

上海
大亨

杜月笙

續集

深入透悉杜門中四大金剛、策士、武將
還原真實杜月笙和抗日大時代的真實故事

簾外風 著／蔡登山 編

上海大亨杜月笙 續集

作者 / 簾外風
主編 / 蔡登山
責任編輯 / 蔡曉雯
圖文排版 / 陳姿廷
封面設計 / 陳佩蓉

發行人 / 宋政坤
法律顧問 / 毛國樑 律師
印製出版 / 秀威資訊科技股份有限公司
114台北市內湖區瑞光路76巷65號1樓
電話：+886-2-2796-3638 傳真：+886-2-2796-1377
<http://www.showwe.com.tw>
劃撥帳號 / 19563868 戶名：秀威資訊科技股份有限公司
讀者服務信箱：service@showwe.com.tw
展售門市 / 國家書店（松江門市）
104台北市中山區松江路209號1樓
電話：+886-2-2518-0207 傳真：+886-2-2518-0778
網路訂購 / 秀威網路書店：<http://www.bodbooks.com.tw>
國家網路書店：<http://www.govbooks.com.tw>
圖書經銷 / 紅螞蟻圖書有限公司
台北市114內湖區舊宗路2段121巷19號（紅螞蟻資訊大樓）
電話：+886-2-2795-3656 傳真：+886-2-2795-4100

2013年9月 BOD一版
定價：450元
版權所有 翻印必究
本書如有缺頁、破損或裝訂錯誤，請寄回更換

Copyright©2013 by Showwe Information Co., Ltd.
Printed in Taiwan
All Rights Reserved

國家圖書館出版品預行編目

上海大亨杜月笙. 續集 / 簾外風著. -- 一版. -- 臺北市 :
秀威資訊科技, 2013. 09
面 ; 公分. -- (讀歷史 ; PC0314)
BOD版
ISBN 978-986-326-137-7 (平裝)

1. 杜月笙 2. 傳記

782.886

102012077

目次

序	給您一個真實的杜月笙／蔡登山	五
第一章	從「三鼎甲」說到「四大金剛」	一一
第二章	杜門中兩個寶貝：吳季玉、李裁法	三〇
第三章	杜氏密友徐采丞其人其行	四二
第四章	受杜月笙格外提拔的楊管北	五九
第五章	從楊管北說到唐壽民	七三
第六章	從杜氏的治喪委員會說起	八四
第七章	在香港向杜氏拜門的駱清華	九五
第八章	陶百川出任大東書局總經理經過	一〇八
第九章	一樁偷龍轉鳳把戲功敗垂成	一一七

第十章	杜氏最尊敬人物：黃溯初先生	一二八
第十一章	杜月笙身邊四大金剛之一：高鑫寶	一三八
第十二章	杜月笙身邊四大金剛之二：芮慶榮	一四七
第十三章	杜月笙身邊四大金剛之三：葉焯山	一六七
第十四章	杜月笙身邊四大金剛之四：顧嘉棠	一八五
第十五章	杜月笙最親信人物：金廷蓀	二〇三
第十六章	出入杜門的兩位幫會老前輩	二一六
第十七章	上海杜公館過年的形形色色	二二七
第十八章	由「職教社」到「民建會」的黃炎培	二四六
第十九章	黃炎培討好中共的幾篇醜文	二六四
第二十章	黃炎培拉攏上海聞人搞地方組織	二七六
第二十一章	黃炎培由反蔣到擁蔣	二九〇
第二十二章	老當益壯功架十足的黃炎培	三〇一
第二十三章	黃炎培搞「地協」吹牛拍馬八面玲瓏	三〇九
第二十四章	以黃炎培做收科人物	三一七

附	錄	三三二
附	忠義豪邁的杜先生／顧嘉棠	
附	錄	三三五
	杜月笙先生言行紀略／楊管北	
附	錄	三四〇
	追思月公往事／胡敘五	

上海
大亨

江湖筆

續集

簾外風 著／蔡登山 編



序

給您一個真實的杜月笙

蔡登山

杜月笙的名字雖然如雷貫耳，但大多數人對杜月笙還停留在他是青幫老大，似乎一天到晚只是打打殺殺的刻板印象。這是長期受到媒體及大陸寫杜月笙書籍的極大影響所致，是相當偏頗的看法。因為很長的時間裡，在大陸杜月笙和蔣介石一樣，都是共產黨的死對頭，尤其是在一九二七年四月十二日的「清黨」行動中，杜月笙是幫著蔣介石的，因此共產黨對之恨之入骨，半個多世紀以來，他們一直醜化杜月笙，是可以想見的。而在臺灣的讀者也受其影響，對杜月笙則認為是黑幫老大，餘則無足觀矣。

曾經與杜月笙有過交往的「中醫才子」陳存仁就說：「杜氏並不是理想中的偉男子，完全是一個文弱書生的品型，真所謂『英雄見慣亦平常』。」陳存仁極佩服的是杜月笙判斷力，杜月笙常說：「不識字可以做人，不懂事理不能做人。」他辦一件事，先決定上策如何？中策如何？

下策如何？還要考慮到後果會如何？好會好到如何地步？壞會壞到如何程度？他往往先聽別人講話，自己默不出聲，等到別人講完，他已定下了決策，無非是說：「好格，閒話一句」，或者是說：「格件事，不能這樣做」，他的判斷力極強，說過之後，從來不會變更的。

杜氏聲譽鵲起，威名遠震，無數人輾轉設法要想「立雪杜門」，範圍遍及軍政工商各界，其門生究竟有多少，估計至少有兩千人。後來，門生間在上海組織了一個「恆社」，取「如月之恆」，暗含杜月笙姓名。恆社宗旨為：「進德修業，崇道尚義，互信互助，服務社會，效忠國家」。「一二八」抗戰聲響，杜氏領導全上海工商機關組織抗敵後援會，支持抗戰，捐獻物資。還把自己中匯銀行電話總機拆下，送到前線去給十九路軍使用。

杜氏全盛時期，上海凡是規模龐大的工商機構，都延攬他當董事或董事長。他擔任過七、八十個董事或董事長，何以一個最初不識字的人，有這般威望呢？都是因為他處理人事問題，有特殊的方式，往往只用一句話，就可以解決了一個大組織的困難問題，好多公司召開董事會，都移樽就教到他家中去舉行，大抵小事他都不管，大事才請他出來說句話。當時社會間的各式各樣的勢力很大，任何機構只要是由他擔任董事長的話，什麼事情都可煙消雲散，所以他成為上海百行百業眾望所歸的領袖人物。

筆者曾編校《上海大亨杜月笙》一書，該書分為兩大部分，除找出杜月笙秘書胡敘五所寫的《杜月笙傳》一書，重新編排分段點校，改正錯字外。另一部分則蒐集與杜月笙有過深交或資深報人親歷親聞的文章，這些文章遠較坊間的杜月笙書籍，要具有史料價值，有很多事都是信而

有徵的。唯有這些信而有徵的史料，您才能還原一個真實的杜月笙。在編畢該書後，又找到筆名「簾外風」寫的一系列《杜月笙軼聞》的連載文章，作者用的是筆名，告訴人們有如「簾外一陣風」。其實他可能是跟隨杜月笙身邊的秘書，或是杜月笙的策士，或是與杜月笙極為莫逆之人。因為只有具備這些條件的人，才知道杜公館裡面的內幕。只是目前尚未考證出來。

作者以親身見聞寫出居港期間的杜月笙，並細寫在杜月笙身邊的大將，有謀士，有武將，另外還有同時代相關的一些人物。從這些人物及事件中，將可窺見杜月笙一生的起落浮沉。作者掌握太多的細節，從這些細節中，您將可以捕捉到時代的脈動，還原到真實的杜月笙。這些文章寫的是杜月笙最後的一段時光，也可說是杜月笙最後的「完結篇」。但從未結集出書，只存在老舊的雜誌中，今重新整理編校，成《上海大亨杜月笙》一書之續集。另外簾外風在書中寫到的顧嘉棠、楊管北、胡敘五諸人，我們都找到他們寫的文章，一併收錄，可以和書中相對應。

目次

序	給您一個真實的杜月笙／蔡登山	五
第一章	從「三鼎甲」說到「四大金剛」	一一
第二章	杜門中兩個寶貝：吳季玉、李裁法	三〇
第三章	杜氏密友徐采丞其人其行	四二
第四章	受杜月笙格外提拔的楊管北	五九
第五章	從楊管北說到唐壽民	七三
第六章	從杜氏的治喪委員會說起	八四
第七章	在香港向杜氏拜門的駱清華	九五
第八章	陶百川出任大東書局總經理經過	一〇八
第九章	一樁偷龍轉鳳把戲功敗垂成	一一七

第十章	杜氏最尊敬人物：黃溯初先生	一二八
第十一章	杜月笙身邊四大金剛之一：高鑫寶	一三八
第十二章	杜月笙身邊四大金剛之二：芮慶榮	一四七
第十三章	杜月笙身邊四大金剛之三：葉焯山	一六七
第十四章	杜月笙身邊四大金剛之四：顧嘉棠	一八五
第十五章	杜月笙最親信人物：金廷蓀	二〇三
第十六章	出入杜門的兩位幫會老前輩	二一六
第十七章	上海杜公館過年的形形色色	二二七
第十八章	由「職教社」到「民建會」的黃炎培	二四六
第十九章	黃炎培討好中共的幾篇醜文	二六四
第二十章	黃炎培拉攏上海聞人搞地方組織	二七六
第二十一章	黃炎培由反蔣到擁蔣	二九〇
第二十二章	老當益壯功架十足的黃炎培	三〇一
第二十三章	黃炎培搞「地協」吹牛拍馬八面玲瓏	三〇九
第二十四章	以黃炎培做收科人物	三一七

附	錄	三三二
附	忠義豪邁的杜先生／顧嘉棠	
附	錄	三三五
	杜月笙先生言行紀略／楊管北	
附	錄	三四〇
	追思月公往事／胡敘五	

第一章

從「三鼎甲」說到「四大金剛」

由半島遷居告羅士打

民廿六年（一九三七）抗戰軍興，國軍自淞滬撤退後，杜月笙即於是年仲冬的一個晚上，悄然離滬，棲踪香港，表示他堅決抗日的態度。月笙向少出門，以往到過的地方，以滬寧、滬杭兩路地帶為最多，較遠一點，亦不出寧漢、平津等處，雖說滬港之間，一葦可航，信宿可到，卻是他生平飄洋過海的第一次。香港固為中國地，但在領域上他早劃歸英國統治，蹤異殊方，究非吾土，所以他這次去港亦算是踏出國門的第一次。

到港後，他和錢新之投寓於九龍半島酒店。這是第一流的高貴場合，論他身價，確屬人地相宜，配合得上。無如他是習慣於散漫生活的，那一套外國規矩，卻把他拘束的縛手縛腳，須得處