

江泽民在一机部

1970—1980



中央文献出版社

江泽民在一机部

1970—1980

本书编写组



中央文献出版社

图书在版编目（CIP）数据

江泽民在一机部：1970~1980 / 本书编写组编.
-- 北京：中央文献出版社，2014.3
ISBN 978-7-5073-4031-0

I. ①江… II. ①江… III. ①江泽民—生平事迹
IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第032376号

江泽民在一机部（1970—1980）

编 者：本书编写组

责任编辑：杨茂荣 张文和

责任印制：郑 刚

出 版：中央文献出版社

地 址：北京西四北大街前毛家湾1号（100017）

网 址：www.zywxpress.com

发 行：中央文献出版社

新经典文化有限公司

销售热线：010-63097018 66183303 68423599

邮 箱：editor@readinglife.com

排版印刷：北京汇林印务有限公司

680×960mm 16开 36印张 350千字

2014年3月第1版 2014年3月第1次印刷

ISBN 978-7-5073-4031-0 定价：98.00元

目 录

引言 伟大转折年代	1
一、外交战略大调整，外交战线拨云见日	5
二、机械工业在坎坷中奋进，走上新的发展阶段	8
三、一机部对外援助急剧增长，开始调整改革	15
四、机械工业对外科技合作逐步恢复， 迎来蓬勃发展	19
 第一章 援罗考察重任（一）	23
一、奉命赴罗任总组长	23
中央果断作出援罗决定	24
最合适人选	28
做好出国前准备	34
踏入受援国土地	38
二、深入实际调查研究	40
摸清罗马尼亚发展情况	40

写给国内的第一个工作报告	43
在罗马尼亚西北部参观考察	49
知难而上，突破罗语关	51
三、勇探援外项目建设新模式	55
罗方坚持“点菜”，不吃“套餐”	55
提出会谈工作初步方案	60
回国大胆建言献策	64
四、因地制宜落实援罗新模式	75
确立新思路，奔走各工地	75
狠抓团结工作	79
体贴入微见真情	83
加强政治思想工作	84
签订会谈纪要	87
 第二章 援罗考察重任（二）	111
一、在京主持与罗技术工作组会谈	111
民族饭店的日日夜夜	111
会谈纪要顺利签订	116
二、率领第二批项目考察组	122
第二批五个项目援建方案	122
出色完成考察谈判任务	125

三、抓援外促国内	138
学习引进罗方新技术	138
广交朋友，寻求合作	142
对罗马尼亚的特殊情感	146
附录：江泽民同志亲笔撰写的《一机部 援罗六个考察组工作汇报》	157
 第三章 援外项目实施	181
一、援助罗马尼亚项目	183
主持关于螺钉厂设计问题的会谈	184
主持与罗五个项目设备分交代表团的会谈	186
指导与罗专家组会谈	193
落实援罗锻压设备	200
接待罗机械工业代表团	205
情系十一个援罗项目	212
二、援助巴基斯坦项目	220
重视援巴重机厂项目总结	220
援巴铸锻件厂筹建工作	226
率专家组赴巴基斯坦	229
敢担风险，保护同志	235
三、援助朝鲜项目	240

援朝油泵油嘴厂	241
援朝良策轴承厂	243
援朝制氧制氮设备	244
四、援助阿尔巴尼亚项目	246
援阿恩维尔机械厂和球铁曲轴生产线	246
援阿矿山机械厂等项目	249
选派人员赴阿技术指导	250
停止援阿项目善后工作	254
五、援助越南项目	255
援越汽车配件厂	255
援越东英电线厂	258
援越其他项目	263
援越项目善后工作安排	265
六、援助非洲国家项目	267
援扎伊尔农具厂	267
援坦桑尼亚项目	269
援马里项目	270
援刚果项目	271
 第四章 对外科技合作	 273
一、出国科技考察工作	274

对罗马尼亚的科技考察	275
对其他第三世界国家的科技考察	281
对西欧发达国家的科技考察	285
对日本和美国的科技考察	289
二、出席国际科技组织活动	296
率团出席国际电工委员会年会	296
加强与国际电工委员会合作	308
恢复参加国际焊接学会活动	315
加入国际铸造技术协会和国际 无损检测委员会	322
三、拓宽多边国际科技合作交流之路	326
组团出席国际科技会议	326
组团参观国际科技展览会	341
积极开拓民间国际科技交流渠道	350
四、实习和验收人员的派遣	354
生产实习人员派出	354
设备检验人员派出	360
五、派遣驻外科技干部	368
提议派出驻外科技干部	368
常出题目, 布置任务	374
主持召开驻外科技干部座谈会	378

六、组织来华技术交流活动·····	383
外国技术考察人员来华·····	383
对外技术座谈和报告会·····	392
 第五章 外事管理工作·····	403
一、建立健全外事管理体制·····	403
管理和服务相结合·····	404
出国科技考察管理工作·····	407
援外成套项目管理工作·····	416
做好出国检验设备工作·····	422
接受和处理外国赠送的礼品·····	426
二、加强外事纪律教育·····	429
三、精心做好外事接待工作·····	436
四、建设高素质外事工作队伍·····	444
通过学习提高本领·····	445
重视翻译队伍建设·····	449
举办外语进修班·····	454
五、真诚待人，领导有方·····	456
总揽全局，协调各方·····	456
平易近人，关心群众·····	461
以身作则，廉洁自律·····	470

第六章 共绘发展蓝图	473
一、新的特殊使命	473
参加中央工作组进驻上海	474
五七干校劳动岁月	477
顶住压力，敢于负责	482
二、狠抓单项技术引进工作	484
探索单项技术引进新方式	484
邀请外商来华洽谈技术引进业务	489
组派技术引进小组出国考察	492
引进技术与科学研究、扩大出口相结合	494
三、开创对外生产技术合作新模式	497
探索经验，走出新路	497
参与宝钢工程对外谈判工作	501
四、机械工业代表团出访欧洲和日本	510
赴欧洲考察前的精心准备	511
参与机械工业代表团赴欧洲考察	518
赴日机械工业综合考察团的组派	528
机械工业加速发展战略的确定	532
五、创建外事工作新机制	537
外事局机构改革	538
成立中国机械对外经济技术合作总公司	539

六、为加快农业机械化尽心尽力·····	544
组派代表团出国考察农业机械化·····	545
邀请外国农机专家来华技术座谈和样机试验·····	551
协助筹建农机部外事局·····	557
 后记·····	 559

引言 伟大转折年代

20世纪70年代，对于经历过或没有经历过的所有中国人来说，都是一个难以忘怀的年代。样板戏、卫星上天、乒乓外交、地震棚、“的确良”、喇叭裤、恢复高考、包产到户、改革开放……这就是那个乱和治、守和变并存年代留给人们的记忆。在这10年中，人们经历了太多的大悲大喜，也经历了太多的大起大落。

然而，正是在这种大悲大喜、大起大落的磨砺之中，人们逐渐开始觉醒和成熟；也正是在人们的觉醒和成熟之中，共和国历史出现了伟大的转折。10年“文化大革命”就此终结，一个伟大的时代开始了。

穿越历史的时空，我们可以清楚看到，一个行业的兴衰同国家、民族的命运是那样的紧密相连；透过历史的烟云，我们能够深深感到，每一年代的人们都承担着那一年代的历史使命。20世纪70年代这10年，在人类历史长河中，只不过是一朵跳跃的浪花，但对于肩负着装备新中国的历史重任、为民族复兴大业奠基的中国机械工业来说，却是一段极不平常而又创造辉煌的岁月。

值得我们记忆、值得我们珍藏的不仅是成果和业绩、光环和辉煌，还有创业过程的艰辛，那些不为人知的故事，那些隐藏在文字后面的曲折和失败，争辩和定夺，担忧和焦灼。10年的破浪前行，10年的艰辛跋涉，凝聚了无数机械工业建设者们的智慧、心血和创造力！他们的付出和贡献，人们将永远铭记；他们的丰功伟绩，将永载史册。

社会发展是一个承前启后、继往开来的历史过程。与全国各行业一样，新中国的机械工业，翻山越岭一路走来，从小到大，从修配到制造，从仿造到自行设计，从制造简单设备到制造大型精密尖端产品，从制造单机到制造大型成套设备，逐步形成了门类比较齐全、具有较大规模和相当水平、综合实力比较雄厚的装备工业体系。

2008年11月26日，在机械工业面貌发生伟大历史性变化、迎来改革开放30周年之际，江泽民同志欣然为大型纪念册《中国机械工业改革开放三十年辉煌成就》题名。2010年9月15日，他又专门题词“全面提高机械工业产品质量”，为机械工业进一步发展指明了方向。

江泽民同志从青年时代起，就与机械工业结下了不解之缘。他把自己的美好青春年华献给了机械工业，新中国机械工业建设60多年岁月里处处留有他闪光的印迹。

1943年夏天，17岁的江泽民同志进入南京中央大学工科电机系读书。也是在这一年，他开始参加中共地下党领导的学生运动。1945年深秋，南京中央大学和交通大学的重庆、上海校园正式合并，成立上海交通大学，新校区设在上海徐家汇地区。江泽民同志从南京来到上海，在上海交通大学电机工程系完成最后两年学业。

中國機械工業改革開放 三十年輝煌成就

江澤民二〇〇八年十月廿六日

2008年11月26日，江泽民同志为大型纪念册《中国机械工业改革开放三十年辉煌成就》题名。

全面提高機械工業產品質量

江澤民

二〇一〇年九月十五日

2010年9月15日，江泽民同志为机械工业的题词。

新中国成立后，江泽民同志凭借从名校学到的电机工程技术，历任上海益民食品一厂副工程师、工务科科长兼动力车间主任、厂党支部书记、第一副厂长，上海制皂厂第一副厂长。1952年，江泽民同志调任第一机械工业部（简称一机部）所属上海第二设计分局电器专业科科长。1954年，江泽民同志从上海调到长春第一汽车制造厂，1955年前往莫斯科大林汽车厂实习。这是江泽民同志第一次走出国门，那一年他29岁。一年后，江泽民同志回到第一汽车制造厂，先后任总厂动力处副处长、副总动力师和动力分厂厂长。6年长春岁月后，江泽民同志从1962年至1970年，都是在一机部下属单位工作，先后任一机部上海电器科学研究所副所长，一机部武汉热工机械研究所所长、代理党委书记。

1970年4月24日，我国成功发射了第一颗人造卫星，绕地球一圈114分钟，用20.009兆周的频率播送《东方红》乐曲。然而，20世纪70年代初的中国如履薄冰。境内，“文革”欲收不止，经济萎缩；境外，风声鹤唳，险象环生。

8月25日，一机部正式发文，决定撤销一机部武汉热工机械研究所的建制，该所人员除调给二机部100名左右、东方红机械厂20名左右，其余原则上调给武汉锅炉厂。同时，一机部决定，调江泽民同志到部机关工作。

带着一种对国家、对民族、对时代的历史责任感，怀着一颗对党、对人民、对机械工业的赤子之心，江泽民同志于1970年下半年来一机部机关报到。此时的江泽民同志思绪万千，心潮澎湃。展望新的工作将从这里起步，更增强了他开创事业的信心和责任。

江泽民同志在一机部机关工作的10年，正好跨越了整个70

年代的历史时空。这10年，正是我国外交战略大调整、外交战线拨云见日的时期；正是我国机械工业在坎坷中奋进、走上新的发展阶段的时期；正是一机部对外援助急剧增长、开始调整改革的时期；正是机械工业对外科技合作逐步恢复、迎来蓬勃发展的时期。

一、外交战略大调整，外交战线拨云见日

新中国成立后，我国公告世界，实行和平外交政策。在社会主义和资本主义两大阵营对立中，新中国实行“一边倒”，与以苏联为首的社会主义国家结盟；坚持和平共处原则，发展与非社会主义国家的关系；支持世界各国人民争取独立和解放的民族革命运动，维护世界持久和平。到1950年10月，有25个国家承认新中国，其中17个国家与新中国建立了正式外交关系，包括一些欧洲中小国家。1964年，毛泽东提出“第二中间地带”的战略思想，指出西方资本主义国家并非铁板一块，并首先与欧洲大国法国建立外交关系，打开了中国与西方国家的大门。但是，“文革”的发动打断了历史发展的正常进程。

“文革”初期，新中国对外工作受到严重干扰，外事工作一度被要求“革命化”。我国50多个驻外使馆的工作人员包括驻外使节陆续被调回国内参加运动，很多人受到批斗。某些外事工作人员受极左思潮和无政府主义影响，不顾政策、自作主张、违反纪律的情况时有发生。那时，发生了一系列重大涉外事件，特别是1967年8月北京发生万人围攻和火烧英国代办处的事件，严重损害了我国国际声誉和对外关系发展。这一现象

引起毛泽东、周恩来的极大忧虑。在毛泽东支持下，周恩来贯彻正确外交方针，采取一系列措施，使外事工作中的偏差很快得到纠正，一些不正常状况逐渐消除。不久，我国陆续派出一批驻外使节，对过去主要由于中方极左行为而损害双边关系的事件主动进行修复。

20世纪60年代后期，世界各种力量经过大动荡、大分化、大改组，逐渐形成了新的战略态势。苏联在国际事务中奉行霸权主义政策，表现出咄咄逼人气势。美国深陷越南战争的泥潭而不能自拔，实力受损，与苏联争霸中开始处于守势。日本、西欧国家的经济地位日益上升，广大发展中国家逐渐兴起，中国的潜力开始为国际社会所瞩目。国际关系的巨变，为我国摆脱当时面临的不利局面，改善日渐严峻的外部环境提供了历史契机。

随着中苏两党在内政外交政策上发生重大背离，中苏两国关系也处于越来越紧张的状态，边界争端持续升级。60年代后期，大批苏军进驻中蒙边界，并在蒙古国建立导弹基地，把对中国进行武力威胁的前哨南移到了距中国首都北京只有几百公里的地方。特别是1968年8月苏联武装入侵捷克斯洛伐克，明目张胆地出兵占领了一个社会主义主权国家，并提出了旨在对其他社会主义国家内政进行干涉为主要内容的“勃列日涅夫主义”。1969年3月，苏联武装入侵我国黑龙江省乌苏里江上的珍宝岛地区，制造了严重流血事件。随后，苏联又在我国西北、东北边境不断进行武装挑衅。

毛泽东等中国领导人审时度势，着手进行对外战略策略的调整。

1970年12月25日的《人民日报》登出一幅照片。西方观察