

中國掌故叢書4

歷代宰相軼事

(上)

王從仁■著



中國掌故叢書 4

歷代宰相軼事

(上)

王從仁■著

漢欣文化公司／出版





有著作權・侵害必究

定價 120 元

中國掌故叢書[4]

歷代宰相軼事^(上)

作 者／王從仁

發行人／楊炳南

責任編輯／戴維熊

合作出版者／香港海峰出版社

出版者／漢欣文化事業有限公司

地 址／**100** 台北市和平西路一段 80 號 2 樓之 3

(和平西路・牯嶺街口・金鼎鴻福大廈)

電 話／(02) 367-1122 (代表號)

傳 真／(02) 367-7667

郵撥帳號／0583759-9 漢欣文化事業有限公司

營業時間／早上 8:30 至下午 5:00 (星期六下午暨國定假日休息)

登 記 號／局版台業字第 2855 號

印 刷 所／松霖彩色印刷事業有限公司

頁 數／272 頁 (70 磅)

初 版／中華民國 80 年 2 月

二 刷／中華民國 82 年 9 月

本書如有缺頁、破損或裝訂錯誤，請寄回更換

(本書只限台灣地區發行)

前言

宰相是我國君主制下最高執政官的通稱。這一名稱最早見於《莊子·盜跖篇》和《韓非子·顯學篇》。

顧名思義，宰，即主宰的意思；相，即輔佐，合稱宰相。用一句民間流傳極廣的話來說，就是『一人之下，萬人之上』了。但是，在歷代正式頒佈的職官表中，却從未見過這個官稱。

各朝宰相的稱謂，名目繁多。簡而言之，夏代據說有『四鄰』、『三正』。商代設師保，多由巫吏擔當，掌管朝政。他們作爲神權代表，極有權威。周代置『三公』，即太師、太傅、太保，由宗族長老擔任。他們的話，周王一般都得敬從。齊桓公任用非貴族的管仲爲相，標誌着官僚化的宰相制開始取代世襲制。

秦設丞相爲百官之長，御史大夫則爲副丞相。西漢以丞相、太尉、御史大夫爲三公，東漢則以太尉、司徒、司空爲三公，都是最高政務官。

兩晉以後逐步形成『三省制』，到唐代正式定型。尚書省爲行政節制中心，中書省掌制令決策，門下省掌封駁審議。三省長官尚書（後爲左僕射、右僕射）、中書令、侍中，都是宰相。唐初開始，宰相多加以『參預朝政』、『同平章事』、『同中書門下三品』等稱號。

宋代以同中書門下平章事爲正宰相，參知政事爲副相。南宋孝宗以後，則設左、右丞相爲宰相，參知政事仍爲副相。元代與南宋相似。宋代另設樞密院，掌管軍事，直屬皇帝，宰相被奪去了兵權。

明太祖朱元璋在洪武十三年乾脆廢除了丞相這一職務，改用內閣大學士協助皇帝處理國事，內閣名義上只是皇帝的秘書處，並非最高政務機關。

到了清代，內閣大學士也成了文臣的最高榮譽稱號，少有實權。重大軍政事務，先後由『南書房』、『軍機處』處理。

當然，以上只是大致的演變情況，要是細細說來，真可以寫上幾本厚厚的書。但是，即使從這簡短的介紹，也足以看出，在封建社會中，皇權在不斷上升，相權却逐漸下降。如果說，皇帝是世襲的，代表一種僵化，則宰相是遴選的，象徵一種自由和靈活；如果說，皇權往往是非理性、非責任的，相權則應是理性的，責任的話，那麼，中國社會賜予臣民的自由和理性因素，是越來越少；臣民的責任感也每況愈下，社會就逐漸失去了活力，以至僵化到讓人喘不過氣來，就像在密封罐頭裏一樣。

宰相有忠奸賢愚之分。忠良之輩，或兢兢業業，廉潔奉公；或爲民請命，仗義執言；或爲國捐軀，俠骨飄香。他們的事跡，可以感天地，泣鬼神，催人淚下。他們是社會之精英，民族之驕傲。奸佞之徒，則人性喪失，天良泯滅。其詭計多端，不勝枚舉；其罪惡行徑，罄竹難書。當然，也有些宰相功罪參半，難以簡單論定。以上各式人等，凡是歷史上確有影響

者，本書均酌情收入。

然而，無論忠奸賢愚，宰相首先是活生生的人，儘管他們是一羣打上特殊徽記的人。

凡是人，總有其喜怒哀樂、七情六慾，都具備豐富而複雜的性格內涵。筆者努力從有限的史料中，挑選一些素材，以小故事的形式，將感受最深的方面加以描繪，力求『近真』，力求生動；希望使讀者瞭解他們的功過得失，更希望使讀者能稍睹其風采神韻。當然，達到這一步談何容易，我只是『盡心焉』而已。

宰相在中國，早已是歷史陳跡。今人只能在古書裏知道個大概，至於戲文裏，是當不了真的。但是，我在撰著中，却不時浮起一種感覺，彷彿那些歷史人物大多似曾相識，如睹其面，如聞其聲。

對一位作者來說，這也許是件幸事，寫起來頗有點輕車熟道之方便，還不時觸發起莫名其妙的激情。然而，對整個民族而言，幸哉，悲哉？就說不清楚了。

一九八九年四月十八日深夜
於漕河涇畔陋室中

目錄

東周

呂尚

2 垂釣渭濱

5 觀兵於孟津

7 揚威牧野

春秋

管仲

12 管鮑至交

14 截殺公子小白

16 輔佐霸業

晏子

18 贖救越石父

20 不更舊宅

戰國

22 晏子使楚

24 馬伏的『死罪』

25 御者改過

伍子胥

26 過昭關

29 魚腸劍的故事

31 死可報吳恩

商鞅

34 亡魏入秦

36 御前舌戰

38 南門立木

40 作法自斃

范雎

42 死裏逃生

45 永巷中的狂言

秦

47 客舍徵訪

蘇秦

50 引錐刺股

52 並相六國

55 計激張儀

藺相如

59 完璧歸趙

63 澠池會

65 將相和

呂不韋

68 奇貨可居

70 貨賣於帝王之家

72 一字千金

74 嫪毐事件

漢

李斯

76 上書諫逐客

78 倉房中的老鼠

80 焚書的倡導者

82 東門黃犬之嘆

蕭何

86 舉衆從沛公

89 月下追韓信

92 位冠羣臣

張良

94 椎擊博浪沙

96 圯上受書

98 運籌帷幄

100 『商山四皓』

陳平

102 巧施反間計

105 躡足請封齊王

106 智擒韓信

107 解白登之圍

李固

109 『奇相』和奇人

112 從『清流』到宰相

114 兩次立帝的失敗

116 壯士一去兮不復還

梁冀

118 三個書生的慘死

121 『妻管嚴』和風流醜劇

124 定策於廁所

董卓

126 問鼎中原

129 燒掠兩京

131 臍脂自照不須燈

魏·晉·南北朝

曹操

134 挾天子以令諸侯

137 官渡決戰

140 『絕妙好辭』與楊修之死

諸葛亮

142 隆中對策

145 七擒孟獲

148 空城計

王導

150 『王與馬，共天下』

152 鎮之以靜，羣情自安

154 『吾雖不殺伯仁，伯仁由我而死』

王猛

156 捫虱談天下

158 執政興邦

160 通權達變的大將風度

162 臨終遺忠言

謝安

164 東山再起

166 『小兒輩遂已破賊』

169 眞名士自風流

和士開

172 善『把槩』而見幸

175 以退爲進，巧弄權術

177 糊塗送命

隋

高顗

180 力克東夏

183 獻策平陳

185 屈死於猜忌

唐

楊素

188 監造仁壽宮

190 隋宮千古謎案

193 臨終前的憂鬱與悲哀

李靖

196 臨刑不懼的好漢

198 迅雷不及掩耳

200 夜襲陰山

203 『吾雖老，尚堪一行』

魏徵

205 『以國士相報』

208 唐太宗的『人鏡』

210 死後餘波

李義府

212 借枝上林

214 『人貓』

216 交占候之人

狄仁傑

218 逆龍鱗，忤人主

220 『不知譖者，並爲善友』

222 牢獄之災

224 桃李滿門

姚崇

226 挺身糾冤案

228 玄宗密召

230 滅蝗救災

232 死姚崇算計生張說

張說

234 不做偽證

237 一把佩刀

239 封禪前後

李林甫

241 靠陰助任相

243 故伎慣演

246 『口有蜜，腹有劍』

248 一箭雙鵰的韋堅案



東周