

李厚安 著
云南人民出版社

三次美国之行





三次 美国之行

李厚安 著

云南人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

三次美国之行/李厚安. —昆明: 云南人民出版社,
2001. 6

ISBN 7-222-03158-8

I. 三... II. 李... III. 随笔-作品集-中国-当代 IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 25917 号

责任编辑: 文永清

封面设计: 王玉辉

三次美国之行

李厚安

云南人民出版社出版发行
云南新华印刷一厂 印装
云南新华彩印厂

(昆明市书林街 100 号)
邮编: 650011

开本: 889×1194 1/32 插页: 2 印张: 8.25 字数: 200 000
2001 年 6 月第 1 版 2001 年 6 月第 1 次印刷
印数: 1-3500

ISBN 7-222-03158-8/G·624

定价: 18.00 元



云南省烟草代表团与北卡罗莱纳州西卡大学原校长H·F Robison博士合影



在北卡罗莱纳州西卡大学原校长的办公室里



北卡罗莱纳州的一个苹果园



在北卡罗莱纳州的烤烟地里



西雅图市区一隅

西雅图闹市区一角



在华盛顿大学人口研究中心主任查理教授家做客



加拿大维多利亚女皇饭店
——国际会议中心



加拿大维多利亚闻名
遐迩的布查德公园



长木公园里会开花的树



美国白宫门前留影



美国国会前合影



乘游船赴自由岛途中背
景为纽约曼哈顿



犹他州境内的宰恩国家公园



犹他州境内的布
赖斯谷国家公园

前 言

我去过美国三次。第一次是1985年8月19日至9月11日，率云南省烟草代表团对美国进行考察，当时我任云南省烟草公司经理。第二次是1993年8月8日至11月5日，我和夫人李丽珍去西雅图（Seattle）探望三女儿李江虹。当时我已经从省委秘书长的岗位上退到现在这个岗位上。第三次是2000年5月7日至11月17日，我和丽珍去费城（Philadelphia）探望二女儿李江萤。这时，我们已是古稀之年，七旬访美，意味深长。

三次访美，情况各不相同。一次是公务出访，两次是私人探亲旅游。前者时间较短，只能走马观花，后者时间较长，可以下马探花。性质不同，方法各异，效果自不一样，但均有所获，并不虚行。第一次通过考察，找到了云南省烟叶生产问题的症结所在，采取有效措施，搞优质烟和主料烟试点，提高烟叶质量，卷烟生产迈出了把第一车间建在田间的第一步。第二次通过联系访美见闻学习《邓小平文选》第三卷。加深了对什么是社会主义，怎样建设社会主义，发展才是硬道理等问题的认识。第三次通过对美国经济持续增长的初探，看到了教育、科技、人才等对经济发展的巨大推动作用，但人才是决定性的因素。由于时间跨度长达15年之久，有些见闻已成为历史，并不新鲜了。现按时间顺序，分作三个部分，仍然把它整理出来，奉献给有兴趣的读者，想不致不屑一顾。达此目的，足矣！

有一点需要加以说明，第一部分除考察情况外，其余全部是现在的回忆。第二部分是根据当时的日记整理出来的。第三部分

边看边写，基本上在美国就写出来了，可谓现蒸热卖。有不妥之处，请批评指正。

作 者

2001 年元月 6 日

目 录

率团考察美国“两烟”生产/001

- 一 沿途见闻/001
- 二 考察情况/027
 - (一) 美国的烟叶质量确实好/027
 - (二) 美国人很想和中国多做生意/039
 - (三) 值得考虑的几个问题/042
- 三 结合实际，学习先进
 - 把卷烟生产第一车间建在田间的由来/044

第一次赴美探亲旅游/050

- 一 在西雅图的日子里/050
- 二 中西合璧的婚礼/071
- 三 华人众多的温哥华和有人间仙境之称的维多利亚/090
- 四 参观举世闻名的波音飞机制造厂/106
- 五 俄勒岗 (Oregon) 风光/108
 - (一) 商家守信，服务优良/108
 - (二) 在大洋彼岸欢度中秋佳节/109
 - (三) 看医生/110
 - (四) 在美国打麻将/111
 - (五) 游波特兰/112

- 六 归结——联系访美见闻学邓小平
文选第三卷/123

第二次赴美探亲旅游/131

- 一 思念·应邀/131
- 二 欢聚在 King of Prussia 小区的
日子里/143
- 三 美国古都——费城/166
- 四 住地周围的几个景点/178
 - (一) 瓦利福奇 (Valley Forge) /178
 - (二) 长木公园 (Longwood Garden) /181
 - (三) 阿米绪 (Amish) 村和 Hershey
巧克力工厂/186
 - (四) 波可诺 (Pocono) 避暑山庄/191
- 五 漫游华盛顿 D、C (哥伦比亚特区) /195
- 六 弗吉尼亚/212
- 七 纽约/223
- 八 内华达州和犹他州/235
- 九 回国·感受/246

后 记/256

率团考察美国“两烟”生产

一 沿途见闻

经云南省人民政府和国家科委批准，应美国北卡罗莱纳州西卡大学的邀请，组成云南烟草访美代表团，对美国“两烟”生产（主要是烤烟）进行学习考察。代表团共7人，团长：李厚安（云南省烟草公司经理），顾问兼翻译：朱应庚（云南大学经济系教授，解放前曾赴美留学），我们大家都亲切地称他朱老师。团员：褚时健（玉溪烟厂厂长），张崇范（云南省烟草研究所所长，研究员），詹金华（玉溪烟草分公司经理、农艺师），阮培贵（曲靖烟草公司副经理、农艺师），方建民（大理烟草分公司副经理、农艺师）。

这次赴美考察的指导思想是：提高云南省烤烟质量，使云南省最适宜栽烟的田（地）所产烟叶达到美国的质量水平，即达到世界第一流的水平，并进而提高卷烟质量，使云南省“两烟”不仅在国内立于不败之地，而且在国际市场上也具有较强的竞争能力。具体要求是：要把云南省的自然条件、种子工作、育苗与栽培、烘烤分级、烟草科研、卷烟生产、销售流通等与美国作全面比较，认清我们的优势和差距，特别要找准差距，以扬长避短，研究改进，更好地发挥云南省“两烟”优势，为四化建设积累资金作出更大的贡献。

考察内容：重点是考察烤烟生产，其次是卷烟生产。

主要考察北卡罗莱纳州西卡大学；北卡罗莱纳州立农业学院及其烟叶试验站；美国农业部牛津烟草试验站；北卡罗莱纳州烟草种子繁育场；参观一个规模较大的烟草农场和一个中等规模的及一个较小规模的烟草种植农户；参观一个既经营农药、肥料、小型农机具等，又种植烟草的商业农场；访问烟草拍卖公司及其拍卖场。卷烟工业方面，参观一个复烤厂（或复烤车间），参观两个卷烟厂，其中一个最先进的，一个一般水平的；访问菲利普·莫里斯烟草公司研究发展部。

打算与美方商谈的问题：

1. 和菲利普·莫里斯烟草公司或其他有名的大公司商谈在玉溪烟厂合资建厂生产 20 万箱混合型卷烟，其中 10 万箱外销换汇。如对方感兴趣，则邀请他们访问昆明具体商谈签订协议；也可以在美期间与对方草签一个意向性的协议书。

2. 和牛津烟草试验站（或其他研究单位）商谈建立合作研究关系，从以下几个方面进行合作：一是互派学者访问和参加对方研究工作，或就某些研究课题进行共同研究；二是请其代购当代最先进的烟叶研究和烟叶品质测试仪器设备，并聘请其专家前来安装调试和代培操作使用人员；三是在适当时候，邀请美方专家（特别是美籍华裔专家）前来讲学或做客，从事研究工作。

3. 其他：拟购买美方少量良种种子，互相交换技术资料（我方限于公开出版发行的烟草书籍）。考察卷烟辅料的生产工艺及设备，如条件适宜可以洽购。具体办法待美方回访时研究商定。

日程安排：云南省人民政府和国家科委批准的在美学习、参观、洽谈时间约为 30 天。我嫌长了，压缩 10 天，作了一个 20 天的具体计划（略）。

上述考察提纲和日程安排报到省政府后，省委常委、常务副省长朱奎的秘书打来电话说：完全赞同。分管科技工作的副省长

李铮友作了“同意”的书面批示。于是，我们就紧紧围绕提纲的要求，有的放矢地进行学习考察，并严格按照既定的日程安排行事，不敢随意逾越。我外出机会很少，国内省内去过的地方都不多。1984年到省烟草公司工作后，开始接触了一些涉外活动，但迈出国门，远走他乡还是第一次。心里没有一个底，思想比较紧张，加之又是领队，负担更为沉重，怕出点什么问题，或者任务完成不好，无法交代。所以，只有多向朱老师咨询、请教，紧密地依靠和团结大家了。一路小心谨慎，如临深渊，如履薄冰，弦绷得很紧。直到回程班机安全地降落在昆明巫家坝机场上时，才如释重负，情不自禁地发出：“唉！大家终于安安全全，高高兴兴地回来了”的感叹声。

由于多数人是第一次出国，有的连西装也没有穿过，因此，缝制出国服装，并学会打领带，成了一项重要的任务。当时的服装费标准是第一次出国者，每人发给人民币 500 元。看起来不算多，但很管用。我做了两套上等毛料的西服，买了两件高级衬衫和一双上等皮鞋，还没有用完。

1985 年 8 月 17 日，我们从昆明乘飞机经成都飞抵北京（当时昆明到北京好像没有直达航班，一般都要在成都双流机场停留个把小时），受到日潭宾馆的热情接待，并购得了中国航空公司 8 月 19 日从北京到旧金山航班的头等舱机票。这些都是以玉溪烟厂的名义联系办理的，办得都很顺利。因为“红塔山”已受到赞誉，初具魅力了。8 月 18 日在京停留了一天，借此机会我们到国家烟草总公司向金茂先副总经理汇报了出访的目的要求和日程安排。他表示支持赞同，并告诉我们，李益三总经理也正在美国访问。

8 月 19 日下午，离京抵沪，停留约 1 个多小时，办理出港手续。起飞后 10 多分钟，空中小姐宣告，已离开上海。这意味着我们已经出境了。这时天也渐渐黑起来，不久就进入茫茫夜空，

窗外一片漆黑。一个多小时以后，地面出现了一片条状的灯光，我问空中小姐是不是日本，她说：正是。从此以后就没有再看到什么了。整整10多小时的空中飞行过程，都很平稳，只是遇到一次气流冲击，颠簸较为厉害。天亮时大海中出现了陆地，朱老师说：这就是美国西海岸了。夜似乎很短，越向东飞天越明亮。原来这就是东西半球时差的反应，我们的夜晚是那里的白天。

我们乘坐的头等舱，的确与众不同。进入机舱后，还要再上一层楼。这里的座位宽大得像个沙发似的，坐在上面十分舒适，排与排之间的距离较长，可以伸脚仰卧，机组人员轮班休息就在这里。但位子不多，购座的人也少，除我们一行之外，没有其他乘客。我们可以和机组人员随意交谈，当获知我们来自云南烟草系统时，他们不约而同地说：玉溪的“红塔山”很不错。我们相机送几包请他们品尝，把广告做到国际航班的机舱里。

旧金山（San Francisco）是航班的终点站，也是我们的入关处。到了海关要单人排队，一个一个地接受移民局官员的“审视”，队形排得不够他们的标准，恶狠狠的眼光就会向你射来。过了海关遇上一个操地地道道昆明话的人，热情极了，与移民局官员冷若冰霜的面孔形成鲜明对比，他问这问那，为我们指引取行李的地方，并一再嘱咐，航站里情况复杂，小偷很多，注意安全……真是炎黄子孙同根苗，老乡相逢亲上亲。我们似乎仍在故土，不再感到那样陌生和可怕了。

取完行李后，我们到候机厅里，找个僻静的地方把行李堆放起来。朱老师等忙去联系购买到纽约（New York）的机票，其余的人就负责看守行李。

除了美国诸多的航空公司外，其他世界上有名的各国航空公司，包括我国的台湾在内都在大厅里设立了售票处，抵达同一个地方有好几家公司在售票，想买谁家的就买谁家的，想买什么航班就买什么航班，方便极了，完全打破了“独此一家，别无分

店”的垄断格局。这在当时是我首开眼界的第一件大事，而且一时难以理解，关系国计民生命脉的航空运输，怎么也可进入自由市场，搞多头经营呢？资本主义何其怪也！去纽约的航班有好几个，朱老师为我们选了一家价格比较适中的，但要到晚上才起飞。所以，我们只好耐心地等待了。有的在行李堆上打起盹来，悄悄进入睡乡。实在坐不住了，就分批（2人）穿过自动开关门，到路边站一站。对于我们这些“土包子”来说，就像刘姥姥进大观园一样，无事不新奇。对于自动开关门，乃见所未见的新鲜事。有的同志故意连续进出几次，想测试一下它的灵敏性是否稳定。每次都是人到门开，人离门闭，终于被先进的科学技术折服了。出了门只见川流不息，南来北往的轿车，“泾渭分明”，风驰电掣地同时行驶在一条宽敞的公路上，令人目不暇接，眼花缭乱，叹为观止。但当时还不知道这就是高速公路呢！

这趟到纽约的航班都是在夜间航行，窗外什么也看不到。乘客虽然还有些中国人，但多数是黄头发、蓝眼睛的白种人了。这也不要紧，麻烦的是吃饭。虽然供应丰盛，但我们吃得很少，主要是不合口味，有的还难以下肚。空中小姐（金发女郎）笑容可掬，推着各式各样的饮料问你要什么，由于语言障碍，翻译又顾不过来，只好别人点什么，也跟着点什么。首次用西餐，很不习惯，效果不佳。到美国后就变换了，来个中西结合，勉强吃一两顿西餐后，便到中国餐馆饱餐一顿。尽管中餐的价格一般都比西餐高，但多出几个钱总感到值得。

纽约机场很大，我们是怎样走出来的，一点印象也没有了。从机场到市区距离也很远，我们要了一辆面包车（以后只要是外出坐出租车，都是7个人挤在一辆车里，主要是朱老师作翻译只能顾一头，如分乘两辆车，有一辆就没有翻译了，怕出问题，另外也可节省一点费用），高速行驶了一个多小时才抵达中国驻纽约领事馆。这是一座有20多层高的建筑物，有些陈旧，但区位

优势很好，旁边有一个湖泊，离热闹异常的市中心区不很远。在林小佳（林亮同志的女儿，当时在联合国总部工作）的协助下，经过分管商务科技工作的一位参赞同意，我们住进了领事馆。这等于回到家里一样，食宿都不用操心了。接触的都是中国人，虽然互不相识，但似乎一见如故，很快成了知己。那种身处异国他乡的陌生感，顿时一扫而光。

到领事馆后办的第一件事，是和分管参赞见面。我详细地向他汇报了我们这次来美考察访问的目的和要求以及日程安排，他表示完全支持和赞同。另外，我向他讲了我的三女儿李江虹正在佐治亚州立大学（Georgia State University）社会系就读，英语水平不低，考虑到在访问北卡罗莱纳州期间，翻译工作量会很大，而且有时要分组活动，只朱老师一人作翻译，恐难于应付。因此，代表团打算把她请来当个助手，在团里工作一段时间。参赞对此表示完全同意。从参赞的办公室出来后，我用领事馆的专用电话和江虹很快取得了联系，告之我们到美国后的一切，商妥了我们汇合的时间地点，她高兴极了。谁都未曾想到在异国他乡父女还会有机会工作生活在一起，尽管时间不长，但也十分难得。

在领事馆从事后勤工作的一位同志，是从云南省外事办公室调去的，原在思茅地区外办工作，讲一口地地道道的云南话。得知来了一批不速之客是云南老乡，马上跑到我们宿舍里来问寒问暖，海阔天空，谈个不停。第二天主动充当向导，领我们上街。纽约闹市区，街面不宽，车辆密集，行人拥挤，人们快步行走，过往匆匆，犹如忙着赶街那样，生怕误了做买卖的黄金时间。悠哉乐哉，漫步街头的现象，实属罕见。生活节奏之快，可见一斑。街道两旁的高楼大厦，鳞次栉比，错落有致。在帝国大厦面前，戴着帽子仰看屋顶，帽子就会掉在地上的说法并不怎样夸张。由于街道两旁的摩天大厦高耸入云，本来就不算宽阔的街面显得更狭窄了。高楼像一道道屏障挡住了阳光的照射，日照短