



FIDIC 成员协会



中国工程咨询协会

# 工程项目管理指南

## Guide to Project Management

中国工程咨询协会 编写



天津大学出版社  
TIANJIN UNIVERSITY PRESS



FIDIC 成员协会



中国工程咨询协会

# 工程项目管理指南

## Guide to Project Management

中国工程咨询协会 编写



天津大学出版社  
TIANJIN UNIVERSITY PRESS

## 内容提要

本书以各行业工程项目投资建设管理为主题,以现阶段中国项目管理特色为主线,以便于从业人员学习和应用为主旨,从全过程、全方位、多层次、多角度系统地介绍和阐述工程项目管理。

本书共六篇。第一篇介绍项目管理的形成过程、基本概念、参与各方和市场准入,第二篇阐述我国工程项目管理特有的外部环境和约束条件,第三篇至第六篇按我国投资建设程序,依次阐述各阶段项目管理具体内容和要求。

本书对参与工程项目管理的各类行为主体均有实用价值,是工程咨询单位必备的书籍,是外国投资者和咨询机构进入中国投资建设市场常用的综合工具书,还可作为有关政府部门、高等院校、研究机构参考用书。

### 图书在版编目(CIP)数据

工程项目管理指南/中国工程咨询协会编写. —天津:  
天津大学出版社,2013.4

ISBN 978-7-5618-4647-6

I. ①工… II. ①中… III. ①工程项目管理—指南  
IV. ① F284-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 059677 号

出版发行 天津大学出版社

出版人 杨欢

地址 天津市卫津路 92 号天津大学内(邮编:300072)

电话 发行部:022-27403647

网址 publish.tju.edu.cn

印刷 北京信彩瑞禾印刷厂

经销 全国各地新华书店

开本 210mm×297mm

印张 51.75

字数 1279 千

版次 2013 年 4 月第 1 版

印次 2013 年 4 月第 1 次

定价 360.00 元

---

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页等质量问题,请向我社发行部门联系调换

版权所有 侵权必究



## 《工程项目管理指南》编写委员会

编委会主任：余健明 王武龙

编委会副主任：董贺义

主 编：王永银

副 主 编：于守法

编 委（按姓氏笔画为序）：

马玉和	马小丁	王 彤	王綦正	王雪青	牛新祥
孔 晓	方东祥	石国虎	古为今	丘健明	申伟东
刘国冬	刘运萍	刘尔烈	刘 立	孙 慧	孙莉芳
任 远	邱全宁	毕 星	朱 明	芮光雨	李洪勋
李 华	李清立	李开孟	李明哲	陈 鹤	陈 杰
陆君明	汪 洋	吴亚平	周子范	张福庆	张小利
张泽生	张晓玲	林之毅	苑 红	祈玉清	姜滇生
郭建斌	徐成彬	高会晋	程 选	董红梅	韩珠杰
彭幼平	廖运臣				

## 前 言

当前,我国已进入全面建成小康社会的决定性阶段,工业化、信息化、城镇化、农业现代化同步发展,新建和在建工程项目多、投资规模大。工程项目管理水平高低,直接关系到投资建设的成败。以科学发展观为指导,加强和规范工程项目投资建设全过程管理,不仅能够优化投资方向和建设方案,减少和避免项目决策失误,提高工程质量和效益,而且对于实现调结构、转方式、扩消费、惠民生的宏观目标,具有重大作用和意义。为了满足工程项目管理参与单位和人员学习与工作需要,全面提高工程项目管理水平,在国家发展改革委投资司大力支持和多次指导下,中国工程咨询协会组织数十位专家、学者,反复研究讨论,数易其稿,编写出这本《工程项目管理指南》,在全国公开发行。

欧美体系的项目管理,适用于西方广义的各种项目。安排一场演出,开发一种产品,建一幢大楼,都可以称之为一个项目。因此,国内翻译和介绍国际项目管理的书籍,均没有确指哪个国家、何种项目。工程项目有别于其他项目的特殊性和复杂性以及中国作为社会主义市场经济国家特有的国情和环境,使得这些泛指国外各种项目管理的书籍,很难满足我国工程项目管理的特定需要。而适用于国内各行业工程项目管理的书籍,至今还是空白。因此,《工程项目管理指南》的编写,确定以各行业工程项目投资建设全过程管理为主题,以突出现阶段中国项目管理特色为主线,以便于工程项目管理人员应用和操为主旨,意在填补这个空白。基于这种立意,本书在编写过程中力求做到三个结合:

一是理论与实际相结合。既着力阐述应知应会的项目管理基础理论知识,又重在方法技术的实际应用。针对工程项目的特点,按照内在规律和逻辑关系,结合我国建设程序和各阶段管理内容详加论述,以便于理解、记忆和使用。

二是国际与国内相结合。既系统介绍国际项目管理框架体系运行规则和常用惯例,又以较大篇幅阐释我国工程项目管理特有的外部环境和政府管理要求,以便于提高工程项目管理人员同时适应国际和国内两个市场开拓业务的能力。

三是吸收与创新相结合。既广泛吸纳相关教材和知识类书籍中的成

熟观点,又注意总结概括新的成功经验和做法,从篇章设计、编写体例到观点内容、论述角度都有新意。

《工程项目管理指南》共分六篇三十章。前两篇采用横向综述方式,分别介绍项目管理的形成过程、基本概念、参与各方、市场准入和我国工程项目管理特有的外部环境、约束条件。后四篇采用纵向详述方式,按工程项目投资建设程序,依次阐述各阶段项目管理内容和要求。各章开头均有导语,介绍本章项目管理内容在投资建设全过程中的功能和作用。涉及方法和计算的重要内容,附有案例。书后附引用现行法制文件、参考文献目录,作为查阅索引。

本书从全过程、全方位、多层次、多角度,系统地介绍和阐述我国的工程项目管理,对参与工程项目管理的各类行为主体均有不同程度的实用价值。经中国工程咨询协会批准,本书作为我国工程项目管理专业技术人员的岗位培训教材。它也是国内各类工程咨询单位及其从业人员必备的书籍,是外国投资者和咨询机构进入中国投资建设市场常用的综合工具书,还可作为政府有关部门、高等院校、研究机构参考用书。

本书由编写委员会成员承担编写、统稿、审定任务,王川、韩伟、李军、胡传海、李秀平、李尧、杨秋波、杨明贞、陈京、陈国义、张检身、张秀东、董金柱、杜江涛、吴建锋、肖宇、史晋燕、周福全、逢宗展、苑志杰、程慧俐、蒙喜庆、李盛桢、陈嫵、谢明华、许有志、刘箐等同志完成了个别章节初稿的撰写或提供修改意见,何芯、邓雅丽、王合连同志做了大量辅助性工作,不少作者编写的相关教材和书籍为本书提供了有采用价值的观点和资料,在此一并表示感谢。

本书如有不足之处,诚望广大读者提出宝贵意见和建议,以便再版时修改和完善。

《工程项目管理指南》编写委员会  
2013年2月

# 目 录

## 第一篇 工程项目管理概述

<b>第一章 工程项目管理绪论</b> .....	3
<b>第一节 现代项目管理的兴起</b> .....	3
一、项目管理的起源与效应 .....	3
二、国际项目管理体系的形成与推广 .....	3
三、我国工程项目管理制度的演进与变革 .....	4
四、培养工程项目管理人才的重要性与紧迫性 .....	5
<b>第二节 工程项目概念与分类</b> .....	5
一、工程项目称谓与定义 .....	5
二、工程项目特征 .....	6
三、工程项目分类 .....	7
四、工程项目周期与阶段划分 .....	7
<b>第三节 工程项目管理的含义与任务</b> .....	8
一、工程项目管理的含义 .....	8
二、工程项目管理的任务 .....	9
三、工程项目管理的层次.....	12
四、工程项目管理的原则.....	12
<b>第四节 工程项目管理行为手段与效能</b> .....	13
一、组织机构管理.....	13
二、规划计划管理.....	14
三、规章制度管理.....	15
四、运行程序管理.....	15
五、指挥调度管理.....	16
六、协调控制管理.....	17
七、检验检查管理.....	18
八、监督问责管理.....	18
九、奖励惩戒管理.....	19
十、信息应用管理.....	19
<b>第二章 工程项目管理参与方与组织形式</b> .....	21
<b>第一节 工程项目管理主要参与方</b> .....	21
一、政府部门行政管理.....	21
二、项目单位主体管理.....	23
三、咨询单位服务管理.....	25
四、施工单位承建管理.....	25
<b>第二节 工程项目建设管理模式</b> .....	26

一、工程项目管理模式分类·····	26
二、工程项目管理模式选择·····	28
三、工程项目管理责任制度·····	28
第三节 工程项目管理组织结构·····	29
一、职能式组织结构·····	29
二、项目式组织结构·····	30
三、矩阵式组织结构·····	32
四、混合式组织结构·····	34
<b>第三章 工程项目参与单位和人员资质管理</b> ·····	<b>35</b>
第一节 工程项目参与单位法人资格管理·····	35
一、企业法人登记管理·····	35
二、事业单位法人登记管理·····	36
第二节 工程项目管理服务资格认定·····	37
一、工程项目管理服务资格类别·····	37
二、申请工程项目管理服务资格应具备的条件·····	38
三、工程项目管理服务等级·····	38
四、工程项目管理服务专业·····	38
五、工程项目管理服务资格管理·····	38
第三节 工程咨询单位资格认定·····	38
一、工程咨询单位资格等级标准·····	39
二、工程咨询单位专业和服务范围·····	40
三、工程咨询单位资格认定程序和时限·····	41
四、工程咨询单位资格升级、降级、变更和终止·····	41
五、工程咨询单位监督检查和法律责任·····	42
第四节 工程勘察设计企业资格认定·····	42
一、工程勘察企业资质分类、等级和业务范围·····	43
二、工程设计企业资质分类、等级和业务范围·····	43
三、工程勘察企业、工程设计企业资质认定程序·····	43
四、企业申请工程勘察、工程设计资质应提供的材料·····	44
五、工程勘察设计资质证书管理·····	44
六、工程勘察设计企业监督管理·····	46
第五节 工程监理企业资格认定·····	46
一、工程监理企业资质类别和等级标准·····	46
二、工程监理企业资质业务范围·····	48
三、工程监理企业资质认定程序·····	48
四、申请工程监理企业资质应提交的材料·····	49
五、工程监理企业资质证书有效期·····	49
六、工程监理企业资质变更·····	49
七、工程监理企业监督管理·····	50
第六节 设备监理单位资格认定·····	50
一、设备监理单位资格等级标准·····	50



二、设备监理单位业务范围	51
三、申请设备监理单位资格应提交的文件	51
四、设备监理单位资格认定程序	51
第七节 环境影响评价机构资格认定	51
一、环境影响评价等级对应的评价范围	52
二、环境影响评价机构总量控制	52
三、不同等级评价机构应具备的条件	52
四、申请环境影响评价资质应提交的材料	53
五、环境影响评价资质认定程序	54
六、环境影响评价资质变更	54
七、环境影响评价资质证书有效期	54
八、环境影响评价资质注销	54
九、环境影响评价机构监督管理	54
第八节 招标代理机构资格认定	55
一、工程建设项目招标代理机构资格认定	55
二、中央投资项目招标代理机构资格认定	58
第九节 建筑业企业资质管理	61
一、建筑业企业资质序列、类别和等级	61
二、建筑业企业资质许可权限和程序	61
三、申请建筑业企业资质应提交的材料	62
四、建筑业企业资质证书有效期	63
五、建筑业企业资质证书变更	63
六、不予批准企业资质升级和增项的情形	64
七、建筑业企业资质监督管理	64
第十节 工程项目管理参与人员资格管理	65
一、职业资格制度	65
二、职业水平评价(认证)制度	68
三、专业技术职务评聘制度	70
四、专业技术水准保持与提高	71
第十一节 国际项目管理专业人员认证	72
一、美国项目管理协会的专业人员认证	72
二、英国政府商务部(OGC)的项目管理专业人员认证	77
三、国际项目管理协会的专业人员认证	79

## 第二篇 工程项目外部管理

第四章 国家规划对工程项目管理的引导与制约	83
第一节 国家发展规划的引导与制约	83
一、我国发展规划概述	83
二、我国发展规划体制的基本框架	84
第二节 全国主体功能区规划的引导与制约	87
一、制定主体功能区规划的背景、目的与作用	87

二、主体功能区规划要点·····	88
三、能源与资源开发布局、原则和框架·····	95
四、区域政策·····	97
五、主体功能区规划对各级各类规划及工程项目布局的制约·····	100
第三节 城乡规划引导与制约·····	101
一、城乡规划的地位与作用·····	101
二、城乡规划法律规范体系的督导作用·····	102
三、城乡规划体系的引导与制约作用·····	103
四、城乡规划许可制度的管理要求·····	106
<b>第五章 宏观调控政策对工程项目管理的引导与制约·····</b>	<b>112</b>
第一节 国家产业政策引导与制约·····	112
一、我国产业政策及其基本构成·····	112
二、我国现阶段产业结构调整政策·····	114
三、我国现阶段产业技术政策·····	116
四、我国现阶段产业布局政策·····	118
五、我国现阶段产业组织政策·····	119
第二节 土地管理政策的制约·····	119
一、土地权属管理·····	119
二、耕地保护·····	121
三、土地用途管制制度·····	122
第三节 资源政策的制约·····	126
一、矿产资源政策·····	126
二、水资源政策·····	130
三、资源综合利用政策·····	137
四、循环经济政策·····	139
第四节 能源政策的制约·····	140
一、能源管理政策·····	140
二、节能减排·····	143
三、低碳经济·····	148
第五节 生态环境政策的制约·····	150
一、生态环境基本政策·····	150
二、环境影响评价·····	152
<b>第六章 投资管理体制对工程项目管理的制约·····</b>	<b>155</b>
第一节 投资管理体制总体框架与要点·····	155
一、现行投资管理体制基本框架·····	155
二、确立企业投资主体地位·····	155
三、规范政府投资行为·····	157
四、加强和改善宏观调控·····	158
五、加强和改进投资监督管理·····	159
第二节 投资建设活动行政管理职能划分·····	160
一、行政管理职能划分和管理方式·····	160

二、国务院投资主管部门的行政管理 .....	160
三、国务院城乡建设主管部门的行政管理 .....	160
四、国务院相关部门对投资建设的行政管理 .....	161
五、地方各级投资建设主管部门及相关部门的行政管理 .....	161
第三节 工程项目投资分类管理 .....	161
一、政府投资项目管理 .....	161
二、企业投资项目管理 .....	163
三、外商投资项目管理 .....	165
第四节 工程项目投资建设程序管理 .....	165
一、工程项目周期不同阶段管理重点 .....	165
二、工程项目投资建设分类管理程序 .....	166
三、审批制项目管理程序 .....	166
四、核准制项目管理程序 .....	166
五、备案制项目管理程序 .....	167
六、利用外资项目管理程序 .....	167
七、外商投资项目管理程序 .....	167
八、境外投资项目管理程序 .....	168
第五节 工程项目投资控制 .....	169
一、工程项目投资动态管理 .....	169
二、工程项目投资“四算”管理制度 .....	169
三、中央预算内投资项目概算管理 .....	170
第七章 金融环境对工程项目管理的制约 .....	171
第一节 金融监管 .....	171
一、金融体系 .....	171
二、金融监管机构 .....	171
三、金融市场管理 .....	172
第二节 金融机构 .....	177
一、各类银行机构 .....	177
二、非银行金融机构 .....	179
第三节 建设项目使用银行贷款管理 .....	183
一、固定资产贷款 .....	183
二、项目融资贷款 .....	188
三、流动资金贷款 .....	189
第八章 市场环境对工程项目管理的制约 .....	192
第一节 工程项目市场监督体系 .....	192
一、工程项目管理市场监管主体 .....	192
二、市场监管内容 .....	193
三、构建工程咨询市场诚信体系 .....	196
第二节 工程项目行政监督检查 .....	198
一、政府部门监督检查 .....	198
二、政府投资项目稽查 .....	201

三、政府投资项目审计 .....	202
四、财政投资评审 .....	202
第三节 工程项目管理市场价格监管 .....	203
一、工程项目管理市场价格监管主体 .....	203
二、工程项目管理市场价格种类 .....	204
三、工程项目管理市场价格检查 .....	204
第四节 工程项目行业自律性管理 .....	205
一、工程咨询业职业道德准则 .....	205
二、《工程项目管理导则》 .....	207
三、《工程项目质量管理导则》 .....	208
第五节 工程项目管理公众监督和舆论监督 .....	212
一、工程项目公示和听证 .....	212
二、新闻媒体舆论监督 .....	212
<b>第九章 工程项目管理法制环境</b> .....	<b>213</b>
第一节 工程项目管理相关法律法规 .....	213
一、我国的法律规范体系 .....	213
二、投资管理法律规范 .....	214
三、融资管理法律规范 .....	215
四、国土资源管理法律规范 .....	216
五、生态环境管理法律规范 .....	216
六、市场准入法律规范 .....	217
七、规范市场行为法律规范 .....	217
八、规范服务收费行为的法律规范 .....	218
九、保护知识产权法律规范 .....	218
十、质量、安全管理法律规范 .....	218
第二节 工程项目管理的法律责任 .....	219
一、行政处罚 .....	219
二、民事责任 .....	221
三、刑事责任 .....	223
四、工程项目管理相关法律责任 .....	224
第三节 工程项目管理争端的解决 .....	227
一、和解 .....	227
二、调解 .....	228
三、仲裁 .....	229
四、诉讼 .....	230
第四节 工程项目管理的知识产权保护 .....	231
一、知识产权的产生和取得 .....	231
二、知识产权的权利主体 .....	231
三、知识产权的范围 .....	232
四、知识产权侵权与保护 .....	232

## 第三篇 工程项目建设前期阶段管理

<b>第十章 工程项目策划与决策管理</b> .....	237
<b>第一节 工程项目策划与决策概述</b> .....	237
一、工程项目策划和决策的内涵 .....	237
二、工程项目策划与决策的原则 .....	238
三、工程项目策划与决策的重点及要求 .....	239
<b>第二节 工程项目策划与决策的程序</b> .....	241
一、工程项目策划程序 .....	241
二、工程项目决策程序 .....	242
<b>第三节 工程项目前期策划的主要内容</b> .....	246
一、工程项目投资机会研究 .....	246
二、工程项目初步可行性研究(项目建议书) .....	247
三、工程项目可行性研究 .....	248
四、工程项目申请报告 .....	252
五、工程项目资金申请报告 .....	257
<b>第四节 工程项目策划质量保证与决策责任</b> .....	259
一、工程项目策划质量保证 .....	259
二、工程项目投资决策责任 .....	260
<b>第十一章 工程项目产品市场预测管理</b> .....	263
<b>第一节 市场预测的目的、方式与成果应用</b> .....	263
一、市场预测的目的 .....	263
二、市场预测的组织方式 .....	263
三、市场预测成果的应用 .....	264
<b>第二节 市场调查</b> .....	264
一、市场调查的主要内容 .....	264
二、市场调查的类型 .....	265
三、市场调查的程序 .....	266
四、市场调查方法 .....	267
<b>第三节 市场预测</b> .....	269
一、市场预测的主要内容 .....	269
二、市场预测的原则 .....	270
三、市场预测的程序 .....	271
四、市场预测的基本方法 .....	271
五、交通行业市场预测的特点 .....	279
<b>第四节 市场竞争策略</b> .....	280
一、竞争战略类型 .....	280
二、行业竞争结构 .....	282
三、竞争能力分析 .....	283
四、SWOT 分析基本内容 .....	285



<b>第十二章 工程项目建设方案优化管理</b> .....	287
<b>第一节 建设方案优化概述</b> .....	287
一、建设方案优化的任务与要求 .....	287
二、建设方案内容 .....	287
三、建设方案比选 .....	288
<b>第二节 工程项目建设规模与产品方案选择</b> .....	289
一、工程项目建设规模方案选择 .....	290
二、工程项目产品方案选择 .....	292
<b>第三节 工程项目技术及设备方案选择</b> .....	293
一、工艺技术方案选择 .....	294
二、主要设备选择 .....	296
<b>第四节 工程项目场址方案选择</b> .....	298
一、场址方案选择的影响因素及基本要求 .....	298
二、场址方案的比选方法及内容 .....	301
三、工程项目场址选择示例 .....	306
<b>第五节 原材料、燃料动力供应方案选择</b> .....	310
一、供应方案选择的一般规定 .....	310
二、各类供应方案的分析 .....	311
<b>第六节 总图运输方案选择</b> .....	312
一、总图运输方案 .....	312
二、总图运输方案比选 .....	315
<b>第七节 土建工程方案选择</b> .....	316
一、基本要求及研究内容 .....	316
二、防震抗震与地震安全性评价 .....	318
三、土建工程方案选择示例 .....	318
<b>第八节 公用及辅助配套工程方案选择</b> .....	320
一、公用与辅助工程方案 .....	320
二、厂外配套工程方案 .....	323
<b>第十三章 工程项目环境影响评价管理</b> .....	324
<b>第一节 工程项目环境影响评价</b> .....	324
一、环境影响评价的内容 .....	324
二、工程项目环境影响评价的范围 .....	324
<b>第二节 工程项目环境影响评价指标体系</b> .....	325
一、地区环境状况与环境容量指标 .....	325
二、工程项目建设与生产运行引起环境变化指标 .....	326
三、环境影响评价判定指标 .....	327
<b>第三节 环境保护和治理方案</b> .....	327
一、污染物、废弃物排放方式与处理方案.....	327
二、生态环境保护措施 .....	329
<b>第四节 工程项目环境影响评价管理制度</b> .....	329
一、环境影响评价报告编制 .....	329

二、环境影响评价报告审批 .....	330
三、环境影响方案执行与监督 .....	330
第五节 规划环境影响评价 .....	331
一、概述 .....	331
二、规划环境影响评价内容 .....	331
三、规划环境影响评价管理制度 .....	332
第六节 水土保持方案 .....	333
一、概述 .....	333
二、水土保持方案的基本内容 .....	335
三、水土保持方案编制技术要求 .....	335
第七节 生态环境影响评价 .....	338
一、制定空间管制原则优化国土空间开发格局 .....	338
二、强化清洁生产促进资源节约 .....	339
三、强化生态环境影响评价工作 .....	339
第十四章 工程项目投融资方案优化管理 .....	340
第一节 工程项目投资方案 .....	340
一、工程项目投资方案设计 .....	340
二、工程项目投资估算 .....	342
三、工程项目投资结构 .....	355
四、工程项目投资使用计划 .....	356
第二节 工程项目融资方案 .....	356
一、工程项目融资的目标 .....	356
二、工程项目融资的程序 .....	357
第三节 工程项目融资主体与方式 .....	358
一、工程项目融资主体 .....	358
二、工程项目融资方式 .....	359
第四节 工程项目资本金来源 .....	361
一、工程项目资本金概述 .....	361
二、资本金的来源与特点 .....	363
第五节 工程项目债务资金来源 .....	367
一、工程项目债务资金概述 .....	367
二、债务资金的来源与特点 .....	367
第六节 工程项目其他资金来源 .....	372
一、BOT 融资 .....	372
二、PPP 融资 .....	374
三、TOT 融资 .....	374
四、ABS 融资 .....	375
五、PFI 融资 .....	376
第七节 工程项目融资方案优化分析 .....	376
一、融资结构分析 .....	376
二、融资成本分析 .....	380

三、融资风险分析及对策 .....	383
<b>第十五章 工程项目经济评价管理</b> .....	385
<b>第一节 工程项目经济评价概述</b> .....	385
一、工程项目经济评价的功能和依据 .....	385
二、工程项目经济评价的层次和相互关系 .....	385
三、工程项目经济评价的原则和要求 .....	386
四、工程项目资金时间价值理论与应用 .....	387
<b>第二节 工程项目财务评价</b> .....	390
一、工程项目财务评价的功能 .....	390
二、工程项目财务评价的主要内容 .....	390
三、工程项目财务效益与费用估算 .....	391
四、工程项目财务评价方法与指标体系 .....	400
五、改扩建项目财务评价的特点 .....	405
六、非经营性项目财务评价的特点 .....	409
七、工程项目财务评价的敏感性分析 .....	410
八、工程项目财务评价的盈亏平衡分析 .....	412
<b>第三节 工程项目国民经济评价</b> .....	413
一、工程项目国民经济评价的功能与依据 .....	413
二、工程项目国民经济评价的项目范围 .....	414
三、工程项目国民经济评价的内容 .....	415
四、工程项目经济费用与经济效益的识别 .....	415
五、工程项目经济费用与经济效益的估算 .....	418
六、工程项目国民经济评价的指标与报表 .....	424
七、工程项目国民经济评价的敏感性分析 .....	426
八、工程项目国民经济评价参数 .....	426
<b>第十六章 工程项目社会评价管理</b> .....	428
<b>第一节 工程项目社会评价的作用与范围</b> .....	428
一、工程项目社会评价的概念和作用 .....	428
二、社会评价范围和项目选择 .....	429
三、社会评价的主要步骤 .....	430
<b>第二节 工程项目社会评价的主要内容</b> .....	431
一、工程项目的社会影响分析 .....	431
二、弱势群体影响分析 .....	432
三、项目与当地社会的相互适应性分析 .....	433
四、社会可持续性分析 .....	433
<b>第三节 工程项目社会评价方法</b> .....	434
一、社会评价方法的类型 .....	434
二、利益相关者分析法 .....	436
三、参与式评价法 .....	437
四、社会调查法 .....	437
<b>第四节 工程项目社会稳定风险管理</b> .....	438

一、社会稳定风险调查 .....	438
二、社会稳定风险识别 .....	439
三、社会稳定风险估计 .....	440
四、社会稳定风险防范和化解措施 .....	442
<b>第十七章 工程项目咨询评估管理</b> .....	<b>443</b>
第一节 工程项目咨询评估综述 .....	443
一、工程项目咨询评估的任务 .....	443
二、工程项目咨询评估的原则 .....	443
三、工程项目咨询评估的分类 .....	444
第二节 发展规划咨询评估 .....	445
一、发展规划咨询评估的作用 .....	445
二、发展规划咨询评估的重点内容 .....	445
三、政府发展规划咨询评估 .....	446
四、企业发展规划咨询评估 .....	448
第三节 工程项目咨询评估 .....	450
一、工程项目咨询评估的作用 .....	450
二、政府投资项目咨询评估 .....	450
三、企业投资项目申请核准评估 .....	452
四、政府资金申请报告的咨询评估 .....	457
第四节 工程项目咨询评估的质量控制 .....	457
一、工程项目咨询评估质量控制的目的和重要性 .....	457
二、工程项目咨询评估质量控制流程 .....	458
三、工程项目咨询评估质量控制的关键环节 .....	458
第五节 工程咨询评估单位的选择 .....	461
一、选择的原则 .....	461
二、选择的方式 .....	462
三、承担政府咨询评估业务的要求 .....	463
附件一 政府发展规划评估报告的基本结构 .....	464
附件二 企业发展规划评估报告的基本结构 .....	466
<b>第十八章 工程项目风险管理</b> .....	<b>470</b>
第一节 工程项目风险的概念与特点 .....	470
一、工程项目风险的概念 .....	470
二、工程项目风险的特点 .....	470
三、工程项目风险的分类 .....	471
四、工程项目风险的来源 .....	472
第二节 风险识别与评价 .....	473
一、风险因素分类 .....	473
二、风险因素识别 .....	475
三、风险等级评定 .....	482
四、风险概率分析 .....	483
五、蒙特卡洛模拟法 .....	485