



机工建筑考试

# 2013年

## 全国注册咨询工程师(投资) 执业资格考试临考冲刺9套题——

# 工程项目 组织与管理

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题研究小组 编

# 9套冲刺试卷

突出重点 突破难点 触类旁通

→ 把握命题趋向

→ 注重能力提高

→ 模拟考场练兵

内含  
近年真题



# 2013 年全国注册咨询工程师(投资) 执业资格考试临考冲刺 9 套题—— 工程项目组织与管理

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题研究小组 编

---

机 械 工 业 出 版 社

本书严格依据《注册咨询工程师(投资)资格考试大纲》和最新修订的教材进行编写。全书共由9套临考冲刺试题组成,每套试题均以标准试卷的形式精心编写,题量和题型的安排符合考试大纲要求,极具典型性和代表性。为方便考生检验复习效果,每套试题均附有参考答案,有助于考生全面提升应试能力。

## 图书在版编目(CIP)数据

工程项目组织与管理 / 全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试试题研究小组编. —6版. —北京:机械工业出版社, 2012.11

(2013年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺9套题)

ISBN 978-7-111-40211-4

I. ①工… II. ①全… III. ①基本建设项目-项目管理-工程师-资格考试-习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第255273号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

责任编辑:关正美

封面设计:张静 责任印制:张楠

北京市朝阳展望印刷厂印刷

2013年1月第6版第1次印刷

1840mm×260mm·6.5印张·163千字

标准书号:ISBN 978-7-111-40211-4

定价:24.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

社服务中心:(010)88361066

销售一部:(010)68326294

销售二部:(010)88379649

读者购书热线:(010)88379203

网络服务

教材网:<http://www.cmpedu.com>

机工官网:<http://www.cmpbook.com>

机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

封面无防伪标均为盗版

# 前 言

为严格工程咨询业市场准入条件，促其规范开展，经人力资源和社会保障部、国家发展和改革委员会研究决定，我国于2004年开始实施全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试制度。经过近几年的发展，一支知识面广、综合素质高、经验丰富的注册咨询工程师（投资）队伍已初步形成。通过考试取得资格证书，已成为广大专业技术人员进入注册咨询工程师（投资）行业的法定途径，也必将成为增强企业与个人竞争能力的重要砝码。

为帮助广大考生顺利通过2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试，特组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富工程咨询经验、熟悉考试特点的人员组成考试试题研究小组，编写了这套2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题。

本套书共分为《2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题——工程咨询概论》《2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题——宏观经济政策与发展规划》《2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题——工程项目组织与管理》《2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题——项目决策分析与评价》和《2013年全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试临考冲刺9套题——现代咨询方法与实务》五册，严格依据《注册咨询工程师（投资）资格考试大纲》和最新修订的教材进行编写。每册都由9套临考冲刺试题组成，具体的体例安排如下：

**冲刺试题：**以全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试标准试卷的形式精心编写，题量和题型的安排符合2013年考试信息和要求。题目的选择建立在研究组成员精准预测的基础之上，极具典型性和代表性。通过这些全真模拟试题的“热身”，考生可以提前体验考场氛围，做好临考前的冲刺准备。

**参考答案：**为方便考生检验复习效果，做好查漏补缺工作，每套试题后均给出了参考答案。针对“现代咨询方法与实务”这门主观题科目，还提供了详尽的解析步骤和解题过程，有助于考生更加全面、准确地掌握考试内容。

本套书是考试试题研究小组成员在对历年真题试卷进行认真分析与解读的基础上，严格依据最新考试大纲编写而成的，题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求。建议考生严格遵照考试时间进行答题，真正发挥试题的模拟功能，体现试题的模拟价值，从而提前进入应试状态。

为了帮助更多的考生顺利通过考试，本套书还免费提供相关考试内容的答疑辅导服务。如果您对本套书中的任何内容有疑问或在复习中遇到疑难问题，均可通过电子邮箱（kaoshidayi@sina.com）与我们联系，考试试题研究小组成员将为您提供满意的答复。

最后，祝广大考生顺利通过考试！

# 目 录

前言

全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试介绍 ..... (1)

## 2013年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺9套题

工程项目组织与管理(一) .....	(3)
参考答案 .....	(13)
工程项目组织与管理(二) .....	(14)
参考答案 .....	(24)
工程项目组织与管理(三) .....	(25)
参考答案 .....	(35)
工程项目组织与管理(四) .....	(36)
参考答案 .....	(46)
工程项目组织与管理(五) .....	(47)
参考答案 .....	(57)
工程项目组织与管理(六) .....	(58)
参考答案 .....	(68)
工程项目组织与管理(七) .....	(69)
参考答案 .....	(78)
工程项目组织与管理(八) .....	(79)
参考答案 .....	(89)
工程项目组织与管理(九) .....	(90)
参考答案 .....	(100)

# 全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试介绍

## 一、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试科目

科目 1：工程咨询概论（考试时间：150 分钟，满分 130 分）

科目 2：宏观经济政策与发展规划（考试时间：150 分钟，满分 130 分）

科目 3：工程项目组织与管理（考试时间：150 分钟，满分 130 分）

科目 4：项目决策分析与评价（考试时间：150 分钟，满分 130 分）

科目 5：现代咨询方法与实务（考试时间：180 分钟，满分 130 分）

## 二、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试成绩管理

咨询工程师考试以 3 年为一个周期，参加全部科目考试的人员须在 3 个考试年度内通过全部应试科目考试。参加部分科目考试的人员（指符合部分科目免试人员）须在一个考试年度内通过应试科目考试。

## 三、全国注册咨询工程师（投资）执业资格考试题型及考场注意事项

“工程咨询概论”“宏观经济政策与发展规划”“工程项目组织与管理”“项目决策分析与评价”4 个科目考试题型为客观题，全部在答题卡上作答，阅卷工作由各省（自治区、直辖市）人事考试中心组织实施。

“现代咨询方法与实务”科目考试题型为主观题，采用网络阅卷，在专用的答题卡上作答，考生在考前应注意以下几个问题：

- (1) 答题前要仔细阅读答题注意事项（答题卡首页）。
- (2) 严格按照指导语要求，根据题号标明的位置，在有效区域内作答。
- (3) 为保证扫描质量，须使用钢笔或签字笔（黑色）作答。
- (4) 该科目阅卷工作由全国统一组织实施，具体事宜另行通知。

考生应试时，应携带钢笔或签字笔（黑色）、2B 铅笔、橡皮、计算器（无声、无编辑储存功能）。草稿纸由各地人事考试中心配发，用后收回。

## 四、“工程项目组织与管理”科目考试答题技巧

### （一）单项选择题答题技巧

单项选择题由题干和 4 个备选项组成，备选项中只有 1 个最符合题意，其余 3 个都是干扰项。如果选择正确，则得 1 分，否则不得分。单项选择题大部分来自考试用书中的基本概念、原理和方法，一般比较简单。应试者应全面复习，争取在单项选择题作答中得到高分。

应试者在作答单项选择题时，可以考虑采用以下四种方法：

(1) 直接选择法。如果应试者对试题内容比较熟悉，可以直接从备选项中选出正确项，以节约时间。

(2) 逻辑推理法。当无法直接选出正确项时，可以采用逻辑推理的方法进行判断，选出正确项。

(3) 排除法。当无法直接选出正确项时，也可以通过逐个排除不正确的干扰项，最后选出正确项。

(4) 猜测法。通过排除法仍不能确定正确项时,可以凭感觉进行猜测。当然,排除的备选项越多,猜中的几率就越大。单项选择题一定要作答,不要空缺。

## (二) 多项选择题答题技巧

多项选择题由题干和5个备选项组成,备选项中至少有2个、最多有4个最符合题意,至少有1个是干扰项。因此,正确选项可能是2个、3个或4个。如果全部选择正确,则得2分;只要有1个备选项选择错误,该题不得分。如果答案中没有错误选项,但未全部选出正确选项时,选择的每1个选项得0.5分。

多项选择题的作答有一定难度,应试者考试成绩的高低及能否通过考试科目,在很大程度上取决于多项选择题的得分。在没有绝对把握的情况下,可以少选择备选项。

与单项选择题的作答一样,多项选择题的作答也可以采用直接选择法、逻辑推理法、排除法,但要慎用猜测法。应试者在作答多项选择题时应先选择有把握的正确选项,对没有把握的备选项最好不选,宁“缺”勿“滥”。当对所有备选项均没有把握时,可以采用猜测法选择1个备选项,得0.5分总比不得分强。

## (三) 选择题填涂技巧

应试者在标准化考试中最容易出现的问题之一就是填涂不规范,以致在机器阅读答题卡时产生误差。解决这类问题的最简单方法是将铅笔削好。铅笔不要削得太细、太尖,应将铅笔削磨成马蹄状或直接削成方形,这样,一个答案信息点最多涂两笔就可以涂好,既快又标准。

在进入考场接到答题卡后,不要忙于答题,而应在监考老师的统一组织下将答题卡的表头按要求进行“两填两涂”,即:用蓝色或黑色的钢笔或签字笔填写姓名和准考证号;用2B铅笔涂黑考试科目和准考证号。不要漏涂、错涂考试科目和准考证号。

在填涂选择题时,应试者可根据自己的习惯选择下列几种方法进行:

(1) 审涂分离移植法。应试者接到试题后,先审题,并将自己认为正确的答案轻轻标记在试卷相应的题号旁,或直接在自己认为正确的备选项上作标记。待全部题目做完,并经反复检查确认不再改动后,将各题答案移植到答题卡上。采用这种方法时,需要在最后留有充足的时间进行答案移植,以免移植时间不够。

(2) 审涂结合并进法。应试者接到试题后,一边审题,一边在答题卡相应位置上填涂,边审边涂,齐头并进。采用这种方法时,一旦要改变答案,需要特别注意将原来的选择记号用橡皮擦干净。

(3) 审涂记号加重法。应试者接到试题后,一边审题,一边将所选择的答案用铅笔在答题卡相应位置上轻轻记录(打钩或轻涂),待审定确认不再改动后,再加重涂黑。与审涂分离移植法一样,这种方法也需要在最后留出充足的时间进行加重涂黑。

## 2013年全国注册咨询工程师(投资)执业资格考试临考冲刺9套题

### 工程项目组织与管理(一)

一、单项选择题(共60题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 工程项目的初步设计和施工图设计应在( )完成。  
A. 项目策划和决策阶段      B. 工程项目准备阶段  
C. 工程项目实施阶段      D. 工程项目竣工验收阶段
2. ( )有时也称为“特许经营权”方式,它是指某一财团或若干投资人作为项目的发起人,从一个国家的中央或地方政府获得某项基础设施的特许建造经营权,然后由此类发起人联合其他各方组建股份制的项目公司,负责整个项目的融资、设计、建造和运营。  
A. PFI/PPP      B. CM      C. BOOT      D. BOT
3. 在工程项目各阶段中,工作量不大,但十分重要的阶段是( )。  
A. 工程项目策划和决策阶段      B. 工程项目准备阶段  
C. 工程项目实施阶段      D. 工程项目竣工验收阶段
4. (2010年真题) 工程项目建设周期中,工作量最大,投入的人力、物力、财力最多的是工程项目的( )。  
A. 准备阶段      B. 策划和决策阶段  
C. 实施阶段      D. 竣工验收和总结评价阶段
5. (2012年真题) 某地方政府投资项目的总投资为6000万元,其中中央预算内投资补助3100万元,该项目的( )应由国家发展和改革委员会审批。  
A. 项目建议书      B. 可行性研究报告      C. 技术设计方案      D. 竣工验收报告
6. (2009年真题) 明确实现目标的具体操作过程,是工程项目过程控制基本程序中( )阶段的工作。  
A. 实施      B. 检查      C. 处理      D. 计划
7. (2012年真题) 每个工程项目都有确定的起点和终点,这是指工程项目的( )特征。  
A. 唯一性      B. 一次性      C. 目的性      D. 同一性
8. ( )可以建立试验室对可交付成果进行采样试验,或委托具有相应资质的、独立的第三方进行相关试验,出具试验报告。  
A. 设计单位      B. 承包方      C. 施工方      D. 业主方
9. ( )对工程项目的管理直接作用于工程项目实体。  
A. 咨询工程师      B. 业主      C. 政府      D. 承包商
10. 最早开始时间是指( )。  
A. 在紧前工作的约束下,本工作有可能开始的最早时刻  
B. 在紧前工作的约束下,本工作有可能完成的最早时刻  
C. 在紧后工作的约束下,本工作必须开始的最早时刻  
D. 在紧后工作的约束下,本工作必须开始的最迟时刻



11. (2010 年真题) 需要审批的工程项目, 项目业主完成项目环境影响评价工作的时间应在( )。
- A. 报送项目建议书前  
B. 报送可行性研究报告前  
C. 项目开工前  
D. 可行性研究报告批准后, 进行初步设计前
12. 美国洛克希德公司在 20 世纪 70 年代提出了一套( ), 主要是确定影响管理幅度的因素, 并将各因素进行分级并赋予一定的指数; 针对某一职位的具体情况, 计算其分值, 然后根据助手配备情况对分值修正后, 对照管理幅度建议表得出管理幅度。
- A. 定性分析方法  
B. 指数分析方法  
C. 幅度分析方法  
D. 定量分析方法
13. (2009 年真题) 对企业使用政府补助、转贷和贷款贴息投资建设的项目, 政府只审批( )。
- A. 可行性研究报告  
B. 项目建议书  
C. 资金申请报告  
D. 项目初步设计概算
14. 工程项目综合管理的过程是一种( )过程。
- A. 有组织的计划管理  
B. 有计划、有指挥的管理  
C. 有组织、有计划的动态管理  
D. 有计划、有秩序的动态管理
15. 下列关于工程项目目标系统中子目标的表述, 正确的是( )。
- A. 具有可操作性, 也称操作目标  
B. 用于确定工程项目的详细构成  
C. 由系统目标分解得到, 适用于工程项目的某一方面  
D. 通常可以分为工程项目功能目标、技术目标、经济目标、社会目标和生态目标等
16. 工作分解结构是一种很有应用价值的管理方法, 它是一种( )。
- A. 交叠结构  
B. 平行的网状结构  
C. 分散结构  
D. 层次化的树状结构
17. 工程项目建设过程中的定期评价, 很难对( )作出评价。
- A. 工程费用  
B. 工程质量  
C. 项目功能特性  
D. 工程进度
18. ( )提出的工作范围变更主要是考虑便于施工, 同时也考虑在至少满足项目现有功能的前提下, 可以降低费用和缩短工期。
- A. 咨询工程师  
B. 设计单位  
C. 业主  
D. 承包商
19. 变更令不一定包括的内容是( )。
- A. 变更的费用额  
B. 依据合同的哪一条款发出变更令  
C. 变更工作的具体内容  
D. 咨询工程师名称、咨询工程师授权代表签字
20. 下列不属于管理组织确定原则的是( )。
- A. 整合分原则  
B. 目标向导原则  
C. 人尽其才原则  
D. 弹性设计原则
21. (2010 年真题) 根据美国洛克希德公司的管理幅度定量方法, 在相同条件下, 对管理幅度影响最大的是( )因素。
- A. 地点相似性  
B. 职能相似性  
C. 工作复杂性  
D. 直接监督需要的程度
22. (2009 年真题) 下列关于职能划分法的表述中, 错误的是( )。
- A. 职能划分法有利于提高组织的专业化程度  
B. 职能划分法不利于高级管理人员与项目运作人员的培养  
C. 职能划分法有利于提高管理人员的技术水平

- D. 职能划分法有利于节约资金
23. 在工程网络计划中, 判别关键工作的条件是该工作( )。
- 结束与紧后工作开始之间的时距最小
  - 与其紧前工作之间的时间间隔为零
  - 与其紧后工作之间的时间间隔为零
  - 最迟开始时间与最早开始时间的差值最小
24. 重要设备、材料等货物的采购, 单项合同估算价在( )万元人民币以上的工程建设项目, 必须进行招标。
- 30
  - 50
  - 100
  - 200
25. 下列不属于职能式组织结构缺点的是( )。
- 项目管理没有正式的权威性
  - 项目的发展空间容易受到限制
  - 容易出现配置重复、资源浪费的问题
  - 项目团队中的成员不易产生事业感与成就感
26. 评标委员会拟定的( )应当载明投标人的投标报价、所作的任何修正、对商务偏差的调整、对技术偏差的调整、对各评审因素的评估以及对每一投标的最终评审结果。
- 标价比较表
  - 综合评估比较表
  - 基本情况和数据表
  - 投标一览表
27. 以下属于公共设施及服务私营化模式的是( )。
- “委托代理合同”模式
  - “CM”模式
  - EPC模式
  - PFI/PPP模式
28. 评标委员会提出书面评标报告后, 招标人一般应当在( )日内确定中标人。
- 7
  - 10
  - 15
  - 30
29. (2010年真题) 咨询工程师应在招标实施阶段完成的工作是( )。
- 拟定具体的招标方式
  - 制定具体的评标标准
  - 推荐中标候选人
  - 与中标人签订合同
30. 下列关于招标的说法不正确的是( )。
- 发布招标公告是公开招标最显著的特点之一, 是公开招标的第一环节
  - 邀请招标也称选择性招标
  - 对市场供给情况及供应商或承包商的情况比较了解, 是采用邀请招标的前提条件
  - 招标项目的技术新而且复杂或专业性很强, 应优先选择公开招标方式
31. 按质量计划实施过程控制, 前后工序间要有( )。
- 质量记录资料制度
  - 人员考核准入制度
  - 交接确认制度
  - 监控制度
32. (2009年真题) 下列关于招标项目各项工作期限的表述中, 正确的是( )。
- 资格预审文件出售至停止出售时间, 最短不少于5天
  - 投标保证金有效期应超出投标有效期28天
  - 自招标文件出售至停止出售的时间, 最短不少于5个工作日
  - 招标人自行招标应在发出招标公告5个工作日前向有关行政监督部门备案
33. 工程网络计划“资源有限, 工期最短”优化的目的是为了寻求( )。
- 资源均衡使用时的最短工期安排
  - 最短工期条件下的资源均衡安排
  - 最低成本时的最短工期安排
  - 资源有限条件下的最短工期安排

34. 变更令附件一般包括( )。
- A. 变更工作的具体内容  
B. 项目名称和合同号  
C. 变更工作的工作量表、设计资料和设计图纸  
D. 先前变更产生的累计费用额
35. 在双代号或单代号网络计划中, 判别关键工作的条件是该工作( )。
- A. 自由时差最小  
B. 与其紧后工作之间的时间间隔为零  
C. 耗费资源最多  
D. 总时差为零
36. 下列不属于双代号网络图绘制原则的是( )。
- A. 网络图应只有一个起点节点和一个终点节点  
B. 网络图中不允许出现从一个节点出发顺箭线方向又回到原出发点的循环回路  
C. 网络图中不允许出现重复编号的节点  
D. 网络图中的所有节点必须编号, 并使箭尾节点的代号大于箭头节点的代号
37. ( )就是通过各种纠偏措施, 控制进度计划的变更, 保证进度计划目标的实现。
- A. 工作顺序安排  
B. 工作时间估算  
C. 进度计划  
D. 进度控制
38. 咨询工程师提出的变更, 多数情况是( )。
- A. 发现设计中存在某些缺陷而需要对原设计进行修改  
B. 考虑便于施工  
C. 降低费用和缩短工期  
D. 提高项目的使用功能和质量要求
39. 下列关于货物采购合同中结算条款的叙述, 不正确的是( )。
- A. 目前我国转账结算方式运用比较普遍  
B. 转账结算方式包括异地托收承付、异地委托收款信用证结算、汇总结算、票据结算等  
C. 合同中应明确规定贷款的结算方法及结算时间, 并注明双方的开户银行和账户名称、账号  
D. 结算条款中应注明一次付清还是分期分批付清, 并注明结算人
40. 下列关于项目管理与社会技术支持关系的说法中, 不正确的有( )。
- A. 项目管理组织内的资源来源于社会  
B. 充分利用社会的技术支持, 有利于提高社会对工程项目的参与程度  
C. 合理利用社会的技术支持, 有利于提高工程项目的整体水平  
D. 工程项目的管理组织是固定的
41. 进度计划编制的成果不包括( )。
- A. 工程项目进度计划  
B. 经过修正的资源消耗计划  
C. 质量计划  
D. 进度管理计划
42. ( )是工作和工作之间的逻辑关系和工作的持续时间都具有不肯定性(即某些工作可能根本不进行, 而另一些工作则可能进行多次)而按概率处理的网络计划技术。
- A. 关键线路法  
B. 类比估算法  
C. 计划评审技术  
D. 图示评审技术
43. 工程项目进度监测的主要环节是( )。
- A. 进度计划执行中的跟踪检查  
B. 实际进度数据的加工处理  
C. 现场实地检查工程进展情况  
D. 实际进度与计划进度的对比分析
44. (2009年真题) 设立工程咨询成果评价标准的基本原则不包括( )。

- A. 坚持客观、公正、科学、可靠的原则
- B. 必须采用定量方法对工作进行考核
- C. 真实、全面地反映项目的有利和不利因素
- D. 评价结论并非全部可行才能被评为优秀成果
45. 根据《建筑安装工程费用项目组成》的规定,下列属于规费的是( )。
- A. 环境保护费      B. 工程排污费      C. 安全施工费      D. 文明施工费
46. PMC方式也称项目管理承包,可以充分发挥( )在项目管理方面的专业技能。
- A. 管理承包商      B. 供应商      C. 施工单位      D. 设计单位
47. 《工程项目合同示范文本》的目的是( )。
- A. 增强合同当事人必要的法律常识
- B. 明确当事人权利、义务,防止事后纠纷
- C. 指导合同当事人订立合同
- D. 统一工程项目合同的形式
48. 工程咨询成果质量评审制度包括内部评审和外部评审,以下属于外部评审的是( )。
- A. 业主组织的评审      B. 设计单位组织的评审
- C. 项目团队组织的评审      D. 监理工程师组织的评审
49. 下列有关设计概算的说法错误的是( )。
- A. 设计概算在初步设计或扩大初步设计阶段进行
- B. 建筑工程概算的编制方法有预算单价法、扩大单价法和概算指标法
- C. 单位工程概算分为建筑工程概算和设备及安装工程概算两大类
- D. 工程项目总概算由各单项工程综合概算以及工程建设其他费用和预备费用概算等汇总编制而成
50. 在某个工程网络计划中,C工作的总时差为6天,自由时差为5天,在检查实际进度时发现该工作的持续时间延长了8天,则说明此时C工作的实际进度( )。
- A. 将使其紧后工作的最早开始时间推迟3天,并使总工期推迟2天
- B. 将使其紧后工作的最早开始时间推迟2天,并使总工期推迟2天
- C. 将使其紧后工作的最早开始时间推迟3天,但不影响总工期
- D. 将使其紧后工作的最早开始时间推迟2天,但不影响总工期
51. 下列说法中,不是工程咨询成果质量评审重要意义的是( )。
- A. 建立评审制度是保证咨询成果质量合格和提高的重要手段
- B. 有利于提高咨询公司的竞争力
- C. 有利于工程咨询单位资格升级和扩大业务范围
- D. 通过咨询质量评价,可以督促施工单位把好项目的质量关
52. 初步设计评审的会议纪要应由( )发送设计的相关专业,并负责组织各专业按会议纪要内容进行修改。
- A. 项目经理      B. 监理工程师      C. 咨询工程师      D. 设计经理
53. 下列不属于设计各部室质量职责的是( )。
- A. 负责各专业间的衔接
- B. 负责设备、材料供货厂商报价的技术评审
- C. 负责项目中各专业标准、规范的采用,并确保使用现行有效版本
- D. 在实施项目变更或用户变更过程中,严格执行设计更改程序

54. 下列关于投标保证金的表述中,正确的是( )。
- A. 投标保证金必须使用银行汇票
  - B. 投标保证金应随同投标文件一起提交
  - C. 投标保证金一般不超过投标总价的 1%
  - D. 投标保证金有效期应超出投标有效期 28 天
55. 项目风险管理最重要的目标是( )。
- A. 为项目实施创造安全的环境
  - B. 减少环境或内部对项目的干扰
  - C. 使项目的三大目标——投资成本、质量、工期,得以实现
  - D. 使竣工项目的效益稳定
56. 工程咨询成果的质量评审制度不包括( )。
- A. 项目团队组织的内部评审
  - B. 承包商进行评审
  - C. 业主组织评审
  - D. 咨询企业领导组织的内部评审
57. 下列对风险概率和后果这两个维度描述不正确的是( )。
- A. 适用于描述项目整体
  - B. 适用于描述具体的风险事件
  - C. 可以帮助甄别出那些需要强有力加以控制与管理的风险
  - D. 一般用定性语言把风险的发生概率及其后果描述为极高、高、中、低、极低 5 级
58. 网络计划中某项工作进度拖延的时间在该工作的总时差以外表示的意思是( )。
- A. 不会对总工期产生影响,而只对后续工期产生影响
  - B. 对后续工期和总工期都会产生影响
  - C. 对总工期会产生影响,而对后续工期无影响
  - D. 对后续工期和总工期都无影响
59. 工程网络计划的工期优化是通过( ),使计算工期满足要求工期。
- A. 改变关键工作之间的逻辑关系
  - B. 将关键工作压缩成非关键工作
  - C. 压缩直接费最小的工作的持续时间
  - D. 压缩关键工作的持续时间
60. 下列费用中,不属于措施费的是( )。
- A. 安全施工费
  - B. 二次搬运费
  - C. 工程排污费
  - D. 脚手架费
- 二、多项选择题 (共 35 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)**
61. 在工作前期准备阶段,咨询工程师的工作程序包括( )。
- A. 接受委托
  - B. 认真研究项目的有关资料
  - C. 成立项目团队
  - D. 进行现场调研
  - E. 编写咨询项目工作大纲
62. 工程项目业主对工程项目进行管理的主要目的是( )。
- A. 实现投资主体的投资目标和期望
  - B. 努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内
  - C. 保证工程项目建成后在项目功能和质量上达到设计标准
  - D. 保证项目的质量、投资、目标的实现
  - E. 节约成本,保证工期
63. 下列有关银行对工程项目管理的叙述中,正确的是( )。

- A. 银行对工程项目管理其实是银行信贷管理的一部分
- B. 银行对工程项目的前期管理更为重要
- C. 银行对工程项目的管理最直接的管理对象是银行对项目投入的资金
- D. 管理的主动权随着资金的投入而降低
- E. 努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围内
64. (2010 年真题) 对不使用政府性资金的企业投资建设的项目, 政府主要从( ) 等方面进行核准。
- A. 项目的市场前景
- B. 维护经济安全
- C. 保护生态环境
- D. 项目的经济效益
- E. 合理开发利用资源
65. 在工程项目管理中, 常用的部门划分方法主要有( )。
- A. 时间划分法
- B. 职能划分法
- C. 程序划分法
- D. 业务划分法
- E. 区域划分法
66. 工程项目目标系统建立过程包括( )。
- A. 工程项目设计
- B. 识别需求
- C. 提出项目目标
- D. 建立目标系统
- E. 工程项目评价
67. 工程项目范围确认的依据包括( )。
- A. 业主需求文件
- B. 进度报告
- C. 评价报告
- D. 各种假设
- E. 完成的可交付成果
68. 银行对贷款项目的贷前管理有( )。
- A. 对借款人进行财务评价
- B. 受理借款人的借款申请
- C. 进行信用评价分析
- D. 贷款风险预警
- E. 对贷款项目进行评估
69. (2009 年真题) 建立工作分解结构时首先要识别项目的组成部分, 主要考虑的是( )。
- A. 各工作单元大小要均衡
- B. 可作为独立的交付成果
- C. 标段间利润相差不大
- D. 便于项目实施管理
- E. 上级主管部门的要求
70. 项目式组织结构的缺点不包括( )。
- A. 信息回路比较复杂
- B. 项目成员处于多头领导状态
- C. 项目团队与公司之间的沟通基本上依靠监理工程师
- D. 项目组织成为一个相对封闭的组织, 公司的管理与决策在项目管理组织中贯彻可能遇到阻碍
- E. 项目团队与公司之间的沟通基本上依靠项目经理, 容易出现沟通不够和交流不充分的问题
71. 组织是由( ) 等组织结构要素构成的。
- A. 目标
- B. 人员
- C. 职位
- D. 职责

E. 关系

72. 项目管理组织结构设计的具体工作包括确定( )。
- A. 项目目标
  - B. 组织形式
  - C. 项目工作内容
  - D. 组织层次
  - E. 组织各层次的组织单元,相互关系框架
73. 建立工作分解结构需要完成的工作有( )。
- A. 分解项目目标
  - B. 确定工作分解结构的结构与编排
  - C. 将工作分解结构的上层分解到下层的组成部分
  - D. 对工作分解结构的各个组成部分进行编码
  - E. 核实工作分解的程度是否必要和是否已经满足控制要求
74. 项目经理协调内外关系的主要工作包括( )。
- A. 与委托方或顾客及时进行有效的沟通
  - B. 与项目所在单位的有关领导保持信息的畅通
  - C. 与项目所在单位的职能部门保持适当的互动关系
  - D. 在团队内部形成统一、有序、高效的工作氛围
  - E. 进行合理的分工与适度的授权
75. 招标投标管理的基本原则有( )。
- A. 公开、公平、公正原则
  - B. 诚实信用原则
  - C. 独立原则
  - D. 经济原则
  - E. 接受行政监督原则
76. 职能划分法的特点有( )。
- A. 有利于提高组织的专业化程度
  - B. 提高管理人员的技术水平
  - C. 可能使项目人员缺乏总体眼光
  - D. 不利于高级管理人员与项目运作人员的培养
  - E. 各部门之间易出现衔接问题
77. (2010 年真题) 下列关于工程项目经理的说法,正确的有( )。
- A. 项目经理一定来自项目所属公司内部
  - B. 对项目相关人员进行分析是项目经理的一项基础性工作
  - C. 选择项目团队成员是项目经理的主要工作之一
  - D. 制定项目实施计划是项目经理主持召开项目启动会议的重要议程
  - E. 项目经理对团队成员应进行合理的分工与授权
78. (2012 年真题) 工程项目管理组织设计的依据主要有( )。
- A. 有关法律法规
  - B. 项目招标方式
  - C. 项目建设工期
  - D. 项目业主要求
  - E. 项目规模
79. 下列关于工程项目评标的表述中,正确的有( )。
- A. 细微偏差不影响投标文件的有效性
  - B. 评标工作可由招标人或代理机构独自承担
  - C. 招标文件没有规定的标准也可作为评标依据

- D. 以他人名义投标的, 由评标委员会初审后按废标处理
- E. 评标分为初步评审和详细评审两个阶段进行
80. (2009 年真题) 下列关于工程项目合同特点的表述中, 正确的有( )。
- A. 合同庞大复杂
- B. 订立合同必须采用有关部门颁发的合同示范文本
- C. 合同主体是法人或自然人
- D. 工程项目合同是一个合同群体
- E. 合同的标的物仅限于项目涉及的内容
81. 在工程项目设计过程质量管理中, 设计经理的质量职责有( )。
- A. 负责组织或监督检查设计各阶段的设计评审和设计验证
- B. 根据项目计划、项目质量计划和设计计划的规定, 对设计过程进行控制
- C. 负责工程项目中各专业标准、规范的采用, 并确保使用现行有效版本
- D. 负责设备、材料供货厂商报价的技术评审
- E. 负责专业之间的衔接
82. (2012 年真题) 项目经理在项目实施中应承担的指导工作主要有( )。
- A. 落实人员分工
- B. 进行方法指导
- C. 培养团队精神
- D. 对成员提出具体要求
- E. 解决团队工作中的问题
83. 在工程项目进度管理中, 下列有关工作定义说法正确的是( )。
- A. WBS 通过子单元来表达主单元, 每一工作的编码不是唯一的
- B. 工作定义确定的最终成果是计划进行的工作, 而不是可交付的成果
- C. 工作定义的成果是一份工作清单、详细依据和修正的工作分解结构的更新
- D. 在进行工作定义时, 历史资料可有可无
- E. 应借用历史资料、参照过去的模板
84. 工作时间估计的方法有( )。
- A. 类比估计
- B. 里程碑法
- C. 利用历史数据
- D. 专家判断估计
- E. 横道图法
85. 下列不属于网络图中时间参数的是( )。
- A. 最早开始时间
- B. 最早完成时间
- C. 总时差
- D. 工作持续时间
- E. 计划工期
86. (2010 年真题) 工程项目费用管理的一般过程包括( )。
- A. 费用估算
- B. 资金筹措
- C. 费用控制
- D. 费用计划
- E. 编制资源消耗计划
87. 资源消耗计划编制的内容包括( )。
- A. 资源需求分析
- B. 资源供给分析
- C. 资源成本比较与模式组合
- D. 资源分配及计划编制
- E. 资源消耗与储备比较
88. 横道图的缺点包括( )。



- A. 不能全面反映各项工作之间的逻辑关系  
B. 不能全面反映整个工程的主次工作  
C. 难以对计划作出准确的评价  
D. 绘制简单  
E. 不利于确定资源的需求情况
89. 资源消耗计划编制的依据是( )。  
A. WBS  
B. 范围说明书  
C. 进度计划  
D. 资源储备说明  
E. 资源供需分析
90. 设计概算由( )组成。  
A. 单位工程概算  
B. 单项工程综合概算  
C. 工程项目总概算  
D. 单位设备及工程概算  
E. 工程建设其他费用概算
91. 工程咨询成果质量评价目标和标准一般应考虑( )。  
A. 工程咨询成果必须符合国家要求  
B. 工程咨询成果必须符合国民经济和社会事业发展的根本利益  
C. 工程咨询成果要注意满足建设各相关方要求  
D. 工程咨询成果必须符合业主要求  
E. 工程咨询成果必须符合承包商的要求
92. (2010 年真题) 下列关于项目目标风险影响等级的说法, 正确的有( )。  
A. 如果成本增加小于 10%, 可将风险的影响定为低等  
B. 如果进度拖延 5%~10%, 可将风险的影响定为中等  
C. 如果成本增加 10%~18%, 可将风险的影响定为高等  
D. 如果进度拖延介于 15%~18%, 可将风险的影响定为很高  
E. 如果只有少数工作质量受到影响, 可将风险的影响定为很低
93. 采购及保管费包括( )。  
A. 采购费  
B. 仓储费  
C. 工地保管费  
D. 运输损耗费  
E. 仓储损耗费
94. 绿色设计的方法, 包括( )。  
A. 模块化设计  
B. 初步设计  
C. 循环设计  
D. 产品设计  
E. 并行工程设计
95. 工程项目施工阶段安全管理包括( )。  
A. 施工安全策划  
B. 机械安全性  
C. 编制施工安全设计  
D. 安全计划的实施  
E. 安全检查