

合作要義

中華民國二十六年四月出版

版權所有

每冊實價三角

著者 譚 天 愚

總經售 上海社會書店

印刷者

漢光印書館

地址：漢口江漢路四四二號

電話：第二二七〇一號

侯序

湖南人對於任何新運動，都能踴躍參加，合作運動，亦復如是。在民國十年，便有湯壽軍先生及其門人倡導。在那時候，我最接近共同研究合作主義至今還在致力於此項運動的朋友，要算只有兩位：一位是黃明先生，一位便是寫這本小冊子的譚天愚先生。

大約是在民國十年的夏天，我和天愚見面，以後便常過從研討。黃先生是在十二年春間會到，介紹人要算是大公報——湖南唯一的最老的大報，因為張平子先生編副刊，我替他寫了好幾篇合作的文章。黃先生看到了，便相約談話，討論他的故鄉——金井倡辦合作的問題。以後黃先生到南京到日本，歷盡艱難苦楚，回國來，在廣西倡導合作。當然，我們對於初期的湖南合作運動，除了文字宣傳工作和一些

空洞的計劃之外，沒有什麼具體的表現。不過這幾個朋友始終在爲合作事業努力，倒是一件可以自慰的事。

譚先生從事合作在湖南已算很早，就在國內也不算遲。直到現在，他不曾放棄對合作的信念，並有許多特殊見解。但不喜歡多說，主張多做，這種實事求是的精神，確是高人一等。最近譚先生出其所著「合作要義」一冊見示，內容扼要，可爲初學讀本。這種冊子當然爲社會上所需要，出版之前，徵序，因紀所憶及湖南初期合作運動之一頁於書首，也可以說是把這位合作老將譚先生介紹給讀者，是爲序。

侯哲葦廿六年元旦

自序

民國二十二年夏，衡山李瓊宴承長沙市公安局，續立警士訓練所，請余講授合作要義，是時湖南合作運動，方在萌芽，而李君具有先見，欲將合作功利，早施警界，爲警士解除經濟痛苦，以信用合作，獎勵儲蓄，以居宅合作，集中消費，聚數千警士家庭於一區，關於衛生之設施，教育之訓練，均以合作方式行之，得事半功倍也，惜人事變遷，李君辭職，其議雖寢，余恐教材散佚，乃集而成書，以紀念吾師長沙湯壽軍先生，非敢以著作問世也，先生自美學歸，以歐戰方終，世界經濟迭生變化，乃亟往法德研究合作經濟，三年，抱病返國，休養於長沙湘雅醫院，朝夕過從，五載於茲，病榻宣講，諄諄不倦，先生每以 Trust 與 Tarter 爲構成世界大戰之導火綫，欲求世界和

平，非提倡合作運動不爲功，語重心長，耐人尋味，天不假年，先生長逝，而天恩賦性愚魯，不能傳其所學於萬一，其悚愧爲何如也。

民國廿四年夏瀏陽譚天愚識

合作要義目錄

譚天愚著

侯序

自序

一・合作之意義

二・合作之歷史

三・合作之哲理

四・合作之分類

五・合作之組織與經營

六・合作與農村

附錄 合作社法

合作要義

瀏陽譚天愚著

(一) 合作之意義

「合作」(Cooperation)爲一種經濟制度，爲近世連鎖學派之主張，顧名思義，吾人可知此項制度，必須以自助互助之精神，羣策羣力之意志，一致進行，方可達到完滿之目的，蓋合作之使命有五：

- 一、經濟制度之改造；
- 二、生產與消費之合理化；
- 三、人民機會之均等；
- 四、自由團體之結合；
- 五、社會道德之增進；

合作負着此五大使命，雖與他種社會主義無異，而其方法則與馬克思主義判然不同；馬克思以剩餘價值爲學理，以階級鬥爭爲精神，以勞工革命爲手段，蓋必爭取國家之力而

實行之。合作主義則不然，不注意於破壞而盡力於建設，不反對勞資成立，而主張廢除紅利，不假手於國家之政權，而期成於團體之結合，其進也漸其行也遠，無論何種政體可以容，無論何種派別可以合，無論何種社會可以行，較之馬克思主義實有特殊之優點焉。故合作運動之澎湃於世界各國有滔滔無已之勢者，亦即以此。

(二) 合作之歷史

社會之時代思想古今變易不定，蓋社會係有機體組成，社會之綿延，即為進步之連續，進步由於理想，理想形為欲望，而吾人各種之欲望表現為時代思想，推進遞演，遂成為社會之變遷。太古矇昧時代，人類思想簡單，欲望有限，殆與禽獸無異，社會漸臻文明，吾人之智識日益發達，精神上之活動力亦漸增強，於是欲望亦因之漸次擴大，微妙複雜不可名狀，而滿足此等欲望之方法，乃益極困難矣。

此等欲望之發達，形成現今經濟社會之趨勢，即富者愈富，貧者愈貧，洶湧狂流，各走極端！弱肉強食，殘暴凶橫，斯賓塞達爾文之流，更倡『競爭』之說，目『優勝劣敗』為天經地義。於是強權即公理，帝國主義之野心愈熾！溯自蒸汽發明，助桀為虐，家庭工

業爲工廠所破壞，工作者離鄉背井，麇集城市，徒手沽力，而勞動階級以成，爲現代經濟之一大變遷，卽所謂產業革命是也。蓋人類之生存競爭愈劇烈，社會之生活愈困難，尤以現時之社會爲最顯著，其慘酷蓋有不忍言者！雄獅猛獸，獸類之強悍者，黃蜂黑蟻，虫類之微弱者也。前者種類日衰，後者繁殖日盛，豈『優勝劣敗』果爲生物學之金科玉律耶？故先總理中山先生認定『生存』爲社會進化之重心，人爲生存而努力；是爲『競進』。競進促進社會文明，競爭促成社會恐慌，因果不明，遺禍無窮，甚矣！一念之差，致演成洪水猛獸之禍！合作乃競進之道也！一人勞力不能達其目的者，集合多人之勢力協以謀之，即得貫徹，此常理也，小產業者個人資力不足，則集合各個人之資本爲共同資本；個人零賣不利，則集合各個人之產物爲共同販賣，單獨零買不能得價廉物美之貨品，乃爲共同購買，產物無多，資金微薄，不能使用機器，加工精製，乃爲共同生產；此種組織，純以同一志趣，同一利害，共謀經濟之樹立，而各全其生，即謂之合作制度，以之調和兩大潮流之衝突，使之相親相成，而不相反者也。斯誠世界和平之嚮導，人類痛苦之救星，出罪惡之淵，入幸福之門，舍荆棘之途；就康莊之道，豈烏託邦之玄想所能比擬哉。

西歷一七九四年，英國都翰Derham之教主巴林頓 Barrington 在 Mongwell 爲教區貧民設一商店，備日常用品，以廉價售之，此最早之消費合作也。

西歷一千八百零六年，伍威 Woolwich 兵工廠，工人連合組織購買團，無商店形式，亦消費合作之元胎也。

自瓦特羅 Waterloo 一戰，英國元氣大傷，民生凋蔽；地主商人乘機居奇，勞動階級陷於悲慘困苦之境，歷二十餘年，合作運動於是乎澎湃而起，亦應乎社會環境之自然反響也。

英國有禾文 Robert Owen (1771—1858) 其人者，社會改造家也。倡「心理建設的基礎在環境」注意社會環境之關係，認社會之罪惡與等差，胥環境有以造成之，故主張改革人心，當改革環境，欲求人類和平，當消滅競爭，於是購地築村，分區設制，實行共同生活，作改造環境之試驗，雖遭失敗，然其規劃已深入人心，後之合作組織，實權輿於此。

同時英國尚有教主金威廉其人者 (Dr. William King 1786, 1865)，亦倡「自己爲自己工作，大家獲安樂生活」之說，編輯合作雜誌 The Cooperation，論消費合作，應自行生

產，供給有餘仍可消售，一時風行，洛陽紙貴，頹靡之人心，大受激盪，斯時英國合作運動，經禾金二氏之鼓吹，滋長甚速，在一八三二年調查，合作社之組織數近四百有餘，乃集會於倫敦，議決公約三條如左：

一、合作之目的，不論消費，或農工業，必期土地公有。

二、貨物照市價發售。

三、盈餘不分派，以革商人分利之制。

法人傅列亞 (Crancois Charles Marie Fournier 1772—1837)，亦以改良生活環境；提倡華美公寓爲職志，正與禾金二氏之說相吻合，法國合作運動之創始，當以氏爲鼻祖也。

我國合作運動，雖未見諸典籍，但古時政治平等，上下共濟，如『古者帝王，與民並耕而食，饗饗而治』及『鄉田同井，出入相友，守望相助，疾病相扶持，則百姓親睦。』足證明富有合作之精神。迄唐宋時代，倉庫制度盛行，如常平倉，義倉，社倉等組織，目的在周濟貧乏，調劑虛盈，因國情民俗不同，故起源亦異，中國古代本以農立國，無現代

自由競爭之弊害，除水旱蝗三種恐慌外，別無危機，因此只靠賑糶，賑濟，賑貸之三種救濟方法，常平倉爲平價之賑糶，義倉爲救災之賑濟，社倉爲儲存之賑貸，三者之中，惟義倉制度與各國平民周濟相似，其常平社兩倉，則與今日之合作組織大體無異，僅方法之不同而已，又若七賢青苗養老等會目，係集十數人成一半永久之組織，零款付出，整款收進，以拮据之法定得會金之先後，此項組織，與今日之信用合作，性質絕似，惟範圍之廣狹，與期限之久暫有異而已，溯自交通暢達以還，我國備受各帝國主義之侵略，社會經濟變動甚劇，亟應採科學之法則，光大固有之組織，以免資本主義之毒害；先總理於民生主義中，認定合作制度負有完成民生主義之使命，其重要有於是者！

我國合作先進有薛仙舟湯壽潛二先生，留學海外，研究頗深，惜天不永年，懷才而沒，傷哉！

(三) 合作之哲理

吾人深知人類生存與繁榮之必要條件，惟在互愛與互助兩種美德之充分發展，而此兩種美德發展之終極，乃足以促成人羣共同生活之穩定，更使正義人道之眞旨，磅礴宇宙，

瀰漫人羣而不徹，此無他。蓋吾人既感共同生活之必需，當明互助之意義，此種意義，今若以哲理的概念稍加研討，則可知其中必有真理在也，所謂真理者何？質而言之，即所謂「連鎖」Solidarity是也。連鎖者，即人人互相「關繫」之路也。明乎此，則可以知人生之意義，更可以謀人類之共存連鎖，知犧牲個人利益，不是專為他人謀代價，因他人之利益，即己之利益，反之，他人之不幸，即己之不幸，合理之個人利益，與全體之利益，乃一而二，二而一者也。

本上述之概念，乃可知吾人生存之要素，誠不可一日忘却宇宙之真理，即不可一日離乎互助，所謂連鎖之真義，又純為一種自然之趨勢，其演進也隨乎人事而俱進：社會愈進化，人類需用連鎖亦愈真切，男耕女織，通工易事，皆連鎖之顯著者也。又若蜜蜂統羣，螞蟻列陣，亦連鎖之作用也，合作本此意義以尋求人類真理，而為互愛互助之提倡，以歸於仁義之正道，蓋欲啟發人類之良知良能，以挽救人間之殘忍，所謂共存共榮之連鎖即在於斯！

（四）合作之分類

合作分類，主張不一，茲本經濟學之觀察，得分爲三類，即消費、生產、與信用是也。

一、消費合作 夫人類生活本乎精神及物質而構成，精神生活基於性靈，叛於情感，如政治之理法，倫理之情義，藝術之修養，宗教之信仰，足爲人類優越於其他生物之特徵，亦即人生生活之要素，但人類精神之寄託，不能離乎肉體之實質，進而言之，人類欲維持肉體之生存，必先求得物質之供給，此消費之所由生也，然消費之動機在於欲望，倘人類無欲望即無消費，故欲望居爲「因」，消費成爲「果」，「因」之善惡，影響「果」之損益，如孟子有云：「飽食暖衣，逸居而無教，則近於禽獸。」亦此意也。

管子亦有云：「美味腐腹，好色溺心。」又如杜甫之詩：「朱門酒肉臭，路有凍死骨。」此足證明人類欲望偏於自私自利，致陷社會于爭奪殘殺而不休。遠攷史乘，近觀事實，莫不以自私自利貪滿個人之奢望，置社會幸福於不顧，其心固偏，其識亦愚，吾人既知社會有「連鎖」之關係，應舍去個人欲望之奢侈，而求社會欲望之滿足，人類爲理性之覺者，應本此精神作格物窮理之研究，以期消費合作之成功。

茲請論消費合作之本質；在現代經濟制成之下，消費者備受操縱與掠奪之痛苦，爲求解放計，消費者應自覺自動，互相結合，謀本身利益之擁護與增進。

第一步：謀自行分配貨財，與生產者直接交易，避免居間人之掠奪，廢除利潤之剝削，去引誘，遠欺騙，修養身心，抑制欲望，改良環境，除去惡習，於消費中培植人格，於生活中潛修道德，以消費同化之力，得社會完滿之發達焉。

第二步：謀自行生產，應社員之需要，作數量之統計，大量供給社中，自足自給，以求無賸無缺，則恐慌自滅，操縱無人，指揮自若，打破營利之爭奪，廢去私利之貪取，使經濟得永遠之安定，奠社會於磐石，故季特氏力主以消費統馭生產，實有至理存焉。

(附) 世界歷史上一個有榮譽的合作社 一八四三年，英國北部冷卡鄉 Lancashire 羅虛戴爾 Rochdale 地方底法蘭絨織工，爲要求增加工資，同盟罷工，但廠主們的態度非常強硬，閉廠拒絕，結果，勞動者完全失敗了，因之，他們的生活益形困難，那年冬季，有二十八個工人遇合在一處，互相討論補救的方法；這二十八人中，有的是急進黨，有的是禾文主義者，有的是坦白無學，受資本家壓迫的工人。他們經過這次罷工失敗之後，對於

勞動組合已屬失望；惟數年前本鎮曾有許多合作社，不過不久即都消滅，他們再三商議，決意再作一度的試驗。他們每人每星期很艱難地積蓄二便士，經過一年之久，才積到二十八磅，就在後街士巷Toad Lane租了一所又舊又小的房子，於十二月二十一日開始營業，名字叫做羅虛戴爾公平先鋒社The Rochdale Society of Equitable Pioneers。他們詳述他們的目的在最初的宣言中如左：

本社的計劃和目的，是籌劃各種設備，以謀本社社員金融上的利益，及改善其社會的及家庭的境遇，籌集充足之基金——每股一磅——實行左列各項計劃：

設立一個商店，以供給本社社員的糧食，服飾等品。

建築，或購買若干房屋，凡社員欲實行互助，以改良其社會的，和家庭的境遇者，皆得居其中。

開始製造本社所決定的必需製造的物品，以容納無職業的社員，及因屢受減低工資而遭苦難的社員。

為增進本社社員的利益和安全起見，本社將購置或租借若干地產，以備失業的，及受