



陈锦华文集

上册

中国石化出版社
[HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM](http://www.sinopec-press.com)

陈锦华文集

上册

中国石化出版社

自序

从1998年起，我先后编辑和撰写了6本文集，依次为：《通向“软着陆”的宏观调控》、《伟大时期的实践与求索》、《国事忆述》、《陈锦华文集》、《中日关系大事辑览》、《国事续述》。另外还与几位专家合作，出版了3本学术著作，即《论社会主义与市场经济兼容》、《开放与国家盛衰》、《中国模式与中国制度》。这些文集的内容，都是我的工作记录和经历感受，有实践基础。但我并不完全满意，总觉得有些文稿缺乏“立言”的深度，需要去芜存菁，保留有价值的资料。

在近半个世纪中，由于历史的机遇，我有幸先后在纺织工业部、上海市、中国石油化工总公司、国家经济体制改革委员会、国家计划委员会、中国人民政治协商会议全国委员会担任过重要职务，参与和实施过若干重大决策，从不同的角度感受到中国的和平崛起和社会转型。这些部门和地方，在国内外都有广泛的影响，多层面地展示了中国的发展形象。了解和研究中国现代化建设与改革开放的历程，它们都是绕不过去的重要对象。如实记述它们在历史重要关头发生的大事，是新中国历史的重要组成部分，也是经历者的责任。正是基于这样的认识，我把历次著作进行了认真的筛选，选出若干重要文稿编成这本文集。我认为，这些文稿都经历了时间的检验，可以作为史料为相关研究工作提供佐证。

在依次编排的时期内，有当时的报告、文章、书信，也有后来忆述、反思的文章。尽管成稿时间不一，但所述内容都是我的亲历、亲闻、亲思。为了使内容论述有据，我还查阅了相关的档案资料，使之前后补充印证，有助于读者更好地了解和研究相关历史。

本文集编入的4份报告，是我先后担任上海市常务副市长兼

市计划委员会主任、中国石油化工总公司总经理、国家经济体制改革委员会主任、国家计划委员会主任时的工作报告，是从众多同类文件中选出的4篇，具有一定的代表性。这些报告，按惯例由报告人主持，成立专门写作班子进行研究和起草，当然也包括报告人的思想观点，经法定程序审定，成为官方的正式文件。除了这4篇，其余文稿都是我亲自撰写，或是根据我的讲话录音整理而成，比较真切地反映了我的思想、实践和处世风格。

读者在阅读本书时，可以根据不同的需要选阅相关章节。我要特别推荐的是第七章。这一章选登的文章涉及到国家发展与进步的若干理论和实践课题，表达了我的经济与政治观点、价值取向和审美情趣，希望能引起读者的兴趣。

我从1946年5月参加工作，到2003年离休，历时半个多世纪，先后在中央和地方的7个重要单位工作过；还在上海宝山钢铁总厂、博鳌亚洲论坛、中国企业联合会等重要企业、社团兼任过职务，其中组建中国石化总公司、建设上海宝山钢铁总厂和创办博鳌亚洲论坛，是改革开放时期的创业性事业，工作中的艰辛、承受的压力和付出的心血也最多，它们是我一生岁月中最难忘的经历。我把文集交给中国石油化工集团公司的石化出版社出版，是多年的心愿，我感谢他们为编辑和出版这本文集所做的认真、细致、周到的工作。



2013年5月1日

要 目

第一章	纺织工业部工作时期 (1976年10月以前)	1
第二章	上海工作时期 (1976年10月—1983年2月)	83
第三章	中国石油化工总公司时期 (1983年3月—1990年9月)	265
第四章	国家经济体制改革委员会时期 (1990年9月—1993年3月)	377
第五章	国家计划委员会时期 (1993年3月—1998年3月)	489
第六章	中国人民政治协商会议全国委员会时期 (1998年3月—2003年3月)	613
第七章	离休以后 (2003年以后)	747
第八章	回顾半生经历 撰写《国事忆述》	873

目 录

第一章 纺织工业部工作时期

(1976年10月以前)

- 中国解决穿衣问题的伟大历程..... 2
- 新中国第二次大规模引进成套技术设备..... 16
- 人民公仆李先念..... 53
- 中国现代纺织工业不能忘记钱之光..... 68
- 既是兄长, 又是师长——回忆陈维稷..... 72
- 打造知名品牌 建设纺织强国..... 76

第二章 上海工作时期

(1976年10月—1983年2月)

- 粉碎“四人帮”后中央派出上海工作组..... 84
- 上海市1981年国民经济计划报告..... 136
- 新中国第三次大规模引进成套技术设备和
建设上海宝山钢铁总厂..... 153
- 建议宝钢“缓中求活”致信国务院领导同志..... 211
- 宝钢: 中国现代钢铁工业的新模式..... 214
- 忠诚·敬业·奉献——怀念方如玉同志..... 256

第三章 中国石油化工总公司时期

(1983年3月—1990年9月)

- 用好国内石油资源和成立中国石油化工总公司..... 266
- 改革 开发 振兴..... 317
- 我与“三个山”..... 339
- 中国石化与祖国共壮大..... 347
- 牢记造福民生宗旨 促进发展改革创新相互互动..... 353
- 中国石化三十年..... 363

第四章 国家经济体制改革委员会时期

(1990年9月—1993年3月)

- 关于发展社会主义市场经济致中央领导同志的信..... 378
- 中国社会主义市场经济体制的建立..... 379
- 认真贯彻党的十四大精神 加快建立社会主义
市场经济体制..... 427
- 《论社会主义与市场经济兼容》序言..... 454
- 国家体改委志在改革..... 458
- 中国改革与政府作用..... 478
- 积极探索中国发展软科学的路径..... 485

第五章 国家计划委员会时期

(1993年3月—1998年3月)

- 1993年宏观经济调控的来龙去脉和“软着陆”成功... 490

• 进一步加强和改善宏观调控.....	533
• 国家计委领导班子届中考察的述职报告.....	537
• 关于1997年国民经济和社会发展规划执行情况与 1998年国民经济和社会发展规划（草案）的报告.....	561
• 国家计委要有新面貌.....	579
• 计划工作中的政治经济学理念.....	585
• 抑制过热需求是煤矿安全生产的治本之道.....	588
• 抓住重要战略机遇期 在扩大开放上开创新局面.....	591
• “让城市生活更美好”不能道德缺失.....	598
• 发展环保产业是落实科学发展观的重要支撑.....	606
• 印度是中国的一面镜子.....	608

第六章 中国人民政治协商会议全国委员会时期 （1998年3月—2003年3月）

• 九届全国政协的常委参政议政活动和4次访问非洲.....	614
• 博鳌亚洲论坛的创立与发展.....	668
• 从业生涯 企业情结.....	693
• 正确看待企业家群体.....	696
• 把握参加世贸组织的机遇 加快推进中国制造业进步.....	700
• 关于企业成为创新主体的若干问题.....	705
• 企业要肩负起构建和谐社会的历史使命.....	714
• 企业500强排序变化引发的思考.....	721
• 天道酬勤 厚积薄发 ——远离浮躁 全力提高企业素质.....	728
• “三九”的教训 ——“一个人说了算”的制度性缺陷.....	733

· 推荐《把信送给加西亚》	742
---------------------	-----

第七章 离休以后

（2003年以后）

· 《开放与国家盛衰》序	748
· 研究对外开放需要世界的、历史的、发展的视野	754
· 开放是更为重要的改革	762
· 多元平衡 互惠合作	767
· 发挥地理区位与资源优势 推进旅游与工业比翼齐飞 ...	773
· 《中国模式与中国制度》序言	779
· 论制造业	785
· 为建设中国的强大制造业复信工信部领导同志	795
· 中日关系大事辑览	800
· 友情与认真	857
· 先贤祠·帝王庙·黄河坛	862

第八章 回顾半生经历 撰写《国事忆述》

· 《国事忆述》中文版自序与后记	874
· 《国事忆述》日文版序	879
· 《国事忆述》英文版序	883
· 《国事忆述》法文版序	886
· 《国事忆述》俄文版自序	891
· 《国事续述》序	895

第一章

纺织工业部工作时期^{*}

(1976年10月以前)

- 中国解决穿衣问题的伟大历程
- 新中国第二次大规模引进成套技术设备
- 人民公仆李先念
- 中国现代纺织工业不能忘记钱之光
- 既是兄长，又是师长——回忆陈维稷
- 打造知名品牌 建设纺织强国

^{*}从1946年5月至1976年10月，历时30年，作者先后在纺织工业的企业、地方和国家领导机关担任艺徒、办事员、秘书、研究室副主任、主任、部党组书记、计划组副组长（计划司副司长）、引进成套设备办公室副主任（兼），亲历了旧中国和新中国纺织工业的历史性变迁和跨越式发展。

中国解决穿衣问题的伟大历程^{*}

记者：您作为新中国纺织工业的一名亲历者和见证者，对近60年来我国纺织工业的进步和成就，都非常熟悉。您能否谈谈我国纺织工业的整体发展历史。

陈锦华：我于1946年5月参加工作，至今已60多个春秋，其中前30年（1946年5月—1976年10月）是先后在纺织工业的企业和地方、国家领导机关度过的。纺织工业在我心中有着深厚的情结。我很高兴能有机会讲讲我的重要经历和亲身感受。

旧中国的纺织工业是中国近代工业中最发达的一个产业，拥有的资产、产业工人、市场份额和民族资本都是最多的，在国民经济中影响也最大。同时，它又带有较为显著的半殖民地特色，主要表现在设备和原料都不能自给，要依赖从国外进口，早期的产业资本由外国直接经营和操控的占了一半以上，整个产业和市场销售受制于外国资本。新中国成立后，改造旧的纺织工业，使它成为独立自主、为新中国服务的重要产业，就必然要从解决设备和原料自给着手，培养自己的人才队伍，建立新中国的纺织工业体系。

纺织工业部成立以后，先后把上海、天津、沈阳等地的原

^{*}本文为2009年作者与中国纺织工业协会派出的记者的访谈录，原载于《国事续述》（北京，中国人民大学出版社，2012）。

有纺织零配件修配厂，按照专业特长相继改造成纺织设备制造厂，生产不同的机器，再组织全国性的协作，形成成套供应能力。这件事，只在工业内部进行，不受外部自然因素的制约。经过努力，在20世纪的50年代初期就解决了，可以满足发展纺织工业的需要。北京第一棉纺织厂就是全部用的国产设备。彭真同志很满意，特地邀请毛主席去参观，后来中央警卫局去查看了，认为不安全，未能成行。稍后，改在中南海瀛台，布置1套国产棉纺织设备，毛主席去看了，很高兴。时隔10多年，即到了20世纪的60年代初，根据国际上的先进技术，以及中国自己的科研和技术革新成果，对棉纺织设备进行了全面、系统的升级换代，使设备生产效率接近当时的世界先进水平。这前后两代设备，用于中国对亚洲、非洲广大发展中国家的经济援助，成效良好，获得了广泛的赞誉。



庆祝纺织工业部建部50周年，历任部领导聚会（前排左三为荣毅仁，左四为万里，后排左四为作者）

培养人才的工作也迅速展开，在20世纪50年代初的高等院校专业调整中，把江苏（南通）、上海等地高等纺织院校合并组成华东纺织工学院，专业设置齐备，比较快地适应了新建北京、西安、郑州、石家庄、邯郸等纺织工业基地建设的需要。此后，还不断接纳了众多发达国家和发展中国家的研究生，成为中外合作交流的重要平台。

解决纺织原料就不是工业内部的事，而是要靠农业，要靠天吃饭，情况复杂，难度特别大。当时靠农业供应的纺织原料，占了纺织用原料的100%，包括棉花、羊毛、黄麻和蚕丝，主要是棉花。生产棉花要占用大量耕地，增加生产势必多用农田，这就与解决吃饭问题发生了矛盾。“民以食为天”，吃饭毕竟是最重要的。多产棉花只能靠提高单位面积产量，需要良种、化肥、农药的支撑，而当年这些支撑的条件都比较差，这就导致棉花生产长期上不去，使纺织工业多年处于原料供应不足的困境。

由于“大跃进”和“左”的政策影响，1960年中国棉花产量只有106.3万吨，跌至1951年的103.1万吨水平，而同一时期的中国人口则从5.5亿增加到6.6亿，原料供应不足的矛盾更加突出。根据国际上工业化国家的经验，解决天然纺织原料不足的矛盾，要靠发展化学纤维。对中国来讲，这是一条完全的新路，是没有基础的创业之路，也是给中国纺织工业带来转机和开辟新天地的现代化之路。

中国发展化学纤维工业，经历了以下3个阶段：

第一个阶段，人造纤维时期。1958年、1959年“大跃进”之后，我国农业生产遭受到很大破坏，棉花产量大幅度下降。纺织原料严重短缺，形势非常严峻。人们总要穿衣服，原料问

题必须想办法解决。毛主席曾经讲过，发展中国工业要“两条腿走路”。解决纺织工业原料，同样要两条腿走路，一条腿是天然纤维，一条腿是化学纤维。纺织工业部党组经过很长时间的调查研究，向中央提出了实行“天然纤维和化学纤维并举”的方针。这个报告是1960年5月向中央报告的，中央很快就批了。中央批了以后，要抓好落实。从哪里着手呢？根据当时的实际情况，部党组决定，把起始的重点放在人造纤维上。

化学纤维分为两大类：一类叫人造纤维，也就是纤维素纤维，它本来就有纤维素，经过化学处理后变成可纺织用的纤维，所以叫作人造纤维，也称黏胶纤维；另一类是完全用化学合成方法得到的纤维，叫合成纤维。在20世纪60年代的中国，我们缺乏发达的化学工业，还不具备发展合成纤维的条件，只能从人造纤维入手。当时发展人造纤维的原料主要是木材，而且不是所有木材都能用，只能用一种在大兴安岭北坡生长的白松，它的纤维素比较好。这种白松总量不多，我曾随钱之光同志专程去大兴安岭作过调查研究，查看资源情况，确实很少。

走人造纤维这条路，当时虽然资源很有限，但也必须尽快迈出步伐。1960年7月，纺织工业部党组再次向中央报告，提出“实行两条腿走路，要先从人造纤维开始着手建厂”。邓小平批示：“我看是值得干的，合成纤维也要考虑。”这个批示表明，小平同志当时就了解到，发展化学纤维可以先从人造纤维开始，合成纤维是一个重要的发展方向。接着，李先念同志批示：“这件事情晚干不如早干，晚动手不如早动手。”当时的纺织工业部由李先念同志管，他知道棉花产量上不来，穿衣服的矛盾越来越大，特别赞成赶紧着手搞化学纤维。中央领导批示

后，工厂设计、设备制造以及培训人才等工作就紧锣密鼓地展开了。

李先念同志分管财贸口，为什么又分管纺织工业部呢？纺织工业部本来属于工业交通口，归薄一波同志管，但当时的工业重点是重工业，任务很重，对于贴近市场的轻工业生产，很难再分出精力来进行管理。李先念同志当时分管财贸，了解民生需求，中央就决定让他来抓纺织。李先念同志大力支持发展人造纤维，也非常用心，经常找纺织工业部的钱之光等同志讨论，遇到什么问题就想办法帮助解决。

发展人造纤维设备，难度最大的是计量泵和喷丝板，要求很高，必须耐碱液腐蚀，要用很宝贵的铂金做材料，需要进口，李先念即找了外贸部雷任民副部长商量，要他们设法尽快进口5000两铂金，需用外汇36万美元，由他特批。铂金的问题顺利解决。做计量泵的工艺技术要求非常高，加工精密，设备必须进口。当时进口这样一台机床非常昂贵，要用宝贵的外汇。我们解决不了，又去找李先念同志。李先念同志虽然分管财政，但是这个项目用汇数额较大，他不能随便批。他请示了毛主席，毛主席风趣地说：“你不是管财政么，你可以三只手嘛。”意思是在规章制度以外，可以灵活去办。这就等于毛主席同意了，问题也顺利解决。

在人造纤维阶段，我们建了一批新厂，有南京的、河南新乡的，还有丹东等地的老厂改造扩建。在此以前，我们还从民主德国引进了一套人造丝成套设备，规模为年产人造丝5000吨，工厂建在保定。这批新厂，以南京化纤厂建得最快、最好。当年为了响应中央“活学活用毛主席著作”的号召，部长们都带头下到基层单位蹲点，深入实际，调查研究，指导工

作。钱之光同志带了一个小组，到南京化纤厂蹲点，指导新厂试车生产。蹲点调查研究结束以后，钱之光同志给薄一波同志写了封信，报告在南京化纤厂的工作情况，信的内容由钱之光同志授意，由我执笔起草。薄一波同志将此信作为“活学活用毛主席著作”的典范作了批示转发。这在当时是一件很轰动的事情，影响很大。后来国家建委总结全国搞得好的先进单位建设经验时，南京化纤厂被选为成功的典型，和铁道部的马鞍山轮箍厂一并被作为建设工作搞得好的典型向全国推广。

总体上看，人造纤维是从1960年开始搞起，得到毛泽东、周恩来、邓小平、李先念等中央领导同志的关心和大力支持，进展比较顺利。更重要的是，通过这批化纤厂的建设，培养了人才，积累了建设经验，打下了设计、制造合成纤维纺丝设备的基础。

第二个阶段，维尼纶时期。人造纤维搞了两三年，主要使用木材为原料，但适用的木材资源十分紧缺，发展化学纤维再次受到原材料的制约。我们也寻求过其他办法，例如，把棉花籽外面的短绒剥下来做原料，仍然远远不够。这条路很难再继续走下去。到1964年，我们就不能多用纤维素类的纺织原料了，而是采用矿物质来制作纺织原料，也就是维尼纶。这样，我们就从人造纤维转到了合成纤维的新阶段。

维尼纶纤维用电石作原料，把电石做成乙炔，然后再经过化学方法做成纤维原料，再纺丝，资源相对丰富。但是，我们没有这个技术。当时世界上拥有维尼纶技术的国家只有日本，我们就和日本谈判引进技术。当时中日之间还没有建立邦交，只能通过半官方的机构来进行，中国叫廖承志办事处，日本叫高崎达之助办事处。因为我们缺乏资金，又通过日本政府取得贷款。这个过

程中，曾经受到了日本右翼势力和台湾蒋介石集团的多方阻挠，他们妄图阻止日本向中国输出此项技术。为了达到这个目的，他们挖空心思，横生枝节，甚至想了些荒唐的理由进行阻挠，比如说，维尼纶纤维可以做军服和帐篷，他们就宣扬属于可以用于军事目的的战略物资，应该禁运。后来这些阻挠阴谋都被一一击破。这个项目是中日建交前，日本对中国出口的第一个成套设备项目，中央非常重视，周总理亲自过问，廖承志具体负责指导，最终胜利建成，年产量为1万吨维尼纶。这套生产工艺设备，在日本是建在一个厂内，但中国引进后，前面部分以电石为原料，生产聚乙烯醇，由化工部负责，建在北京东郊的九龙山；后面部分为抽丝，由纺织工业部负责，建在北京顺义，两个厂距离很远，分开生产，增加了产品成本。

顺义维尼纶厂的建设，周恩来、邓小平、陈云、李先念、彭真等领导同志都去看过，标志着我国发展化学纤维已从纤维素原料，进入到使用矿物原料的合成纤维阶段。这个阶段，我们只用了几年时间，掌握了维尼纶技术，也具备了制造这套设备的能力。在“文化大革命”时期，天然纺织原料更趋紧张，轻工业部（“文化大革命”期间由纺织、轻工、二轻3个部合并而成）就参照北京九龙山有机化工厂和顺义维尼纶厂的设备、工艺技术，在全国建了9个维尼纶工厂。从1964年开始到20世纪70年代末，维尼纶产量大幅度增加，部分填补了纺织工业对原料的需要。但是，很快另外一个问题就突出出来，维尼纶用作纺织原料，本身的性能不是太好，主要是穿在身上发涩，不挺括，舒适度不高，开始时市场还接受，渐渐地人们就不太欢迎这种原料做出来的纺织品。进入20世纪的80年代后，维尼纶纺丝生产逐步停止，只保留了前面的原料部分和少量的纺丝生