

澳门
赌王

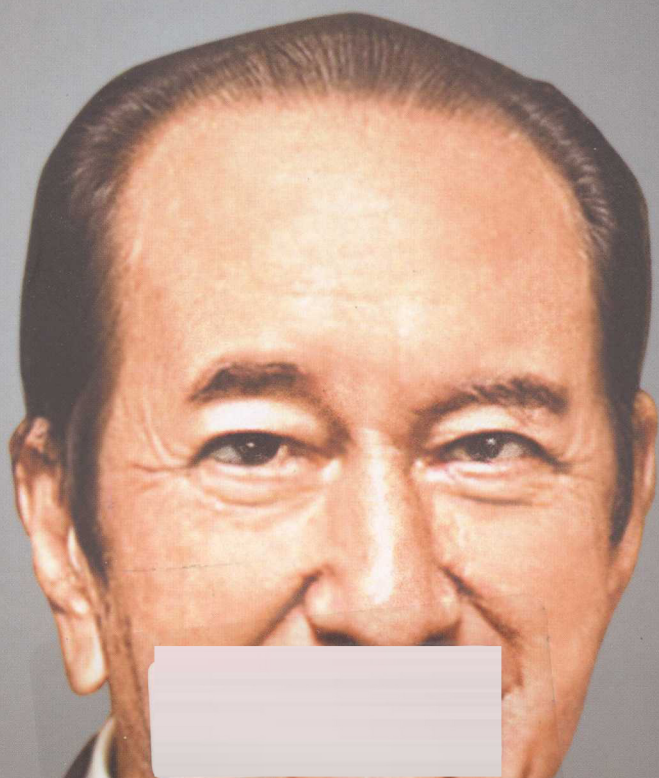
何鸿燊全传

最新版

刘屹松◎著

HE HONGSHEN QUANZHUAN ZUIXINBAN

体验一位“**米饭班主**”与“**无冕澳督**”的绝世荣耀
领略一位赌王霸业**屹立不倒**的**传奇人生**



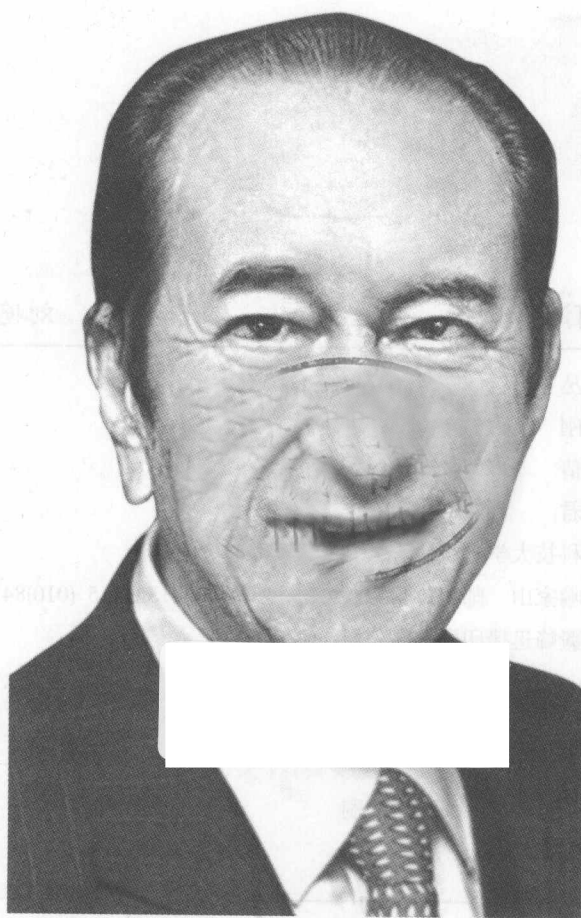
华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

澳门赌王

何鸿燊全传

刘屹松◎著 HE HONGSHEN QUANZHUAN



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

澳门赌王：何鸿燊全传 / 刘屹松 著. -- 武汉：华中科技大学出版社，
2013.11

ISBN 978-7-5609-9314-0

I. ①澳… II. ①刘… III. ①何鸿燊—传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第193569号

澳门赌王：何鸿燊全传

刘屹松 著

责任编辑：张 丛

封面设计：金 刚

责任校对：孙 倩

责任监印：张贵君

出版发行：华中科技大学出版社(中国·武汉)

武昌喻家山 邮编：430074 电话：(027)81321915 (010)84533149

印 刷：北京毅峰迅捷印刷有限公司

开 本：710mm×1040mm 1/16

印 张：16.75

字 数：248千字

版 次：2013年11月第1版第1次印刷

定 价：35.00元



华中出版

本书若有印装质量问题，请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线：400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

【前 言】

澳门被称为东方“蒙地卡罗”。去过澳门的人都知道，葡京赌场是澳门11家赌场的龙头老大，这栋像巨大鸟笼的高楼是澳门标志性的建筑，它的掌门人就是澳门赌王何鸿燊。

何鸿燊有一大堆重要头衔：全国政协常委、澳门旅游娱乐有限公司总经理、澳门博彩股份有限公司行政总裁、香港信德集团行政主席；荣誉勋衔也可以列一大串：葡国大十字勋章勋爵、英国O.B.E勋衔、罗马教廷剑袍爵士、法国骑士勋章、日本瑞宝勋章，数不胜数。但他对“赌王”之称特别中意，因为这一称号体现了他一生中最具传奇色彩的奋斗历程。

何鸿燊出身于香港的名门望族，然而他的成就和名望并非靠祖上的荫庇。少年时，他家道中落，饱尝世态炎凉；青年时，他为躲避战火逃到澳门，身上仅有10元港币。在澳门期间，他赤手空拳地拼搏，九死一生。他创办公司，后被黑道逼离澳门，又转道香港发展……经过不懈的奋斗，到20世纪50年代中期，何鸿燊终于成为香港赫赫有名的大亨了。

1961年，何鸿燊与叶汉、叶德利、霍英东等结成联盟，竞得澳门博彩



【前言】

专利权，从此走上了赌场争霸之路。他创办澳门旅游娱乐有限公司，建成葡京大酒店，并在香港注册信德公司。20世纪90年代，他又在澳门建立皇宫赌场，全力推动澳门博彩业和公益事业的发展，使澳门成为世界三大赌城之一。何鸿燊现任澳门旅游娱乐有限公司总经理，控制的资产达5000亿港元之巨，个人财富有700亿港元，澳门有三分之一的人直接或间接受益于他的公司。澳门人把赌王称作“无冕澳督”和“米饭班主”，何鸿燊是澳门博彩史上权势最大、获利最多、名气最响、在位时间最长的赌王。

本书以何鸿燊波澜起伏的人生经历为主线，辐射何氏家族及何鸿燊周围的人与事，描述了一个多世纪以来何氏家族的种种传奇，并详实客观地讲述了何鸿燊的创业经历、他的内心世界和感情纠葛，以及豪门恩怨，为读者破解何鸿燊赌王霸业屹立数十年而不倒的秘诀。相信读者读过本书后，不只是为何鸿燊的辉煌成就喝彩，还会从中受到不少启发和激励。

目 录

Contents

第一章 豪门贵子..... 1

- 1. 胞衣的传说 1
- 2. 显赫的何氏家族 4
- 3. 少年不识愁滋味 10

第二章 一夕之祸..... 13

- 1. 股票的诱惑 13
- 2. 回头浪子 18
- 3. 放下恋情 22
- 4. 娘子军里的“党代表” 25



第三章 人生拐点..... 32

1. 独闯澳门 32
2. 天使降临 35
3. 富贵险中求 38
4. 创业尝试 44

第四章 故乡的云..... 51

1. 回归香港 51
2. 才女蓝琼缨 55
3. 陌生人叶汉 60

第五章 重返澳门..... 65

1. 卢九与傅老榕 65
2. 赌场烟云 71
3. 恩怨难了 79
4. 两战皆败 86

第六章 涉足赌场..... 92

1. 誓死不悔 92
2. 新集团的胜利 97
3. 帅将之争 104
4. 两手皆硬 109

第七章 再现波折..... 114

1. 十姑娘入股澳娱 114
2. 赌王卫冕之战 118
3. 乐极生悲 126

第八章 化险为夷..... 130

1. 叶何决裂 130
2. 珠宝大王参战 136
3. 收购赛马会 142

第九章 赌场之王..... 151

1. 黑帮寻仇 151
2. 叶汉的怪招 157
3. 公海“灭火” 162
4. 入主澳门狗会 166
5. 一统江山 169
6. 铁腕霸主 176

第十章 新欢旧爱..... 179

1. 再纳两房 179
2. 争宠求富 185



第十一章 业外投资..... 189

1. 霍英东翻旧账 189
2. 难舍的地产 194
3. 境外投资 200
4. 引火烧身 205

第十二章 高手过招..... 211

1. 赌场三国 211
2. 打造新葡京 217
3. 赌客如云 223

第十三章 豪门恩怨..... 228

1. 兄妹反目 228
2. 争产风波 234

第十四章 未来神话..... 240

1. 博彩业方兴未艾 240
2. 世界赌城之争 243
3. 赌王传人 249

第一章 豪门贵子

1. 胞衣的传说

20世纪20年代初的香港是沉寂的，作为一个没有产业资源的殖民地，它完全依靠商贸、金融、服务业来发展区域经济，金融家和商人的地位都很高。在众多不同国籍的商人中，何氏家族无疑是排在了富绅豪门之列。

在（中环）半山麦当劳道路口，有一栋豪华的西式花园楼房，这就是何氏家族的老四——渣甸洋行的买办何世光的家。

1921年11月25日下午，何世光正躺在靠椅上小憩，忽见女仆跑过来，喊道：“老爷，生了，生了。”何世光惊坐而起：“股票升了？升了多少？”香港股票交易活动早在1891年就开始了，今年又成立了股票经纪协会，何世光看好股票前景，刚进仓了不少，他最关心的自然是股票升跌。

“不是的，老爷，是夫人生了个小少爷。”女仆答道。

何世光的兴致顿时去了一大半，他淡淡地“哦”了一声表示知道了。对他来说，家里添丁算不得什么大事喜事，因为在短短的10多年里他已经有了8个子女。这第9个孩子生下来不算多，不生也不算少。况且，生孩子是女人的事情，他这个大老爷们也帮不上什么忙。于是，他依然躺回到靠椅上，闭目养神。

过了一会儿，女仆又来禀报说：“老爷，夫人让我告诉您，这个孩子与众不同。”何世光听了，心想：难道是生了个金发碧眼的“鬼佬”不成？“我的孩子不都是黄皮肤、黑头发，一个鼻子两个眼睛，能有什么不同？”何世光的祖上几代有西洋人的血统，但他坚信自己与一个地道的广



东宝安女人生出来的孩子绝对是中国人。

女仆见他没有多大反应，又提高嗓门道：“老爷，夫人说，这个孩子的胎盘是洁白的，还泛着白金一样的光呢。”

何世光懂得一些阴阳命理之说，闻言猛然坐了起来，“你是说孩子的胎盘是白金色的？”他一边说一边跑向产房，进房后他不看产妇，不看孩子，先看了那胎盘。那胎盘果然有些奇异，它像光滑的白绸缎子，半透明，洁白而闪光。按命理学来说，洁白的胎盘显示的是帝王将相之相。

在场的人都纷纷议论：上天造化，何家祖荫庇护，出生一位帝王了。何世光激动不已，抱过孩子来细细端详：稀疏的黑头发，高额头，紧闭的眼睛，鼻梁稍长，嘴巴阔大，脸部轮廓分明，是有些大富大贵之相。他马上把医生请来，采取特殊的方法处理那胎盘，当做稀世之宝珍藏起来。

此后，何世光特别关注这个新生儿的一切，吃喝拉撒睡都叫人照顾得无微不至。当然，还有一件很重要的事情马虎不得，那就是给孩子取名字。何世光开动脑筋，想了很多名字，但都觉得配不上这个有帝王之相的孩子。于是，他去请教专业人士——算命先生。

算命先生按生辰八字一算，觉得这孩子八字很好：天格数命中带金，是先祖留传下来的，一生不缺钱用，按数理对孩子影响不大；志刚意健的勤勉发展数，也很好。一生勤勉，人缘也不错，特别是女人缘上好。但按阴阳五行相生相克推算，孩子的命理中缺火。金太多易惹杀身之祸，以火克金，则可以平衡……这个名字该怎么取呢？算命先生嘀咕了半天，这姓氏和族谱辈分都是固定的，姓何，辈分字是“鸿”，已含金带水，因此最关键的就只有一个字。这个字要使命理中的五行得到平衡，就需要有“火”和“木”。

算命先生翻了半天书，终于找到一个有“火”有“木”的字——燊。何世光盯着这个字看了好久，仍不明其意，也不知道怎么读，便向算命先生请教。算命先生得意地说：“我给你解释，你也不一定能懂，再说，天机不可泄露。但你要相信这个字是与你儿子的命理相辅相成的，你的儿子将来一定会大富大贵，成侯成王。”他的语气很坚定，但有一句话他没有

说，这个孩子的名字中还缺少土，因此，只有立足本土，才有发展根基。

何世光听了心里十分高兴，额外给了算命先生一些赏钱，便带着这个他不认识的字回去了。

给孩子办满月酒时，何世光把这个字写给亲朋好友看，不少人都不认识。何世光的夫人是开埠著名商人冼德芬之女，大户人家出生，也念过不少书，但对这个字也很陌生。因此她首先提出质疑，说：“一个读都不会读的字，谁能解释它的意思呢？”

其实，何世光已经查过康熙字典，拼出了它的读音，并知道其意思是：盛貌。从焱，在木上。他解释说：“这3个火，是表示火很旺盛，熊熊之火又在木之上，表示火会越烧越旺。”

亲朋中立即有人附和道：“这也暗喻着我们何家的生意越来越红火。小燊仔是何家未来的希望，一定会光耀门楣。”其他人听了，也你一句我一句大发慨叹，大唱赞歌，酒宴热闹异常。

何世光人逢喜事精神爽，脸上笑开了花。如今他的生意又处于鼎盛时期，不久前还当选为香港华商协会主席，显得踌躇满志，春风得意。乘着如此好兴致，他又做出了一个决定：为了给小燊仔提供一个更好的成长环境，准备新建一栋别墅。

香港人修别墅讲究风水，何世光找风水先生物色了一块宝地——赤柱海湾一个背山临水的地方。不久，新别墅落成了，这栋度假别墅显得十分别致，西式风格，并以何鸿燊的英文名Stanley为别墅命名。何世光的意图很明显，让小燊仔健康成长，将来成为王者，光大何家的事业和门庭。

何鸿燊排行老九，他上面的8个兄姊是鸿恩、婉和、鸿展、鸿威、婉璋、婉文、鸿韬、婉鸿，在他之后，父母又生育了4个弟妹：婉琪、婉婉、鸿瑞、婉颖。由于那个奇异的胞衣，在兄弟姐妹中，何鸿燊童年享受的优待是最多的，因为人们都相信他身上带有“王”气，都不想怠慢了这位未来的王者。

胞衣的传说或许有些离奇，但何鸿燊确是第三代混血儿，体内流着英国、波斯、犹太和中国4个种族的血，因而常被人叫做“鬼仔”和“老西”。何鸿燊很不乐意这种称谓，成名后的他曾对传媒说：“当然是香港



人、中国人。我在香港出生、香港长大，我读过很多中文，幼时父亲还请一位前清举人教我国语古文，我中文说得这么流利，怎么说我也不是老西。我是中国人，我有传宗接代的思想，我信佛教，对因果轮回深信不疑。”

2. 显赫的何氏家族

何氏家族的发迹，始于19世纪50年代。当时的香港仅仅是个不引人注目的港口小城。不过，它是个很好的贸易中转港，世界各地的商贾常来这里贸易。

1858年春天，一个风雨交加的下午，一艘满载货物的英国货船在铜锣湾码头靠岸了。从船上走下来十多个人，他们是来自几个西方国家的生意人和水手。雨还在下，一个英国小伙子抱怨道：“我们十几天来在茫茫大海上漂泊，顶风冒雨，难道就是来这荒岛上逃难的吗？”另一个身材高瘦，穿着西装的荷兰人笑道：“别小看这个岛城，它可是一颗明珠，其发展前景无法估量。”这个荷兰人名叫Charles Henri Maurice Bosman（后来人们称他何仕文），他以犹太人的精明睿智，看到了香港的美好未来。这也是他冒险来到这个港岛的动机。香港开埠已经十几年了，从一个地瘠山多、水源缺乏的小渔村变成了一个热闹的港城，尽管目前只有两条像样的马路，但作为一个地理位置十分重要的转口港，它必将成为欧洲各国与东亚国家进行转口贸易的枢纽。

开埠前，香港只有3600多人，且大部分是渔民。开埠后，由于世界各地的商人、大陆躲避战乱的贫民不断地涌入，香港的人口迅速增长至五六万人，并形成了两大圈子，洋人主要聚居在中环一带，华人则主要聚居在上环一带。两大圈子壁垒分明。

何仕文他们首先去了铜锣湾，那里是香港最繁华的地方，当地的西洋人鸣放礼炮，热情欢迎他们的到来。当然，这时的何仕文只是一个默默无闻的小商贩，欢迎礼炮并不是为他而放的，而是为了迎接渣甸洋行的

大班。

何仕文于1839年出生在荷兰鹿特丹，很小的时候就随父母移民到英国伦敦。他的父母是生意人，但生意做得并不是很成功。为了生计，何仕文随英国商人和洋行的老板来香港打拼，他最大的心愿是进入洋行做工，根本没有想到他的命运从此就与香港的发展联系在一起了。

犹太人生来就有做生意的天赋，何仕文很快在一家洋行谋到了一份差事。这家洋行叫怡和，又称渣甸，是由两名苏格兰裔英国人威廉·渣甸和詹姆士·马地臣在中国广州创办的，最初主要从事鸦片及茶叶的买卖，公司迁到香港后，开始涉足地产、酒店、金融投资、航运等领域，在香港具有举足轻重的地位。在这个实力雄厚的公司工作，无疑具有很大的发展空间。但是，何仕文并没有在洋行工作很久，稍有积蓄后他便自己开了一间商铺，名字叫Bosman & Co.（何仕文公司），主要从事劳务输出的业务。由于战乱，由中国大陆逃到香港的人很多，但香港基本上没有工商实业，何仕文就把他们输送到工业大国——英国和美国。进入英国的门槛相对较高，因此美国成了首选输入国。与“何仕文公司”联系密切的美国旧金山对应的公司叫Koopmanschap & Co.，他们通过劳务中介赚钱。

在挣得第一桶金后，何仕文开始了真正的商贸活动，经营茶叶、名酒、牛奶、雪茄、工艺品等生意，当然，利润很高的鸦片也在其经营之列。

就在何仕文自己开公司的时候，他结识了一个中国女人，名叫施娣，是广东宝安籍的艇户人家之女。在香港，华人传统价值观及儒家思想在社会上占统治地位，一般的华人女子是不会和外国男人在一起的，一些被外国男人所“包养”的女人大都是临时的和秘密的。同时，艇户女的地位很低，因此，何仕文与施娣走到一起很不容易，他们没有结婚，但完全按中国人的方式过着正式夫妻的生活。

像施娣这样的“涉外女子”受到有强烈种族优越感的欧洲白人和保守的华人社会的双重排斥，她们不能居住在欧洲人专住的半山和山顶区（富人区），也不能住在华人区，而是住在欧洲人与华人交界的地带，皇后大道中的德己立街。当时这一带是商贸最热闹的区域，有几条小马路相互交联，坚道、罗便臣道、般咸道都有不少商铺，但富绅们很少居住在



这里，他们把商贸区和生活区完全分开了。

何仕文与施娣共育有一女四子，按长幼顺序排列为：何颜（女）、何启东、何启福、何启满、何启佳。

1869年，何仕文出任荷兰领事，进入政界后，何仕文有感生意越做越难，便卖掉香港的资产，于1877年10月离港到英国发展。

回到英国伦敦后，何仕文因业务关系去了美国旧金山。在那里，38岁的他认识了21岁的Mary Agnes Forbes，并结婚，之后，他们一起回到英国伦敦定居。Mary Agnes Forbes同样为何仕文生下四子一女。何仕文的岳父Alexander Forbes是英国人，也是旧金山英国——加利福尼亚基金会主席（San Francisco Committee of the Anglo-California Foundation），这对他的事业帮助很大。1888年，何仕文入英国国籍。

因传统习惯，人们对何仕文的中国老婆知之甚少，很多人甚至不知道施娣的名字，只称呼她何施氏或施氏。她的子女也很少向外界透露家庭情况。不过，人们对施娣的传闻倒不少，正因为如此，后人往往张冠李戴，以讹传讹，把何氏家谱弄得错综复杂。有人说，何仕文娶宝安县华人施氏为妻，生育五子三女。那么，另3个子女是怎么来的呢？

一种说法是，除何仕文外，施娣还先后嫁过两个欧洲人，其中一个Walter Bosman，并生有二女一男。这真是闹出大笑话，Walter Bosman是施娣的亲生儿子何启佳的英文名。事实上，施娣除何仕文外没有和任何洋人相好过，在那个守旧排外的年代，这种事情是不会轻易发生的。

另一种说法是，施娣为两个中国男子生儿育女。其中，施娣为一个不知名的何姓中国男子生下第五子何甘棠（子随父姓，以何甘棠之姓名推断这位男子姓何）。何甘棠于1866年出生，何仕文1873年才离开香港，这就是说，施娣在与何仕文一起生活的同时还跟一个姓何的中国人相好，并生下第五子何甘棠。这也是太巧了，施娣只喜欢姓何的男人。有没有以讹传讹之嫌呢？

何启东家族后人何鸿銓曾写过一本书《Tracing My Children's Lineage》，其中写到何甘棠是郭兴贤的儿子。如果是真的，那么何甘棠就是纯种华人。书中还写到“何甘棠的长子何世杰透露，何甘棠将要结婚的

时候，何甘棠请求他的父亲郭兴贤赞助他的婚礼”。按照何鸿銓的说法，施娣只为一个中国男子郭兴贤生儿育女。何仕文离开香港后，28岁的施娣嫁给中国男子、活牛贸易商郭兴贤为妾，为其生下二女一子（不包括私生子何甘棠，施娣与郭兴贤之女已知姓名的有何瑞婷）。施娣与郭兴贤生活一段时间后离开郭家，自食其力，并把最小的儿子留在郭家（这样可以圆五子三女之说）。但这里还有个疑问，既然是郭兴贤与施娣的婚生子，为什么还要姓何呢？

不管怎么说，何甘棠是何启东的同母异父兄弟，是何氏大家族的一员，这是被公认的。其原因恐怕是何甘棠后来成为著名实业家和社会公益活动家，在中国内地及澳门、东南亚遍设商号，经营金融、糖业、花纱、煤炭、杂货等业务。人出了名，再复杂的家族背景都可以搞清楚，所以他没有被何氏家族遗漏。何甘棠财大气粗，家族香火更旺，他一生共娶有12名妻妾（不包括情妇），有30余名婚生子女（私生子不计在内）。此外，何甘棠与他居住在上海的情妇张琼仙所收养的欧亚混血儿何爱瑜是著名武打影星李小龙的生母。

以上都是后话，暂且不表。话说何仕文离开香港之前，生意一直做得很顺利，高速发展中的香港很容易赚钱。何仕文由小商贩向酒店业、地产业方面发展，1868年香港大酒店开张时，何仕文拥有部分香港大酒店的股权。同时，他还是黄埔船坞的董事，他的公司在海上保险的生意上与怡和洋行有较好的业务往来。

当然，他仍不算大富大贵。为了给孩子们提供良好的学习环境，他特意让长子何启东进入英国人开办的小学读书，让其接受优质的西式教育。由于何启东的长相完全像华人，在学校受到了西洋孩子的欺负和歧视。一天，何启东问父亲：“我到底算什么？”何仕文说：“你就说你是满洲人也没什么关系。”听了父亲的话，何启东不再以自己是华人为耻，而且，作为混血儿，他的种种优势逐渐显露出来，容貌俊朗，聪明、坚毅，口头语言表达和英语书写能力特别强，功课优异，很快便让他的洋人同学刮目相看。毕业后，何启东留校当了一段时间的英文教师。但这并不是何启东的志向，他始终想投身商界。这时候，何仕文已离开香港，可能是为



了生计，何启东又到中国广东某海关部门任职员。但他到广东后，水土不服，经常生病，工作也没有什么起色。无奈之余，他只得通过父亲的人脉关系，进入怡和洋行当一名领航员，虽然职位很低，但怡和毕竟是一家做大生意的公司，舞台还是很大的。这是何氏家族发展的起点。

何仕文没有留下多少家财和产业在香港，但何氏家族仍把他当做始祖，认为是他奠定了何氏家族的基础。何启东遗传了犹太人善于经商的特点，头脑精明，行事果断，因而很快被提升为怡和洋行的副买办。买办是华商阶层中地位显赫的管理者，当然也需要才干，至少英语、汉语都要说得好，在华人和洋人中能左右逢源。何启东38岁时，已成为香港的超级富豪。他有多少财富呢？且不说他在香港、澳门、上海、青岛、英国、美国等地置有房产，开有商行，仅说他养的良马、奶牛、役骡、驴子就有数千头，还有梅花鹿、金丝猴、灵兔、天竺鼠、千年龟、珍奇鸟、热带鱼等数百种。他养这些东西纯属业余爱好，事实上他的工作是十分繁忙的，身兼十几个职务，包括兼任汇丰银行、黄埔船坞有限公司、香港电灯有限公司、香港电车有限公司、香港置地有限公司、渣甸轮船有限公司的主席、董事，东华医院、保良局总理等。他在商界享有极高的声望，是第一位获准在只许外国人居住的半山区落户的华人。中国现代历史上的3位著名人物孙中山、康有为和蒋介石都是何启东的朋友。何启东曾大力推动割据的军阀和睦共处，也资助孙中山先生推翻清朝的革命活动。所以，对于何启东，可说是无人不知，无人不晓。

何启东娶华人麦秀英为妻，几年未有所出，又纳周绮文为妾，但还是没有生育。后来，麦秀英将自己的表妹张静蓉（后改名为张莲觉）许配给何启东。这样，何启东才先后育有三子八女（长子早夭，未计在内）。次子何世俭、三子何世俊、四子何世礼后来都成为社会名流，其中何世礼是国民党在台湾的上将。何启东还与一位护士朱洁迪非婚生一子，名叫何佐芝。何佐芝经过几十年的自我打拼，也成了商界精英。

何仕文的第二子何启福则更像华人，从皮肤到容貌都更像他的母亲。而他正是何鸿燊的嫡亲祖父。何启福于1885年入职Dennys and Mossop 律师行，成为翻译员。他不仅能说会道，也很有生意头脑，并处处向兄长看