国名将，辅佐魏惠王将魏国霸权推向顶峰；孙臆侍奉齐威王，为齐国军师，辅佐大将军田忌击败并杀死庞涓，令齐国取代魏国成为中原霸主。孙臆和庞涓的交锋，改变了战国历史。

在纵横学说方面，得到鬼谷子真传的是苏秦、张仪和毛遂。苏秦以合纵之术成功游说齐、楚、赵、魏、韩、燕六国，身佩六国相印，为纵约长，统帅六国遏制强秦，威震天下；张仪以连横之术侍奉秦惠王、秦武王，破除六国合纵，令韩、魏、燕、楚争相结好于秦，令秦国掌握了对六国的军事、外交主动权；毛遂侍奉赵国平原君，自荐随从平原君出使楚国，慷慨数言即令楚王背弃秦国与赵国歃血为盟。此三人中，尤其以苏秦和张仪最为杰出，以三寸之舌裨阖七大战国，改变了历史的进程。

在此书中，我们以《鬼谷子》通行本（包括《鬼谷子》十三篇和《本经阴符七篇》）为蓝本，选择其中适用于当今的言说，进行诠释、讲解，并配以恰当的事例作为说明，力求帮助读者学习到其中的精髓。

本书忠实于原著，突出两个方面的内容，即言辞和权谋。

言辞方面，并不简单地局限于讲解辩论言辞，在这里，更突出地讲解如何通过言辞影响对方心理活动，从而说服对方、操控对方、引诱对方、攻击对方或辅助对方。总之，就是传达如何用言辞去维护、巩固、谋求和扩大我方利益。

上天赐给每人一条舌头，有人终日称人之善，有人终日传人之恶，有人非礼勿听，有人蜚短流长，这难道都是上天故意让他们这么做的吗？舌头在自己的嘴里，说什么，怎么说，都由自己掌控和决定，是言则枯燥乏味、辞钝气弱，还是言则妙趣横生、

辞锐气雄，都受后天学习所影响。只要学会、掌握了鬼谷子传授的言辞技巧，就可自由地驾驭各种言辞——真话、谎言、忧辞、病辞、恐辞、喜辞、怒辞、信辞、谄辞、诈辞等，去拉近我们与对方的关系，或是用言辞达到在心理上操控对方的目的，或是与对方达成合作。

权谋方面，不仅仅讲计谋，更突出强调和讲解如何占据主动，如何做出英明的决断，如何权衡人、事，揣摩人、事，如何在矛盾中趋利避害。既讲领导者和管理者们的谋略，又讲发展创业者的谋略，既适用于纵横捭阖的政治家、商界巨鳄，又适用于谋一己之利、一家之利的普通人。这里，不强调计谋，而是强调如何利用言辞去试探、分析、判断情况，从而运用计谋。计谋如同利器，关键看它掌握在哪种人手里。这里解读的鬼谷子计谋，不是阴谋诡计，而是不仅能成一时之事，还能立一世之名的大谋略。不仅要成事，还能荣身成名，这才是智者所追求的境界，没有这种追求，谋事只能凭借侥幸成功一时，恃侥幸自矜其能，无异于赌徒，终必一败涂地。

对于《鬼谷子》一书，历来各家对原著的解读都是各抒己见，不少地方至今都难以形成统一的见解。这里采用一家之解，择其有益于今人的言说进行解读，难免会有存在争议的地方，尚请广大读者朋友批评指正。





# 目录

## | 第一章 |

### 捭阖术

- 8 口为心门，捭阖为制
- 13 察其志欲，以知虚实
- 16 激将情绪，使其自开心扉
- 23 审明谋旨，先从其意
- 32 循于阴阳，成就无敌之辩
- 38 善施捭阖，可为鬼神

## | 第二章 |

### 反应术

- 42 复验往者，以证今时来日
- 47 以静观动，默推其真假有无
- 51 张网钓言，求我所求
- 58 感动其情，以语袭其不备
- 66 知其同异，谨防受诈
- 69 必先自知，方能详验人情

## | 第三章 |

### 内捷术

- 74 亲疏弃用，皆有本因
- 78 先审情状，乃可酌辞而进谋
- 83 引证至理，徐进说辞
- 86 分明情理，疑能勇决
- 89 灼见明智，取于先贤

## | 第四章 |

### 抵戏术

- 96 事将不成，必先有败兆
- 98 察其秋毫，化危机于无形

100 或存或亡，决于何者有益

102 顺势而为，可处于不败之势

104 隐伏待机，隙起则必有应对之策

## | 第五章 |

### 飞箝术

- 108 明辨异同，使可资益我用
- 110 诱其吐实，以恭誉之辞而钳之
- 113 乍同乍异，肆我所欲
- 115 可毁可用，必使难驯为可驯
- 118 投其所欲，任我驾驭
- 122 以小事大，必先周知其资材、  
天时、地利、人和
- 126 或制或协，因人才智、气势而定

## | 第六章 |

### 忤合术

- 130 矛盾相转，因势行策
- 134 谋不两忠，取最利于我者
- 138 自度才量，以知何忤何合
- 142 谋定后动，辅以飞箝
- 145 非有德识，不能预知祸福成败

## | 第七章 |

### 揣摩术

- 160 欲行其事，必先权衡其事
- 167 当其兴浓，乃最佳进辞诱情之机
- 169 当其忧患，则更增其恐惧厌憎
- 172 左右言他，察其颜色
- 175 揣准心意，事成如渠水





177 博知物理，乃可柔舌成利剑

180 审其所欲，窥其心府

182 隐匿形迹，验成其事

185 攻无不克，揣摩十策

### | 第八章 |

#### 权衡术

194 辞之虚实，现人真伪

197 动而无误，须心、耳、目相参

199 知用而用，应止则止

202 就我所长，避我所短

204 择善而为，明辨活用五种辞令

209 皆有所依，与各等人言语之要

### | 第九章 |

#### 谋略术

218 参详“三仪”，乃可成就奇计

222 谋成之要，同欲而相亲

224 得人有术，不可投其所耻

226 谋人谋事，因其忌欲、弊陋而攻之

228 表里亲疏，随情势变换策略

230 策划需密，定计贵奇

235 言行宜忌，关乎计谋成败

241 贵在知人，制人者胜

### | 第十章 |

#### 决策术

248 事之顺逆，决策是关键

251 明断所凭，成事五策

257 验往知来，以做定决

259 判其可否，勇而断之

### | 第十一章 |

#### 符言术

268 居上之守，虚心平意为要

270 垂拱而治，信任群贤

274 察纳进言，需正静而深沉

277 刑赏公信，扬威德之声

280 予其所求，则为上不劳

284 为上贵周，总御群下四方

### | 第十二章 |

#### 转丸术

290 服人之言，其要在于人“有益”

295 应对之言，贵在灵巧

300 使人信己，需建“光明”美誉

304 诘难之辞，诱其心之所藏也

307 鼓舌而进，精用各种言辞

312 博而不乱，五者为要

## | 第一章 |

---

# 捭阖术

鬼谷子认为“口者心之门户也”，开此门户，即为捭，关此门户即为阖。但捭阖并非开口说话与闭嘴不言这么简单，无论言或者不言，捭阖都是为了想尽办法套出对方的真实心意和情况。捭阖术是《鬼谷子》一书中实战性最强、最实用、最有效、最基础、最变化多端的进攻术。捭阖术了解起来比较简单，但若想实用并且用精，则绝非易事，此术若掌握不好，反而极容易被自己捭阖，将自己的意图误泄给对方。

---

# 口为心门， 捭阖为制



## 引说

鬼谷子曰：“口者心之门户也，心者神之主也。志意、喜欲、思虑、智谋，皆由门户出入。故关之以捭阖，制之以出入。捭之者，开也，言也，阳也；阖之者，闭也，默也，阴也。阴阳其和，终始其义。”

也就是说，人的口是心之门户，而心又是精神思想的主宰。人的志意、喜欲、思虑、智谋皆由口中出入，而捭阖正是控制口的机关。所谓“捭”，就是展露其内心的，可言的，是阳的一面；所谓“阖”，就是闭藏其内心的，不可言的，是阴的一面。只要阴阳和谐，捭阖之术就能尽展其妙。

## 解读

口是人们展现自我，交流和传播思想最基本、最重要的工具，直接从一个人口里探得的关于他的信息，要远比从其他人那里获得的关于此人的信息更可信。

俗话说：“饭可以乱吃，话绝对不能乱说。”乱说话之弊，除了很容易冒犯、伤害到别人之外，更重要的是很容易泄露关于自己的信息——不仅包括诸如身份证号、住址、电话、收入等基本信息，还包括个人喜好、性格特点、优缺点、品位水平等更重要的信息。泄露身份证号、住址、电话、收入等信息，一般至多给个人正常生活造成一点儿小麻烦而已，而如果是个人喜好、性格特点、优缺点、品位水平等信息被别有用心者知晓的话，造成的可不是一点儿小麻烦了，很可能会给人留下很长时间的懊悔或终生的阴影。

中国社会科学院社会学研究所在发布的《中国社会心态研究报告2012~2013》社会心态蓝皮书中说：“目前，中国社会的总体信任度进一步下降，已经跌破60分的信任底线。人际间不信任进一步扩大，只有不到一半的调查者认为社会上大多数人可信，只有两到三成的人愿意信任陌生人。”

这一糟糕局面主要是由中国社会道德不断滑坡所致，这给中国社会造成了很深、很复杂的影响，比如社会矛盾会越加尖锐，健康的社会秩序遭遇的挑战和压力会越来越大，人情更加冷漠。长期生活在这样的社会环境中，一如国民生活在没有食品安全

保障的情况下会顺应自然法则生出更强悍的免疫力，人们的风险意识会迅速提高。

风险意识的提高，并非完全是智慧的增长，而是为了适应生存环境而生出的一种自我保护机制。这种自我保护机制完全不是人类那种天生的遇见针扎火灼就躲闪的本能，它完全是后天的一种无奈的选择。这种自我保护机制像铜墙铁壁一样将真实的人类个体保护、隔绝起来，使人与人之间真实的情感交流越加困难起来。所以，我们现在即使不是与陌生人对话，而是跟较熟络些的泛泛之交言谈，也很难相信对方所说的一切——即便对方所言对我们不会造成任何伤害。

因此，现在我们无论是怀着十分的善意想了解、结识一个人，还是揣着心机想了解、认识一个人，都变得非常困难。因为，仅仅根据对方随意吐露的话语，根本不足以作为了解、判断对方的根据。那么，我们就不能达成所愿了吗？能！只要运用捭阖之术就可能达成我们所愿。

运用捭阖之术，通俗地说就是在对方的嘴上设下一个叫作“捭阖”的机关，这个机关完全是由我们来控制的，虽然我们无法完全做到让对方说什么，但我们可以凭借“捭阖”这个机关随意调控对方的语锋，从而令对方吐出我们所需要的东西，或达到我们的目的。与此同时，我们自己的嘴上也有一个叫作“捭阖”的机关，这个机关要由我们自己牢牢地掌控住，否则就会被对方牵着鼻子走了。

让我们来看一个生动的事例。

## 鲁仲连折新垣衍降秦之论

### 新垣衍主攻

公元前262年，长平一战，秦军坑杀赵卒四十余万，乘胜兵临赵国都城邯郸城下，赵举国震骇。赵王之弟平原君分遣三千门客四处求救，毁家守城，而邯郸城破在即。赵王忧恐，降意日浓。

魏、赵两国是姻亲，魏王在弟弟公子无忌和平原君的累次请求下，终于派将军晋鄙将兵十万救赵，但在秦王的恐吓下，却下令晋鄙于途中扎营待命。并且派一个叫新垣衍的将军到赵国游说平原君说：“秦军之所以围困邯郸，是因为之前秦王和齐王争强，各自称帝，又不得已各自去除帝号。今齐国益弱，独秦雄霸天下，可见秦王不是非破邯郸才罢，而是想迫使赵王尊其为帝。赵王若即刻派使者西入秦尊秦王为帝，秦王必喜而罢兵。”平原君听后一时难以决断。

此时，齐国人鲁仲连正在邯郸，他听说新垣衍游说赵国尊秦王为帝后，立刻来见平原君，问其有何决断。平原君无奈道：“我哪还敢再言事！之前痛亡四十余万将士在外，今秦军围困邯郸我又无半策退敌。魏王派新垣衍令赵尊秦为帝，如今此人正在邯郸，我还敢再说什么呢？”

鲁仲连凛然道：“我以为君乃天下贤公子，今日之后方知君并非贤公子。新垣衍在哪儿？让我



为君责而归之！”

于是，平原君安排鲁仲连和新垣衍相见，新垣衍却婉辞道：“我听说鲁仲连先生乃齐国之高士，衍为魏臣，为使者使于赵，我不愿见鲁仲连先生。”但平原君说：“那我已经跟鲁仲连先生说好你们相见的事了。”新垣衍这才不得已，勉强答应与鲁仲连一见。

对新垣衍这样一个已经设下铜墙铁壁的人，相见初时，寒暄落座后，鲁仲连采取“阖”术——默坐无言。

新垣衍遂采取攻势，出言压制道：“我观此围城之中，人人皆有求于平原君。但观先生之玉貌，根本不像有求于平原君的样子，为什么先生还久居此围城之中不早早抽身而去呢？”

这话明着像是夸鲁仲连，实际上却是嘲讽鲁仲连愚蠢和嘲笑他等死。试问，在数十万兵马的重重围困中，谁还能出得了一座孤城呢？所以，新垣衍完全将鲁仲连当成了一个将死之人，根本就对他很不屑。

### 鲁仲连暗夺主动权

鲁仲连从容道：“世人以为鲍焦（《韩诗外传》：“周时隐者也。饰行非世，廉洁而守，荷担采樵，拾橡充食，故无子胤，不臣天子，不友诸侯。子贡遇之，谓之曰：‘吾闻非其政者不履其地，污其君者不受其利。今子履其地，食其利，其可乎？’鲍焦曰：‘吾闻廉士重进而轻退，贤人易愧而轻死。’遂抱木立枯焉。”）非从容而死，这完全错了。如果他的事迹不被人知道，怎么死都是他一个人的事情。西秦乃弃礼义，尚军功之国，蛮横分配土地，残虐百姓，如若不幸秦王为帝，进而霸有天下的话，则我鲁仲连唯有蹈海赴死而已，誓不为其民。今见将军，只为助赵。”

新垣衍鄙夷道：“先生如何助赵？”

鲁仲连道：“我将使魏、燕助赵，齐、楚亦必助赵。”

新垣衍心中感到好笑，问道：“我假令先生能游说燕国助赵，但是令魏国助赵，那就很难如愿了吧？我就是魏人，先生如何能让魏国助赵呢？”

“魏国犹未见秦称帝之害，故而像现在这样。假使魏国看见秦国称帝之害，必然助赵。”

“秦称帝有何害？”

此时，在不知不觉中，先发制人的新垣衍终于被鲁仲连牵住了鼻子，下面鲁仲连将使用“捭”术进行反击。

鲁仲连道：“当年齐威王曾施行仁义，率天下诸侯朝拜周天子。周国贫弱式微，诸侯莫肯朝拜，而齐国却独独朝之。一年多以后，周烈王驾崩，齐国使臣很晚才去参加葬礼，周国大怒，派人到齐国责骂道：‘天崩地裂，天子晏驾，齐国人竟然后至，该斩！’齐威王勃然怒道：‘叱嗟（怒

骂声），下贱奴婢养的！（指周烈王弟周显王）’终为天下所笑。所以，齐国在周烈王在世的时候去周朝拜，驾崩后就斥骂周国，诚然是忍受不了周国的苛索。以天子自居的固然是这样，没什么可奇怪的。（言外之意说，秦王一旦为帝，也会像周国对齐威王那样对魏国苛索无度。）”

## 驳倒新垣衍

新垣衍对此论不以为然，犹以为话语主动权完全掌握在自己的手里，剑出偏锋道：“先生岂不见仆人之状？十人簇拥侍奉一人，岂力不胜而智不若彼？只是因为畏惧罢了。”

鲁仲连顺势道：“呜呼！难道魏国和秦国就像仆人和主人吗？”

“不错，正是这样。”新垣衍道。

战国末年，是一个崇奉武力的时代，新垣衍无疑认为实力就是真理，以为在秦国的强大武力威吓下，任何辩言都是入水之泥。

没想到鲁仲连却突然大声道：“既然如此，我将使秦王烹杀魏王，再剁成肉酱！”

这一句，宛如长虹贯日，一剑便刺破了新垣衍的“甲冑”。

新垣衍坐不住了，不悦道：“先生这话说得也太过分了吧！先生怎么能让秦王烹杀魏王呢？”

至此，新垣衍的主动权尽失，话锋也被迫跟着鲁仲连转。

鲁仲连疾言进攻道：“我当然能做到，这就跟你说说。当年九侯、鄂侯、文王同为商纣王之三公，九侯有女姤好，献于纣王，纣王嫌恶九侯之女不好淫，杀之，又将九侯剁成肉酱。鄂侯为九侯直言进谏，却被纣王做成人肉干。文王闻之，窃自叹息，纣王便又将文王拘禁，欲令文王在狱中自杀。为什么同样是王侯之尊，却被做成肉酱和肉干？齐闵王将到鲁国，先派宠臣夷维子前往鲁国知会，夷维子问鲁人：‘你们打算如何招待我王？’鲁人说：‘我们将备以十太牢之礼招待齐王。’夷维子责难道：‘你们怎么能用这么简陋的礼节迎奉我王？我王乃天子（齐闵王曾自称东帝，秦昭王自称西帝）。天子巡狩，按照礼节，诸侯必须搬离宫中，交出王宫钥匙，提起衣襟举着案几，于堂下伺候膳食，天子用膳完毕后，才能跟随天子到朝堂听朝。’鲁人愤然拒绝。齐闵王既然不能进入鲁国，就想到薛邑（齐国属地）去，打算借道于邹国。此时，邹国国君刚刚薨去，齐闵王想去吊唁，又先派夷维子去知会，夷维子对邹国太子说：‘天子吊祭诸侯，按照礼节，诸侯的棺槨必须从南面移到北面，然后天子面北而吊之。’邹国群臣愤然作色道：‘若必如此，我等誓将伏剑而死！’所以，齐闵王又没能进入邹国。邹、鲁小国之臣，其国君在世的时候不能尽臣子本分侍奉，其国君死去后臣子也不会依本分进奉丧葬之礼（战国时，各国均是君弱臣强，臣子常常凌辱君主），即使如此，齐王妄想在这两个小国行天子之礼，都被这两国不尊奉国君的大臣给强势拒绝了。今秦是万乘之国，魏亦万乘之国。两国之君各据万乘之国，各有称王之名，睹秦长平一战之

胜，便欲屈从奉秦王为帝，是使堂堂三晋之臣不若邹、鲁小邦之仆妾！而且，一旦让秦王轻易称帝，秦王必将更换各国大臣。比如，秦王将夺魏王之所亲近大臣权位，将其赐予自己心腹；又将使秦女为魏王之妃姬，使魏王宫廷上下皆秦人也。试问魏王如何能安然处之？将军又如何能长蒙王恩？”

这一番话说得可实在是太厉害了，首先将秦王比于纣王之贪婪无道，秦国对土地的贪婪，秦军对四十万赵卒的残杀，这都是世人所共见的。然后，将三晋之臣和邹、鲁之臣来个对比，只要新垣衍继续坚持尊秦王为帝，那他就不如邹、鲁仆妾的无耻之徒，即使新垣衍真的无耻，他也绝对不敢堂而皇之地示于人前。最后，鲁仲连从正面说明了秦王一旦为帝，必然损害新垣衍自身利益，又从侧面证明了那时秦王如果想烹杀魏王这个仆人，简直是易如反掌。

新垣衍终于词穷，起身向鲁仲连深揖拜服道：“之前以为先生不过是庸俗之辈，今日终于知道先生真乃天下之士。我这就离开邯郸，再也不言奉秦为帝。”

包围邯郸的秦军大将闻知此事，大惊，为之下令退军五十里。

这个事例中，鲁仲连正是通过不露痕迹地施展“捭阖”术让对方调整语锋，使其在不知不觉中丧失辩论的主动权，进而丧失掉自己坚持的观点，无面目再留在邯郸劝说赵王尊秦为帝，秦将闻之也退兵五十里。从而鼓舞了平原君和赵国君臣、百姓固守邯郸的信心和决心，顺利达到了助赵的目的。为公子无忌和各诸侯国派兵救援赵国赢得了非常宝贵的机遇和时间。

那么，在现实生活中，我们具体该如何施用捭阖之术呢？让我们在以下诸节中详细介绍、分析。



## 引说

鬼谷子曰：“审定有无，以其虚实，随其嗜欲，以见其志意。”

也就是说，审察其有无虚实，因其志欲，以探知其内心，从而了解其到底为何等人物。

## 解读

任何事物都有表象和实相两个方面。即如人，表面上看起来他是个什么样的人——此是表象；实际上他是什么样的人——此是实相。无论对于善、恶、美、丑各等人而言，他们的实相几乎全在不同程度上被表象掩盖着，如果我们要探知他的实相，就势必要通过对其表象的分析研究来做出相应的判断。如果你想像揭开帷幔一样轻松地扯去表象而令实相大白于天下，那是根本不可能的，若能如此，则世间何来奸伪狡诈？

人的表象这张网，主要是由其言行举止织成的，至于他人和外部环境对他的印象和描述、塑造，只不过是这张网的边缘网线罢了。

在冗繁错杂的言行举止中，鬼谷子认为，从一个人的志向和喜好方面着手观察研究，最能准确探知到观察对象的虚实，了解其实相。

从心理学和行为学的角度来说，一个人有什么样的志向就会有怎样的爱好，其爱好是对其志向的投影。只要掌握了一个人的真实志向，也就知道他实际上是个什么样的人了。比如，曹操最初的志向是做“征西大将军曹侯”，所以他初入官场时为官就很廉能，不忌权贵，若以彼时看，曹操的确是个“济世之能臣”。至于后来他成为“乱世之奸雄”，那是时势所造，此处就不做议论了。

要想准确了解一个人的志向，具体的入手之处是，仔细观察他的生活爱好和日常行为，看他喜欢和什么人为友，喜欢议论什么，喜欢从什么角度观察品评人事，这些基本都属于横向观察；还要从纵向观察他，就是观察了解他两年之前、五年之前或更久以前的生活爱好和行为举止。

对普通人来说，虽然难以练就一双比肩古贤的慧眼，但是将先贤有效的经验和义理运用到我们现实生活中，也一样能够不断提高我们的辨别能力。



## 张负以女嫁陈平

先看一个横向观察的例子。

西汉传奇丞相陈平年轻的时候，很像苏秦，家贫而好读书，还有个非常刻薄的大嫂。幸运的是，陈平的兄长很仁厚，一个人把家里的三十多亩田产农活都承担了下来，任凭弟弟陈平读书“游乐”。

陈平弱冠后，俊美非常，邻居不知道是嫉妒陈平容貌胜己还是因为什么，路见不平道：“游手好闲穷成这样，还吃得那么好？”陈平大嫂则接过话茬愤愤道：“有他吃糠那天，有这么个不争气的小叔，还不如没有！”不巧，这话让陈平兄长听到了，立马就将这妇人给休了。但陈平不嫉恨大嫂，还劝兄长又将大嫂给接回了家里。

弱冠即已能娶妻，但远近富人没有一家愿意将女儿许配给陈平，人人以为将女儿嫁给陈平的话，肯定会被饿死。有的贫困人家倒是不嫌弃陈平，但陈平却又以娶贫女为耻。婚事就这般拖延下来。一日，邑中有丧事，陈平早早赶来帮忙，以求赚些工钱。丧礼上有个叫张负的富翁，他遍观丧礼上的客人后，独独认为陈平为伟丈夫。原来，张负有个孙女，前后嫁了五任丈夫，悉数被其“克死”，无人敢再娶其为妻。张负为人很倔，不以俗眼视自己孙女为“不祥人”，下决心要为孙女选个伟丈夫为夫。陈平亦知张负家事，早有意娶张负孙女，如今在丧礼上见张负对自己眼光和悦，即知其事将成。陈平故意忙到最后才离开回家，张负则悄悄尾随其后，最后见陈平走进一条负郭穷巷，跨进一个用破旧草席做门的院子。陈平进了小院后，张负又偷偷观察了一阵，没多久就看见有数辆马车停在那扇用破席子做的门前，从车上下来的人不是华服之辈，就是远近的知名人物。

张负满意地笑了。他观察到了陈平这么几个特点：一是容貌俊伟，有气质，有仪表；二是好学习；三是结交来往者多为“长者”；四是兄友弟恭。正是凭借这四个特点，张负断定陈平绝不是个真正耽于游手好闲、吃喝玩乐之辈，而是个暗蓄宏志的图强君子，前途不可限量。因此，他满意地笑了。

张负回到家后，就对儿子张仲说：“我欲将孙女嫁予陈平。”张仲吃惊道：“陈平？此人终日无所事事，一县人尽笑其所为，父亲怎么独独相中这么一个人？”张负笑道：“你见过有人像陈平那样俊美好学却长此困顿的人吗？”于是，张负做主将孙女许配给了陈平，并赠予资财无数。

不久，乡里举行祭祀仪式，仪式进行完后，乡党们照例要分食祭肉，众人推陈平掌刀分肉。陈平按照长幼尊卑之礼分割完祭肉后，父老皆叹：“好！陈家孺子掌刀果然分毫不差，公正！”陈平笑道：“使令晚辈宰割天下，也易如分割祭肉这般！”

其后，陈平凭借内人家财，交游日广。秦末天下大乱时，先从项羽，后投刘邦，数出奇计助汉