

美军现役和退役海军上将作序推荐
国外海军技术专家团队精心打造

航空母舰丛书·001

AIRCRAFT CARRIERS SERIES

CARRIER BATTLES
COMMAND DECISION IN HARM'S WAY

航空母舰作战

危急关头的指挥决策

- ★ 太平洋航空母舰作战中的重大战略、战役和战术决策全程实录
- ★ 危急关头的指挥决策战例深入研究探讨
- ★ 战争双方军事力量武器装备的对比中军事领导人素质素养研究探讨

〔美〕史密斯（Douglas V. Smith）著 刘诚 滕玉军 李景泉 陈玉柱 孙莉 译

航空工业出版社



航空母舰作战 危急关头的指挥决策·I

〔美〕史密斯（Douglas V. Smith） 著 刘诚 滕玉军 李景彪 陈玉柱 孙莉 译



航空工业出版社

内 容 提 要

本书是以第二次世界大战期间发生的珊瑚海海战、中途岛海战、东所罗门海战、圣克鲁斯群岛战役以及菲律宾海海战等五大航母战事为着眼点,对发挥关键作用的作战指挥官进行了评价,阐述了这些指挥官将两次世界大战之间在美国海军学院以及美国海军战争学院学习的知识转化为决策能力的过程。

图书在版编目(CIP)数据

航空母舰作战:危急关头的指挥决策:全2册/

(美)史密斯(Smith, D. V.)著;刘诚等译. --北京:

航空工业出版社, 2012.9

书名原文: Carrier Battles: Command Decision
in Harm's Way

ISBN 978-7-5165-0038-5

I. ①航… II. ①史… ②刘… III. ①第二次世界大
战战役—海战—作战指挥—研究 IV. ①E195.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第152632号

著作权合同登记号:

图字01-2012-2627

Carrier Battles: Command Decision in Harm's Way

By Douglas V. Smith

© 2006 Naval Institute Press

Copyright of the Chinese translation © 2011 by Portico Inc.

Published by arrangement with USNI Corporation

ALL RIGHTS RESERVED

航空母舰作战:危急关头的指挥决策

Hangkong Mujian Zuozhan: Weiji Guantou de Zhihui Juece

航空工业出版社出版发行

(北京市安定门外小关东里14号 100029)

发行部电话: 010-64815615 010-64978486

北京佳信达欣印刷有限公司印刷

全国各地新华书店经售

2012年9月第1版

2012年9月第1次印刷

开本: 787×1092 1/16

字数: 443千字

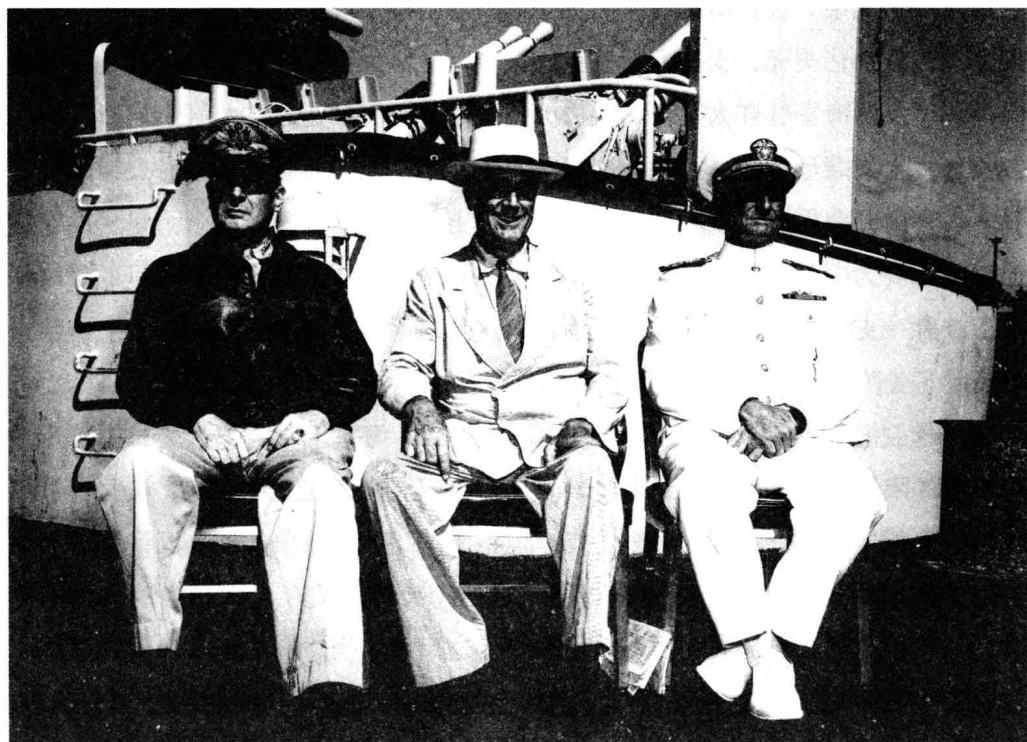
印张: 28

定价: 116.00元(全两册)

如有印装质量问题,我社负责调换。

序 言

领导人以及他们所做出的决策决定了战争的结局。在第二次世界大战（二战）期间，正是切斯特·W.尼米兹五星上将，而并非其他的领导人，对太平洋战争的结局起到了决定性作用。1942年是美国奋力与日本抗争关键性的一年。在南云忠一快速机动部队6艘强大航母的毁灭性打击之下，美国的太平洋舰队在珍珠港陷入瘫痪。8艘战列舰丧失了行动能力，27艘各类舰船被完全摧毁或击沉。尼



上图：罗斯福总统（中）与麦克阿瑟将军（左）、尼米兹上将（右）在驻檀香山的“巴尔的摩”号巡洋舰（CA-68）上合影，正是这两位将军决定了太平洋战争的胜利。

米兹海军上将于1941年圣诞节清晨7时准时抵达珍珠港，受命指挥太平洋舰队幸存的海军部队展开生死之战。这是一份沉重的责任。



尼米兹非常清楚日本发动袭击所造成的影响。华盛顿与伦敦签署的海军条约帮助美国在军舰建造方面获得了对日本的微弱优势。1934年，美国国

会通过了新法案，授权海军建造美英条约数量上限所规定的舰船。1938年，美国国会又拨款10亿美元，支持海军建立太平洋舰队和大西洋舰队。大西洋舰队的建立削弱了美国海军驻守太平洋的兵力，使太平洋地区的力量均势开始向日本海军倾斜。日本偷袭珍珠港，重创美国海军太平洋舰队进一步强化了这种发展趋势，日本海军由此获得了巨大的优势。此时世界上几乎所有国家的海上力量仍然在遵循以战列舰为中心的海军战略模式，只有日本例外。尼米兹肩负着艰巨的战略任务：战胜一支拥有巨大优势的海军力量，这个对手在所有重要舰船类型上的数量均超越了美国海军，但有一种舰船例外。

尼米兹海军上将及其顶头上司厄内斯特·J.金海军上将一致认为，由于受地理位置的限制，日本极易受到潜艇的攻击。也只有在潜艇这一领域，美国与日本在数量上相当，双方各有约50艘潜艇。但不幸的是，在战争初期美国许多潜艇的潜射鱼雷发生故障，尼米兹和金将军认定的优势荡然无存。太平洋地理范围广阔，1941年尼米兹担任太平洋舰队司令时，这里成为当时有史以来最大的战场。日本拥有数量庞大的战舰群，仅仅依靠潜艇作战来击败日本的想法不太可能实现。然而日本的数量优势和广阔的太平洋构成的屏障，将会随着战争的推进而不复存在。

上图：在太平洋战场的初期冲突之后，尽管“零”式飞机和“野猫”飞机都已经算不上世界顶级战斗机，但它们继续在一线战场执行任务。图中这架F4F-4型飞机在1942年11月的“火炬行动”中从美国“桑蒂”号航空母舰上起飞，布鲁斯·雅克少尉曾驾驶这架飞机在北非登陆期间击落过一架敌机。

既然潜艇不能帮助美国实现太平洋战略并赢得战争，那么遂行一场进攻性消耗战就变得至关重要，通过进攻性消耗战来切断日本获得海外物资以及部署兵力的运输线成为一项可行的战略。1939年日本80%的石油从美国进口，其余20%中的大部分从荷兰东印度群岛（即现在的印度尼西亚）进口，美国对日石油出口到1941年已经完全终止。如同德国一样，日本在袭击珍珠港之前能够储备几乎所有的关键物资，但石油却是一个例外。如果日本的经济以及战争机器无法获得石油，那么日本发动战争的工业基础将最终被彻底摧毁。

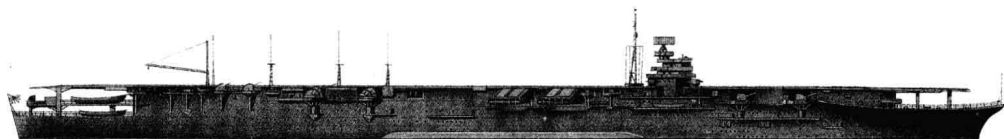


上图：1941年一名日本海军上尉，身穿典型的飞行制服。相对于盟军来说，这些经过严格训练的飞行员和他们性能优越的战机为日本在太平洋战争中赢得了绝对优势。

太平洋的战事原本可能会出现一种极为不同的结果。1941年初，尼米兹得到富兰克林·D.罗斯福总统的信任，获得了出任美国海军舰队总司令的机会。如果就此上任，尼米兹将成为美国海军中仅次于海军作战部长的二号人物。对于一位如此年轻的将军来说，这将是一个坐拥至高权力和影响力的绝佳机会，但尼米兹婉拒了这个诱人的职位。他认为，如果自己担任了该职务，就不会获得那些虽被超越，但资格却更老的海军将领们的支持，而这种支持对于海军舰队总司令的职位十分必要。尼米兹的好友赫斯本·E.金梅尔海军少将接受了该职位，超越了31位比他资格更老的海军将领，被临时授予海军上将军衔，并于1941年2月1日在夏威夷上任。如果尼米兹担任该职务，那么被超越的海军将领数目将是金梅尔超越的3倍。而且，如果尼米兹接受了海军舰队总司令的任命，那么12月7日日军突袭时置身珍珠港的就不是金梅尔，而是尼米兹。

随后，尼米兹被任命为海军航海署署长，负责为大幅扩编的美国海军输送人员和装备。在这个职位

下图：与“苍龙”号航空母舰不同，“飞龙”号的舰体宽度加大，可以贮藏更多的燃油，续航力达到4828千米（3000英里）。该艘航空母舰提高了防护能力，有一个较高的前甲板，提高了适航性。

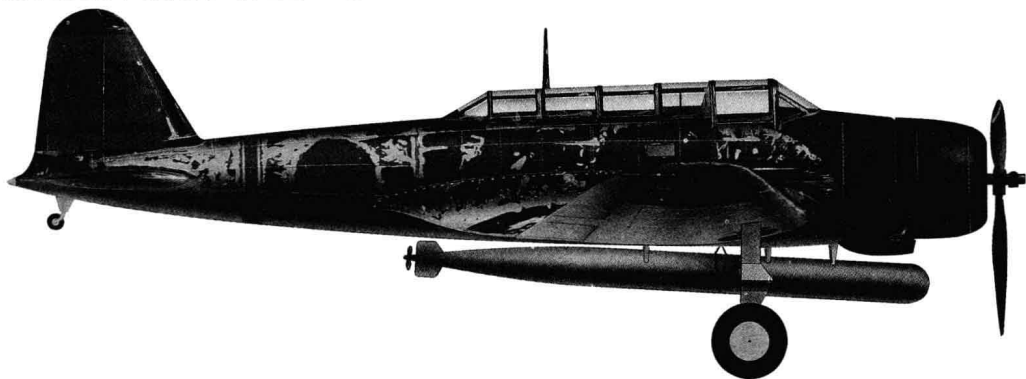


上，尼米兹刚毅不屈。他顶住了来自上级和下级的各种压力，拒绝仿效英国把后备队军官的部队标识与现役人员区分开来，坚决地保持舰队后备队军官与正规军官的一致。这对于海军部队，特别是后备队部队来说非常必要。尼米兹的这一决定后来被证明非常明智，1945年在海军军官最为鼎盛的时期，超过85%的海军军官来自后备队。

尼米兹也负责为与日本进行对抗的潜艇部队建设重要的基础设施。大约在日本偷袭珍珠港之前20年，尼米兹就利用从东海岸（大西洋沿岸）各海军场站和造船厂租借的设备在珍珠港建造了潜艇基地。该基地在战争时期发挥了关键性的作用。1930年，伦敦会议签署的限制和削减海军军备条约规定，无论是水面舰船还是潜艇，不得在对方商船上的乘客、船员和船舶文件处于安全的处所之前，将其击沉或令其失去航行能力。船上的救生艇不被认为是安全的处所，除非根据当时的海况和天气，救生艇上的乘客和船员的安全可以得到保证，或者接近陆地，或者附近存在其他的可以将其搭救起来的船只。日本袭击了美国太平洋舰队后，美国不得不否定了该协定的法律效力。

实际上，在珍珠港事件之前美国就已经为发生不测事件做了许多准备工作。在1941年春季，海军战争学院的教职员工以及学员们就提出建议，在举行的年度战争演习中，应当设立交战地带，所有船只一旦进入，风险自负，这正是太平洋地区现实需求的正确反映。当时德国在大西洋，英国和意大利在地中海已经展开了无限制的潜艇战，该建议正是在这种背景下提出的。但是美国海军总委员会坚持美国的传统，保护国家在各种环境下自由航行的权利，明确而直接地拒绝了该建议。尽管如此，“彩虹3”和“彩虹5”号战争计划仍授权舰队指挥官设立战略

下图：太平洋战争爆发时，“九七”式飞机是当时世界上最先进的舰载鱼雷机，在接下来的12个月里，该型机分别对美国3艘航空母舰进行了致命打击，支援日本军队的两栖攻击行动。1944年，随着技术的进步，使得该型机退居二线。



地带或地区，并禁止民用以及商业海运船只进入这些地区。1941年12月7日下午，海军作战部长斯塔克海军上将通过电话向白宫报告了珍珠港遭到日本袭击的消息，罗斯福总统下令立刻实施对日作战计划。斯塔克上将向罗斯福口述了准备下发太平洋地区各作战指挥官的一份电报，要求这些指挥官开始实施无限制的潜艇战。在获得批准之后，这份电报于当晚刚过6时即下发各作战部队。

在20世纪30年代，日本以及美国的战略家们曾经把潜艇看做一种服务于主力舰队的侦察平台和伏击力量。潜艇接受执行拦阻作战行动的训练，截杀基地之外的敌方舰船，并在舰队行动期间摧毁敌方部队。为保持与整个舰队行动的协调一致，潜艇需要达到17节的航速。航速限制了潜艇为快速移动特混舰队提供直接支援的能力。但是到1941年，美国海军已经拥有了动力强劲而且足够坚实可靠的潜艇发动机，能够满足几乎所有舰队的航速需求。“河豚”级潜艇的排水量约为1.5万吨，水面最高航行速度接近21节，航程约1万英里^①（约1.6万千米），能够在大约35秒时间内急速下潜。此外，在潜航状态下，该潜艇具备良好的操控性及宜居性。与“河豚”级相比，日本的伊级（I）潜艇的火力配备更为强大，但是下潜

①1英里=1.609千米

耗时却更长。在下潜状态下，潜艇内部更为拥挤、操控更为复杂且噪声更大。此外，直到战争近乎结束之时，日本的潜艇才配装雷达。

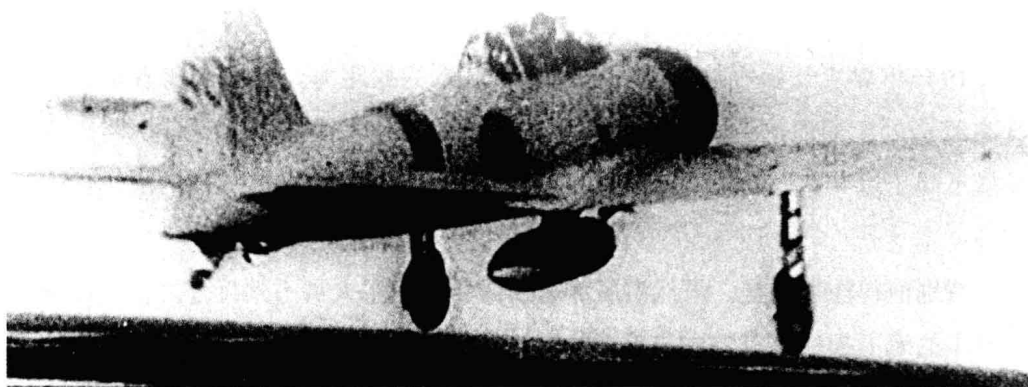
总而言之，美国的潜艇部队占有微弱优势。在战争的初期，所有美国舰船的船长均毕业于安纳波利斯。到战争结束时，最初招募的士兵船员中近50%的人成长为军官。但是仅在1942年所有美国潜艇艇长中约有30%因不适于该职位或是无所建树而被解职，1941年到1944年间被解除职务的美国潜艇艇长约占总数的14%。日本海军的状况与美国海军相比也不容乐观。在结束巡逻任务返回港口时，许多日本潜艇甚至连一枚鱼雷都未发射。或许最合理的解释是，他们未能找到“完美”的目标发射鱼雷，而并非是因为缺乏攻击性。

造成美国与日本潜艇在攻击成功率方面存在差距的真正原因是鱼雷。日本装备了“长矛”鱼雷，以高效和致命性长期受到推崇。美国的情况与日本形成鲜明对比，鱼雷的缺陷成为美国赢得战争胜利的严重阻碍。在实际作战中，美国海军的MK-14鱼雷对水深的要求是预期的2.5倍，由于太平洋地区的磁场特征与MK-14鱼雷制造地罗德岛纽波特的磁场特征不同，造成了该型鱼雷的磁力引信经常出现故障。此外，MK-14型鱼雷也存在因引爆撞针卡死而无法引爆鱼雷的问题。这些问题在战争爆发后花了整整一年时间才最终确定原因，直到1943年9月鱼雷才完成改进。因此，美国潜艇实际上是从1943年末才开始实施猛烈的进攻行动。

1944年7月，美国在珍珠港大约驻有上百艘潜艇，另外在澳大利亚还有四十余艘，新型无尾流MK-17电子鱼雷也已经研制成功。密码破译人员破解了日本海军的JN-25密码，为美国潜艇确



上图：山本五十六



上图：日本“零”式战斗机在太平洋战争初期几乎没有对手，与盟军任何一种飞机相比，它的速度更快、机动性更强，而且航程更远。

定日本商船护航舰队的位置铺平了道路，大大缩短了搜索敌舰的时间。战争从这时开始发生转变，美国太平洋舰队的潜艇开始利用德国人发明的狼群战术攻击日本船只。

在战争初期，日本海军并没有专门执行反潜作战任务的部队。1943年11月日本成立了一个“大护航司令部总部”，负责保护海上运输的安全，但是日本将最好的护航舰船都配备给联合舰队，大护航司令部只能接收到老式舰船。到1943年中期美国潜艇给日本造成的损失成为了一个急需解决的大问题。1944年间，来自于新几内亚岛、阿德米勒尔提群岛以及马里亚纳群岛等前沿基地的美国潜艇共击沉了超过600艘日本舰船，总吨位达到270万吨，超过了1941年到1943年期间击沉舰船吨位的总和220万吨。

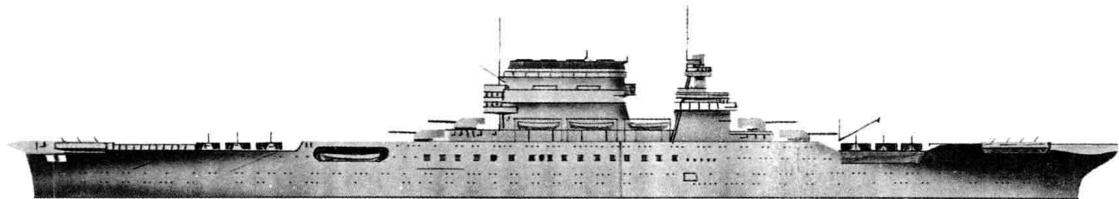
相对整个战争期间日本舰船制造业总共仅600万吨的建造能力而言，这是一个相当大的损耗，相当于日本在战争开始阶段舰船数量优势超过美国部分的总吨位。战争期间大量的军用舰船被击沉迫使日本建造更多的军用舰船，进一步限制了替代性商用舰船的建造数量。到1944年底，大约三分之二的日本油船编队被击沉，日本海军以及航空燃油的储备量降低到了临界点。1942年日本航空燃油的总储备量为4300万桶，1945年2月日本的石油进口完全停止，1945年7月的总储备

量已经下降到了300万桶。在1945年的大部分时间里，日本舰队的活动范围被严格限制在紧邻日本本岛的区域之内。石油以及钢铁的短缺对日军造成巨大影响，1945年煤炭开始短缺，进一步削弱了日本的战斗力。到1945年春季，整个日本经济处于崩溃的边缘。来自东印度群岛的石油运输几乎被完全切断，进口总量下降了近40%。美国潜艇实施的攻击行动是导致日本最终战败的决定性因素之一。

特别值得注意的是，虽然潜艇部队仅占美国海军人员不到百分之二的比例，但日本的海上损失中有55%与美军的潜艇活动有关。战争期间，美国的潜艇共击沉了1300余艘日本舰船，其中包括1艘战列舰、8艘航空母舰以及11艘巡洋舰。但美国海军潜艇部队付出的代价也非常高昂。在第二次世界大战期间，参加战斗巡逻行动的美国潜艇部队约有22%的官兵永远留在了战场上，伤亡率在海军各兵种之中居首位。日本遭受的损失也是惨重的。在美国潜艇的攻击下，日本约有1.6万名海军人员丧生，另有5.3万人受伤。美国潜艇的攻击行动实际上已经成为了美国“两极战略”中的第三极。

尽管美国早就认识到潜艇战对打击日本的重要作用，但美国的潜艇战直到1943年9月才开始在太平洋战场真正发挥威力。尼米兹上将在实现潜艇战的过程中发挥了关键作用。除建造基础设施，为进攻性潜艇作战行动创造条件，通过训练后备人员扩充了舰队人员编配外，尼米兹作为航空母舰战斗群指挥员在关键的时间节点所做出的决策对于战争进程产生了巨大影响。

在接管太平洋舰队指挥权不到5个月的时间内，日本发起了攻占新几内亚岛莫尔兹比港的军事行动，并随时有可能发起切断夏威夷与澳大利亚之间海上运输线



上图：“列克星敦”号航空母舰

的后续行动，尼米兹面临巨大压力。这些行动也将使日本位于西南太平洋地区曾经由荷兰和英国控制的“南方资源区”变得几乎无法渗透。尼米兹不仅采信了有关这些行动的情报，而且坚定地派出了剩余4艘航空母舰中的两艘来阻止日军的猛烈攻势。而这已经是其仅剩的战略资源的一半。鉴于必须保存其主要的防御性资源，直到新建作战舰船自1943年中期开始抵达太平洋的客观需求，这是一个有胆识且经过深思熟虑的行动决策。如果未能成功应对日本的进攻行动，将使消耗战或者是未来向日本本岛推进战略的实施面临着更加巨大的困难。

在挫败日本切断美国与澳大利亚海上交通线的企图之后仅一个月，尼米兹又面临着另外一个占有重要地位的战略决策难题。情报来源再次显示日本将采取攻占中途岛的行动。无论从战略还是作战角度上来看，尼米兹所做的反应均非常英明。当然，情报策略也发挥了重要的作用。美方声称中途岛的饮用水正在减少，诱使日本在其JN-25海军密码中做出反应，称“AF”正缺水。由此，肯定了中途岛就是日本的作战目标。但是，在当时并没有过于注重美军仅破译了约有百分之十JN-25密码的现实。在向中途岛派出其实际可用的全部3艘残留战略资产的同时，尼米兹是在以不完整的情报为基础赌输赢。实际上，他已经接受了可能会在一天之内输掉整场战争的风险。

尼米兹不仅接受了这种风险，他还制订了一项作战计划。根据该计划，其航空母舰特混舰队将能够同时自预定阵位抗击日本的主攻方向——阿留申群岛（原文如此）。具体而言，尼米兹把南云忠一的机动部队置于其3艘航空母舰与“第四艘航空母舰”——中途岛之间，这样就使日本面临着更为复杂的作战问题；而且能够在形势变得难以维系之时，急速向东方撤离。由此来看，尼米兹在接受了这种巨大风险的同时，又采取了相应的措施来降低这种风险。而且在此过程中，尼米兹首次在第二次世界大战期间把美国海军置于计划对日本海军发动进攻性行动的位置上。

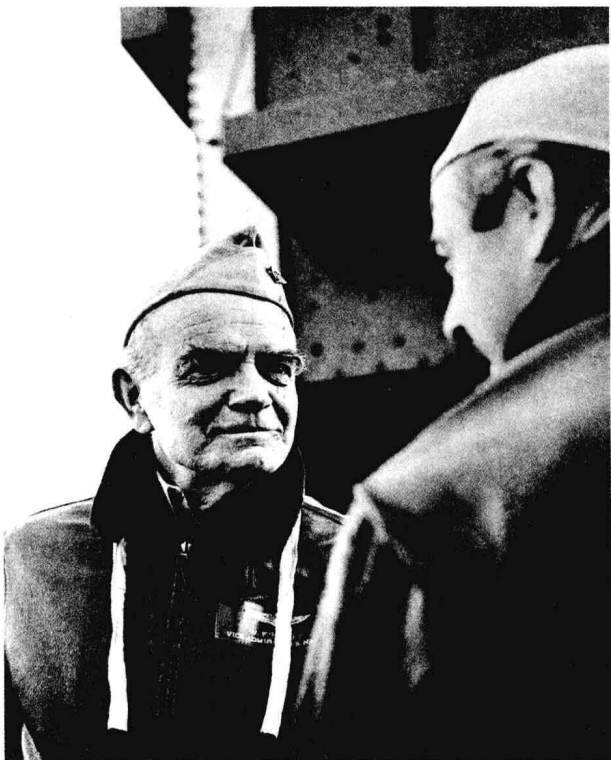
1942年，也就是战争进行到最为关键的阶段之时，美国的航空母舰指挥官们一如既往地数量上处于劣势，技术缺乏，而且只能采用并未通过战争验证的基

本理论方针与战术。在尼米兹统领的航空母舰战斗群中，大多数的作战指挥官都有着战列舰或者是巡洋舰的背景，但很少或者是没有人有过航空母舰的经历。而且，在当时很少有飞行员拥有足够深的资历来担任航母战斗群的指挥员。但是，他们需要面对的敌人却是令人生畏且经验丰富的日本海军。尽管尼米兹上将能够把其作战指挥员们调配至赢得战争的最佳位置，但是要想取得胜利，必须要通过战斗才能实现。唯一可以期望的是，美国航母战斗群的指挥员们能够以敏锐的作战判断力来弥补这些巨大劣势所造成的影响。

弗兰克·杰克·弗莱彻少将在“珊瑚海海战”中挺身而出，“中途岛海战”期间也是如此。他阻滞了日本攻占新几内亚岛莫尔兹比港的脚步，从而防止了日本获得陆基空中优势。而这种空中优势是日本进而切断美国与澳大利亚之间的交通线，以及保证南方资源区安全的关键。对于日本海军以及位于“满洲”和中国的陆军来说，保证南方资源区的安全至关重要。弗莱彻以及奥布里·菲奇少将重创了日本最新的两艘航空母舰以及最大规模的舰载机联队，从而为一个月之后尼米兹在中途岛海战中成功实施预定战略创造了条件。在珊瑚海海战中，日本海军“翔鹤”号和“瑞鹤”号航空母舰的舰载机联队作战能力被严重削弱。这不仅使澳大利亚附近地区的形势得以稳定，并且在最为关键的时刻在中途岛平衡了双方的兵力水平。依赖于快速做出的合理决策，遂行决定性作战行动也被纳入了中途岛海战的议事日程。弗莱彻以及雷蒙德·斯普鲁恩斯少将把日本舰队的4艘残余航空母舰送入了海底，从而使美国海军在第二次世界大战期间，首次发起有限的进攻性行动成为可能。在中途岛取得的“简直让人难以置信的胜利”，使尼米兹上将大胆创新且精明机敏的战略推理能力完全开始发挥作用。美国不需要再等待日本的举动来进行应对。把美国的军事力量推进到日本本岛的战略目标，现在也成为了可能。接下来是“瓜达尔卡纳尔岛（瓜岛）”。

在瓜达尔卡纳尔岛以及北所罗门群岛战役中，尼米兹采取了使战争的趋势转变为进攻性行动的举措，这绝不仅是英勇和惊人之类词语所能形容的。尼米兹认识到，虽然日本在中途岛海战中彻底失败，但是其仍然有数种可行性的战略选择

方案。他正确地总结认为，日本的主要目标将是巩固和保护其“南方资源区”，并重新发起主动进攻行动以切断夏威夷与澳大利亚之间的海上交通线。两场接踵而至的航母战事——东所罗门群岛海战和圣克鲁斯海战对于争得主动，并把美国的战略由被动应对转变为主动出击至关重要。在东所罗门群岛海战中，金上将把弗兰克·杰克·弗莱彻提升为中将，并把指挥权授予这名航母战争经验最为丰富的将领。这一举措对于美国在这场海战中的胜利来说发挥了关键性的作用。



上图：二战初期，绰号“公牛”的威廉·F.哈尔西。

而对于美国赢得圣克鲁斯海战以及最终取得瓜达尔卡纳尔岛战役的胜利来说，更为关键的是在最后时刻所做出的一项决策，即：用具有勇士精神的“公牛”（Bull）哈尔西中将代替了失败主义者罗伯特·L.戈姆利海军中将。无论是在战前还是在战争期间，尼米兹已经对“小本经营”的工作方式习以为常。在这种情况下，当战争进行到关键性时间节点时，尼米兹的个人特性所展现出的超凡判断力，使许多原先可能失败的战役最终获得了全面胜利。而且，尼米兹再次甘愿利用其最后两艘战略资产来冒险，以实现他的军事目标。在失去“大黄蜂”号航空母舰之后，只剩下“企业”号航母能够用来与日本海军对抗。这种情况一直持续到1943年，“萨拉托加”号航母重返战场并参加进攻新格尔基亚岛的行动时才

尼米兹在和士兵交谈。



得以改观。

在战争的其余阶段，尼米兹的领导能力也一直贯穿其中。但是，在新建造的作战舰船逐渐开始抵达太平洋后，其非凡的领导能力对于战争的关键性作用反而不如之前体现得那么明显。通过被称为马里亚纳射火鸡的菲律宾海海战，战争的走势已经不可逆转地倒向了美国。同时，随着鱼雷问题的解决，潜艇的进攻性行动成为了战争获胜的一个决定性因素。但是五星上将切斯特·W.尼米兹所具备的非凡的领导能力的价值仍然不能被忽视。如果不是尼米兹，那么在1942年间，美国就有数次面临着战争被延长或是作战失败的危险。尼米兹上将最重要的成就如下：

1. 能够接受现实风险的强大的人格特性。在确信潜在回报值得付出具有一定风险的进攻性行动时，他会欣然接受这种风险。

2. 最佳利用所获情报。从历史上来看，情报从来都不会非常清晰，而且极少能够较为确切，这是事实。因此许多资深指挥官怯于决策，而是期望情报能够给他们提供一些完全准确的东西。但尼米兹却准确地在第二次世界大战最为关键的时刻做出了他需要做出的判断，并且以各种方式最大化了获胜的前景。

3. 对下属知人善任、用人不疑，并在需要时及时调整指挥权责。在该领域内，或许最能展现尼米兹上将完全正确的判断力以及近乎完美的决策程序。

尽管我们是以尼米兹上将的领导能力所发挥的关键性作用，以及潜艇部队对日本发动的进攻性行动为话题开始我们的探讨，但是接下来您将要读到的文章的内容主要涉及的是发生在第二次世界大战期间的五大航母战事。整篇文章研究的关键点在于：在太平洋战场上，最高层指挥官们所做出的决策，以及在根据现实情况对这些决策进行校正方面，他们所接受的职业教育所发挥的作用。对于在每次战事中主要指挥官们所做出的各种决策，不可能做到使每个人都表示完全同意，即使是获得对于大部分决策的支持也非常之难。但是，我们之所以仍然要对这些指挥官们所做决策进行评判的目的，在于对其进行决策的程序进行鉴赏。因为，这关系到战争中国家战略目标的实现以及战争的最终胜利。五星上将切斯

特·尼米兹只是第二次世界大战期间数十名作战指挥官的一员，正是他们的正确决策使美国获得了这场战争的完全胜利。本书将深入探究领导层为保护海洋安全并赢得战争胜利的决策程序，以及他们做出这些决策的根本依据。对于决策程序及依据的全面、透彻的理解，将促使每名军事官员成为一名更好的领导者和更加合格的作战指挥员。



托马斯·B.法戈
美海军上将（退役）



J.B.纳斯曼
美海军上将