

中华文化
传统精髓

文化精髓
国学经典

孙子兵法

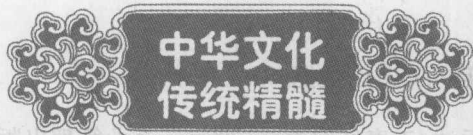
励志版

王春红★编著

国学经典，荟萃中华文化精髓，弘扬中华
精神文明。轻松阅读国学经典读本，开启智慧，
增长知识，陶冶情操，学会做人。



企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE



孙子兵法

励志版

王春红★编著

长沙卫生职业学院图书馆



CW0225612



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

E892.25/5



图书在版编目 (CIP) 数据

励志版孙子兵法/王春红编著. —北京: 企业管理出版社,
2012. 6

ISBN 978-7-5164-0056-2

I. ①励… II. ①王… III. ①兵法-中国-春秋时代-
通俗读物 IV. ①E892.25-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 090404 号

书 名: 励志版孙子兵法

作 者: 王春红

选题策划: 申先菊

责任编辑: 申先菊

书 号: ISBN 978-7-5164-0056-2

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.com>

电 话: 总编室 (010) 68701719 发行部 (010) 68701073

编辑部 (010) 68456991

电子信箱: emph003@sina.cn

印 刷: 北京市业和印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 160 毫米×230 毫米 16 开本 10 印张 220 千字

版 次: 2012 年 6 月第 1 版 2012 年 7 月第 1 次印刷

定 价: 19.80 元

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换

前言

中华文明历经五千年而不衰，一脉如魂，历久弥新。而今，中华民族更以强盛的雄姿挺立于世界民族之林。正是因为有了民族思想的精髓——国学经典作为恒久的驱动力。中华国学书籍浩瀚如海，大浪淘沙而其经典作品更是光芒四射。

华夏文明五千年的历史，学问何其广博深奥！叠床架屋；灿烂的中华文化一脉传承；诸子百家，竞相争鸣……“国学”一说，最早见于章太炎先生的《国故论衡》以及《国学概论》演讲，又可称为国故。国学以先秦经典及诸子学说为根基，涵盖两汉经学、魏晋玄学、隋唐佛学、宋明理学和同时期的汉赋、六朝骈文、唐宋诗词、元曲以及历代史学等内容，形成了恢弘的经、史、子、集四大部分，源远流长，博大精深。

更是贯穿于其中的精神，蕴涵着炎黄子孙对生命和客观世界多种多样的理解和追求。

国学体系以儒、释、道三家学问为主干，又分成文学、艺术、戏剧、音乐、武术、菜肴、民俗、婚丧、礼仪等支脉。一言以蔽之，曰“统之有宗，会之有元”。这突出表现在儒、道、释三家学问，既鼎足而立，各有不同的探究领域、表述方法和理论特征，又互相渗透，互相吸收，相辅相成，共存并进。儒家以“穷则独善其身，达则兼济天下”为座右铭；道家说“道法自然”、“无为无不为”；释家又强调“因果轮回，教人从善”，究其根本，都离不开“正心、修身、齐家、治国、平天下”几个方面。故南宋孝宗提出“以儒治世，以道治身，以佛治心”，以后又有所谓“强者尊儒，智者信道，慧者尚佛”之说。

学习国学意义宏远，势在必行。民族要兴盛和富强，从而屹立于世界民族强林，就必须有自己的传承文化。国学思想是中国传统文化的精髓，

对现代的中国政治、经济、军事、文化等各方面都影响极大，对于传承中国文明，增强民族凝聚力以及中华民族的复兴都起着重要作用；中国的国学思想，是中华民族共同的血脉和灵魂，是连接炎黄子孙的文化桥梁。振兴国学，关系到中华传统文化的发扬光大，关系到全民族素质的提高，也关系到青少年的健康成长和成才。国学的核心和精髓是天人合一，即和谐，这也正是构建社会主义和谐社会不可缺的文化命脉。国学典籍作为中华民族文化的载体，其内涵无比深刻，可谓国之瑰宝，世之奇葩。阅读那一篇篇千古文，吟诵那一首首优美动人诗词，就仿佛是在和历代先人对话，仿佛我们是在触摸着中华民族的文化脉搏，在用心灵感受华夏文明传承文化博大与精深。

天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。青少年唯有学好国学，方能在人生征途中保持“富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈”的高尚情操，拥有“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”的广阔胸襟，胸怀“天下兴亡，匹夫有责”的伟大抱负，运用“有所为而有所不为”的人生大智慧。

本丛书从四书五经、诸子百家、蒙学几个方面入手，选取国学经典中最有代表《百家姓·三字经·千字文·弟子规》《成语故事》、《中国民俗实用对联大全》、《三十六计》、《诗经》、《史记简易读本》、《宋词三百首》、《励志版孙子兵法》、《唐诗三百首》、《孝经》、《曾国藩家书精编版》、《中华五千年》、《朱子家训》共十三部，加以编排整理，在忠实于原著的基础上力求使注释准确、译文生动，并精心选取大量国学知识以及国学典故，以帮助读者更深刻领悟国学精髓，树立终身不渝的理念，拓展自己的知识面，广泛的吸收文化知识，完善自身的知识结构，立君子品，做智慧人。

第一篇 始计篇

12	第一章
12	第二章
12	第三章
12	第四章
12	第五章

目 录

第一篇 始计篇

12	第一章	3
	第二章	5
	第三章	8
	第四章	9
	第五章	12

第二篇 作战篇

	第一章	17
	第二章	19
	第三章	21

第三篇 谋攻篇

	第一章	27
	第二章	29
	第三章	30
	第四章	32
	第五章	34
	第六章	36

第四篇 军形篇

	第一章	41
	第二章	42
	第三章	45
	第四章	48

第五篇 兵势篇

第一章	53
第二章	54
第三章	57
第四章	58
第五章	61

第六篇 虚实篇

第一章	65
第二章	66
第三章	68
第四章	70
第五章	72
第六章	74

第七篇 军争篇

第一章	79
第二章	80
第三章	82
第四章	84
第五章	86
第六章	89

第八篇 九变篇

第一章	93
第二章	94
第三章	96
第四章	97

第九篇 行军篇

第一章	101
第二章	103
第三章	105

第四章	106
-----------	-----

第十篇 地形篇

第一章	111
第二章	113
第三章	115
第四章	116

第十一篇 九地篇

第一章	121
第二章	123
第三章	125
第四章	127
第五章	129
第六章	131
第七章	133
第八章	135

第十二篇 火攻篇

第一章	139
第二章	140
第三章	141

第十三篇 用间篇

第一章	145
第二章	147
第三章	148
第四章	150

第一篇

始
计
篇

第一章

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

【译文】

孙子说：战争，是国家的头等重大的事情，是关系民众生死的所在，是决定国家存亡的途径，不能不认真加以考察和研究。

【延伸阅读】

孙子所处时代是一个优胜劣败、弱者先亡的时代。诸侯间的战争就是相互争霸和兼并，无所谓正义与非正义。当时的周天子已失去天下之主的地位，齐、秦、晋、楚等强国先后称霸，不断扩大自己的领土和势力范围。面对这样的形势，如果安于现状，不具有侵略性，除了甘心成为大国的附庸，只能是坐以待毙。

孙子说：战争是国家的大事，关系到国家的生死存亡，不能不认真地观察和对待。

这里所说的“兵”，指的是“战争”和“国防”。

《孙子兵法》的第一句话非常有气势，把对战争问题的认识提到了国家生死存亡上来。这样，《孙子兵法》全篇就被定位在国家安全的战略高度上，使我们认识和研究战争问题处在一个非常高的战略起点上。

“死生之地，存亡之道”这句话非常有分量，将战争问题的必要性点得非常到位，让我们深刻认识到国家的责任感和使命感，并将这种责任融入了战争问题的研究中，而这一点，正是每一位战略家必须具有的战略感觉。

兵凶战危。战争是人类社会最残酷的竞争，它是解决政治问题的最后一种手段，它用实力说话，它用流血的方式来最终强迫失败者臣服。战争的结局直接决定一个国家的命运，并且是用“生”与“死”、“存”与“亡”这种最惨痛的代价和最极端的选择来决定一个国家的命运。如果在战争中失败，就必须接受“死”与“亡”的现实，没有讨价还价的余地，也没有改正错误的机会。因此，国家的主宰者、战争的决策者，对战争问题不能有丝毫忽视，必须认真对待。

国家安全是国家的最大利益，战争是关系到国家安全的最大威胁。战

争的发生或消失,并不以某个国家统治者的意志为转移。无数历史事实证明,不敢面对战争者,忽略战争存在者,最后都将被战争无情地吞噬掉。我们必须具有忧患意识,要经常从自身的生死存亡考虑一些竞争方面的问题,尤其在和平的时候,在顺利的时候,在胜利的时候。这不是危言耸听。要记住:胜利和成功往往是最大的敌人!

一只野狼卧在草地上勤奋地磨牙,狐狸看到了,就对它说:“天气这么好,大家在休息娱乐,你也加入到我们的队伍中来吧!”野狼没有说话,继续磨牙,把它的牙齿磨得又尖又利。

狐狸奇怪地问道:“森林这么静,猎人和猎狗已经回家了,老虎也不在近处徘徊了,又没有任何危险,你何必那么用力磨牙呢?”

野狼停下来回答说:“我磨牙并不是为了娱乐,你想想,如果有一天我被猎人或老虎追逐,到那时我想磨牙也来不及了。而平时我就把牙磨好,到那时就可以保护自己了。”

狼的这一番话发人深省,说明了我们在做事的时候,应该未雨绸缪、居安思危,这样在危险突然降临的时候,才不至于手忙脚乱。

公元前496年,吴王阖闾派兵攻打越国,但被越国击败,阖闾也伤重身亡。两年后阖闾的儿子夫差率兵击败越国,越王勾践被押送到吴国做奴隶,勾践忍辱负重侍候吴王三年后,夫差才对他消除戒心,把他送回越国。

其实勾践并没有放弃复仇之心,他表面上对吴王服从,但暗中一直在训练精兵,强政励治,等待时机反击吴国。艰苦能锻炼意志,安逸反而会消磨意志。勾践害怕自己会贪图眼前的安逸,消磨报仇雪耻的意志,所以他为自己安排了艰苦的生活环境。他晚上睡觉不用被褥,只铺些柴草,又在屋里挂了一只苦胆,他不时会尝尝苦胆的味道,为的就是不忘过去的耻辱。

勾践为鼓励民众,就和王后与人民一起参加劳动,在越人同心协力之下使越国强大起来,最后找到了时机,把吴国给灭了。

如果吴王能够明白:兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也。那么就不会对越国放松警惕,最终被勾践给灭了。

其实在现实生活中,我们在直接面对危险的时候,我们会用自己全部的力量去战胜危险。而当安全的时候,却往往不知道安全是不会永远存在的,没有做出迎接危险的准备,这样我们就会受到伤害!我们应该全面地看问题,也要多观察、多感受生活。懂得居安思危的人,才是笑到最后的人。

第二章

【原文】

故经之以五事，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

【译文】

应该以五个方面的情实为纲，通过比较双方的具体基本条件来探讨战争胜负的情形：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，就是从政治上使民众与君主的思想一致，这样，民众就能与君主同生死共患难，誓死效命，毫无二心。所谓“天”，就是气候的阴晴、寒暑、四季节令的更替规律等。所谓“地”，就是指行程的远近、地势的险峻或平易，战地的广狭，是死地还是生地等。所谓“将”，就是看将领们是否具备智、信、仁、勇、严五种素质。所谓“法”，就是指部队的组织编制制度，军官的职责范围规定，军需物资的供应管理制度等。大凡这五个方面，将领们没有谁没听说过，但只有掌握透彻的人才能取胜，没有透彻掌握的人则不能取胜。因而，还要通过比较双方的具体条件来探究战争胜负的情形。这些条件是：双方君主哪一方施政清明、有道？将领哪一方更有才能？天时、地利哪一方占得多？军中法令哪一方执行得好？兵力哪一方更强大？士兵哪一方更训练有素？奖赏与惩罚哪一方更严明？我凭着对这些情况的分析比较，就可知道战争胜负的情形了。

【延伸阅读】

在该章中，孙子主要阐述了在打仗时五个决定战争胜败的重要因素。

第一个因素是“道”：就是一切要依照规律行事，要做好军队的思想工作，使得军官和士兵都有相同的意愿，使得他们可以同生死共患难，使得军队上下士气高涨。

第二个因素是“天”:就是“天时”,具体指的是天气阴阳变化,春夏秋冬四季更替。

第三个因素是“地”:就是地理条件,例如:距离远近、地形险易、幅员广狭、地形是否有利等。

第四个因素是“将”:就是指挥军队的人是否有智慧?是否讲信义?是否有仁慈之心?是否勇敢机智?是否治军严格?

第五个因素是“法”:就是治理军队要有方法,例如:军队建制是否合理?各级领导职责是否明确?各类军需物质是否筹备齐全?

对于一个国家来说,指挥军队的将领必须要弄明白以上五个因素,只要弄明白了五个因素,那么胜利就会到来。如果忽略了五个因素其中的任何一个,那么就将面临失败。

其实,孙子的治军之道完全可以借鉴到企业的管理中来。用“道”、“天”、“地”、“将”、“法”这五种因素来管理企业,企业也可以像军队一样治理得井井有条。

所谓的“道”:就是一切要依照规律办事,要做好员工的思想工作,使得企业管理者与员工都有相同的意愿,使得他们可以同心协力,使得企业上下士气高涨。

所谓的“天”:就是企业产品要符合市场需求,企业要有强大的创新能力,赋予产品在市场上超强的竞争力。

所谓的“地”:就是地理条件,企业要确保充足而低成本的物质供应,就要确保快捷而低成本的产品物流通道,而且还要确保产品销售的口岸优势,最后要确保充足的人才储备。

所谓的“将”:就是企业要有得力的各级领导,他们有智慧、讲信义、有仁慈之心、果敢机智并且管理严格。

所谓的“法”:就是治理企业要有要领,诸如:企业建制是否合理?各级领导职责是否分工明确?各类物质是否筹备充足?

有企业管理经验的人都应该明白,如果一个企业具备了上述五个因素的话,那么这个企业肯定能管得好。

万丰奥特控股集团董事长陈爱莲经常说的一句话是“没有爬不过的坡,没有过不了的坎”。她总是这样以她的自尊、自立、自信、自强面对创业的艰辛,逐渐成为中国民营女企业家中的“造车第一人”。

陈爱莲站在“2004年度风云浙商”颁奖典礼的领奖台上,因被授予“浙商造车的风云人物”而赢得了鲜花与掌声。据悉,陈爱莲是此奖设立以来获奖者中唯一一位女性企业家,被著名经济学家吴敬琏誉为“浙江商人佼佼

者”，她以一个女子命运角色的嬗变，见证了一个时代的风云变幻。

陈爱莲说：“当你做事业时，不要把自己当做一位女人，我从来不按着‘男人应该做这个，女人应该做那个’的方式来思考问题。”陈爱莲认为，是新的经济环境给女性带来了新的创业机遇，经营企业注重的是对市场经济规律的把握和运用，需要一种柔性的生产和经营方式，还有与以前不同的管理方式，现在重要的是要拥有人才、专利、核心竞争技术等智力资本。陈爱莲以她的细心、耐心平衡了女性的感性与理性的混乱，形成更加强有力的领导力，并以女人独特的敏感性更快更好地捕捉商机。

1994年，陈爱莲在新昌淘到了铝轮项目的第一桶金后，她在1998年毅然决定新建生产基地，上马更大的铝轮项目，开创了“当年投资、当年投产、当年打开市场、当年出口”的良好局面。之后又杀进上海浦东，成立了上海万丰铝业有限公司，迅速扩大了市场占有率。她领导的万丰奥特集团成为亚洲第一铝轮生产基地。2000年，陈爱莲又大胆地杀进了整车领域。经过一年的资产重组，建立了上海万丰客车制造有限公司。她带领万丰人从最初的铝合金车轮，再从皮卡车，到现在的SUV，建成了集汽车制造与汽车零部件、机械设备等三大产业于一体的企业集团，拥有五个生产基地，在上海、北京、美国、日本设有对外窗口，“ZCW”铝轮生产规模更是位列亚洲第一。

根据国外考察的经验，陈爱莲提出了“文化经营企业”的新观点。在她首倡“（知识+经验）×精神=竞争力”的企业精神的支撑下，万丰奥特集团的企业文化体系形成了独具特色的价值观、世界观。陈爱莲坚信，“企业要辉煌永驻，参与国际竞争，首先是要用好人，必须依靠人力资本即‘知本’，树立‘以人为本’的理念来保证企业的可持续增长。”因此，她培养和造就了一批“知识化、专业化、年轻化”的管理者队伍。

陈爱莲非常推崇孟子所说的“得道者多助，失道者寡助”。她认为企业家的社会责任包括依法纳税、提高员工的生活质量、生产优质产品、回报股东投资、积极参与公益事业和保证企业可持续发展这六个方面。

陈爱莲语气坚定地说：“随着入世和中国融入经济全球化程度的加深，万丰要在全球竞争中生存和发展壮大，关键还在于企业本身，只有具有良好企业形象，承担企业的社会责任，得到社会高度认可才具有持久的竞争力。”

陈爱莲在创业以及管理的过程中，充分运用了“道”、“天”、“地”、“将”、“法”这五个管理因素，才赢得了今天的辉煌人生。

第三章

【原文】

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

【译文】

如果您能接受我的军事思想，任用我领兵作战一定会取得胜利，我就留下；如果您不能接受我的军事思想，用我领兵作战必定失败，我就离开。我的军事思想您认为好并且能够接受，我将为您造成军事上的势，从外辅佐您。所谓造成军事上的势，就是在战争瞬息万变的情况中抓住有利的时机采取恰当的应变行动。从而取得胜利。

【延伸阅读】

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

根据上述原则，形成一种完整的气势，以为外在的军威形象。这种态势，这种给人以出师必胜的局面，要用铁腕权力造成。

公元1642年（明思宗崇祯十五年）11月，李自成拟率起义军攻打襄阳明军左良玉部。有人建议应当首先攻打驻汝宁的明军杨文岳部。因为左良玉部刚刚打了败仗，必然对起义军心存畏惧。如果起义军进攻杨文岳部，左良玉部出援的可能性很小；如果起义军进攻左良玉部，则杨文岳部出援的可能性就很大。李自成采纳了这一建议，于13日率起义军攻打杨文岳部。杨文岳亲率战斗力较强的保定兵守汝宁城西，以战斗力较弱的四川兵守城东。李自成采取先弱后强、各个击破的战法，以一部兵力牵制保定兵，以主力攻打四川兵。经一夜激战，起义军击破城东四川兵后，集中优势兵力攻破城西保定兵防线。次日，攻破汝宁城，全歼守敌，俘杨文岳。

此为了解敌情后对势的调整。

1946年，全面内战爆发前，中央军委曾设想，在国民党军开始大举进攻后，华中野战军由苏中西出淮南，进击津浦铁路蚌埠至浦口段，以策应晋冀鲁豫野战军和山东野战军进击豫东和津浦铁路（天津—浦口）徐州至蚌埠段的作战行动。华中野战军司令员粟裕鉴于苏中地区物产丰富，补给方便，部队成分多系苏中人民子弟兵，熟悉地形、民情，在苏中作战比较有利。遂向

中共中央军委建议：华中野战军主力第一步在苏中作战，第二步出击淮南，得到军委的同意。据此，粟裕和华中野战军政治委员谭震林决定集中兵力，充分利用在解放区内作战的有利条件，从7月13日~8月27日，先后取得七次作战的胜利。

此为“因利而制权”。

1945年初，德国百万大军退守在柏林附近，构筑坚固的防御阵地，苏军派航空兵六次拍摄柏林及其接近地和防御地带，制作了详细的地图、图表和精确模型。4月16日清晨，苏军发起总攻时，以一百四十余部探照灯和所有坦克、卡车灯构成的大功率电光划破夜幕，突然照射德军前沿阵地。德军眼花缭乱、惊恐万状。接着，苏军数千门大炮、迫击炮和“喀秋莎”火箭炮同时开火，德军阵地顿时变成一片火海。激战至黎明，苏军顺利地突破了德军的坚固防线。

此为“势”之威力。

公元202年（东汉建安七年）正月，袁尚、袁熙率兵投奔辽东太守公孙康。部下劝曹操出兵征讨。曹操回答说：“我可以让公孙康斩了袁尚、袁熙，把他们的头送来，不必我们出兵。”建安十二年9月，公孙康果然送来了袁尚、袁熙的首级。众将问曹操是什么原因。曹操说：“公孙康素来畏惧袁尚等人，如果我操之过急，公孙康和袁尚就会齐心协力；而我松缓一下，公孙康、袁尚就会互相图谋，这是必然的结果。”这样，曹操兵不血刃，巧妙地利用敌人的内部矛盾，辅以相应的行动，达到了制胜的目的。

“不战而屈人之兵”，此为“势”之无形的压力。

第四章

【原文】

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

【译文】

用兵，是以诡诈为原则的。因而，“能”要使敌人认为“不能”，“用”要让敌人认为“不用”。“近”要让敌人认为“远”，“远”要让敌人认为“近”。敌人