

近代天津金融档案系列丛书



金城银行

档案史料选编

天津财经大学 编 蒙秀芳 主编
天津市档案馆 黑广菊

JINCHENG YIN HANG
DANG AN SHI LIAO
XUAN BIAN



天津人民出版社

近代天津金融档案系列丛书

金城银行档案史料选编

天津财经大学 编
天津市档案馆

蒙秀芳 主编
黑广菊

天津人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

金城银行档案史料选编 / 蒙秀芳, 黑广菊主编; 天津财经大学, 天津市档案馆编. —天津: 天津人民出版社, 2010. 10

ISBN 978-7-201-06753-7

I. ①金… II. ①蒙…②黑…③天…④天… III. ①银行-经济史-史料-天津市-近代 IV. ①F832.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 193938 号

天津人民出版社出版、发行

出版人: 刘晓津

(天津市西康路 35 号 邮政编码: 300051)

邮购部电话: (022) 23332469

网址: <http://www.tjrmcbs.com.cn>

电子信箱: tjrmcbs@126.com

高等教育出版社印刷厂印刷

2010 年 10 月第 1 版 2010 年 10 月第 1 次印刷

787 × 1092 毫米 16 开本 39.75 印张 2 插页

字数: 820 千字

定 价: 88.00 元

编 委 会

顾 问	陈宗胜					
主 任	荣 华	张嘉兴				
委 员	刘同芝	张俊桓	吴 芬	方 昀	杨文杰	
	高正平	丛 屹	于学蕴	韩凤兰	吴 岩	
主 编	蒙秀芳	黑广菊				
副主编	曹 健					
编 辑	陈 聘	刘 琳	汤荣宏	刘新芝		

编辑说明

一、本书所选档案史料出自天津市档案馆，极少数依需要取材于上海市档案馆。

二、全书从档案利用角度编排体例，所选档案整体上按照金城银行的业务内容分类，为便于读者查考起见，特单独设立金城银行与实业一章，反映该行与当时各行业间的业务关系。

三、所选档案，一份文件或者一组文件拟写一个标题，时间不明确的，推测了大致时间，并附缀“？”。

四、生字或难认字用“□”代替。

五、原文中的错字仍照用，但其后用“（）”注明正确的字。

六、原文中的漏字，以【】补充。

七、原文中多余的字，用「」标明。

八、档案原文中的异体字和当时的惯用字，容易引起歧义的，都经过了修正。如“帐目”直接改为“账目”，“迳启者”改为“径启者”等等。

九、为便于读者阅读，在每份文件正下方注明了公元纪年时间。

十、部分文件正文中虽提到有附件，但实际未附，实为原始档案即如此。

序 一

高正平

约瑟夫·熊彼特在 1912 年发表的《经济发展理论》中说,一个现代企业家所具有的职能就是具有创新精神,他们是经济的带头人,能够实现“生产要素的重要组合”,并强调没有创新的企业家不是真正意义的企业家,也不能称为企业家。创新成为企业家的根本职能和唯一标准。德鲁克在其著作《创新与企业家精神》对“创新”则有了更进一步的诠释和发展,他把创新从企业层面扩大到非营利机构和政府,认为创新是令一个社会健康发展的有效手段。

近代中国,随着民族企业的发展,涌现出一批具有创新精神的企业家、银行家。作为近代中国金融资本集团——北四行之首的金城银行总经理周作民先生,就是当时著名的银行家之一。

金城银行创建于 1917 年,设总行于天津,是我国当时规模最大、经营管理最完善、影响力最大的私营商业银行之一。自 1917 年至 1949 年,经历了北洋政府、国民政府、抗日战争、解放战争,风雨几十年,在混乱的政局中,金城银行利润却能一直名列前茅以致最后高居众多商业银行榜首,这与周作民这位银行家身上所具有的创新能力及企业家精神是分不开的。

曾经留学日本的周作民借鉴西方的企业经营管理思想,从中国当时经济的实际情况出发,提出许多促进银行业发展和金融制度建设的思想,特别强调经济发展过程中所必需的制度建设,特别重视制度创新对银行业乃至整个国民经济发展的巨大作用;在与政府的关系上,设法摆脱政府的干扰,致力于真正的商业化经营;在与金融环境的关系上,主张建立和完善宏观金融制度与金融体系;在行业倾向上,对纺织、化工、面粉、煤矿等行业给予了大力支持;在与同业的关系上,筹建北四行金融资本集团,通过协调与合作,促进共同发展;在基本业务之外,还筹建了通成货栈、太平洋保险公司、诚孚信托公司等,进行混业经营;在内部的经营管理上,在企业信誉、业务开展、经营方式、人才培养、人事管理等方面都进行了积极的探索。在近

代中国特别是民国时期,正是因为有周作民这样一批有创新能力的企业家,才有了1936年中国近代经济的最高峰。经济繁荣和经济发展是企业家创新思维转化为行动的结果,在这里得到印证。

研究企业以及企业家精神,需要大量原始的个人资料及相关的企业资料,近代天津金融档案系列丛书之二——《金城银行档案史料选编》正好在某种程度上满足这一需求。本选编主要选取关于金城银行的创建、经营管理(主要是行务会议)以及投资放款活动的规章制度、合同规约等,从中可以管窥金城银行的经营特点及其总经理周作民先生的管理理念和创新思路。

中国改革开放已历三十二年,在经济全球化和国际竞争日益激烈的大背景下,如何进行制度创新、如何建设一个全面协调可持续发展的创新型国家,是我们面临的重大的主题之一。希望通过对金融档案史料的挖掘整理,能让我们的金融企业和金融工作者在历史的记载中汲取金融企业和金融家成长的营养、发掘金融改革金融创新的动力。“金融是现代经济的核心”,时代需要更多既充满活力、创新创业,又稳健经营、扎实成长的金融企业,时代期待着涌现出更多具有创新能力和企业家精神的金融家!

序 二

荣 华

本书是“近代天津金融档案系列丛书”项目的第二部成果，此时正值“十一五”收山之年，距离国务院发布《关于推进滨海新区开发开放有关问题的意见》近五年。

五年之中，天津在党中央、国务院的决策部署和市委、市政府的正确领导下，全速推进滨海新区综合配套改革试验，大力开创天津金融改革创新，编制了《天津滨海新区综合配套改革试验金融创新专项方案》，改造重组了投融资平台，组建了一批资本规模大、投融资能力强、市场化程度高的全方位投融资平台，至2009年底，资产规模已超过3000亿元，融资总额近2000亿元。积极探索新型金融产品，全面提升服务功能。期货市场发展迅速，期货交割库数量与品种位于全国前列。积极稳妥搞好外汇改革试点，积极探索离岸金融业务。有序放开新区企业集团外汇资金集中管理和运作……未来几年，天津还将继续加大金融改革创新力度，致力于建立门类齐全的金融机构体系、结构合理的金融市场体系以及创新高效的金融服务体系。

天津的作为有力地带动了环渤海区域经济的发展，为全国金融改革创新提供了借鉴和示范。

今天的天津是全国金融改革创新的前沿阵地和示范区，孰不知，百年前的天津早已是享誉全国的金融重地。如果说上海后来居上的话，那么天津则是梅开首度。这源于繁盛的港口贸易，再加上毗邻京都这样一个特殊的地理位置，无论对政界显要，还是商贾名流，天津不仅繁华，且进退有余，是个理想处所。因此，当时很多银行，老牌的，新成立的，纷纷将总部落户天津。鼎盛时期，天津的各类银行、银号曾达三百多家，存款总额占全国的20%左右，天津的金融机构，无论是数量、资力，还是经营规模，以及业务辐射范围，都仅次于上海，成为名副其实的中国北方金融中心。

值得关注的是，上个世纪20年代，在金融行业的舞台上，民营银行扮

演着重要的角色。以 1934 年为例,天津的各类资本性质的银行五十余家,其中民营银行 29 家,比例占到了一半以上。民营银行当中,以“北四行”最为卓著,而其中的金城银行又堪称“北四行”中的翘楚。

金城银行成立于 1917 年,创建资本来源于倪嗣冲、王郅隆等军阀,主要的经营管理者是周作民,他是金城银行的直接掌管者和经营方针制定者,后期成为该行董事长、股东。金城银行秉承“审慎之中力求急进”的经营方针,采取灵活多变的营业手段,广泛吸收存款,有针对性地放款。

金城银行初创的 20 年中,业务蒸蒸日上,其存款额一度超过“南三行”的支柱——上海商业储蓄银行,跃居国内民营银行首位。

无论是民国时期的金融界,还是后来的研究领域,金城银行都以其大力扶植民族工业而闻名。纺织、化学、煤矿、面粉工业是该行的重点放贷对象,另外还有铁路。比如纺织行业,金城银行除了放贷,甚至组织公司直接投资或收购纱厂,并就全国各地棉花产地、产量、质量展开全面深入的调查,参与棉产改良,办理棉花购销业务,有志于主导华北棉花产业。该行对著名实业家范旭东创办的永利化学工业的支持,可谓银行扶持民族工业的典范。永利工业为国内首创,创办之初困难重重,技术问题,人才问题,资金问题,可以说一切都是从零开始,再加上国外垄断企业百般设障,永利前途未卜,多数银行都持观望态度。金城银行顶住压力,不断地放贷给予支持,而且放贷数额越来越大,从 30 万一路攀升到 200 多万。范旭东领导的永利公司最终得以夺回利权走向世界,与金城银行的鼎力相助密不可分。

金城银行对工矿企业以及铁路建设的放贷数额占其总放贷额的近一半,这在当时的其他银行是绝无仅有的。可以说,金城银行为民国时期国内的实业发展立下了汗马功劳。单就于此,百年后的我们再次对其发展历程进行总结回顾也是十分必要的,更何况还可以古为今用,吸收其精华,为当今天津金融业的发展提供可资借鉴的经验。

上个世纪 40 年代的中国政局风雨飘摇,百业凋敝,金融萎缩,民营银行更承受着来自外商银行和国家银行的双重压力,金城银行的发展势头减缓,直至全国解放,才重获生机。

本书专就该行原始档案编成,所载皆选自天津市档案馆,着重体现金城银行在天津的营业活动,时间从 1917 年至 1950 年,其中大部分档案都形成于 20 世纪三四十年代。

天津滨海新区,乃至天津金融业,正处于改革创新的关键时期,作为百

年前的金融重地,虽然时过境迁,但必定有许多经验值得借鉴。然而近代天津金融研究领域却存在着不少空白点,具体到金城银行的研究还很不充分。针对于此,特编辑此书,旨在回望历史,服务现实。



目 录

第一章 金城银行的创建	(1)
财政部关于呈送章程验款注册事宜给金城银行的指令	
(1917年5月11日)	(1)
金城银行为该行申请注册事致天津县县长的函	
(1917年5月)	(2)
农商部对王郅隆等人申请注册金城银行股份有限公司一事的批复	
(1917年6月16日)	(4)
金城银行关于京津两行与南京交通银行开户往来事复南京交通银行函	
(1917年6月21日?)	(5)
陈肃纲与张荣绶关于京津两行与南京交通银行开户往来事复周作民函	
(1917年6月26日)	(5)
金城银行关于颁发执照程序事宜致天津县行政公署的函	
(1917年9月5日)	(5)
农商部为金城银行股份有限公司呈请备案事致王郅隆等的批复	
(1917年10月18日)	(6)
天津县行政公署致金城银行关于注册事宜的训令	
(1917年11月9日)	(7)
金城银行致天津县县长呈报修改章程的函	
(1917年11月)	(7)
天津县行政公署为金城银行注册事致该行的训令	
(1917年12月)	(7)
直隶实业厅关于注册执照一事对金城银行的训令	
(1918年12月22日)	(8)
金城银行为呈报分设办事处兼营储蓄事务致天津县县长函	
(1919年4月)	(8)
天津县行政公署致金城银行关于该行分设办事处兼营储蓄拟定章程的训令	
(1919年5月1日)	(9)
财政部对金城银行呈报修改章程一事的批复	

(1919年12月19日)	(11)
金城银行章程(民国八年十月修订)	
(1919年)	(11)
金城银行行务会议议决事项	
(1921年1月)	(12)
金城银行行务会议议案	
(1921年5月)	(14)
金城银行行务会议议案	
(1921年8月)	(16)
金城银行行务会议议决案	
(1922年1月)	(16)
金城银行行务会议议决案	
(1922年7月)	(17)
金城银行第八次行务会议决案	
(1922年10月)	(19)
金城银行第六次股东常会议决录	
(1923年3月5日)	(21)
金城银行行务会议议决案	
(1923年4月)	(21)
金城银行章程(民国十二年改订)	
(1923年)	(22)
财政部为金城银行设立大连分行致该行的批复	
(1927年5月14日)	(23)
杨曾询会计师关于核查金城银行股本总额的调查报告书	
(1928年11月3日)	(23)
金城银行关于资本总额变化事致北平银行公会的函	
(1928年11月9日)	(24)
全国注册局为补行注册暨增资注册事致金城银行的批	
(1928年11月17日)	(25)
金城银行行务会议事录	
(1931年)	(25)
金城银行第十五次股东常会修改章程议决录(节本)	
(1932年4月17日)	(27)
金城银行重要职员名录	(29)
金城银行创办人姓名、住址一览	(30)
金城银行历届改选董事监察人名册	
(1929年—1934年)	(30)



金城银行股东常会变更总行所在地并修改章程议事录(节本)	
(1935 年 3 月 10 日)	(30)
金城银行为改订股本总额及总行迁移上海呈报财政部函	
(1935 年 6 月 15 日)	(31)
金城银行为总行迁移上海改订股额并修正章程呈报上海社会局函	
(1935 年 6 月 15 日)	(32)
金城银行董事及监察人名册	
(1935 年 6 月 15 日)	(33)
财政部对金城银行改订股本总额、总行迁移上海等事宜的批复	
(1935 年 7 月 16 日)	(33)
河北省政府建设厅对金城银行修正章程及总行迁至上海两事的批复	
(1935 年 8 月 7 日)	(34)
上海市社会局致金城银行关于总行迁移等事的批复	
(1935 年 10 月 22 日)	(34)
金城银行修正章程(民国二十四年十月)	
(1935 年 10 月)	(34)
上海市社会局对金城银行变更登记一事的训令	
(1935 年 12 月 10 日)	(36)
上海市社会局对金城银行呈报登记文件一事的批复	
(1935 年 12 月 25 日)	(37)
金城银行致上海市社会局关于修正章程改正股东名簿的函	
(1935 年 12 月 30 日)	(37)
上海市社会局关于金城银行变更登记的训令	
(1936 年 2 月 13 日)	(38)
金城银行股东名册	
(1937 年?)	(39)
第二章 经营管理	(64)
第一节 章则制度	(64)
金城银行总经理周作民规定银行行门上锁时间	
(1917 年)	(64)
金城商业银行股份有限公司章程	
(1917 年?)	(64)
金城银行办事章程	
(1921 年 1 月)	(66)
金城银行津行办事程序	
(1921 年?)	(74)
金城银行行员储金章程	

(1922 年 2 月 6 日)	(82)
金城银行稽核规程	
(1937 年 1 月)	(83)
金城银行总经理处关于发送稽核规程事宜致津行的函	
(1937 年 3 月 2 日)	(85)
金城银行会计规程	
(1937 年 7 月修订)	(86)
金城银行办事章程	
(1941 年 4 月修订)	(96)
金城银行管辖行办事细则	
(1941 年 4 月)	(103)
金城银行贴现暂行办法	
(1944 年)	(104)
金城银行津行及所属各处临时防卫团组织要纲	
(1944 年)	(104)
金城银行协济员工预支薪津及补助款办法	
(1950 年 1 月 12 日)	(105)
中国人民银行天津分行与天津市五行联营准备委员会业务联系合同	
(1950 年 9 月 7 日)	(106)
天津市五行联营公约	
(1950 年)	(107)
公私合营金城银行股份有限公司章程	
(1950 年?)	(109)
金城银行津行营业柜台布置图	(111)
第二节 经营方略	(112)
金城银行总经理处通知津行实行统账办法	
(1922 年 1 月 13 日)	(112)
金城银行总经理处为统账管理事给津行的函	
(1922 年 1 月 16 日)	(112)
金城银行总经理处通知津行报账办法	
(1922 年 1 月 16 日)	(112)
金城银行总经理处为经费一项报总账办法通知津行	
(1922 年 1 月 16 日)	(113)
金城银行总经理处为更订账簿科目事致函津行	
(1922 年 1 月 16 日)	(113)
金城银行总经理处为报账办法给津行的函	
(1922 年 1 月 16 日)	(114)



金城银行总经理处向津行规定统账具体办法	
(1922 年 1 月 17 日)·····	(114)
金城银行总经理处通知津行记账办法	
(1922 年 2 月 17 日)·····	(116)
金城银行行务会议议决案	
(1922 年 4 月)·····	(116)
金城银行总经理周作民通知津行改订记账办法	
(1922 年 5 月 26 日)·····	(117)
金城银行总经理处关于调整进出口总数对津行的指示	
(1922 年 7 月 17 日)·····	(118)
金城银行总经理周作民为单独开户以解决大洋汇价问题致津行函	
(1922 年 7 月 17 日)·····	(121)
金城银行总经理处重新规定立户办法致函津行	
(1922 年 7 月 18 日)·····	(121)
金城银行总经理处为储蓄事务独立营业致函津行	
(1922 年 11 月 7 日)·····	(122)
金城银行行务会议议决案	
(1923 年 7 月)·····	(122)
金城银行总经理处为修改股本票面额事致函津行	
(1924 年 1 月 19 日)·····	(124)
金城银行办事程序讨论会	
(1935 年 6 月 4 日)·····	(125)
金城银行行务会议记录	
(1936 年 8 月 11 日)·····	(127)
金城银行行务会议记录	
(1936 年 10 月 20 日)·····	(128)
金城银行津行第十一次业务会议纪要	
(1937 年 4 月 9 日)·····	(129)
金城银行员工对于特种现金保证办法方案所提意见书	
(1937 年)·····	(131)
金城银行创立二十周年消息	
(1937 年 5 月 15 日刊登于天津大公报)·····	(133)
金城银行召开改选股东会	
(1937 年 5 月 16 日刊登于天津大公报)·····	(133)
金城银行创立二十周年纪念	
(1937 年)·····	(133)
金城银行行务会议议决事项	

(1937 年 5 月)	(136)
金城银行津行第十二次业务会议记录	
(1937 年 5 月 7 日)	(137)
金城银行津行为定期召开行务会议事复函总经理处	
(1937 年 6 月 29 日)	(139)
金城银行总经理处为时局纷乱通知津行注意抄报重要账目	
(1938 年 1 月 22 日)	(139)
诚孚信托股份有限公司第二次股东会决议录	
(1938 年 4 月 24 日)	(140)
金城银行津行为详细记载重要账目以应急需致总经理处函	
(1938 年 4 月 14 日)	(141)
金城银行津行第十七次行务会议记录	
(1939 年 1 月 7 日)	(142)
金城银行津行第十八次行务会议记录	
(1939 年 1 月 14 日)	(143)
金城银行津行第二十二次行务会议记录	
(1939 年 3 月 11 日)	(145)
金城银行津行全体职员行务会议讨论会	
(1939 年 3 月 13 日)	(146)
金城银行津行第二十三次行务会议记录	
(1939 年 3 月 25 日)	(147)
金城银行津行第二十六次行务会议记录	
(1939 年 5 月 20 日)	(148)
金城银行津行第二十七次行务会议记录	
(1939 年 6 月 3 日)	(150)
金城银行津行第二十九次行务会议记录	
(1939 年 7 月 15 日)	(152)
金城银行津行第三十次行务会议记录	
(1939 年 7 月 29 日)	(154)
金城银行津行第三十一次行务会议记录	
(1939 年 8 月 12 日)	(155)
金城银行津行第三十三次行务会议记录	
(1939 年 11 月 18 日)	(156)
金城银行津行第三十五次行务会议记录	
(1940 年 1 月 2 日)	(158)
金城银行津行第三十六次行务会议记录	
(1940 年 1 月 13 日)	(159)



金城银行津行第三十七次行务会议记录	
(1940 年 1 月 27 日)·····	(161)
金城银行津行第四十五次行务会议记录	
(1940 年 2 月 15 日)·····	(162)
金城银行津行第三十九次行务会议记录	
(1940 年 3 月 9 日)·····	(163)
金城银行津行第四十三次行务会议记录	
(1940 年 5 月 18 日)·····	(164)
金城银行津行第四十四次行务会议记录	
(1940 年 6 月 1 日)·····	(165)
金城银行津行为设立华北各行联合营业办事处复函总经理处	
(1943 年 2 月 15 日)·····	(167)
金城银行历年业务报告书	
(1946 年?)·····	(167)
金城银行津行行务会议记录	
(1947 年 9 月 15 日)·····	(171)
金城银行津行行务会议记录	
(1947 年 9 月 22 日)·····	(172)
金城银行津行行务会议记录	
(1947 年 10 月 3 日)·····	(173)
金城银行津行行务会议记录	
(1947 年 10 月 6 日)·····	(174)
金城银行津行行务会议记录	
(1949 年 11 月 9 日)·····	(175)
金城银行津行第二次行务会议记录	
(1949 年 11 月 23 日)·····	(176)
金城银行津行第三次行务会议记录	
(1949 年 12 月 7 日)·····	(178)
金城银行津行调整营运资金各项资产简表	
(1949 年 7 月 18 日)·····	(180)
第三节 人事管理·····	(181)
金城银行请假规则	
(1921 年 7 月 1 日)·····	(181)
金城银行总经理处为分配年度奖金办法致津行函	
(1922 年 1 月 24 日)·····	(182)
金城银行总经理处要求各行职员应按时办公致函津行	
(1922 年 2 月 22 日)·····	(183)