

无限风光在险峰  
——毛泽东

# 朱镕基谋略



梁 新著 内蒙古人民出版社

# 朱镕基谋略

梁新 著



内蒙古人民出版社

责任编辑: 其其格

封面设计: 木 子

## 朱镕基谋略

---

梁 新著

内蒙古人民出版社出版发行

(呼和浩特市新城西街 20 号)

各地新华书店经销 内蒙古教育印刷厂印刷

开本: 850 × 1168 1/32 印张: 15 字数: 390 千字

1999 年 1 月第 1 版 1999 年 1 月第 1 次印刷

印数: 1 - 9000 册

ISBN7 - 204 - 04079 - 1/Z · 139

定价: 29.00 元

# 无限风光在险峰

——毛泽东

举改铁智  
国革肩谋  
盼多挑定  
繁风重乾  
荣险担坤



## 目 录

## 第一章 “太公”治国 万民仰赖 ..... (1)

十四大艰难进入政治局——当选总理盛况空前——卧薪尝胆二十年赤心不改——中国年龄最大的总理——好一个中国当代的姜太公——开始在中国政坛崛起——旷世奇才终于担起大任——“无湘不成军”的湖南骄子——治大国如烹小鲜——朱镕基能否再创奇迹——朱镕基简历

## 第二章 朱镕基的政治和经济谋略 ..... (18)

朱镕基与“三办”——“生产办”是组建班子的起点——扩充职能成立“经贸办”——“经改办”是智囊机构——人民币不贬值“内幕”——经济政策与主导思想——“铁腕”改革手段——中国经济改革的“三次定位”

## 第三章 特派稽察——朱镕基反腐倡廉推进国企改革的新谋略 ..... (37)

壮士断腕,朱总理为第一批特派稽察送行——新一轮机构改革拉开序幕——40:1,供养比例超警戒绷紧——干部的含义到底是什么——当改革改到改革者头上的时候

#### 第四章 一鸣惊人——主政上海谋略 ..... (49)

上海和香港的选择——巧借传媒和“一石二鸟”——公开亮相,先声夺人——施政演说,轰动沪城——政界“明星”,雷厉风行——世界银行年会上的“朱旋风”——解民疾苦狠抓市政——一枝一叶关下情——为政给人第一印象:严厉——“廉政风暴”:打铁先得本身硬——提高工业经济效益显“内功”——浓墨重彩画浦东

#### 第五章 背水一战——主政国务院谋略 ..... (81)

危机四伏的表面“繁荣”——沧海横流整治过“热”——软硬兼施平息地方抵触——“拼命三郎”的背水一战——通胀加剧又临险局——两害相权取其轻——“过河卒”只有勇往直前——杀一儆百立威——对高通胀如

履薄冰——破釜沉舟：置棺反腐败——中国经济终于实现“软着陆”——增大外汇储备的大手笔

## 第六章

深化改革——关于“下岗失业”的谋略…… (116)

雪上加霜的世纪挑战——一支“中国特色”的失业大军——声势浩大的“民工潮”——面临的头号难题——一个重要的解决渠道：非公有制经济的发展——结构调整、就业市场化——资金短缺的矛盾——难中重点是妇女就业

## 第七章

“确保”、“到位”——新内阁的施政谋略 … (143)

确保经济增长的举措——三年摆脱国企困境——国企改革的主方向——粮食流通体制改革——投融资体制的改革——住房改革：“福利分房”寿终正寝——房改政策的八个不变——医疗和社会保险的改革——税制改革：中央和地方

第八章 稳步前进——国企改革谋略 ..... (168)

骆驼总会比马大吗——国企亏损阻碍中国经济健康发展——怎样根治痼疾：国资流失一天一个亿——关键在体制束缚的弊端——第一个“药方”：抓大放小——第二个“药方”：产权改革——朱镕基说：任务艰巨

第九章

防患未然——规避金融危机谋略 ..... (200)

风起于“青萍之末”——金融改革的突破进展——体制改革滞后的障碍——警惕：中国将会诱发金融高风险——又一个选择：“破企业”还是“破银行”——必须加强监管外资银行——内债危机不可轻视——触目惊心的金融犯罪——防化危机的四大对策

第十章

唯贤是举——朱镕基用人谋略 ..... (231)

第一搭档李岚清——不让须眉的中国“铁娘子”吴仪——新总理的“左右手”王忠禹——



赶走中国“赤字恶魔”的第一功臣刘仲藜——财政高参项怀诚——总是走在潮流前面的金融“掌柜”戴相龙——对外经济贸易主将石广生——国防预算的专才刘积斌——国家安全部的“黑马”部长许永跃——把守国家财产大门的李金华

## 第十一章

智囊方阵——朱镕基的理论高参 …… (283)

市场经济的理论“祖师”吴敬琏——前景看好的原“总理大秘”李剑阁——宏观调控的“四大智囊”之一楼继伟——经济理论的“四大天王”之一郭树清——“将门虎子”的改革先锋洪虎——机构改革“消肿”的策划人杨景宇——首席“文胆”周瑞金——主张向“诸侯经济”收权的马凯——出身“清华门弟”的企改参谋徐荣凯——深得朱镕基信用的陈清泰——金融体制改革的“哼哈二将”之一朱小华

## 第十二章

金融群星——朱镕基的经济干才 …… (354)

通晓“宏观经济”的银行家陈元——国际金融高级智囊王雪冰——金融体制改革的猛将王岐山——金融智囊周小川——懂财经的国税总局局长金人庆——证券高参周正庆——优化资本组合的专才张彦宁——精通业务的银行家刘明康——“院士”市长徐匡迪——问心无愧”的陈良宇——开发浦东的功臣赵启正

### 第十三章

#### 远交近和——新内阁跨世纪外交谋略…… (422)

建立中美战略伙伴关系——未来中美战略关系的基本构想——不要拿人权问题做旗帜——经贸关系忧喜交加——安全关系：应该铸剑为犁——构建二十一世纪的中日关系——“新指针”使日美同盟发生质变——自相矛盾的“新指针”——中日关系目前的新契机——中日共强、并驾齐驱——东北亚地区的大国关系——访欧“朱旋风”：中国与欧盟的新型关系

## 第一章

### “太公”治国 万民仰赖

这是一个庄严的时刻：一九九八年三月十七日上午，出席九届全国人大一次会议第五次会议的二千九百五十一名人民代表，在这里表决产生新一届中央人民政府首脑，任命共和国历史上的第五位总理。在隆重的气氛中，表决程序顺利进行。

根据表决结果，大会执行主席胡锦涛正式宣布：通过朱镕基为国务院总理。

话音未落，人民大会堂掌声四起，经久不息，其热烈的场面可以说是建国以来历届人代会上所罕见。当天，中国各大报刊均以“众望所归”为标题报道朱镕基当选国务院总理的消息。

朱镕基以二千八百九十票当选，得票率为百分之九十七点八，这表明朱镕基是当今中国深孚众望的党和国家领导人。

### 十四大艰难进入政治局

六年前的一九九二年十月十四日，党的十四大主席团常委对拟定进入政治局的人选进行内部表决时，党的元老对朱镕基晋升政治局常委均持谨慎态度。陈云说：“多考察，注重实绩。”李先念说：“要多听意见，上来了，再下去就被动。”王震的话则象是“放炮”：“国务院对朱镕基意见不少，他的主观世界资本主义的东西

不少。”宋平和宋任穷则表示，组织上服从中央决定，但对朱镕基进入政治局持保留态度，并不投反对票。

在此情况下，邓小平急国家、人民之所急，他认为在我国的高层领导层中急需懂经济的知识性人才，于是力荐朱镕基，他明确指出：“我们党现在和将来都需要一批党性强，懂经济，思想解放，富于创新，任劳任怨的领导干部。这样的同志现在还不多，朱镕基就是这样一位同志。他从地方到中央做出了不少成绩，党和人民都见到的。一些同志应当把偏见收起来，一大批新的能献身于党的事业的好干部就在眼前了。”

乔石更是挺身而出，大声疾呼：“对同志工作上的缺点的批评要出于善意，不能带有攻击性，同时不能下面搞小动作，要记住自己的身份。”江泽民和其它领导同志立即分头做说服工作。于是在十四大正式选举政治局委员时，他得票二百八十七张，名列第十五位。

### 当选总理盛况空前

斗转星移，在五年后的十五大上，朱镕基已是今非昔比，他功勋卓著，誉满天下，威望日隆。虽然他性烈如火，嫉恶如仇，清正廉明，在工作中得罪了不少人，但在中央委员选举中仍以名列第二的高票当选，在党内的排名由第五跃升第三，这表明人们猜测已久，众说纷纭的总理人选之争已尘埃落定，中华人民共和国第五位总理已呼之欲出，非朱镕基莫属。

九届人大总理选举投票刚一结束，一位湖南代表接受记者采访时说：“朱镕基敢干，富有改革开拓精神，处事果断。我们这样一个大国，只有这样的人才能担当重任，所以朱镕基深受代表的拥护。”他还说，朱镕基这些年从事国务院领导工作，无论是改革还是开放，都抓得非常有力，很有成绩。会上这么长的掌声，说明了代

表们对党中央、国务院充满信心。

《人民日报》总编辑、九届人大主席团成员范敬宜代表认为，朱镕基最鲜明的特点是果断：“在改革的关键时刻，在比较复杂的形势下，国家领导人特别需要这种素质。”他还说，朱镕基的才干和魄力从执掌上海大政时已显露出来。一九九三年七月出任中国人民银行行长后，大刀阔斧整顿金融秩序，力主进行宏观调控，更加深了全国人民对他的了解。事实证明，没有宏观调控，就没有今天经济形势的稳定。朱镕基出任总理，可以说是“水到渠成，众望所归”。

在九届人大会议上，不只一位高级干部坦诚承认，自己曾被朱镕基“严厉地批评过，训过”，但事后，朱对他们“照样很好”，“该支持的非常热情地支持”。他们认为，朱镕基“不是那种对一点小事耿耿于怀的人”，“他很精明，你绝不能糊弄他”，“即使有时看上去有点凶，但他真地很讲道理。只要你说得对，有道理，他会听的”。“我很佩服他”。“在这样的领导手下工作，我会更坦然”。

上海市市长徐匡迪说，朱镕基能够在保持中国经济持续、健康、稳定发展方面发挥重要作用。

在人民大会堂祝贺朱镕基当选的暴风雨般的掌声中，朱镕基不苟言笑、表情严肃的脸上露出灿烂的微笑，他站了起来，双手合什，对代表们的信任的和爱戴频频表示由衷的谢意。

刚卸去国务院总理职务的李鹏站了起来，与朱镕基热烈握手，表示诚挚祝贺。

国家主席江泽民、全国政协主席李瑞环也向朱镕基伸出了热情祝贺的手……

热烈的掌声表达了代表们对新总理的信任和托付。

主席台下、二楼大厅，数百名中外记者的摄像机、照相机，记录下了这历史性的一幕。

## 卧薪尝胆二十年赤心不改

朱镕基此时喜悦之情虽未溢于言表，仍如平日一样冷静，但在他内心，早已掀起滔天波浪。为了祖国的建设事业，他奋斗了整整二十年，其中风风雨雨，辛酸苦辣，只有他自己才心知肚明。

“有志者，事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚；苦心人，天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。”越王勾践卧薪尝胆，实行“十年生聚，十年教训”的灭吴计划，终成霸业。如果将朱镕基比作勾践，颇有几分相似。只是他从芸芸众生中脱颖而出，比勾践更为艰辛。

朱镕基的卧薪尝胆也是二十年。一九七八年至一九八八年可说是“十年生聚”时期，由一位副科级干部升为副部长、中央候补委员。这段时间主要是休养生息，韬光养晦，锋芒尚不为人所知，默默地积聚力量。一九八八年至一九九八年为“十年教训”时期。朱镕基正式出任上海市长，锋芒毕露，锐不可当，终于以惊人的政绩名扬全国，被邓小平看中而平步青云。九一年升为副总理；九二年连升四级，擢为党的第五号人物；九三年在八届全国人大上升为第一副总理；真是年年喜讯，岁岁佳音。一九九七年在十五大上更上一层楼，晋升为中国第三号领导人物，一九九八年在九届全国人大正式被选为国务院总理。

## 中国年龄最大的总理

朱镕基就任总理，创下了一项国家纪录，即中华人民共和国历史上初任总理年龄最大的人。周恩来初任总理为五十一岁，华国锋出任总理为五十五岁，赵紫阳接任总理时年六十二岁，李鹏当上代总理时年五十九岁，正式就任总理为六十岁，而朱镕基接任总理已年届七十岁。

在中国历史上，像朱镕基这样中年以前时乖运滞，大器“老”成，又如此德高望重，一身系天下之安危者，恐怕只有周朝的开国功臣姜子牙方能媲美。

姜子牙，姜姓，吕氏，名望。满腹经纶，有经世安邦之才，但至老不为权贵者所用而一事无成。民间传说，姜子牙中年以前可以说是个大倒霉鬼，卖酒酒变酸，卖盐盐生蛆，穷困潦倒，颇被世人鄙视。晚年因怀才不遇，隐于渭水之滨，用直钩钓鱼以引起诸侯的好奇，故云：“姜太公钓鱼，愿者上钩。”周文王姬昌闻之，特与之长谈，发现他是个政治、军事奇才，心中大悦，想重用他完成灭商大业。

因为姜子牙是个平民，周文王怕重用有阻力，便借托梦“飞熊入怀”，并称其祖父古公旦父说渭水之滨有贤人，叫他急速求贤。故周文王率文武百官前去恭迎姜子牙回朝做太师。姬昌亲自为姜子牙推辇车八百余步，姜子牙每推辇一步，周朝可得一年天下，共推八百余步，周朝天下可长八百余年。史称姜子牙八十遇文王，方一振雄风，建功立业。

姬昌称姜子是太公古公旦父所盼望的，故称姜子牙为“太公望”，尊为尚父，对他执父辈礼。姜子牙归周后，为周文王多出奇谋，先后攻密须（今甘肃灵台西），破黎（今山西黎城），灭崇（今河南高乡北），建丰邑（今陕西长安丰河以西），使周拥有三分之二的天下。

文王死后，姜子牙辅佐周武王攻灭商纣，封于齐，都营丘（今山东淄博）。有太公之称，欲称姜太公，周成王时，曾被授权得以讨伐有罪之小国。齐国势富强，为周初大国。姜子牙为历史名人，《封神榜》以他为主人公，在书中，姜子牙最后斩将封神，从而被神化了

## 好一个中国当代的姜太公

朱镕基的经历与姜子牙何等相似乃尔。

朱镕基虽少年得志，但中年时乖命滞，而步入五旬之后又时

来运转,好事连连,而且每次总能赶上末班车。根据党中央一九八五年所制订的领导班子年轻化的制度,担任党和政府副部级以下干部的任职一般不超过六十岁,正部级一般不超过六十五岁,中央领导人除个别德高望重而又工作特别需要者外,一般不超过七十岁。一九八七年十二月初,朱镕以国家经委副主任之职转任上海市委副书记,次年四月就任上海市长,躲过了副部级六十岁退休这一关;一九九一年四月,被七届人大四次会议选为国务院副总理。次年十月又在党的十四届一中一会上当选为中央政治局常委,时年六十四岁,不再受正部级六十五岁退休这一条文的约束了;又因在主持经济体制改革,实行宏观调控中成绩斐然而为中外传媒盛赞,在中国高层无出其右者而众望所归,故将于七十高龄接替李鹏出任总理。这也确是国人之福。

邓小平三落三起,被西方媒介誉为“打不倒的小个子”而充满传奇色彩。而在当今中国现任高级领导人中,朱镕基毫无疑问也是最富有传奇色彩的人物了。

他少年时期才高八斗,志向高远:青年时代春风得意,踌躇满志:却不料,刚入而立之年被打成右派,并被开除党籍,一下子由天之骄子变成“党和人民的敌人”,能苟延残喘,平安终身便是奢求了;谁又能想到竟能大器晚成,并成为举国瞩目的强势人物之一呢?他曾经忍辱负重二十年,这种遭遇比邓小平还要坎坷,直到知天命之年被平反,恢复了党籍。三十岁至五十岁这个人生的“黄金年代”竟这样在不断的政治运动中白白地消磨掉了。

但这样倒迎来了自己的“黄金时代”。一九七八年初他还是个副科级,但他在短短的五年时间里由副科级晋升到副部长,并成为中央候补委员,进入了高级干部的行列,这也可以算得上是个奇迹了。可是与后来的连升四级相比,仍是不可同日而语。党的十四大上,他由上届的中央候补委员,跳过中央委员、政治局候补委员、政治局委员、直接升任政治局常委,并名列第五,从而震动了世界政坛。



## 开始在中国政坛崛起

一九七八年底，朱镕基到上海担任市委副书记，次年四月接替江泽民担任中国的经济中心、第一大城市——上海市市长，这对朱镕基来说是一个千载难逢、脱颖而出的机会，也是他在中国政坛崛起的真正起点。

上海历来是中国的经济中心，每年上交国家财政的钱占国家财政收入的六分之一，中央对其甚为重视。所以即使是“四人帮”控制上海时期，也未敢放松上海的经济发展，而是先稳住上海，搞乱全国。朱镕基出任上海市市长虽只是一方“诸侯”，但其地位比边远省区行政长官要高，这等于占据了有利地形，为其发展打下了很好的基础。

而此时上海经济发展面临巨大压力，经济发展速度连续多年居全国后列，资金缺乏，设备陈旧，生产缺乏后劲；财税上交任务过重，对民众欠账太多；城政建设落后，城市显得破旧不堪；沿海其他省市的发展已逐步赶上并超过上海，广东人显得比上海人更有钱，更富裕，这使觉得自己高人一等的“沪老大”顿时产生一种从未有过的失落感；而中央为加速上海经济发展，又决定对上海实行财政包干政策，并对上海让利，三年将少上缴几十亿。在这种情况下，朱镕基一到上海，便以置于死地而后生的气概向上海一千多万市民郑重表示，他要做“一个敢冒风险的改革者”。“一任市长下来，我不是重振上海雄风的功臣，就是让上海耽误最后一次改革时机，彻底落后于全国改革形势的罪人”。朱镕基义无反顾承担了重振上海雄风的征途。朱镕基以敢立军令状的胆魄征服了上海人。

朱镕基发誓要使上海市政府成为“廉洁、高效率的政府”，并许诺将采取七项措施，以改善大上海积重难返的现状。上任市长后，他大刀阔斧，雷厉风行地进行政府机构人事改革，大抓反腐倡